DERNIÈRE ÉDITION

à Pyongyang

Michel de Certes

. Notre existence

escribe estre un désir

de possession de camb

et le disit d'etre stat.

change par l'autre.

dans tout gaver einige

portume dans toute relativity

Exchange with some way

\$553054.cm. de augustation

Bur dietre Liere, chingente

The Birdy area de southing

Or, gatte martier de gemb

indicate de la como deficiente

Their war bir gur , ett lager

್ರಾಣಕೀತ್ರಿಯ ಚಿತ್ರವಿಗಾಗಿ ಬರು, ಪರಿಣಿ

- 1 amour n'est d'pa a

Frazile. za risque-t-il pistifi

friter dum le vide liese per

gradener, our a leadern

The second of th

TREESENCE CONT. La Continue Co.

The state of the second

一方式 かいしょう 大田 田田田

Carriera Class & de Carri

THE ON ACCESS IN MICH.

W 40 LTN 121 22 25

Commence that he was

deite meile me = ==

THE PRESENT OF THE PARTY OF

Sinet pistol que Cere es

- Car 25: 725 3 Car Care

Topics L. Contraction

TRACTURE LINE IN PROPERTY

The state of the s

Charte Ture de que ton

The tre The second

der dass is passion for the

42 P255400 . Silli

Service Total

Property Servery

PESS PASTERNAL PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE

- Seraii-il wien de esp

Service Control of the Control of th

- lesca-row jesqu'à conf

more and

beter.

Man della de mari

depart de l'autre ?

diplomatique nouvelle, l'Union soviétique poursuit ces jours-ci son offensive asiatique, après une décennie marquée par la multiplication des conflits entre de M. Gromyko, M. Chevardnadze semble préférer, au moins formellement, la diplomatie du pragmatisme et du sourire. Sa visite à Tokyo, même si elle est loin d'avoir permis d'apurer un contentieux encore bien lourd, devrait inaugurer une ère plus détendue dans les relations bilatérales.

Dans un contexte géopolitique sensiblement different, le séjour que M. Chevardnadze entame ce lundi 20 janvier en Corée du Nord devrait confirmer cette nouvelle approche et, déjà, ses succès au détriment de Pékin et du camp américain.

On constate en effet entre Pyongyang, allié hier encore privilégié de la Chine, et Moscou, qui semblait céder du terrain, un rapprochement dont la dynamique ne cesse de s'amplifier et qui paraît directement proportionnel celui que l'on constate entre Pékin et Washington. Pris à contrepied, se sentant menacé par les options du grand frère chinois en matière de libéralisation économique et de politique étrangère, le président Kim II Sung, dont la politique s'appuie essentiellement sur le culte de la personnalité, l'autosuffisance, la dénonciation de l'impérialisme américain et la réunification des deux Corées, a cherché, par en mouvement de compensation somme toute maturel, à rétablir l'équilibre en pérchant dis côté du grand frère sotiétique.

ponvait-il en être amrement, alors que Pékin n'a pas cessé ces dernières années d'encourager le Nord à s'entendre avec ses ennemis jurés du Sud? Alors que cet alié, toujours plus criti-que, glissait insensiblement aux côtés de Séoul et de Tokyo dans la stratégie antisoviétique de Washington? Une coïncidence ne peut que renforcer les suspicions de Pyongyang: ajors que M. Chevardnadze arrivait en Corée da Nord, un navire de guerre chinois, le premier a avoir participé, fût-ce brièvement, à des manœuvres avec des per un man man der auf pavires de la VIII flotte américaine en mer de Chine, regagnait

Shanghal... Depuis mai 1984, date de la première visite du maréchal Kim à Moscou en vingt aus, les exemples de ce recentrage out été nombreux et variés. Le fils du président, M. Kim Jong II, successeur désigné, doit diriger le mois prochain la délégation de son pays au congrès du PC de l'URSS, obtenant ainsi la cousécration du Kremlin.

Dans cette remarquable evolution, les considérations géostratégiques sont certes déterminantes, mais elles ne sont pes tout. La triple nécessité pour le maréchal Kim Il Sung de renforcer, face à la Corée du Sud, à ses alliés américains et à ses partenaires nippons, ses potentiels militaire, économique et technologique, mais aussi d'obtenir la légitimisation du processus assez peu orthodoxe de succession dynastique qu'il enteud imposer à son pays, و المنظمة المن pouvait-elle ne pas faire peacher, une nouvelle fois, la The second secon balance du côté soviétique ?

That I was a second of the sec Tout indique que Moscou. dans la guerre de positions régionale et globale, marque un point à Pyongyang. Dans le perspective d'un l'églement du contentieux hérité de la guerre l'Union soviétique, puissance Ce pent-être l'une des raisons de regain de manyaise hunder soudain manifesté & Pékin à l'encoutre de Moscoti.

REUNIS A LILLE

M. François Mitterrand et République française ont annoncé le Mm Margaret Thatcher sont arrivés, le projet retenu pour le lien fixe translundi 20 janvier, à 10 h 45, à la préfecture de Lille (Nord) pour un tête-à-tête d'une heure environ.

A l'issue de cet entretien, le premier ministre britannique et le président de la

On efface le tunnel ferroviaire, arrêté en 1975 par le gouvernement de M. Harold Wilson... et on recommence le même. Mª Thatcher et M. Mitterrand ont adopté la solution à laquelle tons les experts sont revenus obstinément: le tunnel soré dans la craie sousmarine et la liaison par navette ferroviaire.

Au-delà du fait que les Français ont toujours été partisans de la solution ferroviaire, l'importance des sommes en jeu (de 50 à 100 milliards de francs, selon les projets proposés) a pesé en faveur de la solution la plus économique et techniquement la moins aléatoire. Certes, les deux gouvernements avaient pris la précaution d'annoncer que les finances publiques ne pourraient, en aucun cas, être engagées dans cette opération colossale. Il n'empêche : l'Etat français ne pourrait pas laisser sombrer, dans cette affaire, des

Manche. Il s'agit, dans un premier temps, de deux tunnels ferroviaires, qui pourraient être ultérieurement complétés par un autre tunnel réservé à la circulation routière. entreprises nationales, comme la

La solution retenue en décevra plus d'un, notamment chez les Britanniques, qui ont toujours marqué leur préférence pour un franchissement du Channel au volant de leur voiture. Le système de la navette ferroviaire rappelle trop, les embarquements à la queue-leu-leu sur les cars-ferries

BNP, le Crédit lyonnais on Als-

.. L'ouvrage sera-t-il rentable, malgré les réticences des clients éventuels à emprunter pendant une demi-heure un tunnel après une rupture de charge? Les promoteurs de cette solution assurent que oui. Si l'on en croit le journal nippon Yomiuri Shimbum, les banques japonaises partagent cet optimisme, et treize d'entre elles, dont la Bank of Tokyo, seraient prêtes à apporter environ 18 milliards de francs.

Il reste que les Français se souviendront longtemps du gel unilatéral de 1975 alors que les travaux étaient engagés. Psychologiquement, les Britanniques restent partagés sur l'utilité d'être rattachés au continent. Pour l'heure, Max Thatcher a politiquement autant besoin que M. Mitterrand de lancer un ouvrage qui, dans la liste des grands travaux, supportera la comparaison avec les canaux de Suez ou de Panama. Mais lorsque le chantier avancera et que l'addition se gonslera, n'assistera-t-on pas à un de ces raidissements-qui amènent rituel-

lement les Britanniques à choisir le « grand large » ? L'Europe pourra-t-elle enfin compter sur ce tunnel tellement symbolique?

ALAIN FAUJAS,

(Lire nos informations page 44.)

La course de fond de François Léotard

'opposition ne se réduisait the West with their (...). It faut absolument que l'opposition l'emporte, et que ce soit and opposition renouvelée. > Ces propos de M. François Léotard, secrétaire général

du Parti républicain, au « Grand Jury RTL-le Monde», le dimanche 19 janvier, résument la difficulté de sa position dans la période de turbulences qui s'aumonce.

par CHRISTINE FAUVET-MYCIA THE WAJMAN

« François Lêotard? C'est le : Petit Prince de Saint-Exupéry. » La formule ne se veut pas ironique mais élogieuse. Celui qui la propose dont savoir, après tout, de qui et de quoi il parle. Du premier Petit Prince, l'écrivain-aviateur l'entretint jadis à Alger. Du

en politique. Il l'a distingué à une époque où il était lui-même l'un des tournes essentiels d'une vie politique dont il connaît bien les petits et les grasils socrets. : ...

Aujourd'bui, Michel Poniatowski reconnaît à François Léotard ces qualités rares qui font l'homme politique, le vrai, vec qualque chose en plus : l'altitude, qui permet de « regarder passer les nuages ». Comme disait Saint-Ex.

Le Petit Prince : semblable maxime fait aussitôt se presser à sa suite quantité d'injonctions, fruits impurs de la lecture enfantine et de celle des gazettes d'aujourd'hui.

Dessine-moi un chef de parti en croisé libéral, coincé entre les chaises occupées par d'encombrants aines. Impatient mais prudent, autonome mais sous surveilsecond, il fut l'un des « parrains » lance.

Dessine-moi an ministrable vraisemblable dans deux mois. Mais sous conditions.

Dessine-moi un coureur de fond qui irait bien jusqu'à l'Elysée, mais Dieu sait quand et s'il a le

Dessine-moi, enfin, si tu le peux car le trait bouge trop vite, le produit le plus agité de la fantasmagorie médiatique qui, sur fond de sondages, séduction et marketing, fabrique les nouveaux princes qui nous gouvernent.

Où commence la course? Et quand? Pent-être le 2 décembre 1959 à Fréjus - où, pourtant; François Léotard, dix-sept ans, et rien de bien précis dans la tête. n'est pas - par une scène de

En quélques minutes, ce jourlà, le déluge, la désolation et la mort s'abattent sur cet obscur bourg rural du Var. Le barrage du Malpasset vient de se rompre.

(Lire la suite page 10.)

Le premier ministre du Lesotho, le chef Leabua Jonathan, a été renversé, dimanche 19 janvier, par un coup d'Etat militaire dirigé par le chef de la force paramilitaire (PMF), le général Justin Lekhanya. L'Afrique du Sud semble être proche du nouvel « homme fort » du Lesotho. PAGE 8

Des milliers de morts au Yémen du Sud



Elections: le monopole des deux grands contesté à Paris

«Le Monde» commence aujourd'hui l'analyse région par région des élections législatives et régionales. PAGE 14

Le Monde

ÉCONOMIE

Le Japon et les autres. - La chronique de Paul Fabra

Pages 39 à 42

Débats : Terrorisme et dissussion (2) • Etranger (3 à 8) • Politique (10 à 14) • Société (15 et 16) • Culture (18) ● Communication (20) ● Sports (43) ● Economie (44 à 46)

Programmes des spectacles (19 et 20) . Radio-télévision (21) • Informations services : Météorologie, Mots croisés, Loterie nationale, Loto (17) Carnet (21) Annonces classées (22 à 38)

Bilan économique et social 1985

Entracte

Le Monde publie le onzième Bilan économique et social sous le titre « Entracte ». 1985 semble avoir été une année charnière entre la crise et - peutêtre. - une reprise de la croissance. La onzième édition analyse, avec de nombreux graphiques et tableaux, les chances de réussite et les ris-

ques d'échec de ce passage. Le Bilan insiste sur les quatre dates qui ont marqué l'année : 11 mars, l'arrivée au pouvoir de Mikhail Gorbatchev: 22 septembre, la rencontre des Cing paur une baisse concertée du dollar : 11 octobre, la présentaau tiers-monde ; 9 décembre, la renonciation de l'OPEP à la défense du prix du pétrole.

Avant les élections de mars en France, le document présente, en quedrichromie, un bilan contrasté de la législature et, comme chaque année, fait le point avec les correspondants du Monde à l'étranger sur la situation économique dans cent quarente-six pays.

* Bilan économique et social 1985, numéro spécial des Dossiers et documents du Monde, janvier 1985, 172 pages, 40 F. En vente chez les marchands de journaux et

« GINGER ET FRED », DE FEDERICO FELLINI

tion d'un plan américain d'aide

Un opéra inspiré

Ginger et Fred, de Federico Fellini, sort en France, le vendredi 24 janvier.

Voir dans Ginger et Fred, de Federico Fellini, une bandeannonce de la télé Berlusconi scrait aussi réducteur que de prendre une tasse de café pour la Comedie humaine de Balzac.

Portant à l'incandescence son pessimisme flamboyant, maître absolu de sa jubilatoire mélancolie, Fellini, revigoré, ragaillardi. abandonne fables, contes et paraboles pour dire : « Vous êtes devenus les voyeurs de votre propre vie. Vous ne savez plus rire, pleurer, aimer en direct. Yous n'existez qu'à travers le reflet que vous renvoie, protecteur, réducteur, le petit écran de la télévi-

Combattant le mal par le mal, splendide justicier masochiste. Rellini répond à la corruption de l'image par l'image de la corraption, et d'une anocdote déprimante fait un opéra inspiré.

après s'être séparés, à la ville comme à la scène, Pippo Boticella, alias Albert Light, dit Fred.

à-porte, et Amelia Bonetti, dite Ginger, veuve aisée, se retrouvent pour donner à nouveau leur numéro de claquettes au cours d'une grande émission de variétés, « Chez vous ce soir ».

Les vieux artisans essoufflés se reconnaissent à peine et personne ne reconnaît en eux les vestales un peu défraichies mais bien vivantes d'un temps, d'un art, d'une ère révolus. Il était une fois le musichall, la varieta et ses lumières, il y avait l'hommage candide et sincère que l'on rendait, tip tap, au grand Astaire, à la belle Ginger... Il était une fois aussi, le cinéma...

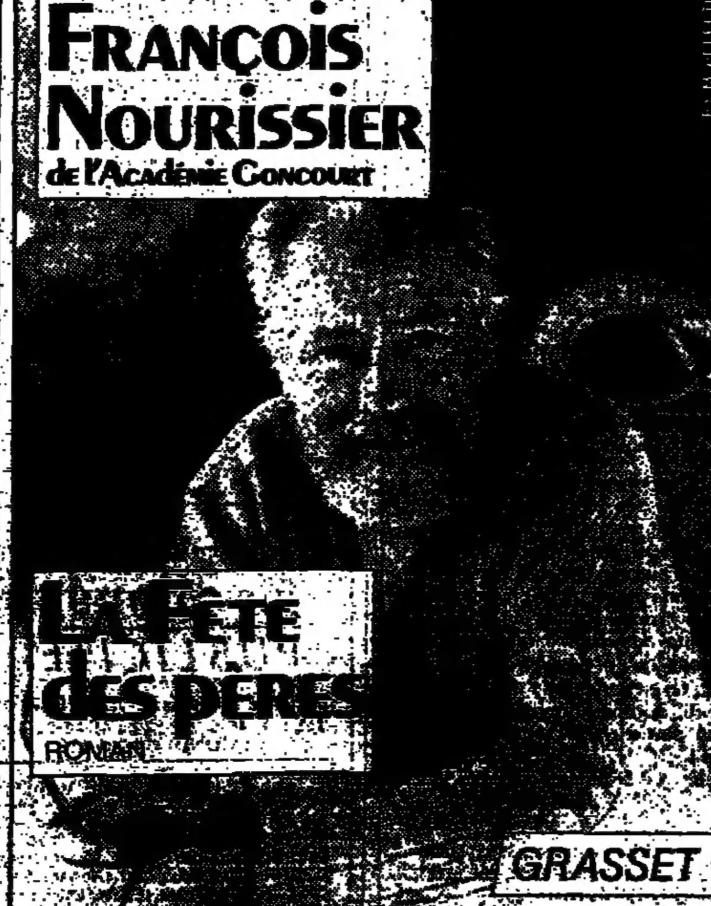
Dans l'agressive indifférence des assistants, des secrétaires, dictateurs subaiternes. Ginger et Fred traversent une cité crépusculaire engorgée de sacs poubelles où de fiers panneaux annoncent « Rome, ville propre ». Puis sont parqués comme des moutons avant l'abattoir dans le hall de l'Hôtel Manager. Là, ils vont rencontrer leurs compagnons en Un jour de Noël, trente ans bizarrerie s'apprêtant pour la grande parade du trompe-l'œil. Une voix tonitrue . Kaska est 'arrivé? - sur le petit écran d'un téléviseur ; une marionnette

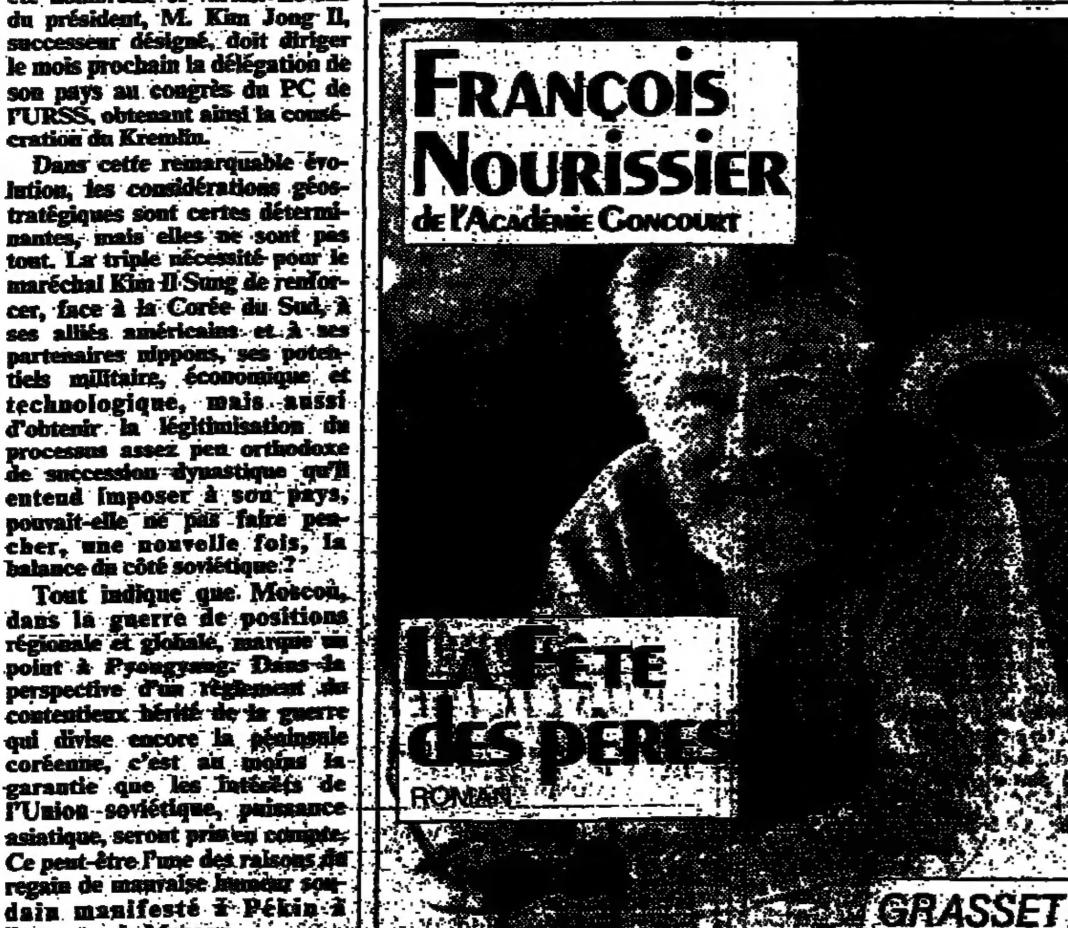
disant s'appeler Dante vante les mérites de la montre Béatrix, un insignifiant chétif à lunettes réclame une douche, on estime que Woody Allen peut se contenter d'un lavabo. Passent la fanfare des centenaires, la dame dont le chien jappe depuis la mort du pape, le moine volant (joué par le photographe Jacques-Henri Lartigue), la vache à vingt pis, l'amiral găteux. Le sosie de Reagan ne sait pas l'anglais. Un certain Marcello Prous ignore évidemment qui il est censé représenter. Les copies ont perdu jusqu'au souvenir de l'original, il n'y a plus de modèles dans cette folle société du fauxsemblant filmée par une caméra exaspérée et compatissante, d'une vertigineuse virtuosité.

Difficile d'être plus tragique et drôle, plus réaliste et visjonnaire. Plus fellinien. Et voilà Ginger et Fred dans ce tohu-bohu, dans ce charivari, qui tentent de remettre leurs pas dans les empreintes du passé, accompagnés par un pianiste arrogant, « Grand Prix des Pouilles 1984 ».

DANIÈLE HEYMANN

(Lire la suite et un entretien avec Federico Fellini, page 18.)





débats

Plus encore, la sécurité du

monde sera toujours menacée.

une intervention armée contre un

pays pouvant mettre le feu aux

poudres. Il faut trouver une solu-

tion au problème dramatique des

Palestiniens qui non seulement

sont opprimés dans les territoires

occupés, mais sont massacrés

dans les camps de réfugiés. Pour

faire entendre leurs voix, les

Palestiniens devraient serrer leurs

rangs autour de l'OLP, adopter

une tactique et une attitude com-

munes, car leurs divisions les des-

Quant aux juifs de Palestine,

leur intérêt est d'exiger de leurs

dirigeants la recherche d'une paix

solide et définitive, en négociant,

sans préalables, avec l'OLP, dans

un cadre à définir. Car le temps

création de leur Etat, dont l'éco-

nomie, ruinée par l'effort de

guerre constant, ne survit à

l'asphyxie que grâce aux dollars

américains et à l'argent de la

Les Arabes et les juifs ont tou-

jours vécu dans la bonne entente

et dans l'estime réciproque dans

tous les pays arabes. Faut-il rap-

peler que les juifs n'ont jamais été

persécutés dans les pays arabes ?

Qu'il n'y a jamais eu de pogroms

contre eux? Faut-il rappeler que

des pays arabes ont compté des

ministres juifs dans leurs gouver-

attend, il sera trop tard, et le

grand drame, dans lequel il n'y

aurait que des perdants, n'est pas

étincelle à côté du brasier palesti-

exclure: Sarajevo n'était qu'une

faire la paix maintenant. Si

Bref, il est encore temps de

Diaspora. Jusques à quand?

lls sont en guerre depuis la

travaille contre eux.

TERRORISME ET DISSUASION

Qu'il s'agisse d'actes aveugles de commandos ou de dissuasion nucléaire, les stratèges ne cessent de s'interroger. L'ennemi croira-t-il en la résolution d'un président désavoué par un vote national, se demande le général Pierre Caubel. Pour M.A. Oucharef, seule la recherche rapide d'une paix au Proche-Orient mettra fin aux actes des « desperados » palestiniens et aux ripostes des Etats.

Désespoir et crime d'État

Pour sortir du cycle infernal des attentats et des représailles, il faut régler la question palestinienne.

ES actes de terrorisme frappant des innocents qui n'out rien à voir avec des oppresseurs sont condamnables et ne peuvent se justifier.

A Rome, à côté de la petite Américaine dont la mort a légitimement ému le président Reagan, un jeune Algérien est également touché, ainsi que d'autres voyageurs de diverses nationalités. Et des attentats commis dans des pays comme l'Italie et l'Autriche, favorables à la cause palestinienne, relèvent d'une tragique erreur de jugement.

De plus, ces actions ne sont pas dirigées seulement contre Israël mais contre l'OLP, dans le but évident de discréditer la centrale palestinienne aux yeux de l'opinion publique internationale. D'autant que M. Arafat a pris l'engagement solennel, au Caire, d'interdire toute action violente en dehors des territoires palesti-

niens occupés. Malheureusement, les faits sont là, et inutile de se voiler la face : tant que le problème palestinien n'est pas résolu, il y aura des drames de ce genre, maigré les engagements de l'OLP. Il faut donc essayer d'analyser ces faits pour comprendre le comportement de ces terroristes. Qu'ils soient manipulés par Abou Nidhal, ennemi juré d'Arafat, ne fait aucun doute. Mais la motivation essentielle réside dans la grande détresse du peuple palesti-

Les jeunes gens qui ont ensanglanté les aéroports de Rome et de Vienne (l'un d'entre eux est né à Chatila) ont effectué des opérations suicides. Ils savaient que, en tuant, ils n'échapperaient pas à la mort. Il s'agit donc d'actes désespérés, et de même qu'il existe une énergie du désespoir, il y a un courage du désespoir.

Encore une fois, il ne s'agit pas d'excuser, mais de comprendre les comportements de ces jeunes

gens. A côté du terrorisme individuel, il y a un terrorisme plus grave et plus condamnable : c'est le terrorisme d'Etat que pratiquent les Américains, qui n'hésitent pas à pirater un avion d'un pays soi-disant ami, ainsi que les dirigeants sionistes.

Les aviateurs israéliens, confortablement installés dans des avions américains ultraperfectionnés, vont semer la mort, impunément, dans des pays souverains comme l'Irak, où un ingénieur français a été tué parmi d'autres Irakiens, et en Tunisie, où des civils tunisiens ont été décimés. Sans oublier le Liban.

Dans la seule action de terreur menée sur la banlieue de Tunis, il

on ne peut plus accueillant.

ce coupon à :

par M.A. OUCHAREF (*) y eu trois fois plus de morts que dans les attentats de Rome et de

Vienne réunis. Tous les avions sont retournés à leurs bases, leur mission macabre accomplie.

Et le président des Etats-Unis, très satisfait, dans une réaction spontanée, a applaudi des deux mains. Le même président reproche aujourd'hui à Kadhafi le fait d'essayer de comprendre le désespoir des Palestiniens de Rome et de Vienne.

Et pour cela, il menace la Libye des foudres de sa toute-

L'Europe refuse l'escalade

Pourtant, le terrorisme d'État est plus lâche encore parce que sans risques pour ses auteurs.

Mais, s'il n'y a aucun risque pour les exécutants, il n'en demeure pas moins qu'il peut engendrer des conséquences incalculables sur la sécurité de régions entières et même sur la sécurité mondiale. De fait, les dirigeants sionistes et Reagan ont sérieusement envisagé des représailles militaires contre la Libye et ce sur de simples présomptions de connivence avec les terroristes. Des dirigeants américains vont jusqu'à suggérer la liquidation physique d'un chef d'Etat souverain.

Shimon Pérès et Reagan ont tout de même révisé leurs positions. Et les Etats européens ont compris le danger de cette escalade, qui refusent même le boycottage économique proposé par Washington. Quant aux Etats arabes, malgré leurs divisions chroniques, ils ont manifesté leur solidarité avec le peuple libyen lors de la dernière réunion de la Ligue arabe à Tunis.

C'est une décision logique car. demain, si un Palestinien désespéré commet un attentat quelconque, des avions seront prêts à lancer leurs bombes sur n'importe quel pays arabe, sous prétexte que ce pays a recueilli des Palestiniens. Et l'objectif ne sera jamais loin pour les avions en question. car le ravitaillement en vol sera

assuré par la VIe flotte. Tout cela nous amène à la conclusion suivante : tant que le problème palestinien ne sera pas résolu, il y aura toujours le spectre du terrorisme au-dessus de nos têtes. Il pourra frapper chacun d'entre nous.

(*) Professeur à l'Institut des sciences médicales d'Alger.

Finlande

le fin du fond.

Même sì vous n'êtes pas nés les skis aux pieds comme tous les lapons,

n'hésitez pas à vous lancer dans le royaume du ski de fond en Laponie :

vous découvrirez la griserie des courses dans le désert blanc, une nature

authentique, un espace irréel et... la chaleureuse hospitalité d'un peuple

Si vous vous sentez l'âme paresseuse, vous découvrirez l'hiver en Fin-

lande, les joies vivifiantes du traineau tiré par des rennes, des promena-

des ensoleillées dans les bois de bouleaux et... du sauna traditionnel.

Découvrez nos différentes idées ski de fond : à la ferme chez l'habitant,

Pour recevoir gratuitement les brochures de ski de fond en Finlande, retournez.

FINNAIR 11. rue Auber 75009 PARIS - Tél. 47 42 33 33

Nom:

Adresse complete:

à l'hôtel, en chalets de location, les randonnées et les raids.

La crédibilité du futur décideur

Dans un système de cohabitation, le pouvoir « d'appuyer sur le bouton » nucléaire sera-t-il sans partage?

ANS toute stratégie de dissussion, et plus particulièrement dans le cas de la France, qui fait appel à la «dissuasion du faible au fort», l'élément majeur est la «crédibilité politique » liée à la personnalité du chef d'Etat appelé à la mettre en œuvre. C'est lui, lui seul, qui dispose de l'engagement nucléaire; lui seul est maître d'une décision qu'il aura bien soin de se réserver pour lui seul, laissant les autres dans la plus grande incertitude jusqu'au dernier moment.

Dans l'énorme partie de poker sur laquelle repose depuis les années 50 la paix du monde, la personnalité des décideurs au plus haut niveau est essentielle, comme est essentielle aussi la situation politique intérieure de leur pays, qui étaye leur autorité dans la diplomatie directe aujourd'hui de rigueur. Les contacts personnels entre « grands », les rencontres en temps d'accalmie, les marchandages de dernière minute face à la crise... c'est sur tout cela que repose la paix, c'est tout cela qui a permis et doit encore permettre la paix!

C'est cela aussi qui a conduit le général de Gaulle à demander aux Français de désigner leur président au suffrage universel. Il pensait qu'en 1970, 1980, 1990 ou au-delà... un de ses successeurs n'aurait sans doute pas le temps de convoquer l'Assemblée ou le gouvernement pour

par le général (CR) PIERRE CAUBEL(*)

prendre la décision à sa place. Seule, l'investiture du peuple entier, donnée et maintenue. pourrait l'autoriser à décider

Avec de Gaulle, à travers sa personne, la crédibilité politique de la dissussion était parfaitement assurée. « Avec ce diable d'homme, tout est possible!». imaginaient ensemble le maître du Kremlin comme celui de la Maison Blanche. Pompidou, lui aussi, était crédible. Comment percer les intentions de cethomme au pouvoir incontesté, à travers ces paupières mi-closes et ces longs cils de chat?

L'arrivée du président Giscard d'Estaing a changé bien des choses. Dans les années précédentes, le grand économiste de la rue de Rivoli s'était peu préoccapé des questions de défense. Laissant ses maîtres se distraire avec ça, lui traitait d'affaires plus immédiatement sérieuses. Son installation à l'Elysée a plongé ses collaborateurs dans un abîme de perplexité, tant était grande son ignorance en matière de défense et de dissussion. Un mémorable discours, prononcé deux ans après son arrivée au pouvoir, devant un auditoire heureuse-

(*) Apeien commandant du centre opérationnel des forces aériennes stratégiques au PC de Taverny.

Je passe la moitié de mon temps

dans un pays où la télévision a cette

pratique de couper les spectacles, les

films en particulier, par des publi-

cités. Je suis surpris que les specta-

teurs acceptent ce désagrément, et

même favorisent les annonceurs qui

Personnellement, je n'achète

jamais les produits soumis à cette

publicité désagréable. Je serai natu-

rellement de même avec ceux qui

Si nous sommes suffisamment

d'acheteurs dans cette intention, la

pratique de cette publicité déplai-

seront ainsi présentés en France.

sante cessera d'elle-même.

leur procurent cette irritation.

ment restreint, laisse encore apparaître de cruelles cicatrices dans les archives malgré le discret caviardage effectué aussitôt par l'état-major particulier (1)! Mais, soyons justes, des progrès ont été faits peu à peu; on pou-

Sans partage

cit en fin de parcours.

vait presque décerner un satisfe-

Avec le successeur, et contrairement à toute attente, la crédibilité politique de notre dissuasion s'est trouvée renforcée. Le pourfendeur inlassable de notre défense nucléaire se mettait tout à coup à y croire? • La dissuasion, c'est moi! - Mais oui, il a raison. Aujourd'hui, c'est lui qui décide, c'est lui la dissuasion. Depuis cinq ans, il nous a habituées à ses manœuvres, à ses - coups . et, malgré un petit côté tragediante, l'idée ne viendrait à personne de mettre en doute son pouvoir, ni le caractère impénétrable de ses déci-

Mais qu'en sera-t-il demain? Qu'en sera-t-il si, comme vient encore de le proposer Valéry Giscard d'Estaing, le président se met à inaugurer les chrysanthèmes? Comment pourra-t-il alors affronter les « grands » de ce monde? Même à Mª Thatcher, il devra répondre : . Pour ça, madame, voyez mon premier ministre! ., avant d'aller prendre une tasse de thé avec la reine d'Angleterre.

Et si la crise majeure sur-

Il est certes important de se pencher sur l'avenir de notre dissuasion face aux technologies nouvelles et leurs implications de politique extérieure avec les Etats-Unis et l'Europe. Mais tout cela ne servira à rien, ne sera que temps et argent perdu (et combien d'argent!), si l'on oublie cet élément maieur de toute dissuasion qu'est la credibilité du décideur, un décideur au pouvoir sans partage.

D' R. COLLAS (Paris).

vient? Qui ira défendre et discuter la paix? Le nouvel hôte de Matignon?... Impossible! M. Gorbatchev sait trop bien que, au moment où les minutes seront comptées, la décision ne se situera pas à ce niveau. Le premier ministre, désarmé, devra arracher cette décision au président : mais celui-ci, désavoué par un vote national récent, sera alors incapable de la prendre.

(1) Discours devant l'Institut des hautes études de désense nationale, le l≃ juin 1976.

ABONNEMENTS

BP 507 09

75422 PARIS CEDEX 09

3 mais 6 mais 9 mais 12 mais

FRANCE

354 F 672 F 954 F 1 200 F

TOUS PAYS ETRANGERS

PAR VOIE NORMALE

687 F 1337 F 1952 F 2530 F

L - BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

399 F 762 F 1089 F 1380 F

IL - SUISSE TUNISIE

504 F 972 F 1404 F 1800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

ÉTRANGER (par messageries)

M. Berlusconi **Résister**

et le cuisinier

Je connais un cuisinier de pizzeria, très qualifié dans sa profession, qui, depuis huit ans, ne parvient pasà obtenir sa carte de séjour et de travail, à Paris. M. Silvio Berlusconi a-t-il rencontré des difficultés, en sa qualité de travailleur immigré, à se voir accorder sa carte de travail? Est-elle renouvelable tous les trois

> JEAN VINCENT (Paris).

« LA FIN DU CHOMAGE PAR LE PARTAGE DU TRAVAIL »

d'Emile Pacault

Un précurseur

'EST du Québec que nous parvient la réédition (avec introduction, commentaires et notes par l'ancien Doven de l'Université Laval. Maurice Lebell d'un ouvrage totalement méconnu. paru en 1902, celui d'un garçon de café, devenu boulanger, puis chômeur, et qui consacra ses loisirs forcés à écrire un projet de réforme du travail.

Une écriture agréablement désuète, à la fois scolaire (il se surveille!) et populaire, une foule de bonnes idées en désordre et une désarmante naïveté : « il n'y a qu'à... ». Or, cet opuscule est prophétique 1 Jugez-en plutôt !

Pacault propose la création d'un ministère du travail, d'allocations familiales, d'un minimum de salaire, d'une retraite pour tous les travailleurs à partir de cinquante-cinq ans, d'un régime à mi-temps pour les mères de famille, d'un salaire pour les femmes qui restent au fover, d'une retraite pour tous, calquée sur celle des fonctionnaires et indexée sur le salaire minimum, d'une assurance sociale pour les risques d'accidents, de maladie, etc., de prestations à fournir aux prostituées pour éliminer ce type de « travail ». Enfin, il preconise l'interdiction de toute espèce de grève, puisque les travailleurs auraient la possibilité de s'exprimer autrement, par leurs chambres syndicales.

Celles-ci seraient élues par les membres de chaque métier, dans chaque ville. Elles répartiraient le travail en fonction de la demande, imposant, si néces-

saire, des heures supplémentaires ou réduisant, au contraire, les horaires afin de permettre à tous les ouvriers de travailler, les salaires demeurant fixes : les périodes de relative inactivité compensant les

L'auteur montre pour le chô-

mage et l'inactivité une horreur extrême. Et le voilà qui se lance dans un tableau étonnant des activités culturelles de loisir accessibles aux travailleurs dans les phases imprévisibles de moindre activité. En somme, la gestion du travail serait entièrement confiée à des camarades du même métier, localement élus et jouissant de la confiance de la corporation, hors de toute obédience politique : une autogestion du travail afin d'éviter à tout prix le fléau suprême, le chômage. On sent que le maiheureux a longtemps battu le pavé de Paris, cinq ans, sans trouver de travail. Cette expérience explique son livre...

Ces idées très concrètes, en marge des idéologies, spontanément issues, il y a plus de quatre-vingts ans, du cerveau d'un autodidacte qui n'a laissé aucune trace dans l'histoire du socialisme, sont d'une surprenante actualité. Il faut absolument qu'on découvre Pacault, qu'on en parle et qu'on s'en inspire. Son programme se trouve en partie réalisé : continuons-

JEAN ONIMUS.

★ Editions Paulines, 3965, boulevard Henri-Bourassa est. Montréal. HIH ILI, 9 dollars.

7, RUE DES ITALIENS **75427 PARIS CEDEX 09** Télex MONDPAR 650572 F Télécopieur : (1) 45-23-06-81 Tél.: (1) 42-47-97-27 Edité par la S.A.R.L. le Monde

Gérant : André Fontaine. directeur de la publication Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969) Jacques Fauvet (1969-1982) André Laurens (1982-1985) Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944. Capital social:

570 000 F Principaux associés de la société Société civile Les Rédacteurs du Monde ». Société anonyme des lecteurs du Monde. MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

> Administrateur : Bernard Wouts. Rédacteur en chef : Daniel Vernet Corédacteur en chef; Claude Sales.



Tél : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71 Télex MONDPUB 206 136 F

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines ou plus) ; nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

7, r. des Italiens Reproduction interdite de tous articles sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, nº 57 437 ISSN: 0395 - 2037

PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER

Algérie, 3 DA ; Marce, 4,20 dir. ; Tunisie. 400 m. ; Altemagne, 1,80 DM ; Autriche, 17 sch. : Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,50 \$; Côte-d'hoire, 315 F CFA ; Denemark, 7,50 kr. ; Espagna, 120 pes. ; E.-U., 1,25 \$; G.-B., 55 p. ; Grèce. 120 dr. ; Irlande, 85 p. ; Italie, 1 700 L.; Libye. 0,350 DL ; Luxembourg, 30 f. ; Norvège, 9 kr. ; Pays-Bas, 2 fl. ; Portugal, 110 eac. ; Sénégel, 335 F CFA ; Suède, 9 kr. ; Suisse, 1,60 f. ; Yougoslavie, 110 nd.

des in ---

15 6.35 Jan met . . . · · 5 = _ _ Ars . . - 3

----. . . . ----فرست . . - أوصيوا - ---

essime qu

Comonto

. . . . V - 454

.... - - -1 10 22 144

41. B.

12 34 * 7 to

1 401 京魏 - 42 J. - 1844 ينده. الم

étranger

d'accord. - Nos interlocuteurs ont

abordé cette question à maintes

reprises au cours des entretiens », a-

t-il déclaré. - Notre position est bien

connue : c'est la même que celle que

les dirigeants soviétiques ont expo-

sée aux Japonais par le passé - (...)

- La position soviétique sur les fon-

dements historiques et juridiques

concernant cette question n'a pas

non-recevoir des Soviétiques, on sou-

liene au ministère japonais des

affaires étrangères l'évolution de la

position de Moscou. On fait valoir

notamment que, contrairement au

passé récent, les Soviétiques n'ont

pas refusé catégoriquement de dis-

cuter cette question : une partie des

onze houres d'entretiens entre

M. Chevardnadze et son homologue,

M. Abe, ont été consacrées à la

question territoriale. Ensuite, relè-

vent les Japonais, les Soviétiques ont

admis, comme d'ailleurs le fit

M. Chevardnadze au cours de sa

conférence de presse, qu'ils n'étaient

pas - en droit de refuser aux Japo-

nois de discuter ce problème ».

Nous devons mieux connaître nos

positions respectives, ce n'est

qu'ainsi que nous pourrons les rap-

procher », a notamment déclaré

M. Chevardnadze. Pour sa part,

M. Abe a affirmé qu'il n'y avait

aucune ambiguîté (comme c'était le

cas pour le texte de 1973) sur

l'interprétation du paragraphe du

communiqué concernant les quatre

Dans ses commentaires, la presse

nippone ne conteste pas l'interpréta-

tion du ministère des affaires étran-

gères. Certes, les Japonais n'ont pas

obtenu une mention plus explicite de

la question territoriale, comme ils

l'espéraient encore samedi au

moment de la rédaction du commu-

niqué (le Monde daté 19-20 jari-

vier), mais il est important, souligne

par exemple l'Asahi Shimbun, que

les Soviétiques n'aient pas fermé la

porte aux pourpariers sur la question

territoriale mais aient, au contraire,

accepté de poursuivre des négocia-

Les Soviétiques sont parvenus à

reprendre le dialogue avec les Japo-

nais au prix d'une concession qui,

étant donné le caractère vague de la

formulation du communiqué com-

mun n'engage par vraiment Moscou.

Les Japonais en sont conscients et ils

n'ont d'ailleurs pas accordé à leurs

interlocuteurs ce qu'ils désiraient

peut-être le plus : la signature d'un

accord économique à long terme de

Les Japonais font valoir qu'ils ne

tenaient pas à s'engager sur ce ter-

rain étant donné l' - instabilité poli-

tique » qui subsiste entre les deux

pays. Ils ont cependant accepté le

principe de négociations économi-

ques annuelles et une accélération

de la coopération en Sibérie. Ils ont

signé un accord visant à éviter les

doubles impositions des entreprises

travaillant en URSS. Les milieux

d'affaires prévoient, en tout état de

cause, une intensification des rap-

ports économiques entre les deux

pays, notamment par la remise en

activité du Comité nippo-soviétique

pour la science et la technologie, qui

était en sommeil depuis les événe-

Prudence

stratégiques globaux, les Soviétiques

ont demandé aux Japonais de réflé-

chir à leurs - intérêts nationaux -

avant de participer au programme

américain de défense stratégque

(IDS). Les Japonais ont été sensi-

bles au fait que le Kremlin tendait à

ne plus les considérer comme un

simple rouage de la politique améri-

caine. Mais ils n'ont pas caché leur

scepticisme sur la portée des propo-

sitions de M. Gorbatchev concer-

nant un désarmement général d'ici à

la fin du siècle. Ils ont, en particu-

lier, souligné l'absence de tout pro-

gramme de réduction des armes

nucléaires en Asie et ont rappelé la

préoccupation, suscitée dans cette

région du monde, par la présence

des SS-20 et le renforcement de la

Habilement exploitée par le gou-

vernement Nakasone, la visite à

Tokyo de M. Chevardnadze tend i

apparaître ici comme un succès de

la diplomatie japonaise, même si les

résultats tangibles peuvent sembler

minces. Il convient, en fait, d'être

prudent : certes, le dialogue entre les

deux pays est repris, mais les Japo-

avec l'URSS (en 1956, lors de la

ment parfois durables.

flotte soviétique dans le Pacifique.

En ce qui concerne les équilibres

ments de Pologne de 1981.

gouvernement à gouvernement

tions sur « tous les problèmes »...

Maigré cette apparente fin de

changé. »

DIPLOMATIE

tation,

sera-i-il sans paria

apparaille de cruelles de dans les archives malait les archives malait les cret caviardage effectif le mais, sevons justes, de les les cont été (ails peu à peu à peu à peu de certer mais de manuel de le cont d

Wall presque décemer ma

Sans partage

politique de note

s est couvée renforé.

Avec le successeur, a p

ferrient à leute attent be

pourfendeur inlassable de

défense appléaire se neme

Sion c'est moi Mais

raison. Aujourd'hui, c'en

decide, c'est lui la de

Depuis cinq ans. il sosti

inces à ses maneure

- coups . et. maigre,

este tragediame, l'ide

drait à personne de ma

doute son pouvoir, nike

lère impeneumble de se

Main anga seisell

Qu'en sera-t-il si comme,

encore de le proposer (

Gestard d'Estalog, k ph

se met 2 .naugurer la th

themes ' Comment pop

alors affronter les . mat

TO mines? Mene 2 lb?

after. f. deuen reponde:

CS. Malane, seven many

meinisten in biam dal.

dre une tusse de the te

Tiene ? Ou in deut.

euter is mad beine

an Marignant, Inc

M. Committe sitte:

que la momentable

second complete 1 de-

Me anticera pla à a per

The second of the second of the second

a financiam carre com and

Esti, and section for

gan and national times

ation, implie court

Burger four our ben

mark that another

Bergerges entitlem &

Eigen-Leis it Eine

that can be severed

ent die salb gett.

. 40 L 2.3.25 32750 .

The second second

ABONNEVEDS

*5422 PARISCEE

BP 507 0

FRANT

TOUR PAISTRIES

とは いんは 声楽な

See 5 To Market Tills

Section State Section

-

PAR NITE WELL

4 2

il) est consumptible

Et is. fa orise mign

frine & Angletene

\$1053.

...

en en fin de parcour.

LES RELATIONS DE L'URSS AVEC LE JAPON ET LA CHINE

M. Chevardnadze a accepté d'évoquer la question des îles Kouriles avec M. Abe

De notre correspondant

Tokyo. - Pour les deux parties, l'essentiel était la reprise du dialogue. Aussi Japonais et Soviétiques se sont-ils efforcés, au cours de la visite qu'a effectnée à Tokyo, du 15 au 19 janvier, le ministre soviétique des affaires étrangères, M. Chevardnadze, de ne pas élargir le fossé qui les sépare mais de jouer sur les subtilités du langage diplomatique pour ouvrir la voic à une amélioration des rapports entre leurs deux pays. Le communiqué commun, rendu public dimanche 19 janvier, alors que M. Chevardnadze quittait Tokyo pour Pyongyang où il devait arriver en fin de journée, est symptomatique d'une volonté mutuelle de ménager les susceptibilités tout en permettant à chaque partie d'interpréter ce texte comme elle souhaite.

Ainsi, sur le grand thème de controverse entre le Japon et l'URSS, la question des quatre îles

ritoriale dans le processus plus global des négociations en vue de la conclusion d'un traité de paix.

Il est précisé dans le communiqué commun que « les deux ministres ont négocié la conclusion d'un traité de paix, et y compris sur les problèmes qui petivent constituer le contenu de celul-ci, sur la base de l'accord sigurant dans la déclaration commune du 10 octobre 1973 ». Dans ce dernier texte, signé à la Brejnev et M. Tanaka, les deux parties étaient convenues de poursuivre des négociations sur les - questions paix ». Selon les Japonais. Breinev aurait admis verbalement, à l'époque, qu'il s'agissait là d'une référence à la question des quatre îles. Par la suite; Moscou raidit sa position : en 1976, lors du congrès du PCUS, Brejnev déclarait que les demandes japonaises (concernant les quatre îles) étalent injustifiées et

Soviétiques manifestèrent l'intention de reprendre le dialogue susnais, ces derniers firent du retour à la position de 1973 la condition de la signature d'un nouveau communiqué commun à l'issue de la visite de M. Chevardnadze. Sur ce point, ils de la diplomatie plus ouverte de M. Gorbatchev, constitue-t-il pour autant un véritable pas en avant dans les relations nipposoviétiques?

Pas de changement »

Au cours d'une conférence de presse tenne dimanche avant son M. Chevardnadze a rappelé, en lesquels les deux parties ne sont pas Les militaires soviétiques entrent dans la bataille

De notre correspondant

Moscou. – Les militaires soviétiques, très silencieux depuis l'arrivée au pouvoir de M. Gorbatchev, sont entrés à leur tour dans la vaste opération lancée par le Kremlin pour convaincre l'opinion internationale que l'URSS souhaite concrètement, avant l'aube du troisième millénaire. la dispariton de la menace d'autodestruction qui pèse sur l'humanité. Le maréchal Serguei Akhromeev, chef de l'état-major général des

forces armées soviétiques, a précisé samedi 18 janvier au cours d'une conférence de presse comment pourrait être réalisée en pratique d'ici à 'an 2000, la - liquidation - de toutes les armes nucléaires, cosmiques, chimiques et autres proposée e 15 janvier par M. Gorbatchev (le *Monde* du 17 janvier). Un des éléments les plus intéres-

sants du plan soviétique concerne - la llauidation complète dans la zone européenne des missiles à movenne portée de l'URSS et des Etats-Unis . Il s'agit, dès la première étape, de saire disparaître en même temps du vieux continent les SS-20 installés progressivement depuis 1977 et les Pershing-2 et mis-siles de croisière déployés depuis novembre 1983.

Comme les SS-20 sont mobiles, ils pourraient être déplacés vers la partie asiatique de l'URSS où il rejoindraient ceux qui s'y trouvent déjà, braqués contre la Chine et le Japon. Le maréchal Akhromezv a voulu, samedi, couper court à cette interprétation. « Liquider veut dire détruire. Nous sommes prêts à ce que cette destruction soit faite sous contrôle international = a-t-il

Selon le scénario qui se dégageait des propos du chef de l'état-major général, les SS-20 « européens » pourraient être regroupés en un ou dusieurs sites et détruits sous l'œil d'observateurs internationaux. L'OTAN devrait évidemment procéder au même moment à une opération semblable avec les Pershing-2 et les missiles de croisière.

Le maréchal Akhromeev a donné d'autres précisions intéressantes à propos des armes chimiques. Il s'agit bien, comme M. Gorbatchev l'a déclaré le 15 janvier, d'une « destruction - aussi bien des usines qui les produisent que des stocks déjà constitués, le tout se faisant « sous strict contrôle international ».

Le chef de l'état-major général a epoore révélé quelles étaient les · armes non nucléaires fondées sur des principes physiques nouveaux » évoquées - pour demander leur interdiction - par M. Gorbatchev. Ce sont les « armes à energie diri gée » (laser, ou faisceaux de parti-

En tournée en Europe

M. WHITEHEAD PRÊCHE POUR DES SANCTIONS **CONTRE LA LIBYE**

Le socrétaire d'Etat adjoint américain, M. John Whitehead, qui effectue une tournée pour convaincre les pays alliés des Etats-Unis de se joindre aux sanctions adoptées contre la Libye, est arrivé samedi l'8 janvier au soir à Athènes, après Ottawa, Londres, Rome et Ankara.

M. Whitehead s'est entretenu

dimanche avec le ministre grec des affaires étrangères, M. Papoulias, qui avait reçu la veille le viceministre des affaires étrangères libyen et qui a rappelé l'opposition de la Grèce à toute sanction, militaire ou économique, contre Tripoli. La Grèce entretient de bons rapports avec la Libye avec laquelle elle a signé en septembre 1984 un accord commercial portant sur un volume d'échanges de 1 milliard de dollars. M. Whitehead devait encore rencontrer ce lundi à Athènes les ministres de l'intérieur et de l'ordre

Les dirigeants turcs avaient également affirmé samedi, lors de la visite du secrétaire d'Etat adjoint, qu'ils entendaient s'en tenir à leurs relations « amicales » avec la Libve er qu'il n'était pas question de sanctions contre ce pays. Trente milleémigrés turcs travaillent actuellement en Libye, pays qui doit environ 400 millions de dollars à des firmes turques de travaux publics. M. Whitehead e déclaré à la presse ou'il avait fourni aux dirigeants d'Ankara des preuves de l'implication de la Libye dans la flambée de violence qui a fait plus de cinq mille morts en Turquie avant la prise du pouvoir par les militaires. A Rome, M. Craxi a déclaré

nais ont déjà souvent parlé de - nouvelles pages » dans leur relation samedi que le secrétaire d'Etat adjoint américain lui avait fourni, visite du premier ministre lors de sa visite, la preuve « irréfuta-Hatoyama, ou, en 1973, à la suite de ble - de l'aide que la Libye apporte celle de Tanaka), qui ont en réalité été suivies de période de refroidisseau terrorisme international L'Italie a suspendu, depuis le 9 janvier, ses ventes d'armes à la Libye. -(AFP, AP.)

mies), les armes « utilisant les ondes électromagnétiques et les infrasons », les « armes géophysiques - et les - armes génériques -. Les premières sont l'objet des travaux les plus prometteurs du programme américain de - guerre des étoiles ». Les deuxièmes sont apparemment abandonnées par les chercheurs occidentaux. Nul ne sait ce que le maréchal Akhromeev entend par les troisièmes. Les dernières, enfin, relèvent du domaine mystérieux des manipulations génétiques, qui ne semblait pas jusqu'ici intéres-

LE PLAN DE DÉSARMEMENT DE M. GORBATCHEV

Le chef de l'état-major général a enfin précisé comment selon Moscou, pourraient être réduites les forces classiques des deux camps en Europe. Les négociations MBFR de Vienne poursuivent cet objectif ambitieux depuis 1973. Le maréchal Akhromeev a décrit les modalités concrètes du contrôle de ces réductions en bommes et en matériel, avec beaucoup plus de détails que ne l'avait fait M. Gorbatchev.

ser les militaires.

Les deux camps échangeraient à Vienne des listes, assorties d'un calendrier précis, des unités de combat dont les effectifs et l'armement seraient diminués. Pendant la période de « décroissance », chaque puissance concernée aurait droit à établis - deux ou trois points d'observation - sur le territoire de l'autre, destinés à vérifier que les troupes faisant l'objet des réductions ont bien été retirées. A l'avenir, ce système pourrait être développé « sur une base permanente » avec la création de - points de contrôle actif » dotés de pouvoirs nettement

plus importants que les précédents. Toutes les unités militaires entrant ou sortant de la zone euroséenne couverte par l'accord proposé devraient obligatoirement se déclarer aux experts qui se trouveraient sur ces « points de contrôle actif - permanents. Une grande partie de l'Europe, si l'on comprend bien, serait donc parsemée de stations fixes d'observateurs militaires qui veilleraient à faire respecter les engagements pris par chacun en matière d'effectifs et de matériel

ciassique. Sourient, mais moins habile

exposer le point de vue soviétique

que son prédécesseur (le maréchal Ogarkov limogé sans explications en septembre 1984), le maréchai Akhromeev s'est donc comporté en professionnel », insistant sur les aspects techniques et concrets du plan Gorbatchev». A ses côtés, M. Zamiatine, chef du département de l'information internationale du parti, s'est chargé du côté « idéologique » et n'a fait que paraphraser en l'obscurcissant la déclaration de M. Gorbatchev du 15 janvier. M. Kornienko, premier vice-ministre des affaires étrangères, participait également à cette conférence de presse; il a affirmé comme le maréchal Akhromeev qu'il n'était

SS-20 qui seraient retirés d'Europe. Le vice-ministre des affaires étrangères a cependant apporté une clarification importante en déclarant que la rencontre entre MM. Gorbatchev et Reagan aurait bien lieu cette année aux Etats-Unis. quelle que soit l'attitude américaine aux négociations stratégiques de Genève en général et sur la question de la «guerre des étoiles» en particulier. Le dialogue soviétoaméricain a donc une dynamique relativement indépendante du vaste plan de désarmement nucléaire proposé par le numéro un soviétique

question de déplacer vers l'Asie les

pour l'an 2000. La poursuite du programme américain de la « guerre des étoiles» reste cependant, comme l'ont répété samedi les trois orateurs, un obstacle insurmontable à l'adoption de ce plan. Celui-ci risque donc de demeurer, à l'exception peut-être de ce qui concerne les armes conventionnelles et chimiques, une hypothèse d'école. Un observateur militaire occidental pourtant passionné par les « concessions théoriques » des Soviétiques. remarquait, en souriant, qu'on était « en pleine théologie ».

Cette dernière remarque remet à leur juste place les explications détaillées fournies par le maréchal Akhromeev. Le plan soviétique implique entre autres que Washington renonce immédiatement à l'initiative de désense stratégique et Paris à la modernisation de ses sousmarins nucléaires. L'une et l'autre paraissent peu vraisemblables.

DOMINIQUE DHOMBRES.

Pékin estime que M. Gorbatchev doit « démontrer sa sincérité »

De notre correspondant

- Pékin. - Si 1985 avait été nour la Chine l' année de l'URSS -(le Monde du 20 décembre), le moins que l'on puisse dire est que le climat a bien changé en ce début de 1986. Il est difficile de mettre le doigt avec précision sur la raison de ce refroidissement aussi soudain qu'imprévu, qui touche d'ailleurs principalement les relations politiques entre les deux pays, car, dans le domaine commercial et culturel, les échanges continuent de se dévelop-

L'arrivée, dimanche 19 janvier, à Pyongyang du ministre soviétique des affaires étrangères, M. Chevardnadze, pour une visite officielle de quatre jours après son séjour à Tokyo, symbolise certainement un des éléments de ce nouveau contenrieux: La Chine, qui a longtemps fait pression sur la Corée dir Nord pour qu'elle normalise ses relations avec le Sud, voit avec inquiétude le régime du maréchal Kim II Sung se rapprocher de plus en plus du Kremlin. Ce dernier, qui a moins de raisons que la Chine de plaider en faveur d'une détente dans la péninsule, a en outre offert à la Corée du Nord les armes perfectionnées que Pékin est incapable de lui fournir En échange, l'aviation soviétique a obtenu le droit de survol du territoire nord-coréen, qui se trouve à quelques centaines de milles marins de la province chinoise du Shan-

De là la crainte manifestée par Pékin de voir se créer dans cette direction un quatrième « obstacle » à une normalisation avec Moscou. s'ajoutant aux trois déjà existants présence massive des forces soviétiques le long de la frontière chinoise, occupations de l'Afghanistan par l'armée rouge et du Cambodge par le Vietnam. Si l'an dernier le développement des échanges nonpolitiques et l'arrivée au pouvoir de M. Gorbatchev avaient pris le dessus sur les différents politiques, il n'en est plus de même anjourd'hui pour Pékin.

Les dirigeants chineis estiment en effet qu'ils ont déjà « assez donné » Ils attendent en échange des concestacles ». Le ministre chinois des avec la Chine n'ont jamais été aussi affaires étrangères, M. Wu Xne- bons. Dans les années 50, nous quan notait le semaine dernière que étions obligés d'avoir de bonnes les nouveaux dirigeants soviétiques relations, maintenant nous en avons avaient exprimé leur désir d'amélio- envie » rer leurs relations avec la Chine.

aue est réellement sincère, elle devrait faire quelque chose pour enlever ces trois obstacles princi-

chinois des affaires étrangères. contredisant les propos du viceministre soviétique, M. Kapitsa, affirmait que la date des visites des chefs des diplomaties chinoise à Moscon et soviétique à Pékin n'avait pas encore été décidée ». Le porte-parole rejetait aussi « le prétendu traité de non-agression mutuelle, qui est une proposition présentée depuis blen des années par la partie chinoise et qui a été repoussée catégoriquement par la partie chinoise ». Pékin a bien trouvé « un nouveau contenu qui mérite d'être étudié plus avant » dans les dernières propositions de désarmement de M. Gorbatchev. Toutefois, « en ce qui concerne la sécurité en Asie, nous pensons que la cié réside dans l'abandon par les superpuissances de leur lutte pour l'hégémonie dans la région, la réduction du nombre de leurs fusées et de leurs armes nucléaires, et l'élimination des points chauds au Cambodge et en Afghanistan ».

Selon certaines sources bien infor-

Rencontre « historique » à La Haye entre M. Pérès et M. Gonzalez

Pour la première fois dans l'histoire de l'Espagne et d'Israël, les chefs de gouvernement des deux pays se sont officiellement rencontrés, dimanche 19 janvier, à ment l'établissement de relations diplomatiques conclu quarante-huit heures plus tôt.

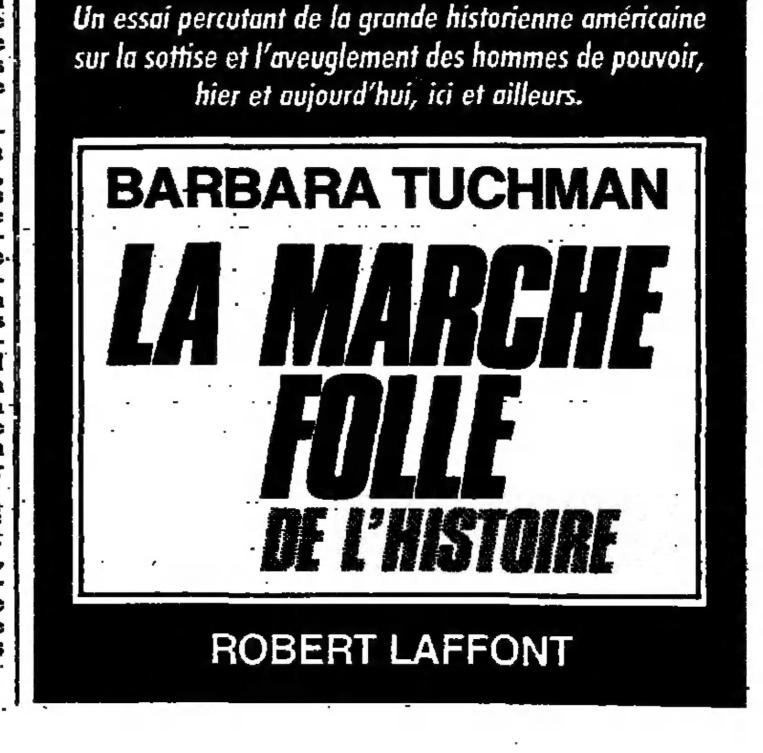
La rencontre « historique » entre M. Shimon Pérès et M. Felipe Gonzalez, respectivement premier ministre d'Israël et premier ministre d'Espagne, s'est déroulée à La Haye où ont été signées, vendredi, les notes verbales établissant ces relations entre les deux pays. Lors d'une conférence de presse commune, les deux hommes ont évoqué l'a âge d'or » de l'Espagne avant la rupture de 1492 avec les juifs, et l'apport de la culture juive à ce pays. M. Gonzalez a réaffirmé, sans ambiguité, que l'ambassade d'Espagne en Israël aura son siège à Tel-Aviv. Il a estimé que l'échange des ambassadeurs pourrait intervenir dans les

deux prochains mois. M. Pérès, de son côté, a éludé une question sur d'éventuelles négociations avec le roi Hussein de Jordanie. Il a cependant rendu hommage au - sérieux - avec lequel le souverain hachémite tente de trouver des solutions au conflit du Proche-

Le chef du gouvernement israélien a rencontré, dimanche soir. M. Richard Murphy, secrétaire Proche-Orient, arrivé dans la journée à La Haye après une étape à Londres où il s'était entretenu la veille avec le roi Hussein.

L'ambassade d'Israël à La Haye s'est refusée à commenter l'information du New York Times, selon laquelle le but du voyage européen du responsable américain est de trouver les modalités d'un accord entre la Jordanie et Israël.

Le Kowett a décidé, dimanche, de rappeler son ambassadeur en poste à Madrid pour consultation, à la suite de l'établissement de relations diplomatiques entre l'Espagne et Israel, a déclaré un porte-parole du ministère koweftien des affaires étrangères. qui a ajouté que le gouvernement koweitien serait « peiné » par l'initiative de l'Espagne, qui, jusqu'è présent, avait adopté une attitude particulièrement amicale vis-à-vis de la nation arabe au sein de la Communauté curopéenne. L'Iran avait annoncé, dimanche matin, qu'il avait rappelé en consultation, Téhéran, son ambassadeur à Madrid pour les mêmes raisons. -(AFP.)



du sud des Kouriles occupées par les Soviétiques depuis 1945 et revendiquées par les Japonais, le communiqué commun est-il des plus circonspects. Le problème est certes incontournable, les Japonais ayant fait de pourpariers sur la question des - territoires du Nord - une. condition préalable à toute négociation sur up traité de paix entre leur pays et l'URSS (un tel traité, mettant formellement fin aux hostilités de la seconde guerre mondiale, n'est en effet jamais intervenu). Mais cette question, serpent de mer des relations entre les deux .. pays, a aussi un caractère instrumental, soit on en attise l'impact négatif, soit on le neutralise, selon le climat régnant entre Moscon et Tokyo. L'atmosphère étant pour l'instant à la détente, Japonais et Soviétiques ont inclu la question ter-

suite de la rencontre à Moscou entre non résolues depuis la fin de la deuxième guerre mondiale en vue de la signature d'un traité de

sans fondement -. Lorsqu'il y a quelques mois, les pendu depuis 1978 avec les Japoont done obtenu satisfaction. Ce geste de bonne volonté, qui peut apparaître comme une concession soviétique s'inscrivant dans la ligne

départ pour la Corée du Nord, réponse à une question, que le probleme territorial est l'un de ceux sur

paux, au lieu d'éluder la question ». An même moment, le ministère

Les choses sont claires pour Pékin: M. Gorbatchev prétend être déterminé à normaliser ses relations avec la Chine. A hui, donc, d'abattre son jeu le premier pour « démontrer sa sincérité , selon les termes du dernier: numéro de la revue Shijie Zhishi Pour le moment, les Chinois ne voient guère de progrès en Afghanistan et rien de changé au Cambodge. Il n'est donc pas question pour eux de rétablir les relations de parti à parti, interrompues lors de la brouille des années 60.

mées ici, la rencontre à la fin décembre au Kremlin entre M. Gorbatchev et le vice-premier ministre chinois, M. Li Peng, aurait fait apparaître de nouveaux désaccords entre les deux payx. Les Soviétiques n'apprécieraient guère les appels du pied des Chinois aux pays de l'Est. D'aufant que ceux-ci se montrent de plus en plus sensibles aux sirenes chinoses. La Chine est pour eux un fonrnisseur de matières premières et un marché important pour leurs pro-

PROCHE-ORIENT

LES AFFRONTEMENTS AU YEMEN DU SUD ONT FAIT DES MILLIERS DE MORTS

Radio-Aden annonce la chute du président Ali Nasser

L'ancien président Fatah Ismail contrôlerait la capitale

lundi matin 20 janvier au Yémen du Sud, à l'issue d'une semaine de combats entre rebelles et loyalistes qui, à en croire les informations données par une agence de presse du Golfe, auraient fait plusieurs milliers de morts. Radio-Aden, aux mains des opposants, a annoncé, dimanche, la chute du président Ali Nasser Mohamed, avant de cesser d'émettre en fin de soirée. Le ches de l'Etat s'était rendu samedi en Ethiopie, vraisemblablement pour solliciter le soutien de ce pays, auquel le Yémen du Sud est lié par un traité d'amitié et de coopération. Il semble qu'il a fallu que son appareil survole durant plus de trois heures Addis-Abeba avant que les autorités éthiopiennes ne se décident à l'autoriser à atterrir. La télévision éthiopienne a indiqué que le président Ali Nasser avait ensuite été recu par le président Mengistu Hailé Mariam, à l'occasion de cette - visite de travail et qu'il s'était vu assurer du *« sou-*tien total de l'Ethiopie », avant de regagner Aden.

Mais, selon M. Michael Gurdus, le spécialiste israélien des écoutes radio, le chef de l'Etat sud-yéménite n'est en fait pas rentré à Aden et se trouvait dimanche au Yémen du Nord, son avion s'étant posé en milieu d'après-midi à Taiz, une ville située à quelque 70 kilomètres au nord de la frontière avec le Yémen du Sud.

du Svd. Muette depuis lundi 13 janvier, première journée des combats, Radio-Aden (du moins une radio se présentant comme telle) a repris ses émissions dimanche 19, sous le contrôle des rebelles, pour annoncer que le président Ali Nasser avait été évincé du pouvoir. Un communiqué lu à la radio a annoncé que « la tentative de coup d'Etat qu'a dirigée Ali Nasser Mohamed pour s'attribuer un pouvoir personnel a été anéantie . La radio a encore annoncé la mise en place d'un . pouvoir collégial », formé par le Parti socialiste yéménite (PSY, parti unique), appelé la population à la reprise du travail et assuré que « le régime restait le même ».

Dans les heures qui ont suivi, Radio-Aden, avant de cesser d'émettre, a poursuivi la diffusion de messages de soutien • à la direction collégiale du bureau politique • et a, d'autre part, rendu hommage aux pays du bloc socialiste, particulièrement à l'URSS. Cependant la BBC a rapporté qu'une autre radio, utilisant la fréquence de Radio-Aden, avait affirmé, dimanche, que le pays était toujours sous la direction du président Ali Nasser.

Les informations quant à la situation sur le terrain sont tout aussi confuses. Selon de bonnes sources, l'ancien président Abdel Fatah Ismail, qui aurait été un des auteurs de la rébellion, contrôlerait la ville d'Aden dans sa totalité. Un cessezle-feu a été conclu pour ce lundi, à l'issue d'une réunion, dimanche soir,

La situation restait incertaine ce à Aden, à l'ambassade d'URSS, a-t-

Des sources palestiniennes à Sanaa, contactées au téléphone par le bureau de l'AFP à Manama, ont assuré qu'un « calme total » régnait dimanche à Aden, « à l'exception de quelques tirs isolés ». Ces mêmes sources ont indiqué que des unités palestiniennes avaient quitté Sanaa, dimanche à l'aube, pour venir s'interposer entre les belligérants. Ces unités auraient franchi la frontière entre les deux pays et se dirigéraient vers Aden, après avoir reçu le feu vert du comité réuni à l'ambassade soviétique dans la capitale sud-véménite.

Dès le début des combats, le chef de l'OLP, M. Yasser Arafat, avait à plusieurs reprises proposé sa médiation, et, toujours selon les mêmes sources palestiniennes, le président Ali Nasser aurait lui-même donné son accord, samedi, pour que des combattants palestiniens viennent constituer une force-tampon entre rebelles et loyalistes. A Tunis, M. Hani el Hassan, conseiller de M. Arafat, a confirmé, dimanche, que des unités palestiniennes s'apprêtaient à former une force d'interposition.

Tous les témoignages font état de la violence des combats qui ont ravagé Aden depuis une semaine et qui auraient fait de très nombreuses victimes. Sans que ce chiffre ait pu être recoupé d'une façon ou d'une autre, une agence de presse du Golfe, GNA, a indiqué que les combats avaient fait de sept mille à neuf mille morts. Ce qui parait sûr, c'est que les dégâts matériels provoqués par des affrontements au cours desquels les armes lourdes ont été largement utilisées sont très importants. L'ambassade de RDA a été sérieusement endommagée, celle d'URSS touchée par des tirs, de même que les missions diplomatiques italienne, portugaise et française. L'eau et l'électricité seraient coupées dans de nombreux secteurs, et un quartier de la ville a été inondé de pétrole à la suite de l'explosion d'un oiéoduc. Enfin, Britanniques, Français et

Soviétiques ont poursuivi dimanche les opérations d'évacuation des ressortissants étrangers à Aden. A Paris, le ministre des relations extérieures, M. Roland Dumas, est allé accueillir, ce lundi matin 20 janvier, quatre-vingt-neuf personnes cinquante-deux Français, trentequatre Britanniques, trois Canadiens – venant de Djibouti après avoir été rapatriés d'Aden, S'adressant à la presse, M. Dumas a indiqué : - Cela faisait deux semaines environ que nous avions prévu ces troubles au Yémen. Trois Français ont été blessées là-bas, dont un grièvement. L'ambassadeur de France à Aden reste sur place afin de s'occuper de vingt-quatre ressortissants français, dont treize employés de l'ambassade. . . Deux navires civils français mouilleront aujourd'hui au large d'Aden ., a encore indiqué M. Dumas. - (AFP, Reuter.)

L'évacuation des ressortissants étrangers

Cinq jours de cauchemar dans une ville ravagée par les combats

De notre envoyé spécial

Djibouti. — « Il va falloir sourire », chuchote un Français avant
de descendre l'échelle de coupée du
navire-atelier Jules-Verne, au pied
de laquelle il y a foule, ce dimanche
matin 19 janvier, dans le port de Djibouti. Sourire de soulagement peutêtre d'avoir échappé au pire. Drôle
de croisière quand même pour ces
rescapés d'Aden, contraints, par les
circonstances, de « voyager léger »
et d'abandonner presque tout der-

rière eux.

Bien placée au Yémen du Sud pour y apprécier la situation, l'Union sovétique avait donné à la communauté étrangère le signal du départ. Dans la seule journée du samedi 18 janvier, quatre cargos battant pavillon rouge avaient tou-

sant aux autorités diboutiennes le soin de statuer sur leur sort. Même incertitude pour une poignée de Libanais qui se cherchaient un « point de chute ». Beyrouth après Aden?

« Rule Britannia »

Le grand moment de cette journée avait été l'accostage, en sin de soirée, du Britannia, le yacht de Sa Gracieuse Majesté, qui, sur le chemin de la Nouvelle-Zélande, s'était dérouté pour prendre à son bord quelque quatre cents rescapés d'Aden. C'était là sa première mission humanitaire. Une si belle unité au service d'une si noble cause : le sait sut amplement souligné par les intéressés. Noblesse du bateau oblige, l'orchestre du bord attaque Rule Britannia et Land of hope and

Soviétiques semblaient, en effet, très hésitants à accueillir des ressortissants occidentaux sur leurs navires, et les Yéménites, très hos-tiles à la présence de bâtiments de guerre dans leurs caux territoriales. L'escorteur français de Grasse les at-il franchies, comme d'aucuns l'assurent malgré les démentis officiels, avant de rebronsser chemin sur des conseils avisés venus de la capitale sud-yéménite? Toujours est-il que le yacht royal procédait. dans la nuit du vendredi 17 au samedi 18 janvier, à une première opération d'évacuation. Il en tentera une seconde dans l'après-midi, mais des tirs d'armes lourdes l'obligeront à y renoncer. « Du rivage, des tanks, notamment, ont visé, à plusieurs reprises, des chaloupes de débarquement sans, toutefols, les atteindre -, affirme M. Thomas.

Parmi les passagers du Britannia, soixante-trois Français sur une communauté qui, au Yémen du Sud. en comptait quatre-vingt-dix-huit, dont douze en dehors d'Aden. « Nous avons recu, à bord, un accueil très classe : thé, cigarettes et vêtements, dit un coopérant. J'ai même dormi dans le dressing-room de la reine. près de son coffre à bijoux. > Le samedi matin 18 janvier, l'ensemble du groupe est transbordé en Zodiac sur le Jules-Verne. Pour faciliter les formalités administratives au débarquement? Pour soulager le yacht roval? Onerelle de susceptibilité nationale, la vraie raison, le capitaine de vaisseau Herrou, le pacha » du navire, la donne sans facon: - Nous souhaitions que les Francais soient pris en charge sur un bateau français. » Pas plus compliqué que cela.

« Ça tirait de partout »

Le lundi matin 20 janvier, c'est au tour de la frégate britannique Jupiter de débarquer 209 passagers, ramassés par les chaloupes du Britannia, à Zanzibar, à 30 miles à l'est d'Aden, Abyan Beach où avaient eu lieu, jusqu'à maintenant, les évacuations, étant devenue zone dangereuse. La Navy a bien fait les choses: sur le quai briefing du commandant de cette unité, Richard Bridges, carte du Yémen du Sud à l'appui de ses explications et jus d'orange frais pour les journalistes...

Le Britannia, explique-t-il, toujours en rade d'Aden et attend des instructions de Buckingham Palace. Le yatch royal a tenté. le dimanche matin 19 janvier, de récupérer sur la plage de Little Aden environ six cents ressortissants étrangers, mais des tirs en direction de la mer l'en ont empêché. Autre bâtiment civil, le porte-conteneurs ile de la Réunion croise dans les parages, prêt à intervenir et à prendre à son bord notamment le dernier carré des Français - trente-cinq au total - que l'on essaye de localiser et de rassembler, parmi lesquels des employés de Thomson, d'ACEP et d'Elf-Aquitaine.

Les rescapés ont beau faire travailler leur mémoire, tout est un peu

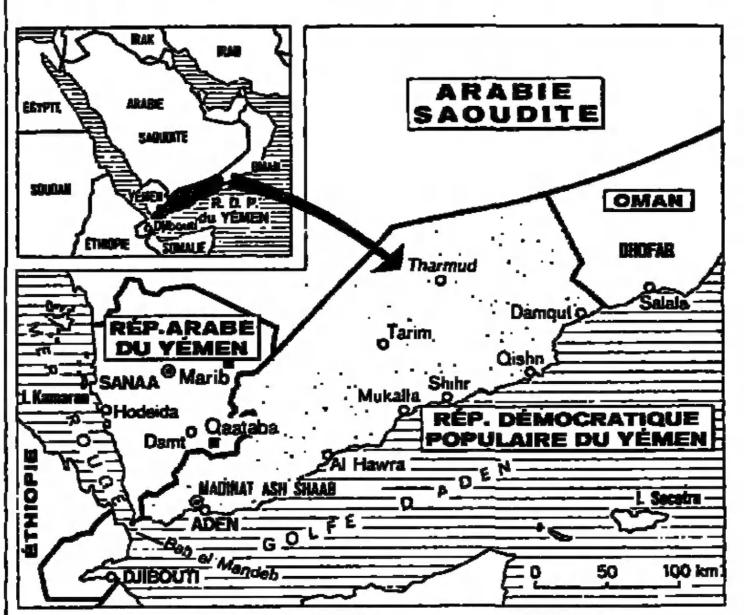
confus dans leur tête. Très tôt, en effet, dès le lundi après-midi 13 janvier, la plupart s'étaient groupés en différents lieux « sûrs » de la capitale et s'y étaient terrés sans prendre le risque de mettre le nez dehors, « car ça tirait de partout », des chars, du sommet des immeubles, de la mer aussi. « Dans l'hôpital où je travaillais, les malades étaient étendus à même le sol, par mesure de sécurité », précise un indien. De temps en temps, sans que l'on sache trop pourquoi, il y avait des accalmies qui permettaient aux gens d'aller chercher de l'eau aux fontaines.

An dire de ceux qui viennent de partir, Aden est dans un piteux état, · très abimée » par les violents affrontements entre loyalistes et rebelles dont elle a été le théâtre pendant cette - semaine noire -. Plusieurs ambassades étrangères, dont celle de France, ont subi de eros dégâts matériels ainsi que l'Hôtel Aden. Cible de l'aviation en début de semaine, l'aéroport est encore utilisable. • La piste n'a pas été touchée », indique un responsable de la société Borie-Sac. Il n'y a presque plus d'eau et d'électricité en rille. La radio s'était tue dès le mardi 14 janvier et la télévision émettait sans images...

Il est déjà difficile pour ces témoins étrangers de dresser l'état des lieux, il l'est encore bien davantage d'analyser ces événements. On a été complètement surpris, affirme un homme d'affaires français. Le congrès du parti avait eu lieu en octobre dernier et l'on avait cru que tout, alors, avait été réglé. » Des indices lui ont cependant donné à penser que, en revanche. « les Yéménites s'attendaient à quelque chose », car, très vite, dès les premiers coups de feu, le lundi matin 13 janvier, dans le quartier de Tawahi, les civils avaient déserté leurs lieux de travail pour s'échapper de la ville, et, dans les rues de la capitale, les choses n'avaient par tardé à « s'organiser » avec l'entrée en lice des miliciens.

Impossible, pourtant, de dire, avec certitude, qui combat aux côtés de qui : l'armée de terre serait-elle plus proche des rebelles et les miliciens acquis aux loyalistes? A en croire des sources onusiennes à Aden, un millier d'hommes, fortement armés, originaires de la région de Lahedi dans le nord du pays. favorables aux putschistes, se seraient infiltrés dans la ville, le jeudi 16 janvier. D'autres auraient rejoint la capitale, à partir de la région d'Abyan, fidèle à M. Ali Nasser Mohamed, le chef de l'Etat. « On s'éloigne de la politique pure et simple, explique un enseignant français. Ces affrontements tournent au règlement de comptes tribal. Chaçun en vient à se ranger dans un camp ou dans l'autre en fonction de ses affinités ethniques. •

JACQUES DE BARRIN.



ché Djibouti avec à leur bord 1 251 personnes, parmi lesquelles une grande majorité de ressortissants soviétiques qui devaient regagner Moscou, le soir même, sur des appareils aux couleurs d'Aeroflot, sans qu'il ait été possible, bien sûr, de recueillir de leur bouche le moindre témoignage.

On apprendra par la suite que l'embarquement de ces « croisiéristes » à Abyan Beach, une plage toute proche d'Aden, avait été, pour le moins, mouvementé, certains ayant dû gagner à la nage les chaloupes envoyées à leur rencontre. Des rumeurs font état de la noyade de deux enfants soviétiques en bas âge, dont les corps, dans la précipitation du départ, auraient été abandonnés sur le rivage.

De ces cargos soviétiques étaient descendus aussi plusieurs dizaines de ressortissants arabes. Du Vinnitsa, par exemple, trente-six membres du Front démocratique de libération de la Palestine qui cherchaient à rejoindre Damas et que le représentant local de l'OLP refusera de prendre en charge, lais-

glory lorsque le yacht royal touche le quai. Des matelots placent des protections anti-rats autour des cordages. D'autres, en attendant le débarquement des passagers, astiquent les cuivres du bastingage. A la coupée, plusieurs officiers avec, sous le bras, la longue vue, symbole de leur fonction.

Tout le petit monde consulaire de Djibouti est sur le pied de guerre pour récupérer ses ressortissants. Premier à poser le pied à terre, un Saoudien, suivi par des Egyptiens, des Soudanais, des Allemands de l'Est, des Chinois et même... trentehuit sujets de Sa Gracieuse Majesté. . De l'Hôtel Aden, nous avons marché dix minutes derrière un drapeau blanc, entre des tanks et des morts, pour rejoindre l'ambassade de Grande-Bretagne, d'où l'on nous a conduits en Land-Rover sur la plage d'Abyan, raconte John Thomas, un commerçant britannique. On a du marcher dans l'eau jusqu'au cou et certains ont été obligés d'abandonner leurs valises sur le sable. »

Le passage, au large d'Aden, du Britannia, tombait à point. Les

Nos lecteurs paieront moins d'impots!

> Notre prochain numéro; ne vous fournira pas moins de 286 conseils argumentés pour les payer au plus juste de vos intérêts.

> > RÉSUMÉ DU SOMMAIRE :

TAXATION DES REVENUS: salariaux, mobiliers, fonciers, agricoles, des pensions et des rentes...

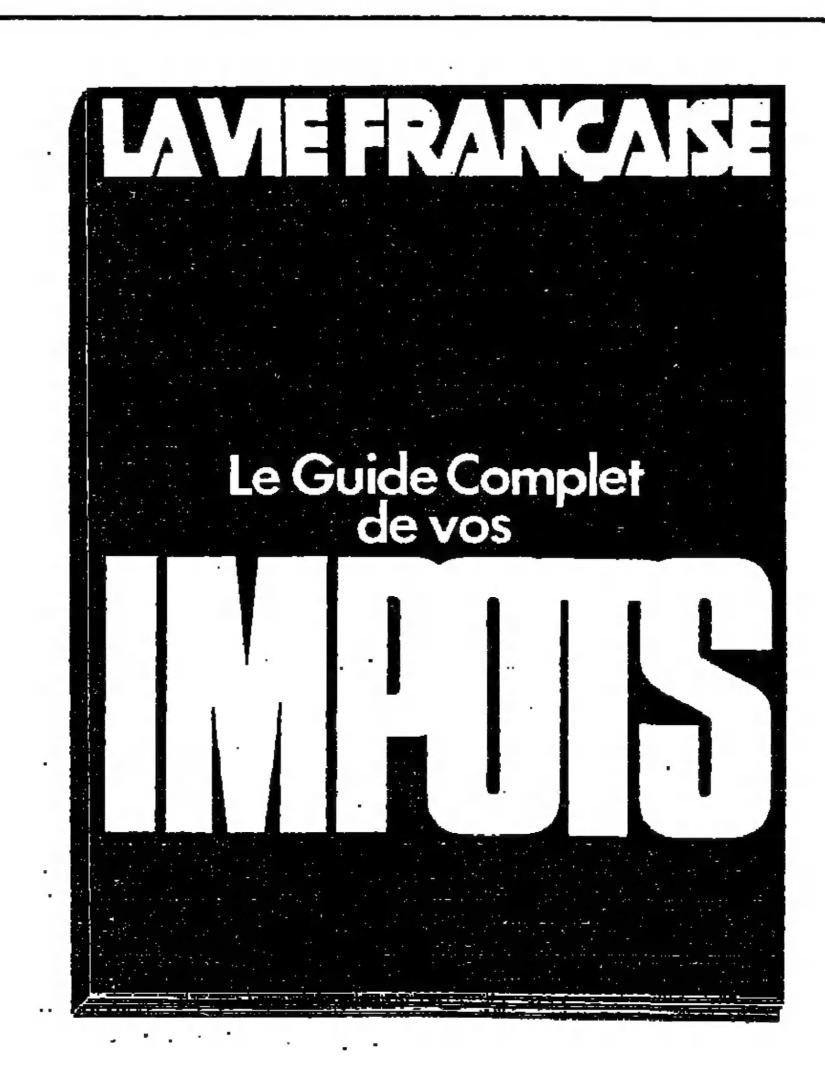
TAXATION DES VALEURS ET CAPITAUX: mobiliers, fonciers...

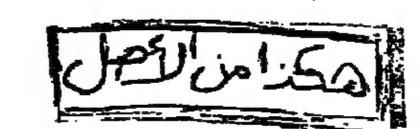
ABATTEMENTS ET CHARGES A DÉDUIRE, RÉDUCTIONS DIVERSES...

TAXATION: des pensions, ventes, frais, BIC...

Réservez-le dès maintenant chez votre marchand de journaux. Offrez-le à vos amis!

En vente 6 semaines à partir du 18 janvier - 18 F.





DE MORTS

rangers

er les combats

Courte de la compart s'était de la compart de

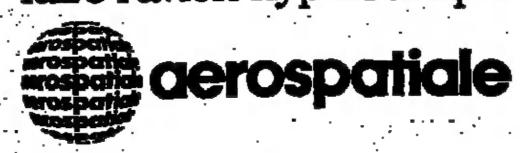
trop pourque, il avait des au mies qui permettaient au par le l'est au par dire de ceux qui vienent qui viene qui vienent qui viene qui vien

personant cette remaine non.
Plansierars ambassades étranées
donn cette de France, ont sub le
pros déglis matériels ainsi de
l'itôtel Aden. Cible de l'avianne
début de sermaine, l'aéropat a
mecore utilisable. La piste se pa
lote de la société Borie-Sac II s'il
presque plus d'eau et d'électricie
ville. La radia s'était une de l
mande la radia s'était une de l

And It was de'z difficile pour es Mentores d'anners de dresse les des lette : : :: estere bien des tage d'analyses ces element . . On a ele commeletement mon Afficiant to the Calling in Come de commes de pari delle ters en se les certer et l'act the que town a sec available. Des undiem u. unt begenden der & Benen: Gan en teranie if est demarates s'accentaten è ada There was to be a little 13 janen. Luts is querer t Towards, in the areas areas des Men inter in more provide Ser er a villa et am ense Maria's is class sweets Sin en lare des or latera. Transfer a . v . Teaman . Statistic

JACQUES DE BAR

Il a toujours 20 ans d'avance dans le transport supersonique civil. Grâce à Concorde nous faisons Hermès, l'avion spatial européen, et demain, nous saurons faire l'avion hypersonique de l'an 2000.



*En coopération avec British Aerospan

EUROPE

Espagne

MAIRE DE MADRID

Enrique Tierno Galvan est mort

Un « vieux professeur » aimé de tous

De notre correspondant

Madrid. - Enrique Tierno Galvan est mort, le dimanche 19 janvier, à l'âge de soixantesept aus. Atteint d'un cancer de transporté quelques jours plus tôt dans une clinique de

Cet homme, qui aspira longtemps à s'ériger en figure de proue du socialisme espagnol, était finalement devenu l'un des personnages les plus populaires de son pays, à un poste plus modeste : celui de maire de Madrid. Les Madrilènes avaient eu le coup de foudre pour ce maire érudit et un peu précieux, au style fleuri, dont les édits municipaux semblaient autant de pièces littéraires, qui inaugurait les lignes d'autobus en citant Socrate et qui trouvait matière à brillante rhétorique jusque dans les problèmes d'égouts de la capitale.

Tierno, le « vieux professeur », comme chacun l'appelait à Madrid, était par définition inclassable : un solitaire, un éternel franc-tireur au sein de sa formation. Il s'autoqualifiait de « marxiste utopique » et passait tout autant pour anarchiste, par individualisme plutôt que par idéolo-

C'était un homme d'études plutôt que d'action, qui savait concilier un certain radicalisme théorique avec un indéniable pragmatisme. Mais cet intellectuel brillant qui se plaisait à affirmer que . gouverner est un humanisme » étail sans doute

Aussi côtoya-t-il souvent le pouvoir sans jamais y accéder. A tous les moments importants de l'histoire du socialisme espagnol, depuis trente ans, on retrouve le nom de Tierno. Né en 1918 dans la province de Soria, encore adolescent lorsque la guerre civile éclate, il combat bataille de Madrid.

En 1953, il est professeur de sciences politiques à la prestigieuse université de Salamanque. Là il anime un petit cénacle d'intellectuels qui réclament la démocratisation et diffusent par écrit leurs idées. De quoi s'attirer les foudres du régime, qui inflige à Tierno de multiples amendes et suspensions. Cela ne l'empêche pas de figurer en 1962 parmi les fondateurs d'un Mouvement de réforme universitaire franchement contestataire. On commence à le connaître dans les milieux de l'opposition antifranquiste, tandis qu'il prend langue à la fois avec les monarchistes et les

« Gouverner est un humanisme »

Le PSOE (Parti socialiste ouvrier espagnol) est alors en ébullition : les • jeunes loups » de l'intérieur, menés par Felipe Gonzalez et Alfonso Guerra, contestant l'autorité des « dirigeants historiques » réfugiés en France et de plus en plus coupés de la réalité d'une Espagne en pleine mutation. Entre les deux camps, Tierno fait longtemps ligure

de candidat de conciliation, d'autant qu'il jouit un moment des faveurs de la social-démocratie ouestallemande et de la puissante fonda-

tion Friedrich Ebert.

expulsé de l'Université par le goution - historique -. Il fonde alors le Parti socialiste de l'intérieur, devenu ensuite le PSP (Parti socialiste populaire). Fidèle à son élitisme intellectuel, il affirme que sa formation recherchera avant tout le « vote de qualité » et non le « vote de masse ». C'est sans doute pourquoi, aux premières élections démocratiques de 1977, le PSP n'obtiendra que six députés, c'est-à-dire... vingt fois moins que le PSOE!

C'est une lecon amère pour « vieux professeur », qui doit alors accepter l'intégration sans condition au sein du PSOE. En échange, il obtient la présidence honoraire du parti et le poste de candidat à la mairie de la capitale. Il sera élu sans difficulté en 1979, et triomphalement reconduit en 1983. Les Madrilènes seront surtout reconnaissants à Tierno d'avoir mené une très dynamique politique culturelle et d'avoir mis fin à l'ère de l'urbanisation anarchique que connaissait leur ville depuis les années 60. Après tant de dévastation des quartiers historiques et de destruction du patrimoine architectural, il aura été le premier à remettre de l'ordre dans cette croissance incontrôlée, bataillant ferme contre la spéculation immobilière qu'avaient permise les municipalités franquistes.

THERRY MALINIAK.

KOVSKI A PU FAIRE SORTIR SON FILS D'URSS

Le fils et la belle-mère du cinéaste soviétique Andrei Tarkovski sout arrivés, dimanche 19 janvier, à Paris, au terme de quatre ans d'efforts du réalisateur pour les faire passer à l'Ouest.

Le président Mitterrand est intervenu personnellement auprès des autorités soviétiques pour que le fils d'Andrei Tarkovski, quinze ans, et sa grand-mère, Anna Egorkina, quatre-vingt-cinq ans, obticement une autorisation de sortie.

Tarkovski, qui souffrirait d'un cancer du poumon, ne s'est pas rendu à l'aéroport, mais sa femme Larissa était présente pour accueillis son fils et sa mère, arrivés sur un vol régulier d'Aeroflot.

Andrei Tarkovski, cinquantequatre ans, a réalisé six films dont Andrei Roublev, Stalker, Nostalghia et Solaris. Il vit en Occident depuis 1984. Ses deux autres enfants, un garçon de vingt-trois ans et une sille de vingt-cinq ans, ont décidé de rester en Union soviétique. - (AP).

LE CINÉASTE ANDREI TAR- Les écologistes hongrois accusent l'Autriche d'« exporter la pollution »

De notre correspondante

giste hongrois non officiel du Fueggetle Duna Koer (Cercie indépen-dant pour le Dantioe) est résolu à trale hydroélectrique de Nagymaros enr le Dannbe, au nord de Budapest

Rénnis samedi 18 janvier au res-

taurant Zoldfa (l'Arbre vert) de Budapest, une soixantaine de allemands venus dans la capitale hongroise pour cette occasion, ont adopté une résolution précisant qu'ils utiliseront « tous les movens démocratiques, pacifiques et institutionnels pour dissuader les gouvernements hongrois, tchécoslova-que et autrichien » de réaliser le projet d'un ensemble de deux centrales hydroélectriques sur le Danube, à Gabcikovo, en Tchécoslovaquie, et à Nagymaros, en Hongrie. La réunion – surveiliée par des policiers en civil - s'est déronlée sans le moindre incident.

Une pétition adressée au gouvernement avait recueilli en 1984 le nombre, étonnant pour un pays com-

muniste, de six mille signatures. En dépit de ce mouvement de protestation, le gouvernement hongrois a décidé en août dernier, après huit sur le site de Nagymaros. La centrale de Gabcikovo sera terminée d'ici à 1990, celle de Nagymaros trois ans plus tard.

Les écologistes hongrois repro-chent à l'Autriche d'avoir signé avec le gouvernement hongrois un accord firmes autrichiens par un crédit de l'ordre de 6 milliards de schillings environ 3 milliards de Itanes). Le remboursement est prévu à partir de 1996 per 1 200 gigawattheures de courant électrique par an pour une période de vingt ans. Cet accord est considéré comme d'autant plus important par les autorités de Vienne que les écologistes autri-chiens ont réussi à faire échouer le projet d'une centrale hydroélectrique à Hainburg, sur le Danube. En conséquence, dans la résolution adoptée samedi, les écologistes hougrois accusent l'Autriche d'« exporter consciemment la pollution ».

WALTRAUD BARYLL

Irlande du Nord

D'importants dirigeants de l'IRA ont été arrêtés à Amsterdam

McFarlane, Gerry Kelly et William Kelly, ont été arrêtés, jeudi 16 janvier à Amsterdam, après que les policiers néerlandais eurent découvert une cache d'armes contenant un véritable arsenal. Il semble que les trois hommes et la cache d'armes aient été repérés par les services britanniques, qui avaient envoyé, dès la veille, une demande d'extradition aux Pays-Bas.

Si le troisième de ces militants est peu connu, les deux premiers sont,

Trois militants de l'IRA, Brendan en revanche, de grandes figures du mouvement républicain irlandais. Brendan McFarlane et Gerry Kelly faisaient partie des trente-huit détenus qui s'étaient échappés, en septembre 1983, de la prison de Long-Kesh, près de Beifast. Leur arrestation porte à une vingtaine le nombre des évadés qui ont été repris. Mais surtout ces deux hommes, passibles de la prison à vie pour meurtre; sont de ceux qui ne peuvent guère espérer de remise de peine de la part des autorités britan-

> nation à poursuivre la lutte armée. Brendan McFarlane est l'homme qui, en 1981, avait succédé à Bobby Sands, mort de sa grève de la faim, comme « commandant militaire » des détenus de l'IRA à Long-Kesh et qui, à ce titre, dirigea en quelque sorte la grève de la faim qui devait

coûter la vie à neuf autres détenus.

niques tant est connue leur détermi-

Gerry Kelly avait, pour sa part, participé à un autre mouvement de grève de la faim, mené en 1974 par des républicains détenus en Grande-Bretagne et qui demandaient leur transfert en Irlande. L'un d'entre eux, Michael Gaughan, en était mort le 7 juin 1974.

M. Gerry Adams, dirigeant du Sinn Fein, la représentation politique de l'IRA, a appelé, vendredi, le gouvernement néerlandais à refuser l'extradition réclamée par Londres. « Ces hommes, dont la conviction politique et l'intégrité sont profondes, seront jugés sans pitté par un tribunal britannique; surtout par un des tribunaux sans jury de la justice loyaliste », a-t-il notamment déciaré.

Les trois hommes ont engagé un recours contre l'extradition, ce qui pourrait, selon leur avocat, la différer pendant près d'un an.

L'I.S.G.: UNE ENTREPRISE A L'ECOUTE DES ENTREPRISES

Les avantages de la sélection

La sélection à l'I.S.G., au-delà du contrôle classique des connaissances scolaires, c'est la recherche de la personnalité profonde de chacun pour mieux détecter la valeur et la justesse de l'engagement et du choix.

Au plus grand bénéfice réciproque de l'étudiant d'ailleurs, qui se voit confirmé ou non dans sa vocation, et de la future entreprise qui l'engagera sur sa fiabilité. Ce principe anticipe depuis longtemps sur une évolution récente qui tend à réhabiliter les notions de caractère et d'initiative par rapport à l'importance excessive donnée à la prépondérance des mathématiques.

Une nouvelle pédagogie

Nos professeurs sont des professionnels de l'entreprise. Ce sont des hommes de dossiers utilisant le pragmatisme concret du terrain dans un cadre pédagogique adapté à leur auditoire. Le contact réel avec l'entreprise est permanent grâce à l'alternance. Enfin, en testant et jugeant l'étudiant sur un projet choisi librement dès son intégration à l'Institut, l'I.S.G. retrouve la substance même de l'esprit d'entreprise et souligne sa spécificité.

La vocation de la vie associative

LT.S.G. est la seule école à avoir un tissu associatif aussi développé. Résultats? Un apprentissage à l'initiative et aux responsabilités, le développement de la créativité et de l'imagination, la familiarité avec le réel. C'est aussi cette différence qui rend les diplômés de l'I.S.G. plus vite opérationnels et qui prépare mieux leur inté-gration dans les entreprises.

L'ouverture sur le monde

A Paris (programme national), mais aussi à Tokyo, à Berkeley, à New-York ou à Pékin (programme multinational) les étudiants de l'I.S.G. apprennent à connaître le monde et à réagir suivant leurs différentes sensibilités.

Ce tête à tête avec les réalités, cette adaptation obligatoire avec des univers nouveaux et des pensées étrancères, leur donnent une dimension et une maturité indispensables dans les charges qu'ils assumeront.

C'est déjà une façon de vivre le futur, d'éviter les blocages intellectuels et culturels, et d'entrer de plein pied dans ce 21ème siècle dont ils seront des futurs responsables.

Pérennité et avenir

Les anciens de l'I.S.G. et les fonctions qu'ils occupent dans les entreprises d'aujourd'hui sont là pour témoigner de la réussite de cet état d'esprit.

Mais plus encore que cette caution et les relations qu'elles supposent, c'est le plein emploi en fin d'études à cent pour cent qui confirme un sens de la réussite qui reste le crédo de l'I.S.G.

L1.S.G. est une entreprise à l'écoute des entreprises, c'est la volonté de ses fondateurs et de ses animateurs qui a construit cette différence et qui continue à faire son succès.

Centre d'Information et d'Orientation I.S.G.

Etablissement Libre d'Enseignement Supérieur 123, rue de Longchamp 75116 PARIS. Tél.: (1) 47.27.95.99



LE SENS DE LA REUSSITE. 8, RUE DE LOTA 75116 PARIS

A TRAVERS LE MONDE-

INDE

Reprise en main du Congrès-l par M. Gandhi

New-Delhi. - M. Rajiv Gandhi a demandé, dimanche 19 janvier, à trois ministres de son gouvernement de quitter leurs fonctions pour entrer dans la hiérarchie du parti gouvernemental du Congrès-Indira, afin d'aider à mettre un terme à l'influence croissante, en son sein, des partis régionaux. « Il y a un sérieux besoin de rajeunir le parti », a déclaré, au cours d'une conférence de presse, le premier ministre, qui est également président de ce parti vieux de cent ans. « Le Parti du Congrès doit recouvrer sa position de parti de masse et les décisions visent à le rendre plus fort », a ajouté M. Gandhi.

Le Parti du Congrès a été battu récemment aux élections du Pendiab et de l'Assam, laissant ainsi un total de sept des vingtdeux Etats de l'Inde aux mains de l'opposition. M. Gandhi a notamment attribué la vice-présidence du parti à l'un des ses proches collaborateurs, le ministre du commerce, M. Arjun Singh, dont le talent de conciliateur s'est illustré l'an dernier durant la violente campagne menée au Pendiab par les autonomistes sikhs. Trois autres hauts responsables sont nommés membres du tout-puissant comité central : le ministre du travail (M. Anjiah), le ministre du pétrole (M. Nawal Kishore Sharma) et le vice-président de la Chambre haute du Parlement (M. Naima Heptullah). - (AFP.)

[Cette reprise en main intervient alors que la tension monte au Pend-jah, la police étant intervenue, dimanche, dans l'enceinte du temple d'or d'Amritsar à la suite d'affrontements entre sikhs modérés et radicanz qui ont fait six blessés. D'autre part, le gouvernement de l'Etat de l'Haryana continue de réclamer des compensations avant le transfert, prévu le 26 janvier, de Chandigarts au seul Pendjab, cette ville demourant, jusqu'à cette date, la capitale commune des deux Etats.]

MALI-BURKINA-FASO

Accord pour le retrait des troupes

Le Mail et le Burkina, qui se sont affrontés militairement du 25 au 31 décembre dernier dans la zone frontalière de l'Agacher, sont parvenus, samedi 18 janvier, à un accord prévoyant le retrait de leurs troupes de part et d'autre de la zone contestée. Ce résultat a été obtenu à l'issue du sommet extraordinaire des chafs d'Etat et de gouvernement des pays membres de l'ANAD (accord de non-agression et d'assistance en matière de défense) et du Bénin, qui s'est tenu à Yamoussoukro, la capitale politique de la Côte d'Ivoire. Un communiqué final confirmant le succès de ce sommet a ét signé par les chefs d'Etat sulvants : MM. Houphouët-Boigny (Côte-d'Ivoire), Moussa Traore (Mali), Thomas Sankara (Burkina), Ould Sid Ahmed Taya (Mauritanie), Seyni Kountché (Niger), Abdou Diouf (Sénégal), Gnassingbé Eyadema (Togo) et Mathieu Kerekou (Bénin). – (AFP, Reuter, AP, UPI.)

GUINÉE-ÉQUATORIALE

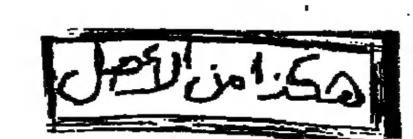
Le ministère de la défense est rattaché à la présidence

Le président de la Guinée-Equatoriale, M. Teodoro Obiang Nguerne, a procédé, vendredi 17 janvier, è un profond remaniement ministérial, marqué notamment par la disparition du ministère de la défense, rattaché désormais à la présidence de la République. L'ancien titulaire de ce poste, M. Fructuoso Mba Onana, considéré jusqu'à présent comme le numéro deux du régime, devient ministre des transports, tout en conservant son titre de vice-premier ministre. Ce remaniement intervient peu de temps après des rumeurs persistantes faisant état de mouvements de mécontentement au sein des forces armées, qui se seraient produits au cours des der-nières semaines dans la partie continentale du pays, le rio Muni. --

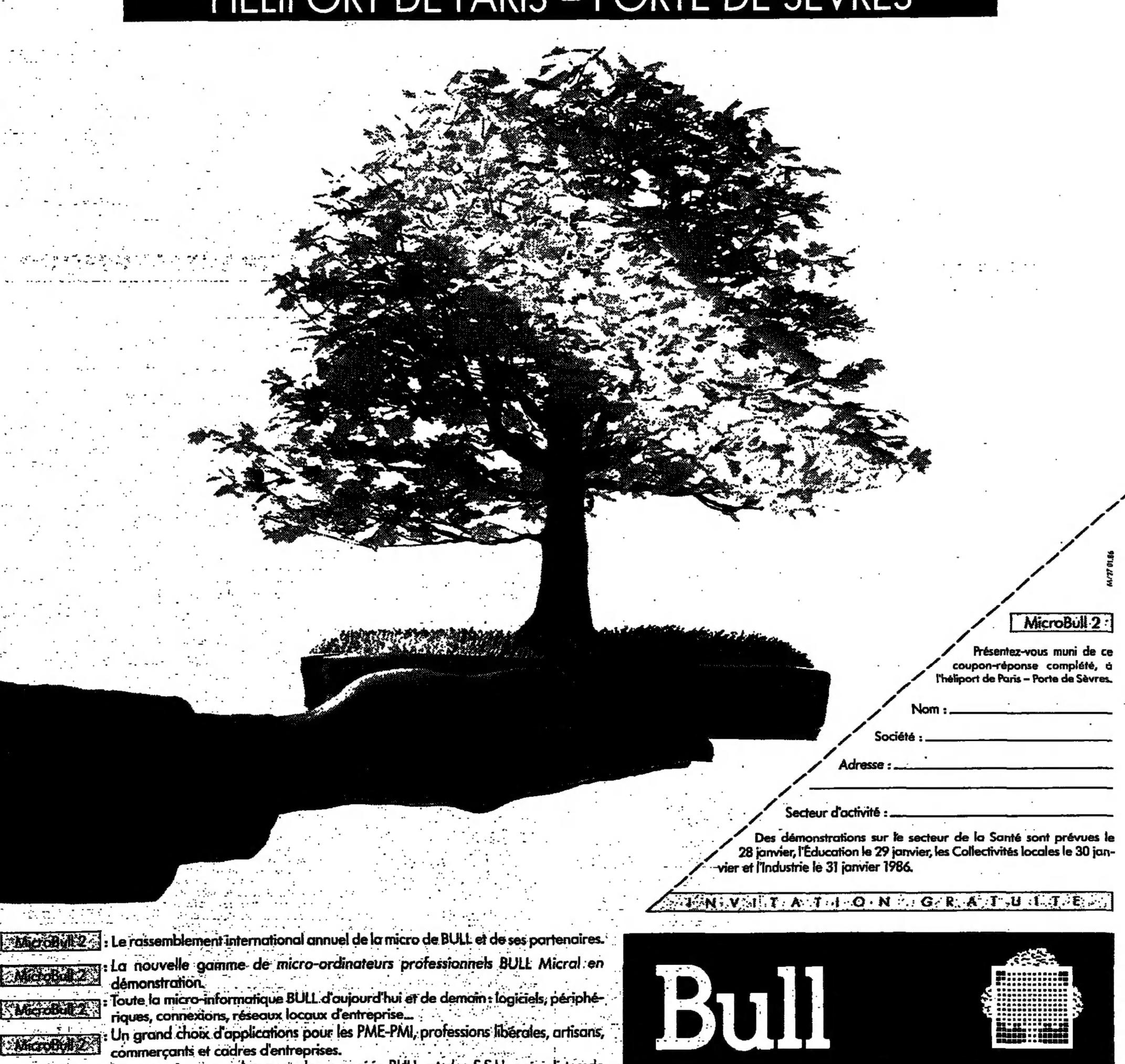
3134

TOTAL CARE

-



HÉLIPORT DE PARIS – PORTE DE SÈVRES



accusent l'Auto depit de ce mouvement de p

is Economismen of he décide en aout dernier an Cationic, d'angager and sor in sic de lagrinare Electricity in the state of the The participant of the participa SECCOME CO INERCO: IS USE A 747 des lagénieurs introca du nominarda de tribilità de frances de l'accomment de frances de françois de fran Take Series : 5(a) Signasily CORSIGNIE COMME d'anne

ES LE MONDE

La rencontre avec des revendeurs agréés BULL, et des S.S.I.I. spécialistes de la micro, qui vous proposeront des solutions adaptées à vos besoins spécifiques.

Lesotho

Le premier ministre Leabua Jonathan est renversé par un coup d'État militaire

n'est pas autre chose », avait-il fait

remarquer.

De notre correspondant

Johannesburg. - Le premier ministre du Lesotho, M. Leabua Jonathan, a été renversé dans la nuit de dimanche 19 à lundi 20 janvier par le chef de la force paramilitaire. le général Justin Lekhanya, a annoncé Radio-Lesotho dans son Aucune indication n'a été fournie sur les circonstances de ce coup d'Etat qui semble s'être déroulé sans essusion de sang. On ignore pour l'instant quel sort a été réservé au premier ministre.

Le nouvel - homme fort - du royaume a annoncé qu'il avait pris le pouvoir en raison de « la confusion qui régnait au Lesotho et parce que les politiciens n'arrivaient pas à gouverner le pays . Le général Lekhanya a indiqué qu'il serait assisté dans sa tàche par un conseil militaire et qu'il gouvernera sous l'autorité du roi Moshoehoe II qui, depuis longtemps, n'exerce plus aucun pouvoir dans ce royaume grand comme la Belgique (30 000 kilomètres carrés) et peuplé de 1,5 million d'habitants.

Le coup d'Etat du chef de la force paramilitaire (PMF) forte environ

> ZIMBABWE BOTSWANA NAMBIE PRETORIA Johannesburg LESOTHO RÉPUBLIQUE D'AFRIQUE DU SUD East London-c.-Port-Elizabeth - 0 ---- 500 km

1 500 hommes, est l'aboutissement d'une semaine de troubles à Maseru. capitale d'un Etat montagneux dont l'attitude moyenne est de 1 600 metres. Mercredi dernier, une unité de la PMF d'une centaine de soldats avait encercle le siège du gouvernement, provoquant la confusion et nourrissant la rumeur d'un coup d'Etat, démenti par la suite. Deux jours plus tard, vendredi, des affrontements armés se produisaient à 5 kilomètres au sud de Maseru. dans les baraquements de la PMF. faisant officiellement cinq morts (quatre soldats mutins et un lovaliste). Selon des informations non confirmées il y aurait eu en fait dixsept victimes.

Dimanche soir, au cours d'une conférence de presse, le premier ministre n'avait donné aucune précision sur l'origine des combats, ajoutants qu'il n'y avait - pas d'opposition politique - dans son pays. Le ministre de l'information, M. Desmond Sixishe, avait réduit la portée des incidents à une querelle personnelle entre le chef Lekhanya et le colonel Schlabo. - Ce qui s'est passé

grande majorité des mineurs, sont employées en Afrique du Sud.

Ces sanctions sont en fait une réponse à l'attentat d'Amanzimtoti. près de Durban, le 23 décembre, qui avait fait cinq victimes blanches dans un centre commercial (le Monde du 25 décembre). Pretoria est convaincu que les terroristes venzient du Lesotho et exige de ce pays qu'il expulse ses réfugiés supposés appartenir à l'ANC. Le 20 décembre, un commando venu d'Afrique du Sud avait assassiné neul personnes dont six membres de l'ANC dans les faubourgs de Maseru.

Des conversations ont eu lieu vendredi à Pretoria entre des délégations des deux pays pour tenter de trouver une solution à la crise. Les représentants des gouvernements se sont séparés après avoir annoncé que des recommandations allaient être formulées pour normaliser les relations entre les deux Etats. Aucune décision n'a été prise en ce qui concerne le sort qui devait être réservé aux réfugiés de l'ANC.

Un potentat local

Agé de soixante et onze ans, le premier ministre Leabua Jonathan conduisait la destinée du Lesotho depuis le 5 juillet 1965, soit quinze mois avant que l'indépendance du protectorat anglais du Batusoland ne soit accordée. le 4 octrobre 1966. Cet ancien berger qui, par la suite, a travaillé comme employé dans les mines d'or d'Afrique du Sud avait fondé en 1959 le Basutoland National Party, Malgré sa défaite aux élections de 1960, il parvint à l'emporter en 1965 face à son rival de toujours, M. Mokhehele, du Basutoland Congress Party (BCP). Refusant la défaite aux élections générales de 1970, il garda le pouvoir grâce à un coup d'Etat, puis suspendit la Constitution et réduisit à néant les pouvoirs du roi. Il gouverna alors sans partage. Des élec-

tions, promises à plusieurs re-

prises depuis 1970, n'ont lamais eu lieu. L'opposition politique a été réduite à néant et M. Mokhehele fonda l'Armée de libération du Lesotho (LLA), soutenue par l'Afrique du Sud, qui est à l'origine de nombreux coups de main et attentats sur le territoire du

Leabua Jonathan a gouverné pendant vingt ans avec une main de fer, emprisonnant les récalcitrants, monopolisant les portefeuilles de la défense, de l'intérieur et des affaires électorales. Ce potentat local avait coutume de dire en plaisemtant : « J'espère que je ne serai plus dans les parages après ma mort », sousentendant que sa succession serait difficile. C'est maintenant chose faite. le Lesotho semble être entré dans la zone des tempétes.

Lors de sa conférence de presse, le premier ministre a réaffirmé sa consiance au général Lekhanya, indiquant que c'était - son ami, son homme -. Il ajouta: . Je contrôle parsaitement la situation. Jamais auparavant au cours de mes trente années de politique, je n'ai été aussi bien accepté. - Quelques heures plus tard, M. Jonathan était renversé par - son ami - et sidèle de toujours.

La crise politique au Lesotho, dont l'aboutissement est le coup d'Etat de lundi matin, a été en grande partie provoquée par le blocus économique imposé depuis trois semaines par l'Afrique du Sud pour contraindre les autorités de ce pays à se débarrasser de membres de l'ANC qui y auraient trouvé refuge. Les Français de cet Etat totalement enclavé dans l'Afrique du Sud ont été pratiquement bloqués. La police sud-africaine se livre à des fouilles minutieuses de tous les véhicules qui attendent deux à trois iours avant de pouvoir passer de l'autre côté. Certaines denrées com-

mencent à se faire rares et l'essence

est rationnée. Le Lesotho dépend

à 97 % pour ses importations de Pre-

toria, et un peu plus de cent cin-

quante mille personnes, pour la

Dimanche, cependant, le premier ministre a précisé qu'il demanderait, et cela en accord avec M. Oliver Tambo, président du Congrès national africain, aux . résugiés de l'ANC - de se trouver - une autre terre d'accueil ». Le Lesotho ne devrait à l'avenir, selon ses propres termes, ne servir que de « point de transit ».

En faveur de Pretoria?

Cette question du droit d'asile accordé aux militants de l'ANC avait déjà, par le passé, provoqué une tension entre le s deux voisins et un blocus des frontières. Aujourd'hui elle a semé la division au sein du parti au pouvoir, le Basotho National Party (BNP) et de la force para militaire. Des divergences se sont faite jour entre le PMF et la ligue de la jeunesse, dont certains des membres font partie de la BNP. La Ligue de la jeunesse passe pour être plus radicale que ses ennemis du BNP et proche de l'ANC. Elle est à l'origine des troubles de la semaine dernière. Soutenant le colonel Sahlabo, elle a réclamé le remplacement de certains chefs militaires et a critiqué le gouvernement pour sa faiblesse et sa mollesse face aux autorités sudafricaines. Elle a profité, vendredi dernier, du voyage à Prétoria du général Lekhanya pour tenter de prendre le contrôle de la PMF. Un groupe d'une trentaine de soldats rebelles a été arrêté.

L'opposition entre la vieille garde, la PMF et les dirigeants de la Ligue de la jeunesse, dont certains ont été formés par les Nord-Coréens, s'est également manifestée à propos de l'attitude à adopter avec les pays du bloc communiste. L'URSS, la Chine populaire et la Corée du Nord ont des représentations diplomatiques à Maseru. Cuba envisage d'en installer une. Une délégation cubaine conduite par le ministre des affaires étrangères. M. Isidoric Malmiesca. se trouve actuellement à Maseru. La Ligue de la jeunesse est favorable à des liens plus étroits avec les pays communistes, voulant ainsi accentuer le tournant pris en 1983 par M. Jonathan qui, auparavant, se déclarait farouchement anticommuniste. La veille garde, en revanche, dont le général Lekhanya, estime que le Lesotho peut difficilement, en raison de sa situation géographique et de sa dépendance économique entrer en guerre ouverte avec le régime de Pretoria.

Le Lesotho est, en effet, dans l'œil du cyclone et tous les mouvements de ce pays sont étroitement surveillés par l' « ange gardien » sudafricain. L'accession au pouvoir du général Lekhanya a manifestement la faveur de Pretoria. Le blocus économique a donc indirectement permis à l'Afrique du Sud de se débarrasser d'un gouvernement qui devenait de plus en plus récalcitrant après que celui-ci eut êté mis en place, vingt ans plus tôt avec l'appui du premier ministre de l'époque, M. Hendrik Verwoerd.

Ce qui prouve tout d'abord que le gouvernement de Pretoria, qui ne cesse de proclamer son hostilité aux sanctions économiques, n'hésite pas à les utiliser quand cela le sert, et démontre ainsi que celles-ci peuvent être efficaces. D'autre part, l'Afrique du Sud exige de ses voisins immédiats qui disposent de moyens nettement inférieurs qu'ils fassent le ménage chez eux en se débarrassant des - terroristes - potentiels de l'ANC, alors qu'elle-même n'arrive pas à venir à bout de ce problème sur son propre territoire.

MICHEL BOLE-RICHARD.

République sud-africaine

• Sept morts lors d'affrontements tribaux. - Sept mineurs ont été tués et quarante-cinq autres blessés au cours d'affrontements tribaux entre Pondos et Zoulous, qui se sont produits dimanche 19 janvier dans la mine d'or de Kloof, située à environ 30 kilomètres à l'ouest de Johannesburg. La police, qui a fait usage de balles de caoutchouc et de gaz lacrymogènes pour rétablir l'ordre, a arrêté quatre mineurs. Le mois dernier, des combats entre les deux communautés avaient fait une soixantaine de morts près de Durban. -(AFP.)

AMÉRIQUES

Etats-Unis

L'hommage ambigu des Blancs à la mémoire de Martin Luther King...

Washington. - Le même pays qui, à compter de ce lundi 20 janvier, va chaque année honorer d'un jour férié la mémoire de Martin Luther King. a pour capitale fédérale une ville qu'on croirait régie par la loi sud-africaine. Noire à plus de 70%, Washington est en effet pour la quasi-totalité des Blancs qui y vivent une ville sans habitant de couleur tant les frontières raciales entre quartiers y sont hermétiques.

Pour rassurante qu'elle veuille être. l'explication par les différences sociales de cet « apartheid > de fait ne résiste pas à l'examen, car la bourgeoisie noire - ici comme ailleurs - a ses blocs et ses bantieues, et les nantis des deux races ne fraternisent pas pius que les prolétaires. Le maire est noir, on prend le même métro, la polica est bicolore, mais on ne se mélange pas.

Le Congrès, qui a adopté, en octobre 1983, la loi dédiant chaque troisième jeudi de janvier à la célébration officielle d'un pasteur noir contestataire, représente une Amérique qui est à plus de 85 % blanche. Le racisme est bien vivant, mais, rivée à ses postes de télévision, toute l'enfance américaine va entendre, lundi, tout le bien qu'il y a à dire de l'homme qui, en refusant toujours la violence, a fait disparaître des Etats-Unis la discrimination raciale ouverte.

Paradoxe? Pas plus que la persistance des panneaux « Interdit aux Ngres » à une époque où la Case de l'oncle Tom était déjà un grand classique de la littérature mondiale. De même que la discrimination a longtemps survécu à la fin de l'esclavage, le racisme survit à la suporession de la discrimination, et. si l'on peut voir là une tenace résistance d'une imbécile abjection, on peut aussi sourire de son érosion - pas si lente après tout quand on revoit! grâce aux émissions spéciales

consacrées à la lutte de Martin Luther King, ce qu'était le Sud il y a trente ans seulement : un pays de non-droit où les Noirs étaient relégués au fond des autobus par des Blancs qui auraient fait passer pour évolués les dirigeants aud-africains.

ce qui explique que 57% des Noirs américains soient convaincus que leur avenir sera meilleur que leur présent (1), alors que, entre autres différences, l'espérance de vie d'un homme noir est auiourd'hui de six ans inférieure à celle d'un homme blanc.

Ambivalence

Cet optimisme n'a pourtant rien de béat puisque, dans le même temps, 60% des Noire considèrent que le racisme à leur égard s'est développé ou n'a pas régressé depuis 1980. De la même manière, presque 70 % d'entre eux déclarent compter au moins un Blanc permi leurs amis proches, mais estiment que, dans la plupart des villes, il vaut miaux être Blanc que Noir si l'on a affaire à la police; 57% rejettent la violence comme moyen d'action politique, tout en déclarant, plus nombreux encore, que le gouvernement fédéral ne se panche sur les problèmes des Noirs qu'en cas d'émeutes.

L'ambivalence est permanente, mais c'est encore sur les moyens de progresser demain qu'elle est la plus frappante. A une très nette majorité (50% à 60 %), les Noirs américains sont en faveur d'un rôle actif de l'Etat dans la correction de l'injustica raciale, que ce soit par l'intégration dans les écoles, les aides sociales ou la pratique, dans les entreprises travaillant pour l'Etat et les administrations, des quotas d'embauche contre lesquels M. Reagan s'est une nouvelle fois élevé ce weekend en invoquant Martin Luther King et l'antiracisme. Paralièlement, pourtant, if se trouve 45 % de Noirs pour estimer qu'e en moyenne, les Noirs ont des emplois, des revenus et des conditions d'habitat plus mauvaises que celles des Blancs ». parce que « la plupart des Noirs n'ont pas la motivation ou la volonté de se tirer par euxmêmes de la pauvreté ».

Une courte majorité (47% contre 44 %) va jusqu'à approuver la phrase suivante : « La discrimination a injustement maintenu les Noirs au bas de l'échelle, mais beaucoup des problèmes auxquels les Noirs sont aujourd'hui confrontés dans ce pays ont été crées par les Noirs, > Une nette majorité enfin (47% contre 40%) pense que les programmes gouvernementaux d'aide sociale e découragent les gens d'améliorer leur situation par eux-mêmes ». plus qu'ils ne les aident à prendre un départ.

Contradiction? Non, car s'il y a aujourd'hui une classe moyenne noire qui se développe. c'est en large partie grâce aux aides sociales, à l'intégration (éventuellement forcée) des écoles et aux quotas d'embauche. Mais, d'un autre côté, une mère célibataire ayant droit à des indemnités, il a souvent été tentant pour les pères de partir avec bonne conscience, et les allocations familiales ont trop souvent poussé à la natalité dans les familles totalement démunies.

Le résultat est la consolidation d'un lumpenproletariat noir, dont le quotidien est la misère, la délinquance et la drogue d'une « sous-classe » qui descend la pente tandis que la majorité la remonte. Lentement.

BERNARD GUETTA.

(1) Les statistiques citées ici sont tirées d'un sondage réalisé par le Washington Post et la chaîne de télévision ABC.

A New-York

Les débats du Pen Club ont été dominés par des affrontements politiques sur le socialisme et le terrorisme

Correspondance

New-York. - - J'avais souhaité une réunion qui ne soit pas un cirque. » Norman Mailer, président de la section américaine du Pen Club international, et à ce titre organisateur du quarante-huitième congrès de ce groupement d'écrivains, n'a pas vraiment été entendu.

Les travaux du congrès ont pris fin vendredi 17 janvier, dans les cris et les protestations, donnant ainsi à cette dernière séance un côté pagaille auquel Norman Mailer, par ses déclarations provocantes, a largement contribué. A un certain nombre de délégués qui se plaiguaient de la faible représentation des femmes (vingt seulement sur un total de cent quarante) dans les groupes de discussion, il avait répondu : • Il y a peu de femmes comme Susan Sontag pour être d'abord des intellectuelles et ensuite des écrivains et poètes... D'où notre tendance naturelle à choisir plus d'hommes que de femmes. »

Il aggrava les choses en déclarant qu'il n'avait pas voulu remplacer celles qui n'avaient pu venir - dont, notamment. Nathalie Sarraute, Iris Murdoch et Marguerite Yourcenar – afin de • *ne pas encourager la* médiocrité ». Les huées redoublèrent quand il souligna que, dans certains pays où les femmes sont opprimées, - il n'existe pas de bons écrivains femmes

A Erica Jong, qui lui demandait : Comment pouvez-vous nous regarder et ne pas nous voir ? », il tépliqua : « Vous ètes la dernière femme à pouvoir prétendre être invisible. - Mailer était, en fait, plus amusé qu'irrité. Néanmoins, fatigué des interruptions des déléguées femmes qui quittaient la saile bruyamment, il s'écria : - J'aime bien le théatre, mais sout de même, si vous voulez hurler, allez-y une bonne fois et sortez de la salle. .

Le congrès s'est ainsi terminé dans le tumulte, après une semaine de discussions dominées par des

préoccupations politiques qui ont animé les débats, même les plus académiques. Et cela, au grand regret de certains, dont Claude Simon, ou le romancier japonais Kobo Abe. - Avez-vous eu des discussions intéressantes sur la littérature et la création littéraire? ... demanda à ce dernier un journaliste. - Oui, seulement dans mon imagination. .

La dernière journée sut en tout cas aussi agitée que la première, où un certain nombre de délégués avaient protesté bruyamment contre la présence du secrétaire d'Etat américain, M. Schultz. Certes, ni M. Pierre Trudeau, ancien premier ministre du Canada, qui cita Platon, M. George McGovern, candidat malheureux à la présidence, ne soulevèrent de passion. En revanche, M. Bruno Kreiski, ancien chancelier autrichien, au terme d'un trop long exposé nourri de références à l'histoire et au marxisme, mais contre le terrorisme et les moyens d'y répondre, fut vigoureusement attaqué.

La clémence

pour les écrivains

 Comment pouvez-vous fréquenter de tels gens? », lui cria un délégué se référant à Kadhafi. L'écrivain israélien Amos Oz lui demanda : « Si Arafat et Begin sont égaux, comment pouvez-vous tant aimer Arafat et hair Begin? . L'ancien chancelier évoque la nécessité de négociations avec les Palestiniens, rappelant le rôle de son pays, escale pour les juifs soviétiques émigrant en Israël.

Le congrès retrouva cependant sa sérénité et l'esprit de la charte du Pen Club pour approuver plusieurs résolutions demandant à divers gouvernements - de celui de Manille à celui de Moscou, en passant par Hapoi - de prendre des mesures individuclles de clémence et de remettre en liberté des écrivains ou poètes emprisonnés. Le congrès recommanda également au gouvernement roumain de cesser - de détruire la culture hongroise », dénonca la per-

sécution des intellectuels en Iran et regretta plusieurs cas de censure aux Etats-Unis, y compris des autodafés de livres jugés obscènes ou pornographiques.

Mais, au-delà du tumulte et des divisions, le congrès du Pen Club a offert une occasion exceptionnelle aux hommes de lettres de quarante nations de se rencontrer, afin de narler de leur métier, de leurs difficultés et même d'échanger quelques bonnes histoires. Le président sortant de l'organisation en évoqua une: « Sai une bonne nouvelle à vous annoncer, déclara un jour le représentant d'un Etat totalitaire. La censure est terminée. Mais je vous interdis de l'écrire, car cela signifierait qu'il existait chez nous une censure... -

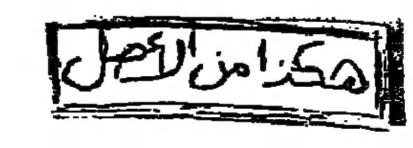
A ceux qui reprochent au congrès de s'être égaré sur les sentiers de la politique, un délégué américain fait observer: - Quand quatre cent cinquante écrivains de plusieurs continents sont arrêlés et même torturés. pourrions-nous parler seulement de littérature? » A la question fondamentale de savoir si un écrivain pouvait se préoccuper uniquement d'écrire sans tenir compte de l'environnement politique et social dans lequel il vit, le congrès a assez clairement répondu par la négative.

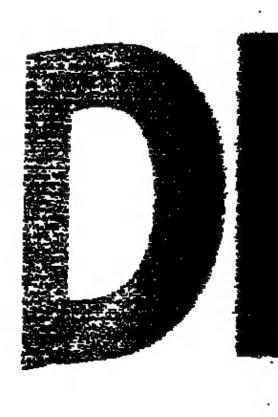
HENRI PIERRE.

Etats-unis

 La santé du président Reagan. - L'examen en laboratoire des polypes intestinaux enlevés, le vendredi 17 janvier, au président Reagan, lors d'une colonoscopie, montre qu'ils ne sont pas cancéreux (le Monde du 19 et 20 janvier).

La Maison Blanche a précisé dans un communiqué, publié samedi, que - l'analyse finale en laboratoire sur les trois polypes intestinaux et sur les tissus faciaux prélevés hier (vendredi) sur le président est terminée. Toutes les (tumeurs) sont bénignes. - (AFP).





Blancs ther King.

i Tru etc.

Andrew

Congress

t été dom

tété dominés politiques terrorisme

. - 121 21 11

DETERMINES.

Déterminés à consolider notre place de première marque française.

Déterminés à faire des voitures toujours plus belles, sûres, confortables, brillantes.

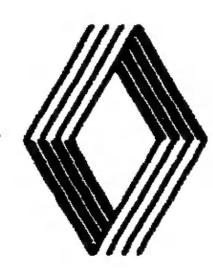
Déterminés à nous imposer une extrême rigueur de gestion, pour continuer à vendre nos voitures au plus juste prix.

Déterminés à retrouver le profit.

Déterminés à maintenir notre avance technologique.

Déterminés à vous apporter, partout, le meilleur service. Bref, déterminés à réussir.

RENAULT. DÉTERMINÉS.



(Suite de la première page.)

André Léotard, père de François, maire fraîchement élu de Fréjus, est loin de savoir que sa propre fin commence avec la catastrophe. Comment le fils pourrait-il alors soupçonner que cette fin-là le conduira un jour à infléchir de manière durable son propre destin. Et pourtant...

Sur la petite cité sinistrée se déverse une manne gigantesque de dons financiers. André Léotard, fort de sa qualité de conseiller à la Cour des comptes et peu confiant dans l'efficacité de décideurs multiples, se fait nommer ordonnateur unique pour la répartition des fonds.

La procédure est, peut-être, techniquement contestable, mais le maire de Fréjus s'acquitte de sa tâche avec une scrupuleuse honnêteté qui ne lui sera reconnue que bien des années plus tard.

Sur le moment, une rumeur faite de jalousies, de contestations, de frustrations, va s'amplifiant. D'audacieux projets d'aménagements urbains qui troublent de petits intérêts contribuent aussi à déstabiliser André Léotard.

Peu à peu, il est immergé dans une cabale dont les échéances électorales ravivent la violence. La samille n'est pas épargnée. M= Antoinette Léotard se souvient encore de ce - minable - qui lui a « craché à la sigure » et de « poings brandis - devant la maison.

Aux tracts calomnieux, André Léotard ne veut pas répondre. Elle, en digne fille d'Ange Tomasi, célèbre photographe corse, veut se battre: - J'aime me venger. - En socret, elle fabrique, pour répondre aux feuilles injurieuses, d'autres tracts dénonçant tel » fils de tenancière de bordel », ou tel descendant de « tonton flingueur ».

Pas plus que sa mère, François Léotard ne trouve - détestable - le mot de vengeance. Il partage aussi avec elle ce sens du clan. Le clan de la famille, le clan des amis dévoués... à Fréjus comme à Paris.

Mais pour une • réparation • à la

mesure de l'affront, la tribu Léotard devra attendre. Mis en ballottage au premier tour des élections municipales de 1971, André Léotard jette l'éponge. Quatre ans plus tard, le 4 janvier 1975, il meurt. Amère fin pour cet homme pudique et secret. Un notable à la fois - royaliste sur les bords - et commis zélé de la République, sans compter son dévouement inlassable à la tête de la fédération de parents d'élèves qui porta longtemps son nom, mettant en œuvre un subtil mélange de conservatisme politique et d'innovation pédagogique.

Fin lettré aussi, auteur érudit d'un littéraire, amoureux de Stendhal épris de Maurras, de Barrès et de Renan. François Léotard en gardera le goût des livres, la passion des mots dont il paraît souvent dans ses discours manier avec délectation la matière.

Le jour des obsèques d'André Léotard, une foule immense, - comme on n'en avait pas vu depuis la guerre », se presse dans la cathédrale Saint-Léonce. Le clan Léotard est réuni, mais c'est à sa mère seule que François se confie : . Je crois qu'il est de mon devoir de reprendre le flambeau. Deux ans plus tard, en chassant de la mairie celui qui avait battu son père, il réhabilitera l'honneur du nom.

Jusqu'à ce jour de mars 1977, on l'avait peu vu à Fréjus (où la famille Léotard est implantée depuis longtemps), si ce n'est pour les vacances scolaires. C'est alors un gamin secret et timide mais « têtu comme une bourrique », raconte en riant sa mère, qui se souvient de l'avoir un jour, de guerre lasse, - jeté dans un ravin - avant de - l'enfermer dans un placard -.

De son enfance à Vincennes, au sein d'une famille nombreuse où déjà Philippe Léotard (l'acteur) tient la vedette, il garde peu de souvenirs. Une vie scolaire chaotique. Trois lycées. Du premier, il sera exclu pour avoir * bousculé un prof - qui l'avait - insulté -.



towski, ministre de l'intérieur, ayant eu connaissance du rapport audacieux de ce jeune sous-préfet, songe dès cet instant à le distinguer, voire à l'enrôler.

La réalité est plus complexe. En Dordogne, comme ailleurs, les relations sont tendues entre le mouvement gaulliste (UDR) et la fédération giscardienne des Républicains indépendants, dont le responsable local, le docteur Claude Guichard, est indésirable à la préfecture. Francois Léotard est le seul à accepter de le rencontrer.

Le docteur Guichard l'introduira, à sa demande, dans le milieu politique. Il parlera de lui à Michel Poniatowski en visite dans la région. A Paris, il lui fera renconter Joël Lebeschu, conseiller technique au cabinet du ministre.

Fin 75, à la création d'Agir pour l'avenir, structure d'accueil et de formation des futurs candidats giscardiens à la députation, Michel Poniatowski et Joël Lebeschu, qui recherchent pour ce club un anima-

teur, se souviendront de François Léotard. Préséré à d'autres « candidats », il vient s'installer à Paris. François Léotard, qui a pris au cours de l'été 1975 sa carte aux RI et a - découvert », à cette occasion, - ce qu'est un parti -, ne perd pas de vue la mairie de Fréjus. Il descend dès qu'il le peut dans le Var, le plus souvent en fin de semaine. Il

conseiller municipal socialiste. Grace à l'amicale complicité d'un journaliste local, il apparaît presque

s'active, se montre, organise des

réseaux de fidélités. - Une occupa-

tion du terrain comme on n'en avait

iamais vu -, remarque, amusé,

chaque jour dans les colonnes de Nice Matin, qui parvient à donner l'illusion d'une présence quasipermanente. - Six mois avant les élections, il était déjà, dans le journal, le maire de Fréjus! », s'exclame un habitant moins tendre pour le Petit

Un peu plus de deux ans après la mort de son père, il gagne son défi en reprenant, le 20 mars 1977, la mairie au « tombeur » d'André Léo-

Il ne s'arrêtera pas là. En mars 1978, il ravit au député sortant RPR. Mario Bénard, énarque comme lui. le siège de la deuxième circonscription du Var.

Pour cette deuxième victoire comme pour la première, il n'a rien aissé au hasard, jusqu'au choix de sa suppléante, qui n'est autre qu'une ancienne adjointe gaulliste de Mario Bénard à la mairie d'Hyères, perdue par ce dernier en 1977.

Avant même ce succès, le jeune Léotard commençait à intéresser les états-majors parisiens et le pouvoir. Ne participait-il sans le savoir à la stratégie présidentielle de rééquilibrage des forces entre l'UDR, devenue RPR, et les RI, transformés en Parti républicain dans la ville même de François Léotard au mois de mai 1977 ?

Une semaine avant le premier tour des élections, le chef de l'Etat lui avait donné un sérieux coup de pouce en venant assister à Fréjus à a grand-messe. Les deux hommes avaient véritablement fait connaissance au cours de l'été 1977, Valéry Giscard d'Estaing favorablement prévenu par Michel Poniatowski ayant manifesté le désir de rencontrer ce jeune maire.

Une explication avec VGE

à Clermont-Ferrand en 1971, et commis d'office comme quatorzième à sa table. Sans doute se 1978 et qu'il invita de temps à autre, en voisin, au fort de Brégançon ou comme compagnon de chasse à Marly.

A sa demande, le futur secrétaire général du PR rencontre l'ancien chef de l'Etat au printemps 1982. C'est l'occasion d'une explication entre les deux hommes. François Léotard est venu présenter ses de la politique, qui n'est plus seule-devoirs et évaluer ses chances dans ment le frère de l'acteur, abandonne devoirs et évaluer ses chances dans la compétition interne au PR. Face à volontiers la cravate et les costumes tout un chacun de l'avoir trahi, il aura à témoigner de sa fidélité. Avec suffisamment d'éloquence sans doute pour que le processus de succession s'engage alors véritablement au PR. En sa faveur.

Le 23 juin 1982, Jacques Blanc, qui sait désormais que ses jours sont comptés, nomme François Léotard, délégué général. Aussitôt, celui-ci commence une tournée dans les fédérations où on le connaît peu. Le 16 juillet, il annonce sa candidature à la tête du parti.

Le 25 septembre, dans un gymnase fatigué de Courbevoie, il devient secrétaire général du PR. Une dernière fois, Michel Poniatowski, en lancant l'anathème contre · les charlots qui nous gournernent ., ravit la vedette au Petit Prince qui, pour un temps encore, franc parler?

devra composer avec les barons de l'ancien régime.

- Vingt actions pour gagner. souvient-il mieux du jeune député Deux ans pour convaincre. • Franvarois qu'il était venu soutenir en çois Léotard s'engage avant tout à faire du PR - une machine de guerre », à l'image du RPR. Il comprend aussi très vite le parti qu'il peut tirer de l'accueil favorable rencontré dans les médias. Le PR se mobilise alors pour - vendre - du François Léotard.

Les sondeurs s'intéressent davantage à ce nouveau - jeune homme tractées, adore la course de fond et qui, de plus, est sympathiquement gaffeur. Les tests de notoriété effecmés par la SOFRES le créditent au printemps 1983 de 65 %.

. ...

· 4, i. iii

- - 2 04

. te 345

270

777

-

14.0

. A (****

.

(1)

n 1.44 =

-

REDO

 $\exists (i,\underline{i}) \in \mathcal{E}$

مسيه

-: in

·~ 45

7---

Arrivent les élections européennes de 1984. François Léotard, qui s'accommode de moins en moins de la mollesse de l'UDF et de son inertie face à l'impérialisme du RPR, est tenté par un premier grand coup politique. Au moment où le choix de la liste commune RPR-UDF et les débats glauques dans l'opposition jettent une lumière cruelle sur tous les archaismes, les pesanteurs et les hypocrisies de la vie politique, ne tient-il pas ià une occasion inespérée de se distinguer une fois pour toutes, en jouant avec éclat la carte de la jeunesse, de la liberté d'allure et du

Prendre des risques

Cette occasion pourtant, il ne la saisira pas : il finira par renoncer à constituer sa propre liste. Pour forcer le destin, il est fallu accepter de prendre des risques à la mesure de 'enjeu : un positionnement difficile sur l'échiquier politique, un possible échec personnel aux conséquences durables pour lui, comme pour son parti, et les suites d'une transgression de la volonté giscardienne.

Cette velléité d'indépendance sera, cependant, payante. Trois mois plus tard, les enquêtes inédites de la SOFRES révèlent que son taux de notoriété a atteint 82 %! Il entre au baromètre mensuel de cet institut de sondage à la cinquième place, juste derrière ses aînés de l'opposition 24 % de sondés souhaitent lui voir jouer un rôle important dans les mois et les années à venir.

Il a acquis une stature, pas encore son indépendance. Il va y travailler avec quelques fidèles compagnons. ouvent issus de l'extrême droite (notamment Gérard Longuet, pour les finances, et Alain Madelin, pour la doctrine). Cette coïncidence ne le gene pas : « Je présère des gens qui ont des convictions à des gens tièdes ». Et François Léctard affecte d'être indifférent aux remous provoqués au PR par l'emprise croissante de ces «ultras», souvent soutenus par des réseaux d'influence effi-

Fort de sa progression rapide et continue dans les sondages, François Léotard, qui a fini par se désintéresser de l'UDF, gagnée de surcroît par le barrisme, songe à un deuxième conp politique : l'extension du Parti républicain en une structure plus vaste, accueillant notamment tous les «léotardiens» peu tentés par un engagement politique traditionnel.

Quelque chose comme un « Front de la démocratie libérale ».

L'obsession médiatique n'est pas abandonnée pour autant. Elle met à son service des moyens, techniques et financiers, considérables. En témoigne la tournée du mai républi-

Au fil des jours et des succès rencontrés, s'édifie cette « maison des libéraux » qui, dans l'esprit d'Alain Madelin et de François Léotard, est venue se substituer au projet de Front de la démocratie libérale » Pourtant, la construction restera inachevée et la finition reportée l'après-mars 1986.

Une fois encore, dans des circonstances favorables (le secrétaire général du PR dépassant à la fois Valéry Giscard d'Estaing et Jacques Chirac, atteint son sommet dans le baromètre de la SOFRES: 40%) François Léotard se refuse à forcer le destin, signe de faiblesse ou manifestation de clairvoyance politique ll a au moins, à ses yeux, gagné son indépendance. Encore lui faut-il la préserver jusqu'en mars 1986 pour pouvoir en user dans la période imprévisible qui suivra. A l'automne dernier, des propos

revanchards et une saturation certaine de son image le fragilisent et imposent indirectement une redéfinition du personnage. Il s'agit désormais de vendre un fond après avoir réussi la promotion d'une forme, car - sa bobine n'est pas en soi une proposition -, comme le note un de ses conseillers. C'est à quoi tendra modestement une première campagne à thèmes : « Nous ne serons pas libres seuls. - -

· Nous ne serons pas riches seuls. · - - Nous ne récolterons pas sans produire. >

Semblable prudence le guide dans ses relations avec ses partenaires de l'opposition. Comme par le passé avec Valery Giscard d'Estaing, it compose avec Raymond Barre qu'il rencontre au cours de l'été pour « calmer le jeu » et pour mieux apparaître dans son parti comme un arbitre au-dessus des factions qui se sont constituées.

Est-ce la même prudence qui le conduit à laisser Alain Madelin caracoler aux avant-postes des idées libérales et Michel d'Ornago officier dans la cuisine électorale. ?

Lui semble vouloir consacrer davantage de temps à la réflexion avec les « experts » peu à peu rassemblés par son directeur de cabinet, Pierrick Borvo, et notamment des chefs d'entreprise, réunis en un club informel.

Cette période de relatif répit propice à la réflexion et à l'approfondissement des grands dossiers qu'un ministrable peut avoir à connaître aura cependant été bien courte. Le secrétaire général est déjà lance dans un nouveau tourbillon, celui de la campagne législative. L'après mars 1986, c'est presque

demain. Face à des choix qui peuvent, cette fois, être déterminants pour l'avenir de ses ambitions politiques, le petit prince saura-t-il faire preuve qu'en grandissant, il n'a pas oublié de se doter d'une colonne vertébrale?

CHRISTINE FAUVET-MYCIA et MICHEL KAJMAN.

LA NOTICE DU «WHO'S WHO»

Léotard (François, Gérard, Marie), administrateur civil, député. magistrat municipal. Né le 26 mars 1942 à Cannes (Alpes-Maritimes). Fils d'André Léotard, conseiller à la Cour des comptes, et de Mm, née Antoinette Tomasi. Marié en secondes noces le 22 décembre 1976 à Mme France Reynier (1). Etudes lycées Charlemagne et Henri-IV à Paris, faculté de droit et Institut d'études politiques de Paris. Carrière : secrétaire de chancellerie au ministère des affaires étrangères (1968-1971), élève à l'Ecole nationale d'administration (1971-1973), administrateur de 2º classe à la direction générale de l'aménagement urbain (1973-1975), sous-préfet, directeur de cabinet du préfet de la Dordogne (1974), puis sous-préfet hors cadre au cabinet du ministre de l'intérieur (1975-1977), maire de Fréjus (depuis 1977), député UDF-PR du Var (2 circ. Hyères) (19 mars 1978, réélu le 14 juin 1981), conseiller général du Var (depuis mars 1980), secrétaire général (depuis 1982) du Parti républicain, vice-président de l'Union pour la démocratie francaise (UDF) (1983-1984). Décoration : chevalier de l'ordre national du Mérite. Sport : jogging. Adresse : prof. Assemblée nationale, 75355 Paris.

(1) C'est Mee France Reynier qui a épousé en seconde noces Francois Léotard (NDLR).

«Zèbre idéaliste»

Il se souvient mieux de « Zèbre idéaliste. son nom de totem chez les scouts. De cet apprentissage, il garde le « goût de l'effort » et d'une « vie rude » et un certain « mysticisme ». Il se découvre » bon entraineur d'hommes ». Qualité qu'il revendique encore aujourd'hui: - Celle-là, je sais que je l'ai. -

Est-ce pour retrouver des bonun - besoin d'espace et de silence » qu'il accomplit, plus tard, des retraites au monastère de la Pierrequi-Vire, chez les bénédictins? Jusqu'à ce soir d'octobre 1963 où, à vingt et un ans, il devient Frère Honorat. Pour quelques mois, non pour toute la vie, comme il l'a cru un moment. - Votre problème à vous, c'est l'humilité », dira un jour le Père abbé à ce jeune novice. Francois Léctard méditera longtemps cette « sentence » avant d'apprendre, des années plus tard, au hasard d'une rencontre, qu'il ne s'agissait que d'une réflexion sur l'a humidité - de sa cellule!

Cette parenthèse hors du siècle témoignera, ultérieurement, au fil des interviews-confidences, de la singularité d'un homme politique qui ne craint pas de laisser deviner ses interrogations, ses contradictions. A qui il ne déplaisait pas, jusqu'à ce que sa stature d'homme public s'affirme, de laisser apercevoir les arcanes d'une intériorité suffisamment complexe pour lui permettre, éventuellement, de tout abandonner.

Après tout pourquoi pas? Un Michel Noir, deputé RPR du Rhône, qui croit communier avec François Léotard dans le même culte de la personne humaine, revendique haut et fort le droit de l'homme politique à être autre chose qu'une machine à discours ou à petites phrases.

Pourquoi pas? Le brutal projecteur de télévision ne laisse ainsi iamais oublier la lumière du vitrail. Tout y gagne, sous ce double éclairage. Les bésitations ordinaires d'un début de parcours scintillent de l'éclat de la richesse des possibles. Les balbutiements font pressentir les paroles fortes. Kierkegaard (auquel François Léotard ne dédaigne pas de se référer) tempère Machiavel. Péguy (même remarque) corrige Von Hayek.

Après un service militaire riche en péripéties, en coopération au Liban, François Léotard décide Périgueux, où il arrive au printemps alors de - devenir sérieux ». Il entreprend sagement des études de droit. (en 1968) à un concours de secrétaire de chancellerie. Recu second, il est nommé vice-consul à Cracovie. Malgré son goût pour les affaires étrangères, il ne prend pas ce poste. Il écoute les conseils pressants de tard, lui, le donne gagnant et chiffre son père et se laisse convaincre de très précisément sa victoire. La

et, en 1971, l'École nationale d'administration.

Le futur Petit Prince n'est pas à l'aise dans cette fabrique d'élites politico-administratives. Il s'y sent pour le coup « Petit Chose ». Il supporte mal les représentants d'une · bourgeoisie arrogante », qui gravitent autour d'un Laurent Fabius dont il évoque la « morgue ». « Tout rapport non diffusé propre à assurer un succès potentiel non négligeable pour le classement », se souvient-il. • Fablus déambulait en disant : « Vous êtes des cons, moi, je » l'ai le rapport. »

Dans cette ambiance « potache ». François Léotard manifeste une décontraction certaine. Si on le voit, c'est dans les sous-sols, où il affronte ses condisciples au tennis de table.

Pour le reste, ses centres d'intérêt semblent se situer à l'extérieur de l'école. Il est syndiqué à la CFDT, mais sans être le pionnier ni le militant ardent que l'on a parfois décrit. Fidèle, mais pas très actif », rapporte un de ses compagnons de

Avec quelques amis, il crée un Centre d'études, de recherche et de formation en administration et gestion qui organise des séminaires pour apprendre aux cadres du privé la bonne manière d'entrer en relation avec l'administration, de discuter avec ce monstre froid, de bien

Ces « provinciaux » se montrent sympa avec le - surdoué - Laurent Fabius, admis à se faire quelque argent de poche au prix d'un exposé super-brillant - sur le fonctionnement des cabinets ministériels. De cet enseignement dispensé par

le Centre naîtra même un livre à la rédaction duquel François Léotard participera: Comment vendre à l'administration. Son nom n'apparaîtra pas, fonction publique oblige!

Affecté à sa sortie de l'ENA comme administrateur de la Ville de Paris, il satisfait, dit-il, son - goût du concret • en s'occupant des questions d'urbanisme et d'environnement. An bout d'un an d'horaires pesants -, il demande une affectation comme sous-prefet. Il est écrit que ce Parisien aux

allures provinciales devra s'éloigner de la capitale pour approcher des centres du pouvoir. La bretelle d'accès à la voie royale passera par 1974. Bientôt Yves Guéna cherchera à retrouver le siège de député En cours de licence, il se présente qu'il avait abandonné pour participer au gouvernement. La victoire de l'ancien ministre gaulliste, dans l'élection législative partielle prévue pour la fin du mois de septembre, est jugée incertaine. François Léocontinuer ses études : Sciences-Po légende veut que Michel Ponia-

En 1979, il ajoutera à ce premier palmarès un mandat de conseiller général, gagné cette sois dès le premier tour.

Dans son fief varois et à l'image de ses puissants voisins, plus particulièrement de Jacques Médecin qu'il qualifie - d'homme courageux et de bon maire - et pour lequel il a · beaucoup d'affection ·. François Léotard, année après année, bétonnera le terrain. En bon profession-

Une Association des amis de François Léotard qui, avec une certaine candeur, s'était donné initialement comme mission de - favoriser le rayonnement - de sa - pensée -. gère efficacement l'image de son héros. Nul ne peut plus ignorer à Fréjus qu'il est toujours jeune.... court vite et longtemps..., est plein d'avenir... et, de plus, n'oublie personne depuis son bureau de l'hôtel de ville. La multitude d'associations qu'il a créées et confiées à des lidèles en témoigne, tout comme la part du budget municipal consacrée l la vie associative : 10 millions de francs en 1985, soit plus de 15 % des impôts directs.

Loin de le considérer avec ironie, François Léotard attache aussi une grande importance au système des · interventions . . J'en fait des milliers par an... Sinon à quoi je sers ?... Mais tout cela est public et n'a rien d'illégal. On est des latins mais quand même, prudents et pas bétes ! =

Que, dans ces conditions il apparaisse, par surcroît, comme - un ange pur et radieux ., cela fait en tout cas * rigoler * l'un de ses collègues à l'Assemblée nationale, Alain Hautecœur, ce qui ne l'empêche pas de parler avec sympathie de cet enfant du pays.

Cette efficacité cultivée jusque dans le détail, cette détermination, François Léotard en sera bientôt montre dans sa conquête du Parti républicain. Quand il estime être · le meilleur », il oublie contradictions et doutes : il fonce. Tout en essayant de se préserver d'affrontements directs avec ses amis, il sait forcer, au moment opportun, le passage vers la nouvelle place à enlever. J'ai horreur de la naïveté en politique », dit-il, résumant ce qui peut apparaître comme une philosophie.

1981 : il ne croit pas à la chute de Giscard d'Estaing. Après coup. il aura des mots très durs, non seulement sur la campagne présidentielle, rugbe - désastreuse - - « li n'y avait pas de propositions véritablement nouvelles pour sortir de la crise », ~ mais aussi, sur la fin du septennat, « les perversions de la pratique giscardienne », « le colbertisme - de l'Elysée, etc. Au total, une critique en règle.

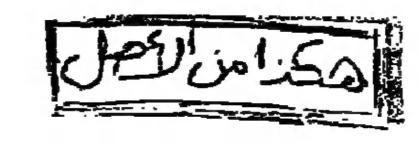
Pourtant, lors de cette fameuse réunion du groupe UDF, le 12 mai 1981, il ne participe pas à l'hallali général. - Je n'ai pas prononcé un mot contre Giscard », dit-il.

Une fois réélu député du Var. améliorant comme à chacune de ses élections son score, il participe à la fronde des Jeunes Turcs du PR. impatients de faire une croix sur le passé et la vieille garde qui l'incarne à la tête du parti. Les Alain Madelin, Gérard Longuet, François d'Aubert, Pascal Clément, Roger Chinaud, élus on apparatchiks, pressent Jacques Blanc de céder la place. Mais le secrétaire général du PR est un sentimental. Il s'accroche désespérément à son fauteuil.

Les semaines puis les mois passent. Cette interminable révolution de palais commence à faire du bruit. Charles Millon et François Léotard sont, tous deux, donnés comme successeurs possibles. Encore faudraitil Qu'ils obtiennent le feu vert (même pâle) de l'ancien président de la République.

Que sait-il des deux hommes? De Charles Millon, peu de chose. Le député de l'Ain s'est illustré à l'Assemblée nationale dans la bataille des nationalisations. On le sait, déjà, plus proche de Raymond Barre que de Valéry Giscard d'Estaing

De François Léotard, deux ou trois choses. Il ne se souvient sans doute pas du jeune énarque, en stage



Un nouveau grand dossier électoral de l'AFP

LÉGISLATIVES ET RÉGIONALES 86

Le Havre

Le Mans

Cimoges

Entré. La carte du succès.

«l'originalité d'une formule de centres de micro-informatique professionnelle qui offrent un service total, du conseil au S.A.V.;

pour devenir franchisé Entré, mais nous sommes de plus en plus exigeants sur le profil de nos futurs partenaires.

C'EST RMC.

restent encore à attribuer, et le seront sans aucun doute très rapidement.

- des hommes qui ont fait la preuve de leur compétence et de leur volonté

vous de nous convaincre en téléphonant à Entré France au (1)45.74.97.77.

Si comme eux, vous voulez intégrer la carte du succès, dépêchez-

Le secret de ce succès?

Le C.A. moyen de chaque centre a été de 1,5M \$ la première année et 2,9M \$ la deuxième.

En 16 mois, 30 franchises Entré ont été accordées en France dont 10 durant ces 3 derniers mois. En priorité, 19 villes

Alors nous vous attendons, mais les places sont chères. L'investissement n'a pas changé : il faut toujours 750000F

En 4 ans, 300 franchises ont été créées dans le monde par des hommes qui ont choisi de réussir avec Entré. Résultats?

L'INFO "SPECIAL ELECTIONS",

Dimanche 12 h 30: LE FORUM RMC.

Une personnalité et Yves Mourcusi.

Un homme - une région au cœur du

Albert du Roy – Jean François Kahn et

Mercredi 18 h 50 : L'EVENEMENT SUR RMC.

Un grand sujet – un invité et Yves Mourousi.

Mardi 18 h 50: RMC REGIONS.

Lundi 18 h 5 J Fall C CHOC.

débat avec Richard Arzt.

Jeuci 18 h 50: 8MC CHOC.

ON A TOUT A GAGNER A ECOUTER RMC

Pierre Ganz

Un leader politique face à la Redaction.

Tome I : Données générales (230 p) déjà paru

Pranchises déjà accordées

Villes disponibles

prioritaires

de réussir

L'INFO AU QUOTIDIEN,

7 h 00 : Le journal de Gérard Borie.

l'actualité épinglée.

7h30: RMC Matin avec Hen Migaud.

& halle Le journal : Jean-Pierre Defrain

Radio Monte G.

7 h 25 : Bonjour, c'est Mourousi.

C'EST RMC.

7 h 55: Albert du Roy:

et son invité.

Pierre Ganz.

8 h 25 : La revue de presse de

Tome ill : Les résultats complets (300 p) fin mars

Tome II : Vade-Mecum départemental (450 p) déjà paru

• Rens. | M- Meric - Tel. 42-33-44-66 - Prix: 1 284 F TTC

Stages de ski

de fond en LAPONIE

départ de Paris

"CENTRE DE SKI DE KIILOPAA"

10 jours 9 nuits

F. 6990 à F. 7530

votre agent de copusés ou

ALANT'S TOURS

5, rue D. Casanova

75001 Paris

全 42 96 59 78

Strasbourg

Mulhouse (

Metz 🔘

ENTRECOMPUTER

e Negotia Carlos La Carlos

gents comboset sace les pages Deux car pour comainer les Con Lectard sensage arange in the machine THEFFE - 3 | mage du page bent firet de l'accaeil (sous) de contré dans les médies Le p mobilise alors pour louis.

LA CAMPAGNE A LA RADIOTÉLÉVISION

Le PCF conteste la répartition du temps d'antenne

M. Marchais et l'Humanité, les

temps de parole de la campagne

- officielle - radiodiffusée n'ont

jamais été partagés en « quatre

parts égales ». Et aucun parti n'a

izmais en à « imposer » quoi que ce

soit, puisque la répartition est régie

par l'article L. 167-1 du code électo-

Cet article (lois du 29 décembre

1966 et du 28 décembre 1977) sti-

pule que, « pour le premier tour de

scrutin, une durée d'émission de

trois heures est mise à la disposi-

tion des partis et des groupements

représentés par des groupes

Assemblée nationale .. Quatro-

vingt-dix minutes sont a affectées

aux groupes qui appartiennent à la

majorité = et les quatre-vingt-dix

autres - à ceux qui ne lui appartien-

nent pas .. La répartition à l'inté-

rieur de ces deux blocs se fait « par

accord entre les présidents des

La simple observation de la répar-

tition des temps d'antenne attribués

de 1973 à 1981, tant à droite qu'à

gauche, montre qu'elle s'est faite

Répartition du temps d'antenne pour la campagne électorale c'officielle » des législatives

1978

PS: 52 mm

(103 députés)

PC: 38 mm

(74 députés)

RPR: 54 mm

(169 députés)

RI : 20 mm

(62 députés)

CDS: 16 mm

(51 députés)

(*) Les temps d'antenne officiels précédant les législatives de mars - un seul tour de scrutin - ne sont pas encore fixés.

LE CMP signe la « plate-forme » de l'opposition

décidé de poursuivre son « engage-

ment national avec le RPR bien que

de noimbreuses situations locales

n'aient pu trouver de solution satis-

M. Malaud a estimé que la

« plate-forme » « allait dans le bon

groupes intéressés ».

Contrairement à ce qu'avancent

très exactement en fonction du nom-

bre de députés (voir tableau). Il

avait donc en attribution proportionnelle, système alors accepté par le

Il en va tout autrement pour les

élections législatives de mars pro-

chain. Pour la première fois depuis

le vote de la loi de 1966, les prési-

dents des groupes pariementaires ne

sont pas parvenus à un accord en rai-

son de l'opposition des communistes.

L'argumentation de ces derniers est

la suivante : le PCF n'est ni dans la

majorité ni dans l'opposition : il est

« à gauche », terme qui ne figure

pas dans la loi, mais qui est désor-

mais utilisé par la Haute Autorité.

Compte tenu de la « vague rose » de

1981 - le PCF a 44 députés contre

280 au PS, - les communistes veu-

lent une répartition se rapprochant

le plus possible des - quatre

quarts », pour ne pas hériter de

douze minutes d'antenne et en lais-

Le « bureau élargi » de l'Assem-

OLIVIER BIFFAUD.

1986 (*)

PS : 78 mm

(280 députés)

PC: 12 mm

(44 députés)

RPR: 52 mm

(88 députés)

UDF: 38 mm

(63 députés)

sens mais pas assez loin sur le plan

économique et qu'elle perdait beau-

coup de vue les problèmes moraux,

philosophiques of civiques . Il a

précisé que son parti présentait une

quinzaine de candidats éligibles, notant que certains scraient présents

soit sur des listes d'union, soit sur

des listes RPR, UDF ou Front natio-

nal, dont trois ou quatre en région

parisienne, parmi lesquels M. Frédéric-Dupont sur la liste pari-

sienne de M. Le Pen.

ser soixante-dix-huit aux socialistes.

blée tranchera la question le 29 jan-

PCF.

1981

PS : 52 mm

(117 députés)

PC: 38 mm

(86 députés)

RPR : 51 mm

(155 députés)

UDF: 39

(119 députés)

« Voilà la misérable entréprise

du Parti socialiste : préserver la

droite et prendre tout le reste, ou à

peu près, en báillonnant le Parti

communiste. J'appelle cela du 101a-

litarisme. - Sifflets et huées dans

l'auditoire. Les mille personnes qui

écoutent M. Georges Marchais

conspuent le PS. Le 17 janvier, à

Villejuif (Val-de-Marne), le secré-

taire général du PCF a repris les

termes d'une campagne que

l'Humanité avait lancée le matie

En 1981, affirment M. Marchais

et le quotidien communiste, les qua-

tre formations représentées à

l'Assemblée nationale (RPR, UDF,

PS et PCF) avaient disposé, cha-

cupe, de 45 minutes d'antenne à la

radio et à la télévision avant le pre-

mier tour des élections législatives.

En 1986, le PS « impose sa

volonté -, seion eux, en accordant

toujours 45 minutes à chacune des

deux formations de droite pour s'en

octroyer 78 à lui-même et n'en lais-

ser que 12 au Parti communiste.

Cette . information capitale . n'est

1973

PS : 55 mm

(53 députés)

PC: 35 mm

(34 députés)

UDR : 67 mm

(273 députés)

RI : 15 ma

(61 députés)

PDM: 8 mm

(32 députés)

Ceux qui figurent ici out été calculés en fonction des règles appliquées de 1973 à 1981.

REGARDEZ

aux questions du jeu.

le bulletin-réponse, c'est facile

les réponses sont dans l'émission.

Question I: Citez deux destinations British Airways dont la pre-

Question 2: Combien de personnel en uniforme, British Airways

Ce concours est gratuit et sans obligation d'achat. Le bulletin de

CONCOURS CONCORDE BRITISH AIRWAYS, SOFRAP, BP 100,

en Concorde

pour fêter son 10° anniversaire.

I prix: Un voyage en Concorde à Miami pour 2 personnes.

3º prix: Un sejour au St. James's Club d'Antigua pour 2 personnes.

2º prix: Une semaine à Hong Kong pour 2 personnes.

4° au 10° prix: Un voyage à Londres pour 2 personnes.

participation est à retourner avant le 10 février 1986 à :

mière et la dernière lettre sont identiques.

emploie t-elle dans le monde entier ?

faisante ».

Stéphane Collaro

"British Airways

Présenter l'émission

aujourd'hui et demain'

sur TFI les 20 janvier vers 23 h 45

sur FR3 le 25 janvier vers 15 h.

et 22 janvier vers 7h15,

pas tout à fait exacte.

GAUCHE

(90 minutes)

DROITE

(90 minutes)

Le Centre national des indépen-

dants et paysans, que préside

M. Philippe Malaud, ancien minis-

tre, signera, le mercredi 22 janvier,

la « plate-forme, pour gouverner ensemble » qui lie le RPR et l'UDF.

Cette décision a été prise samedi par

le conseil national du CNIP, qui a

même.

Les sonieurs s'intérceme tage à ce pauveau jeune les Se la possible, qui n'est plus se E roiontiers is cravate et les con-A tractes post des tennes plus din iractées, adore la course de loui. qui de rius, es sympathique gaffeur. Les lesis de autonoi de State par la SOFRES le cicion Printer: ps 1953 de 65 % Arrivent as élections empire

1984 François Légian A accommende de moirs en mar, e le rooileuse de l'UDF et de saie and in serialisme is a serialisme est tente par un premier grang. Beginner 44 moment of k can in liste commune RPR-UDF at dehats gardues dans l'opposit ses archiberta, its pessments Byposition de la vie polytope. and the state of t de se district are for pour te en jeunn 2020 écia: la care es ME CELEUSE LE L'ERRE CARRE Man Trans parier?

des risques

the Report of the Property and British . . · here a so totalent beine Ses four one and to prome forgenine Comme mile Andrew Committee Committee Action in the Cartesian The state of the same of the s Britalis Landon a Chiling Action to the second

San and a second period of promise of the first the water and the state of the second Region Victoria The second secon The second secon The state of the s the state of the s

The second of the second of the second

CHRISTINE FAUVELING - - CHELKAMEN

SITUATIONS 86

AQUITAINE : un duché dans le duché HAUTE-GARONNE : M. Dominique Baudis

De notre correspondant

Bordeaux. — L'UDA (Union pour le développement de l'Aquitaine), regroupement d'élus de l'opposition, essentiellement PR et CDS, fondé en octobre 1984 par M. Jean François-Poncet pour « réfléchir et travalller que problèmes de la région », s'est réunie dimanche 19 janvier à Biarritz en présence de M. Pierre Méhaignerie.

Il s'agissait, théoriquement, pour les quatre cents participants, candidats, maires ou conseillers municipaux, d'affiner des thèmes de campagne ou des explications politiques. C'est ainsi que M. Philippe Vasseur, candidat (UDF) dans le Pas-de-Calais, a dénoncé l'exploitation par ie po d'un bilan économique = favorable mais pernicieux, vértiable campagne de camouflage, de bombes à retardement sous les sièges des élus du 16 mars prochain . tandis que M. Raymond Soubie, ancien collaborateur de M. Raymond Barre, a insisté sur l'importance des facteurs sociaux les politiques doivent, seion lui, ne s'avancer qu'avec une extrême prudence sur ce terrain, n'engager le combat que sur l'essentiel, adopter un « profil bas », loin des débats revanchards ou théologiques.

Quant à MM. Jean François-Poncet et Pierre Méhaignerie, ils se sont retrouvés sur un point : ce n'est

De notre correspondant

Grenoble. - Une fronde barriste

dans l'Isère, qui faillit aboutir il y a

quelques semaines à la constitution

d'une liste réunissant des sympathi-

sants de l'ancien premier ministre,

rebondit. Estimant être insuffisam-

ment représentés dans la liste

d'union de l'opposition conduite par

le maire de Grenoble, M. Alain

Carignon (RPR), les barristes

avaient obtenu qu'un sort meilleur

leur soit réservé sur la liste des

régionales menée par M. Bernard

CDS, oppose depuis quelques jours MM. Barrot et Méhaignerie à leurs

représentants locaux, dont le séna-

tenr Jean Faure. Les premiers out en

effet « parachuté » sur la liste de

l'opposition M. Jean-Claude Guibal.

secrétaire général d'Entreprise et

Progrès, et M. Bernard Betto,

De notre correspondant

lins et de Vichy, MM. Hector Rol-

(PR), occuperont dans l'ordre les deux premières places de la liste RPR-UDF aux législatives. La liste

régionale sera conduite par

Ces listes d'union RPR-UDF ont

été rendues publiques, le samedi

19 janvier, avec un retard de près

d'un mois par rapport à ce qui avait

été annoncé. Les deux principaux

problèmes qui expliquent ce retard

place, peut-être éligible, de la liste

aux régionales, attribuée dans un

premier temps à un radical : le doc-

teur Lacarin a pu obtenir qu'elle

MBA

personnel/professionnel.

MBA: à Paris et à San Francisco.

2º CYCLE Intensif:

AMS American Management Studies

D'une part, celui de la septième

M. Edmond Maupoil (radical).

ont fini par être réglés.

Moulins. - Les maires de Mou-

(RPR) et Jacques Lacarin

adjoint au maire de Grenoble.

Une querelle, interne cette fois au

Saugey (RPR).

ISÈRE: fronde barriste

pas le moment de parler de la coha-

Mais, au-delà de ce discours préelectoral somme toute assez banal, cette réunion aura surtout été l'occasion de la première et franche assemblée d'une opposition non chabaniste en Aquitaine. Jusqu'à présent, il s'agissait toujours de petits diners et de discours assez lénifiants, où l'on ne manquait pas une seule occasion de chanter les louanges du maire de Bordeaux.

Le préambule de M. Jean François-Poncet n'a, cette fois, pas laisser planer aucun doute : l'UDA n'a pas à se préoccuper des élections. « Nous devons nous pencher sur l'après-1986, sur ce que nous ferons le 17 mars au matin -, a-t-il

Si M. Jean François-Poncet s' bien gardé de lever le voile sur cet après-16 mars, ses amis n'ont pas manqué dans les coulisses de faire part de leur désir de constituer des groupes UDF au conseil régional et dans chaque département. A force de se montrer trop gourmand, tantôt au nom de Chaban, tantôt au nom de Chirac, le RPR, disait-on, a fini par refaire notre unité. Et il commence à se dire que, le 17 mars au matin, on pourrait bien découvrir que, sans avoir l'air d'y toucher, M. Jean François-Poncet a peut-être bien réussi à se tailler un duché dans

le duché d'Aquitaine. PIERRE CHERRUAU.

« Dans l'Isère on se pose des

auestions sur l'interprétation du

mot démocratie au sein du Centre

des démocrates », déclare M. Faure.

Furieux de voir évincés ses amis bar-

ristes sur la liste des régionales, dont

M. René Mollard, président du

CDS, et M. Charles Personnaz.

adjoint au maire de Voiron, désigné

par les militants du CDS, il menace

de constituer une liste dissidente.

Celle-ci pourrait réunir des barristes

et des socio-professionnels qui esti-

ment eux aussi être insuffisamment

représentés sur la liste de l'opposi-

tion. . Attention. affirme d'autre

part un conseiller général connu

pour ses sympathies pour le député

de Lyon. Notre menace peut aller

très loin. Comment en effet voir

dans le même département une liste

d'union aux législatives et la désu-

nion pour les régionales? Il y

aurait alors de sortes chances pour

que nous formions une liste barriste

revienne à l'un de ses proches, consi-

déré comme son dauphin à la mairie

de Vichy, le docteur Jean-Louis

Bourdier. D'autre part, quatre mem-

bres de la majorité du conseil géné-

ral – dont trois vice-présidents –

menacaient de constituer des listes

dissidentes aux législatives et aux

régionales. Ils y ont renoncé. - P. R.

faisant suite à la paration dans l'édition

de la veille d'un article intitulé :

Allier : menaces de désution dans

l'opposition», appelle deux précisions. La «contrevérité absoine» dont parle,

l juste titre, M. Chazel était le fruit

d'une erreur de transmission. D'autre part, l'union de l'opposition, définitive-ment réalisée le 12 janvier, n'a été ren-

due publique que le 19. Cela explique

pourquoi nous n'en avous pas fait état

INDLR. - La lettre de M. Chrzel

liée dans le Monde du 17 janvier,

CLAUDE FRANCILLON.

aux législatives. »

ALLIER: plus de problèmes dans l'opposition

EUROPEAN

UNIVERSITY

OF AMERICA

LONE MOUNTAIN CAMPUS, SAN FRANCISCO, CALIFORNIA

Communiqué par le Centre EUA pour l'Eurone

Master of Business Administration

31 Galerie Montpensier, Paris 75001 France

Reconnu par l'état de Californie. Programme A San Francisco

en 14 mois spécialisé en Management International, associant

une pédagogie active à une expérience pratique par le projet

3º CYCLE Programme de 18 mois préparant au

Cursus spécifique de deux ans préparant au Master of

Business Administration: à Paris et à San Francisco.

Sessions de deux mois pour les diplômés de l'enseignement

supérieur et les professionnels : Marketing, Information

Systems, Finance, International Business, Management.

en première ligne

De notre correspondant

Toulouse. - M. Dominique Baudis, maire de Toulouse, conseiller général et député européen, sera donc tête de liste aux élections législatives, le 16 mars prochain, en Haute-Garonne (voir nos dernières éditions du l'1 janvier).

On trouve sur la liste législative

d'Union pour la Haute-Garonne du maire de Toulouse, en deuxième position, M. Jean Diebold, maire adjoint, ancien membre du comité central du RPR, exclu de ce parti pour indiscipline en novembre dernier; puis M. Pierre Montastruc (proche du Parti radical), conseiller général de Boulogne-sur-Gesse. M. Pierre Baudis (UDF), conseiller ténéral ancien député et ancien maire de Toulouse, qui avait été un moment pressenti pour conduire le liste des législatives, figure en quatrième position.

Pour se déclarer officiellement, le maire de Toulouse a attendu le vote définitif de la loi sur le cumul des mandats. Il avait tenté de convaincre le RPR de revenir sur sa position, la formation de M. Jacques Chirac ayant décidé de se présenter séparément aux suffrages des électeurs de la Haute-Garonne (le Monde da 31 octobre 1985).

M. Dominique Baudis a estimé, au cours de la cérémonie des vœux à

la presse, que sa . Jonetion de maire était sondamentale ». Décidé à siéger au conseil régional, dont il espère faire basculer la majorité (socialiste), il choisira au lendemain du scrutin de mars, et après examen de la situation politique, entre son mandat européen et son mandat au Palais-Bourbon.

M: Baudis avait justifié sa candidature en 1984 derrière Mas Simone Veil par la nécessité de représenter Toulouse à l'Assemblée des Communautés européennes de Strasbourg. Mais pour se mettre en conformité avec la loi, M. Dominique Baudis devra se départir d'un autre de ses mandats, seulement lorsque celui-ci parviendra à son terme légal.

D'autre part, M. Gérard Houteer, député sortant socialiste dissident. vient de réitérer dans une lettre ouverte an maire socialiste et aux militants de la cinquième circonscription du département son intention de conduire se propre liste. Se refusant à abandonner « la presquetotalité du département pour Toulouse ». M. Gérard Houteer dénonce la - manipulation - dont il aurait été victime au sein de sa fédération. « Pour éviter les pressions ». il devrait faire connaître la composition de sa liste au dernier moment. une liste . de gauche ., a tenu à préciser le député rocardien. ...

GÉRARD VALLES.

DEUX-SEVRES : la majorité et l'opposition ont du mal à constituer leurs listes

De notre correspondant

Niort. – Dans les Deux-Sèvres, ni l'opposition, qui se présente unie, ni le Parti socialiste, ébranié par la mort de son chef. René Gaillard député depuis 1973, n'ont réussi à constituer à ce jour des listes complètes pour les élections de mars.

Le suppléant de René Gaillard, M. Guyton, devenu député le 29 décembre, ne semble pas avoir l'ambition de garder son siège. Il se contentera d'une place de deuxième sur la liste socialiste, alors que, selon toutes probabilités, son parti n'aura qu'un seul étu dans ce département.

L'éventualité d'un parachutage a. certes, été envisagée. Mais, comme ailleurs, elle ne provoque pas l'enthousissme. Les militants du PS restent toutefois partagés entre deux volontaires pour la tête de liste qui,du vivant de René Gaillard, avaient préféré figurer sur la liste régionale en position d'éligibilité. Il s'agit de M. Hervé, maire de Parthenay, rocardien, et de M. Jean-Paul Fredon, cuscignant, adjoint au maire de Niort et qui se consacre danscette ville aux affaires sportives et

La liste d'union de l'opposition pour les législatives sera conduite par un député sortant, M. Brochard (UDF), la seconde place reviendra M. Jean de Gaulle (RPR), petitfils du général.

Mais, à partir de la troisième place, il existe un désaccord entre le comité départemental de l'UDF et le bureau national. Et, surtout, entre a fédération du Parti radical des Deux-Sèvres et le bureau national

NDRE-ET-LOIRE: neuf candidats socialistes retirés des listes

Neuf candidats socialistes pour les prochaines élections législatives et régionales en Indre-et-Loire parmi lesquels un député sortant, M. Jean Proveux, ont été retirés des listes par la commission exécutive

fédérale du PS. Cette décision a été prise « parce qu'ils refusaient de dire clairemen qu'ils s'engageaient sur la liste présentée par les instances nationales et départementales, préciso-t-on à la Fédération du PS. De ce fait, leur attitude pour celles-ci correspond à

un retrait de candidature ». La désignation comme tête de liste de M. Christiane Mora. la seule semme, député sortant du département, proposée par la convention nationale du PS, n'avait pas sait l'unanimité chez les militents d'Indre-et-Loire, 65 % d'entre enx avaient voté pour une liste conduite par M. Jean Provent avec en seconde position M Christiane Mora. - (Corresp.)

(Publicité) PARRAINAGE

-'Association médicale franco-palestinienne propose le parrainage d'enfants au Liban et en Cisjordanie.

Ecrire: 14, rue de Nanteuil, 75015 Paris, ou téléphoner (1) 45-30-12-08 mardi après 19 heures ou mercredi matin.

de ce parti, que préside M. André Rossinot

Celui-ci sonhaite imposer une femme, Mae Janine Lucas, à la troisième place, où elle serait sans doute élue, alors que les responsables de l'UDF des Deux-Sèvres ont désigné, comme représentant radical, M. André Nicolas à la quatrième

Les instances nationales du Parti radical ont réagi en prononçant l'exclusion de M. Nicolas, président national pour le Poitou-Charentes. L'UDF deux-sévrienne a annoncé qu'elle n'avait millement l'intention de céder.

- R. S.

-Propos et débats-

M. Léotard : chef de bande

M. Mitterrand est un c'homme-du dix-neuvièrne siècle », a déclaré M. François Léotard, le dimanche 19 janvier au « Grand Jury RTL-le Monde ». Selon lui, le socialisme a conduit à une « ringardisation de la France ». « On ne peut pas être les jours pairs arbitre de la Constitution et les jours impairs chef de bande à la tête du Parti socialiste », a-t-il ajouté à propos du discours prononcé per M. Mitterrand vendradi au Grand-Quavilly. M. Léotard estime que l'opposition UDF-RPR ne peut pas être battue parce que l'une et l'autre formation ont « un projet et des alliés » tandis que M. Mitterrand « n'a ni projet ni al-·liés ». Pourtent, il affirme que l'opposition « n'a pas fait son travail » . puisque les socialistes et M. Mitterrand progressent dans les son-

M. Chirac: risques

« Que M.: Mitterrand prenne garde : il prend des risques. A abandonner son rôle de chef de l'Etat au profit de celui de chef du Parti accialiste, il prend le risque d'être mis en grande difficulté si ce parti est battu », a déclaré M. Jacques Chirac, le dimanche 19 janvier, devant les candidats du RPR aux élections législatives. « Mais, a-t-il ajosté, si nous n'avons pas une large majorité, la tâche de M. Mitterrand en sera facilitée ; il tentera alors de mettre à profit la confusion pour maintenir l'emprise du Parti socialiste sur le pays ».

M. Barrot: marécages

M. Jacques Barrot, secrétaire général du CDS; a dénoncé, le dimanche 19 janvier au Club de la presse d'Europe 1, les « marécages de la cohabitation ». « Si on s'amuse à mettre l'institution présidentielle entre parenthèses pendant un certain temps, qui nous dit qu'on le retrouvere », e t-il ajouté. M. Berrot est favorable à la « remise en cause » du mandat de M. Mitterrand si l'opposition l'emporte le

M. Jospin: musique et paroles

M. Jospin, qui participait, le dimanche 19 janvier, à un colloque de l'Institut-accialiste d'études et de recherches, a estimé que les Français sont attirés par la « musique du libéralisme », mais qu'ils n'aiment pas les « paroles », c'est-à-dire les mesures concrètes que propose l'opposition. La plate-forme UDF-RPR n'est pas « modérée » à ses yeux. Elle lui paraît traduire une « rupture » de l'équilibre établi dans la société française depuis la Libération et s'aligner sur « le programme du CNPF ».

M. Mauroy: Vichy

«Remettre en cause la procédure d'acquisition de la nationalité française, c'est remettre en cause le code de la nationalité signé de la main même du général de Gaulle », a déciaré M. Pierre Mauroy, le dimanche 19 janvier à Lille, « Vouloir revenir à des notions comme la loi du sang, c'est rompre avec notre tradition républicaine pour revenir aux règles de l'Etat vichyste », a-t-il ajouté. A propos des distributes sations prévues par l'opposition, l'ancien premier ministre a affirmé que la droite vient de l'couper les derniers liens qui [la] reliaient encore à la démarche du fondateur de la Ve République ».

M. Rocard: irresponsabilité

« C'est notre manière de gérer le progrès qui est sécurisante », a déclaré M. Michel Rocard, le 18 janvier, à Plaisir (Yvelines). L'ancien ministre estime qu'en revanche la droite « a cédé à la tentation de l'irresponsabilité ».

TROIS ÉLECTIONS CANTONALES

16 mars.

Le RPR conquiert un siège dans l'Oise

MARNE : canton de Heitz-le-Maurupt (1= tour)

Insc., 3 055; vot., 2 350; suff. exp., 2323. - MM, de Courson, app. CDS, 829; Gruzelle, div. opp., 395; Menard, div. opp., 371; Walczak, div. g., 366; Cochard, UDF-PR, 251; Biondeau, PS, 51; Legentil, FN, 34; Levasseur, PC, 26. Il y a ballottage.

[High candidats se disputaient la succession de Aymar de Courson, UDF-CDS, décédé le 28 novembre 1985, et qui détenuit ce siège depuis une trentaine d'aunées. Il avait été réélu des le premier tour des cantonales de mars 1982 avec 1 187 voix, contre 589 à M. Walczak, PS, 416 à M. Cochard, div. opp., et 114 à M. Haffner, PC, pour 2 306 suffrages exprimés, 2 369 votants et 3 063 électours lus-

Ountre candidats out franchi in ble neur se maintenir au second tour M. Charles-Amédé de Courson. fils du cousciller général décédé, souteur par le CDS; M. Gruzelle, son premier ad-joint à la mairie de Vanauit-les-Dances; M. Ménard, directeur de la Fédération untionale des syndicats d'exploitants agricoles, et M. Walczak, condidat da PS en mars 1982, qui se présentait cette fois sans étiquette. Les candidats officiels du PS (M. Biondoon) et du PC (M. Levasseur) sont ellminés. Ce cantos rural restera donc à

(Publicité) Aujourd'hui, les toutus dernières

COMMERCE BOUTIQUES - LOCAUX - BUREAUX aliment, cafés, librairies, div., gérances dans le journal spécialisé depuis 41 ans « LES ANNONCES »

En vents partout 4.00 F st 36, re Maite, 75011 Paris - Tél. (1) 48.05.30.30 CVLaser

Yete passes profesional ad complete, vous distribut on marrow Joh. Next we speec plus pay speakened provide swite Cit... branchez your sur CURRICULUM YITH SERVICE

rice PRIX A PARTIE BE 188 F TTC E.S.S. Four on surely place: 4: 25 55 66 64

o AMALYSE -BARMETERS : materil de 27

SOMME : canton de Molliens-Dreuit (1" tour).

Ins., 6 827; vot., 4 343; suffr. expr., 4 224. - MM. d'Haliuin, RPR, 1 358; Desfossés, div. opp., 972; Lefebvre, PS: 943, Delbarre, :: MM. Flour, PC 394; Imbembo, div. PC, 487; Lesage, div. opp., Dupille, FN, 230; Desaint, div. opp., 2. IL Y A BALLOTTAGE.

[Cette élection partielle est destinée à remplacer Jacques Dufétalle (UDF-CDS) décédé accidentellement le 30 octobre dernier. Il avait été réélu au second tour des cantonales de mars 1985, avec 2 398 volx contre 1 714 su caudidat socialiste, M. Lefebrre, et 032 à un candidat de droite, M. Lavert, pour 5 144 suffrages exprimés 5 360 votants et 6 797 inccrits. Les rémitats du premier tour avalent été les sulvants : Insc., 6 796 ; vot., 5 258; auffr. expr., 5 043. -

1054; Lefebvre, 879; Lavert, 790; Delharre, 665 et Bloquet, FN, 479. Trois candidats sur les six qui taient en compétition dimanche 19 janvier out Franchi la barre des 10 % senter an second tour. M. d'Hallain RPR, parak bien place pour l'emporter gauche-droite. Mais si M. Desfossés se paintient, le candidat du PS peut espérer gagner ce siège. Il a fait mieux nars dernier (22,32 % des soffrages au lien de 17,43 %). Ce n'est pas le cas de une perte, légère il est vrai, de

- a réalisé un score tout à fait compa rable à celui de:mars deraier (60,70 % le Front national a perdu quatre

OISE : canton de Maignelay-Montiany (1° tour).

Insc., 4909; vot., 3652; suff. exp., 3 551. - M. Fontaine, RPR, 1 858, ELU; M Ribar, PS, 1 183; opp, 64; Dupuy, MRG, 52.

M. Patrice Fostaine, RPR, qui s été élu dès le premier tour de ce scrutiu partiel avec 52,32 % des suffrages, auc-cède à Marcel Ville, PS, décédé le 15 novembre 1985. Ce dernier avait été rééin couseiller général au second tour des élections cautoquies de mars 1982, avec 2 261 voix contre 1 828 à M. Fontaine, pour 4 089 auffrages exprimés 4 138 votants et 4 840 junctits. Au premier tour, les résultats avaient été les suivants : insc., 4 841 ; vot., 4 002 ; sef. exp., 3 923. MM. ViBe, 1 959; Fou-taine, 1 675; Louvet, PC, 289. D'une élection à l'autre l'opposition a conforté ses positions : les deux candidats qui la représentaient le 19 janvier out recueillé ensemble 54,12 % des suffrages alors qu'au premier tour de mars 1982 M. Fontaine, seul candidat de droite, avait obtess 42,69 % des voix. Le PC s. Ini sessi, amélieré son score précédent, tant en voix qu'en pources tage : Il a recueilli, cette fois, 11.69 % ce revenche, a caregistré un recul sensi ble que la présence d'un candidat di MRG ne seffit pas à expliquer. Alors qu'en mars 1982 Marcel VIIIe aveit obtenu 49,93 % des suffrages, Mª Ribar. récemment éine maire de Maignelay en rempiacement de Marcel Ville, e M. Dupuy (MRG) n'en out totalisé que

crétaire départemental du RPR. L parti de M. Jacques Chirac devient première famille politique au sein de conseil général qui compte, désormais, 12 RPR, 7 div. opp., 5 UDF, 3 CNIP, 11PSet3PC.]



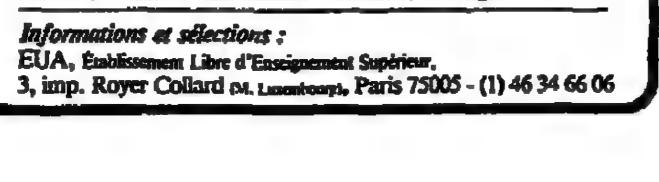
DOMINIQUE LAVIGNE vous apporte la solution TECHNIQUE CAPILLAIRE, 20% rue Spint-Honore, 75001 Paris + 42-60-69-62

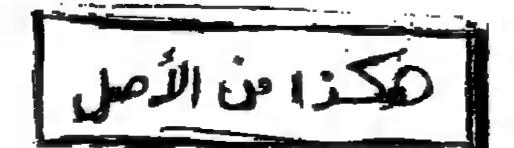
OISE L'ANGLAIS SCHOOL OF ENGLISH

ASS JO! 1997 - Nr. 4 7100

21, no Thiophrene Resoult 75015 PARS. TBL : 48-33-13-02:

Stages individuels a Oxford toute l'année. toute durée. pour adultes et étudiants





thef de bande A Comment of the state of the s

Therese au & Grand July RI What a rose a tradacciention (e) pours pairs artifice de la Consta new & ta tête du Parti sociale promoted par M. Millerrand Val seture que l'epposition UDE Par Figure 1 String formation on the Lasterrand en a ni projet li g position & n'a pas fant son light. progressent dans les se

C: Tisques

ande : è prend des risques. A aba this profit de ceiu de chef du Par the feetings significante at ce ban Charac, le Carranche 19 janvar, de Fies stattes & Mass, and man shajorité, la tache de M. Mille. de restre à profit la confusion SCHERRE SUT & POLY N

: marécages

gandral du CDS a dénoncé le d proceso d'Europe : les emarécage ternos. Qui nous de qu'a Bevot mes ferenacie à la cranise a persond & Copposion l'empone

usique et paroles

Commente 13 an ion à un collège de de l'actes de la comé de la the du liber 3 ome 1 mas qu'as n's indicate the state of the state THE REST OF SECURITY OF THE PARTY OF THE PAR BEN SELECTION OF THE PROPERTY OF E E CONTROL ET S 2 FET SU Cle po

Y: Vichy THE STATE OF THE S

The decise of Pers Nacy, be Senter 1 mer ung de course p THE RECEIPT CONTRACT OF THE DOC PARTY. and a secure. A proper ses present There are a more a see THE RESERVE OF THE RESERVE OF THE PARTY OF T

Erresponsabilité

The second of the second secon

MALES e dans l'Oix

THE PROPERTY OF STREET भार होते हेल है जरहार एक देवाड THE PERSON AND THE PE The street of 1935, Colombia Links . Links and States of States tien them the training work I in this course ! Aliely Farm and Addition in the last Made Comment of the state of th MATERIAL SECTION AND ASSESSED TO SECTION ASSES

--- LE MONDE - Mardi 21 janvier 1986 - Page 13 André BENEZRA Jean BRETON G. BOURDOISEAU Emmanuel BRARE Eric BROCARD Robert CESSIEUX "le Midi" P. M. CHRISTIN "le Nord" Eric GENDRY Karim FALL offaires étrangère l'info - flash Pinfo - flash l'équipe d'info Guy KEDIA HOLLINGER Anita HAUSSER Pierre JULIEN

la plus écoutée de France. Catherine MANGIN Gilles LECLERC Bernard LEHUT l'info = flash vie sociale politique intérieure affaires étrangères Christian OLLIVIER Christine OCKRENT F. PARINAUD Olivier MAZEROLLE chef d'infos médecine politique intérieure éditorialiste métép offaire rangeres Yves ROGBR Christian ROBY J. M. RASCOL Bernard ROSEAU Marie-Hélène SANS Jean-Pierre TISON C POZNANSKI jean-Benoît VION reporter Thierry WATELET infos pour "leve-tôt" More Little MANN

rendez-vous

PARIS

Depuis 1981, Paris est coupé en deux. Comme dans toute la France, les deux coalitions, de droite et de gauche, s'étaient alors affrontées. Mais comme ce fut souvent le cas dans son histoire, Paris a confirmé et amplifié le choix qu'il avait fait cinq ans auparavent et surtout en 1977, lorsque, pour la première fois, la capitale s'était donnée à son premier maire élu au suffrage universel, M. Jacques Chirac. Au soir du 21 juin 1981, sur les trente et un élus, la majorité municipale pouvait décompter dix-nenf députés de l'opposition nationale (quinze RPR et apparentés et 4 UDF) alors que la gauche était représentée par douze élus, tous socialistes, les trois députés communistes sortants ayant été éliminés dès le premier tour, Le Parti socialiste, comme partout ailleurs, faisait un bond remarquable puisque, dans la Chambre sortante, il ne possédait que deux députés parisiens.

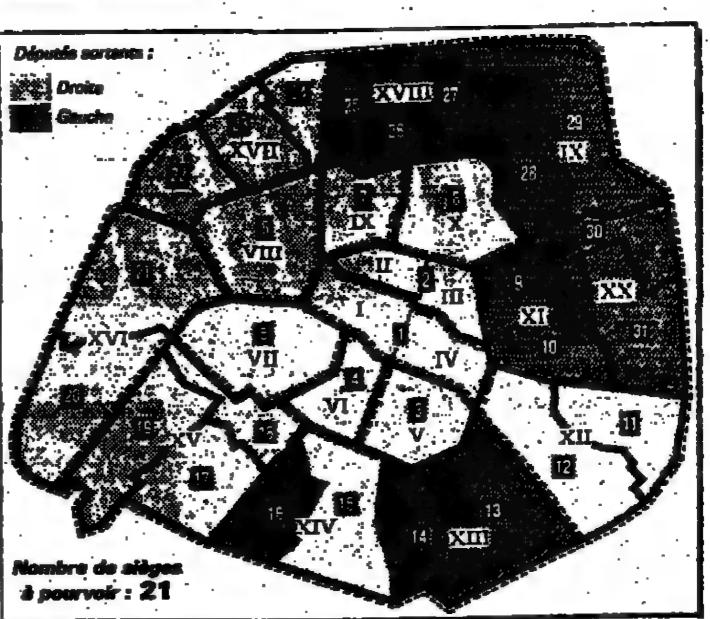
Avant ainsi verrouillé son bastion, M. Chirac a pu, deux ans plus tard, aux élections municipales de 1983, se « donner de Pair - en conquérant un bénéfice de la majorité municipale la totalité des mairies des vingt arrondissements. La loi « PLM » n'avait donc pas atteint son objectif politique qui était le démantèlement du monopole « chiraquien » dans la capitale.

Cette position dominante pouvait fort bien être encore renforcée par la conquête, sur la gauche, de nouveaux sièges de députés en 1986 si le scrutin majoritaire et le découpage en trente et une circonscriptions avaient été main-

La nouvelle loi électorale sera donc — en vertu de la simple arithmétique - auisible aux deux camps qui se partagent la représentation parlementaire parisienne. « Sauvons les meubles ... tel est donc leur slogan involontairement commun, puisque le gâteau à se partager est désormais réduit d'un bou tiers. Dans les deux camps également, le choix des candidats. « éligibles » qui se partageront ces portions congrues a donné lieu à des affrontements sévères qui out duré des mois. Egalement dans les deux camps, l'introduction de la représentation proportionnelle a aiguisé les appétits des marginaux ou dissidents divers. Enfin, le nouveau mode de scrutin a donné des espoirs tout à fait fondés sur deux forces qui, pour le

moment, a'out qu'une minime représentation : le Parti communiste, avec six conseillers de Paris, et le Front national, avec un conseiller d'arrondissement, M. Le Pen lui-même, dans le vingtième.

An total, les Parisiens pourraient fort bien avoir le choix, le 16 mars, entre une boune douzaine de listes. Mais, à la différence de tous les autres départements, la Ville de Paris qui, à elle seule, constitue désormais une circonscription législative, voit le nombre de ses léputés fortement réduit. Afin d'aligner la capitale sur le seuil démographique moyen retern pour l'ensemble de la France, la loi de nombre des députés qui, le 16 mars, représenteront les Parisiens à l'Assemblée nationale. Il avait à Paris pour les dernières élections européennes de juin 1984) 1 228 906 électeurs inscrits. Le souci de justice qui a inspiré les auteurs de la loi est dénoncé par l'opposition majoritaire dans la capitale, - qui a surtout vu dans les mouvelles dispositions un moyen d'assurer la réélection de plusieurs personnalités socialistes qui aurajent été menacées d'élimination par le maintien du scrutin majori-



Les numéros des circonscriptions apparaissent en blanc dans un carré noir.

Le monopole des deux grands contesté

Contrairement à ce qui s'était passé en 1981, sous le sigle commun UNM (Union pour la nouvelle majorité), l'opposition nationale a décidé de présenter à Paris des listes séparées, malgré l'insistance mise par l'UDF à souhaiter une liste d'union conduite par le RPR. Tant bien que mal, le RPR a réussi à résoudre l'impossible équation que lui posait la nouvelle arithmétique électorale. M. Chirac a dû vaincre bien des résistances pour imposer un certain renouvellement parmi les éligibles (le Monde du 30 novembre 1985). Il y est en partie arrivé en plaçant dans les huit premières places deux « nouveaux » qui seront à coup sûr élus, MM. Alain Juppé et Edouard Balladur.

Le maire de Paris, qui n'a pas voulu renoncer à son mandat de député de la Corrèze – les fameuses « racines » dont il se réclame. - a cédé le « leadership • à son fidèle second qui, en matière de dynamisme politique et de boulimie électorale, marche dignement sur ses traces, M. Jacques Toubon, secrétaire général du RPR, député du XVe arrondissement et maire du XIII. Mais ce sera aussi un « partnership ». Car si M. Toubon, en compagnie de M. Alain Devaquet, chef de file du RPR pour les élections régionales à Paris, doit effectuer trente visites d'arrondissements, il sera accompagné par M. Chirac dans une demi-douzaine de cellesci, et le maire de Paris présidera de surcroît quatre ou cinq grands meetings dans la capitale avant le scrutin.

LEGISLATIVES: 21

Pierre-Charles Krieg (RPR).

Jacques Dominati (UDF-PR) (1).

Pour faire accepter l'ordre des candidats qu'il a retenu, M. Chirac a dû convaincre certains d'entre eux qu'une victoire de l'opposition entraînerait des nominations de ministres, ce qui permettrait à autant de non-élus du 16 mars de siéger assez vite à l'Assemblée nationale. C'est un argument de ce genre qui a pu aussi convaincre M. Jean-Maxime Lévêque de retirer la liste qu'il dirigeait au nom du mouvement UNIR. Son ralliement au RPR est, assure-t-il, un sacrifice fait à l'union de l'opposition.

Le RPR, au total, ne s'est pas trop mal tiré de la phase des investitures. Aucune scission, aucune dissidence, n'est venue troubler les rangs des chiraquiens de Paris, qui escomptent bien avoir huit élus si rien ne vient bouleverser la situation présente. Et c'est pour tenter de dépasser ce niveau que M. Chirac participera aussi à la campagne parisienne.

Bailon d'oxygène pour l'UDF

Le risque de fronde un moment agité par M. Pierre Bas, député RPR et maire du VI arrondissement, s'est vite dissipé. M. Raymond Barre, par une lettre du 19 décembre, l'a totalement dissuadé de constituer une liste « barriste » à Paris en lui écrivant : « Je vous confirme ma décision de ne point susciter à Paris la formation d'une liste que l'on qualifierait de « barriste ». Il y aura en effet beaucoup de listes qui se présenteront aux élections dans la capitale. Je n'entends pas

RÉGIONALES: 42

de l'opposition » Et le député du Rhône de préciser : « J'apporterai mon soutien à mes collègues qui

savoriser une dispersion des voix il n'en ira pas de même pour le Parti communiste et pour l'extrême droite.

A la dernière consultation (les

Les communistes et l'extrême droite peuvent remettre en cause le partage de la capitale entre l'opposition et le parti socialiste

se trouvent sur la liste UDF. - Ce qu'il a d'ailleurs fait en présidant, mercredi 15 janvier, un dîperdébat organisé par M. Dominati, chef de file de l'UDF dans la capitale. Le dimanche précédent, M. Barre avait montré à l'égard de Mme Marie-France Garaud beaucoup plus de compréhension qu'envers M. Bas.

Le soutien apporté par M. Raymond Barre à la liste parisienne de l'UDF a été accueilli avec une certaine faveur et même quelque soulagement par les dirigeants du RPR. Ceux-ci redoutaient en effet qu'une détérioration trop profonde de l'UDF à Paris se produise au profit des « petites listes » et n'affaiblisse au total la coalition des deux grandes formations de l'opposition.

A l'UDF même, on souhaitait ardemment ce ballon d'oxygène. On y savait bien que les quatre premières places éligibles occunées par les quatre députés sortants ne constituaient pas une affiche très attrayante. Pour tenter d'y remédier M. Dominati, oublieux de ses attitudes antigaullistes en faveur de l'Algérie francaise, a placardé sur les murs de la capitale son portrait surmonté d'une fière formule du général de Gaulle : « La difficulté attire l'homme de caractère », et portant, presque invisible dans un coin, le sigle UDF. Double aveu ou clin d'œil?

Car la difficulté n'a pu être évitée: M. Gilbert Gantier, troisième de liste et député du XVI. a même menacé de constituer une liste dissidente si l'ordre des premiers candidats était modifié. Le choix des suivants de liste a. lui aussi, provoqué bien des amertumes et de nombreux marchandages, car la quatrième place qu'occupe M. Pernin est bien branlante. Il est vrai que l'UDF, à Paris aussi, est traversée de courants divers et souvent antagonistes, et qu'elle n'y possède pas de chef incontesté. M. Roger Chinand, maire du XVIII, qui jouait naguère ce rôle, s'est effacé depuis qu'il sait qu'il deviendra

sénateur en septembre. Aux côtés de la liste UDF ou face à elle - comme on voudra se situe la liste de Mª Marie-France Garaud. Malgré la causticité corrosive que l'ancienne conseillère de M. Jacques Chirac exerce à l'égard de ce dernier. c'est surtout l'UDF qu'elle inquiète. En effet, M^{me} Garand ne cache pas son admiration pour M. Barre, son * accord profond * avec ses positions, et plusieurs de ses colistiers, comme M= Beaux ou le professeur Lhermitte, sont des amis de l'ancien premier ministre, qui se réclament ouvertement de lui et que celui-ci encourage. Le 18 décembre 1985, à « L'heure de vérité », Mrs Garaud indiquait qu'elle serait « décue » si sa liste n'obtenait pas trois sièges et, au = Grand Jury RTL-le Monde» du 5 janvier 1986, elle affirmait que les sondages lui donnaient - deux élus avec 8 % ou 9 % des voix ».

partagent la représentation législative de la capitale doivent inévi-

élections européennes de 1984) la liste de M. Georges Marchais avait obtenu 6,16 % des voix à Paris. Un score de même importance peut permettre à M^{ma} Gisèle Morean, ancien député, de 1973 à 1981, membre du secrétariat du PC, tête de liste communiste, de sièger au Palais-Bourbon. Elle s'en contenterait bien que M. Marchais assigne aux communistes de retrouver leur score de 1981, soit plus de 9 %. A condition que la vigoureuse campagne en faveur du « vote utile » à gauche lancée par le PS n'atteigne pas son but proclamé de marginaliser les communistes parisiens. Depuis plusieurs années. dans la capitale, la décrue communiste est en effet régulière, et elle est plus marquée que dans le reste du pays.

Le PS sur deux fronts

Car le PS va mener une active le PC - ce qui est une tradition à Paris - et contre l'opposition RPR-UDF. Autant qu'ailleurs, sinon plus, les socialistes vont appeler les électeurs de gauche à «voter utile». Cette attitude se justifie d'autant plus que la capitale, traditionnellement, amplifie les mouvements d'opinion nationaux. La décrue socialiste pourrait donc être naturelle par rapport au score obtenu par le parti de M. Mitterrand en 1981.

Mais le PS devra aussi lutter contre les petites listes de gauche qui risquent de grignoter son électorat et qu'il ne pourra pas cette sois-ci récupérer au second tour. Or il pourrait y avoir pléthore de ce côté si l'on se réfère aux intentions pour le moment proclamées:

- Une liste probablement baptisée Alternative 86, qui a le soutien du PSU, de la LCR, du PAC (Parti pour une alternative communiste, ex-PCML, Parti communiste marxiste-léniniste) qui pourrait être conduite par M. Claude Bourdet:

- Une liste du MPPT (Mouvement pour un parti des travailleurs), sigle cache-sexe du PCI (Parti communiste interna- tionaliste, lambertiste) qui fournit la plus grosse partie des militants du MPPT. L'organe hebdomadaire de ce parti, Informations ouvrières, était auparavant 'organe du PCI. Cette liste sera conduite par Ma Martine Debat, médecin conseil à la Sécurité sociale :

- Une liste des Verts, qui seraconduite par M. René Dumont. agronome, qui, à l'élection présidentielle de 1974, avait obtenu à Paris 2,32 % des voix au premier

 Une autre liste Ecologie et humanisme, conduite par M. Roger Fischer, professeur à Louis-le-Grand, dissident des

- Une liste de Lutte ouvrière. enfin, n'est pas à exclure, bien que Mmr Laguiller n'ait pas encore pris sa décision.

A ces listes, il conviendrait Si les deux grands blocs qui se d'ajouter celle annoncée par M. Pierre Lefranc, ancien chef de cabinet du général de Gaulle, soutablement « perdre des plumes », tenue par le Mouvement des

et un groupement de gaullistes de gauche, et qui se réclame d'une cohabitation constructive * avec M. Mitterrand.

Pour maintenir leur représenta-

tion parisienne, les dirigeants du PS - qui admettent que, avec le scrutin majoritaire, ils risquaient de perdre tous leurs sièges, - ont du soigneusement doser la composition de leur liste. Le courant mitterrandiste occupe les deux premières places avec MM. Jospin et Quilès, mais les trois suivantes ont été accordées au CERES, qui est puissant dans la capitale. MM. Charzat, Sarre et M™ Edwige Avice se succèdent donc dans l'ordre. Mais il a fallu que M. Sarre fasse preuve d'une pugnace obstination pour ne pas se retrouver en cinquième position, à une place jugée menacée par les pronostiqueurs électoraux. M. Claude Estier, élu du XVIII. a reçu pour récompense de son effacement la promesse d'un mandat sénatorial en septembre. Tous les autres députés sortants dispa-Un candidat qui en revanche

retrouvera le chemin da Palais-Bourbon est à coup sur M. Jean-Marie Le Pen. A l'élection présidentielle de 1974, le leader de l'extrême droite avait attiré à Paris 9 722 électeurs, soit un peu moins de 1 % des suffrages exprimés. Aux législatives de 1978, les scores de ses candidats étaient si minces qu'ils étaient comptabilisés avec les « divers »: A l'élection présidentielle de 1981, M. Le Pen ne s'était pas présenté. C'est-aux élections municipales de 1983 que l'ancien député poujadiste de 1956 a fait son irruption sur la scène parisienne, obtenant lui-même 11,26 % des voix dans le XX^e arrondissement de Paris. Mais c'est l'élection européenne la proportionnelle, en 1984, qui consacra le Front national

puisqu'il obtint 15,24 % des suf-

démocrates de M. Michel Jobert: frages à Paris (soit 104 589 électeurs), réalisant ses meilleurs scores à la fois dans les « beaux quartiers » (XVI^e, XVII^e) et ceux, plus populaires et fiefs habituels de la gauche, des XIXe et

Les espoirs de M. Le Pen

Depuis ce récent scrutin, les idées de M. Le Pen ont reçu une large diffusion, dont il escompte bien tirer un bénéfice supplémentaire. Ses thèmes sécuritaires et nationalistes out été martelés auprès d'électeurs au contact de la réalité des problèmes qu'il dénonce. Comme second de la liste qu'il conduira à Paris, il a choisi le vénérable et rassurant .M. Edouard Frédéric-Dupont, élu pour la première fois dans la capitale en 1934, réputé pour la sollicitude qu'il prodigue depuis un demi-siècle aux petites gens, aux chauffeurs de taxi et aux concierges de son VIII arrondissement, au point d'être surnommé Dupont des Loges. Mais, en troisième position, figure un authentique représentant de l'extrême droite patriotique, ancien député Algérie française inscrit à l'UNR en 1958, M. Jean-Baptiste Biaggi. M. Jean-Marie Le Pen, dont l'optimisme ne connaît pourtant pas de limites, ne s'accorde cependant que trois sièges parisiens

Enfin, une élection parisienne manquerait à la tradition si elle n'était éclairée d'un sourire. Depuis la disparition de Ferdinand Lop - et de ses adversaires fictifs, les « anti-Lop » (!) .l'humaniste-pacifiste Aguigui Mouna lui a succédé au quartier Latin. Le président du MOU, le Mouvement ondulatoire unifié, qui se dit « cosmonaute du subconscient », a déjà trouvé son slogan: * Les temps sont durs, votez

ANDRÉ PASSERONL

Edouard Balladur

député de Paris — il est en troi-.: sième position sur la liste - aussi le maintien du scrutin ma-RPR - s'est déià déroulée en trois tiers, au service de l'Etat. au service du pouvoir, au service du privé. Il entarnera, le 16 mars, une étape supplémentaire de son cursus mais, cette fois, au service de la nation. M. Edouard Balladur - né en 1929 en Turquie, au hasard d'un sélour paternel, - a en effet consacré à sa sortie de rena, en 1957, dec ans au Conseil d'Etat, Entré ensuite à l'hôtel Matignon en 1964, il demeurera jusqu'en 1974 auprès de Georges Pompidou, et sera même le secrétaire général de l'Elysée. Enfin, depuis la mort de l'ancien président, passé dana l'industria privée puis nationalisée, il préside la Générale de service informatique, filiale

Juriste de formation - il est conseiller d'État depuis 1984 nais non dénué d'imagination, M. Balladur à été à l'origine de toutes les mesures sociales du septennat pompidolien. la participation, l'intéressement, la mensualisation, après avoir été l'un des négociateurs des accords de Grenalie en 1968. L'un des premiers, dans le Monde du 16 septembre 1983, il a théorisé le concept de cohabitation

de la CGE, et la Compagnie eu-

ropéenne d'accumulateurs.

- institutions, mais en exigeant ioritaire.

Dans les entreprises qu'il dirige, il a naturellement développé les techniques du futur mais aussi multiplié les c cercles de qualité ». Connaissant M. Chirac depuis les années 60, il est devenu peu à peu plus qu'un conseiller, un ami, avec lequel on peut échanger des confidences, élaborer des tactiques, méditer sur des straté-

Ce Provencal de vieille souche, dont les relations sont éclectiques, la culture réelle et le style dense - comme il l'a montré dans l'Arbre de mai sur les événements de 1968 au quartier Latin (le Monde du 6 novembre 1979), - est un homme aux multiples antennes. D'abord aimable et souriant, il sait, maigré une discrétion de façade, être résolu et persuasif.

Se laissant convaincre de devenir député, il a déjà choisi de a travailler » le XV° arrondissement à la base, mais il sera à coup sûr l'un des élus qui compteront le plus auprès de M. Chirac, et pour longtemps, tant ii y a du Pompidou dans cet homme-là.

A. P.

Jean Tibéri (RPR). Pierre Bas (RPR) Edonard Frédéric-Dupont (CNIP, app. RPR). Maurice Couve de Murville (RPR). Gabriel Kaspereit (RPR). Claude-Gérard Marcus (RPR). Georges Sarre (PS). Ghislaine Toutain (PS). Paul Pernin (CDS, app. UDF). Pierre de Bénouville (app. RPR) (2). Louis Moulinet (PS), suppléant de Nicole Questiaux, ancien ministre de la solidarité nationale. Serge Blisko (PS), suppléant de Paul Quilès, ministre de la défense. Yves Lancien (RPR). Roger Rouquette (PS), suppléant d'Edwige Avice, secrétaire d'Etat chargé de la défense. Bernard Rocher (RPR), suppléant de Jacques Marette décédé le 25 Nicole de Hauteclocque (RPR). Jacques Toubon (RPR). Georges Mesmin (UDF-CDS). Gilbert Gantier (UDF-PR). Bernard Pons (RPR). Jean de Préaumout (RPR). Hélène Missoffe (app. RPR). Claude Estier (PS). Bertrand Delanoë (PS). **Lionel Jospin (PS).** Manuel Escutia (PS). Alaiz Bilion (PS) Michel Charzat (PS). Jean-Paul Planchou (PS). (1) Elu le 17 janvier 1982, en remplacement de Pierre Dabezies, app. PS, (2) Réélu le 17 janvier 1982, après l'invalidation de son élection de juin

NOMBRE DE SIÈGES A POURVOIR

DÉPUTÉS SORTANTS (31)

(9,16 %); Mitterrand, 239 718 (24,58 %); Mitterrand + Crépeau, 260 426 (26,70 %); Giscard d'Estaing, 253 155 (25,96 %); Chirac, 263 096 (26,98 %); Chirac + Garaud + Debré, 297 979 (30,56 %). LÉGISLATIVES-1" tour (14 juin 1981)

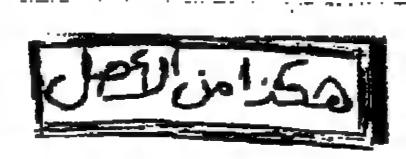
PRESIDENTIELLE-1" tour (26 avril 1981)

Ins., 1 272 577; abst., 22,49 %; suff. ex., 975 035. Marchais, 89 376

Ins., 1 282 335; abst., 33,21 %; suff. ex., 849 281. PC, 79 563 (9,36 %); PS-MRG, 272 962 (32,14 %); UDF-RPR, 438 459 (51,62 %).

EUROPÉENNES (17 jain 1984) ins., I 231 905; abst., 43,55 %; suff. ex., 685 516. PC, 42 237 (6,16 %): PS, 126 027 (18.38 %); UDF-RPR, 340 066 (49,60 %); FN, 104 515 (15,24%).

L'ascendance pompidolienne La carrière du futur nouveau, en soulignant l'ambivalence des



société

JUSTICE

ROGER KNOBELSPIESS EN LIBERTÉ

Onze jours de doute pour un acquittement

Voilà donc Roger Knobelspiess rendu à l'anonymat. Il a quitté, libre, le dimanche 19 janvier, à heures, le centre pénitentiaire de Fleury-Mérogis, deux heures après que la cour d'assises de l'Essonne 1 eut déclaré non compable du vol à main armée commis à l'alaiseau le 24 mai 1983. Il a été, toutefois, condamné à six mois de prison, largement converts par su détention gement converts par sa détention provisoire de deux ans et demi, pour un certain nombre de délits mineurs au reste recomnus (vois de clés dans un hôtel, recel et usage de papiers d'identités volés à des particuliers).

Par son refus de toute interview. Roger Knobelspiess a déjà montré qu'il entendait prendre ses distances avec un vedettarist dont il avait, en fin de compte, plus pâti que profité.

ntesté

XX.

. frages a Parts Isoit 104 Wes

teurs). realisart ses make

SCORES 2 .3 1205 Cans ks . k

. quartier: XVI, XVII.

CEER, P. - - Pur-laines a light

tuets de la gauche, des Mi.

Les espoirs de M. Leha

Depuis de recent anne

lober on M. Le Peacette.

inter deft sien den Ter-

dien uner an Dinelle und

taire. See thems south

THE PROPERTY OF SEE AND

regrés d'électeurs à me

in realite des procies.

derence Comme sends

isse and a new life

Cipusa de la contentida de las

At. E. Steame Frederic Der

April 10 1 April 20 A

72.00 20 10 4 4 757 16 7001

eries de l'Aga 25

den in a subjection

The same of the same same

Questi de Lajo Maio

State Sale to a sale to the

20 1550 W. Jan Barreit

M feien Marie le fei Commence of the second of The state of the s केला दान गाउँ अहेला हरात

Landy and frames

Berger a constitution

nce pompidoliem

e garage and a second

ANDRE PASSES

Déjà s'éloignent les images des derniers instants d'un procès de onze jours : les baisers sons adressés par hui à la cour et aux jurés qui entérinaient, par les réponses données aux soixante-dix questions, sa protestation d'innocence: l'accolade à son copain d'enfance, Michel Baron, qui s'entendait, lui, déclarer coupable de ce même vol à main armée et se trouvait condamné à dix ans de réclusion criminelle, comme l'étaient respectivement à huit ans et à six ans de cette même peine Jean-Claude Porchou et Patrick Curty, le premier comme coauteur déclaré, le second comme complice puisqu'il ne contestait pas nou plus sa participanon. Et c'est à peine si l'on entendit que la cour avait aussi acquitti Gérard Lalaous, le gérant de la discothèque le Grillon, d'où était partie

En cet instant tonjours pathétique, la salle, acquise à Roger Knobeispiess, et dans laquelle étaient revenus pour cette ultime journée les fidèles, de Guy Bedos à Leny Escudero, de Gérard Blain à Maurice Nadeau, de Denis Manuel à Georges Blondeaux, n'avait pu se retenir d'applaudir. Cet élan spontané se réfréna de lui-même, ceux qui n'avaient pu y résister réalisant que Michel Baron était condamné alors que lui aussi plaidait l'innocence et que demouraient les liens indéfectibles avec Roger Knobels-

Ainsi, là cù la défense de Knobelspiess avec Me Thierry Lévy et Henri Leclereq, remarquables cha-cun à leur manière, avaient réussi, celle de Michel Baron, en dépit de la vaillance de Mª Gérard Boulanger et Franck Natali, connaissait la défaite. Et, spectacle rare, émou-Me Natali pleurer comme un enfant sur l'étendue d'un échec dont il ne saurait pourtant se sentir responsa-

Il est vrai que contre Roger Kno-beispiess et Michel Baron pesaient, au départ, les accusations mainte-

En innocentant Roger Knobelspiess, l'arrêt de la Cour d'assises n'a retenu que deux coupables, alors que les témoins ont vu trois agresseurs au moment du hold-up.

ones jusqu'an bout de Patrick Curty, le convoyeur complice qui dénonçait en eux les deux hommes à qui il assurait avoir fourni sans réticence, et dans l'espoir pour luimême d'un solide profit, les renseignements nécessaires à la réalisation de l'attaque. Il est non moins vrai, pour ce qui concerne Knobeipiess. qu'en dehors de cette accusation les charges étaient minces pour ne pas dire inexistantes. Tel n'était pas le cas pour Michel Baron, qui fut retrouvé en possession de multiples objets provenant du voi et contre qui l'accusation pouvait invoquer l'achat d'une arme quelques heures avant l'attaque, un manuel d'utilisation de cette arme ayant été retrouvé dans l'un des véhicules abandonnés.

Dès lors, là où le doute pouvait déjà exister pour Roger Knobel-spiess — l'évolution du procès devait montrer qu'il allait en s'amplifiant - il était beaucoup plus difficile de le faire admettre au profit de Michel Baron, réduit à invoquer une manipulation dont il aurait été victime non de la part de la police mais de deux hommes qu'il appelle Petitjean et Jacques, dont la trace ne put jamais être retrouvée.

Il reste toutefois que l'arrêt de la cour d'assises en innocentant Roger Knobelpiess se trouve en contradiction avec les témoins de l'affaire qui out tous ve trois hommes, alors qu'il ne retient finalement que deux coupables, Baron'et Porchou, ce dernier affirmant lui-même qu'il se trouvait avec deux compagnons désignés par lui sous les lettres A et B.

Cela ne fait d'ailleurs que confor-ter l'impression que laisse le dossier 2 la lumière de l'examen critique dont il a été l'objet depuis le 6 jan-vier. Doute et interrogation, avait plaidé Me Franck Natali. Doute, en effet, sur la valeur de la reconnaissance faite par les témoins à qui on présenta d'abord des photographies et ensuite, parmi d'autres personnes, Knobelspiess et Baron qui vensient

d'être arrêtés. Doute encore sur les conditions mêmes de l'attaque, qui, si elle se déroula en trente secondes, suppose, comme la reconstitution sur les heux devait le faire apparaître, un empressement sinon un acquiescement de la part des convoyeurs à abandonner au plus vite le fourgon dont ils avaient la charge. Doute, toujours, sur la manière dont fut conduite l'enquête de police et même l'instruction puisqu'il failut attendre le procès pour que certaines pièces qui n'avaient pas été versées au dossier le scient enfin et notamment les portraits-robots élaborés dès prin 1983 avec le concours des convoyeurs mais dont aucun ne correspondait en tout cas au signalement de Roger Knobelpiess.

Et puis il y avait Knobelspiess luimême encombré de sa réputation, de son passé pénitentiaire, d'une certaine publicité saite au livre qu'il devait écrire comme à sa révolte contre la prison, encombré aussi de cette remise gracieuse de peine dont il bénéficia en novembre 1981 après que tel eut été le souhait des jurés de la Scine-Maritime, qui venaient alors de le condamner à cinq ans de réclusion criminelle pour une affaire

Cet homme, les jurés avaient pu le voir, l'entendre durant deux semaines. Ils ne lui avaient rien demandé. Mais les procès qui se prolongent de la sorte ont ce mérite singulier, étrange, d'établir entre ceux

qui sont appelés à juger et ceux qui ont à l'être des relations, des

échanges de regards, des observa-tions qui amènent I faire évoluer ce

qui a pu être une impression pre-Vraisemblablement, les hommes et les semmes que le sort avait désignés pour sceller un destin ne voyaient plus, au dernier jour, Roger Knobelspiess avec les yeux qu'ils purent avoir pour lui le premier. Il put être maladroit, exaspérant et même, certaines fois, « mauvais » comme on dit au théâtre. Il n'était que hii-même. Il y a fort à parier qu'au fil des jours la personnalité, le passé l'emportèrent pen à pen sur « le symbole » qu'on en avait fait et qu'utilisèrent excessivement aussi bien ceux qui prirent son parti que ceux qui, à travers lui, entendaient abattre, à des fins politiques, un

repris de justice » bénéficiaire

d'une indulgence, coupable à leurs

yeux et à qui il n'aurait pas déplu de voir entériner par une juridiction comme la cour d'assises le bienfondé d'une telle prévention. La meilleure manière de répondre aux uns et aux autres était de juger Roger Knobelspiess en oubliant les uns et les autres. C'était sûrement le

plus difficile. En tout cas on ne pensait plus à ceux-là on à ceux-ci au moment oil, samedi, vers 18 h 20, Roger Knobelspiess se leva pour livrer ces derniers mots : - Devant les policiers, devant le juge d'instruction et devant vous j'ai crié mon innocence. Mes avocats m'ont beaucoup ému. Ils m'ont redonné l'envie de vivre, mais, au fond de moimême, je sais que je suis mort ; s'il m'arrive de parler de moi à la troisième personne, c'est que je porte en moi le cadavre de Roger Knobelspiess et que ce nom ne m'appartient plus. J'ai perdu mon frère, mon père, un autre frère. Ma mère est aujourd'hui malade. Je voudrais la revoir et pouvoir lui apporter des croissantes... » Cela fut entrecoupé de sanglots, d'interruptions. On le vit s'asseoir, se relever sur l'invitation du président Saurel, poursuivre et finalement fondre en larmes. Deux jurés, dans l'instant, l'imitèrent. Sept heures plus tard, tout

JEAN-MARC THEOLLEYRE.

FAITS DIVERS

Au bois de Boulogne

DEUX JEUNES PROSTITUÉES ÉTRANGLÉES PRÈS DU PARC DE BAGATELLE

Deux jeunes prostituées du bois de Boulogne ont été retrouvées étranglées, dans la matinée du samedi 18 janvier, à deux heures d'intervalle, près du parc de Bagatelle, sur un parking de l'allée de Longchamp.

Les deux victimes, âgées d'une trentaine d'années, n'ont pu être encore identifiées, car elles ne portaient sur elles aucun papier d'identité. La première a été aperçue par des passants vers 10 h 30 à proximité du parc de Bagatelle. La seconde, une Antillaise, n'a été retrouvée que vers midi dans le box ouvert d'un parking, allée de Long-

Selon les premiers éléments de l'enquête, le meurtrier pourrait être un maniaque. Cinq autres prostituées parisiennes ont été assassinées dans la capitale en 1985, dont trois dans des conditions assez voisines des meurtres du bois de Boulogne.

CATASTROPHES

UNE CARAVELLE S'ÉCRASE **AU GUATEMALA**

93 morts

Quatre-vingt-treize personnes ont trouvé la mort dans une catastrophe aérienne survenue samedi 18 janvier au Guatemala. Une Caravelle appartenant à la compagnie guatémaltèque Aerovias qui assurait une haison régulière entre Guatemala et San-Elena s'est écrasée vers 8 heures (heure locale) dans la jun-gle, à une douzaine de kilomètres de l'acroport de cette dernière ville, située à environ 540 kilomètres au nord de la capitale.

Le directeur de l'aéronautique civile a précisé qu'il n'y avait pas de survivants. Parmi les passagers fignraient trente-quatre étrangers, touristes pour la plupart, qui étaient partis visiter les ruines de l'ancienne cité maya de Tikal. Un haut fonctionnaire français de la CEE. Alex Skacovitch, soixante-quatre ans. est au nombre des victimes. Arrivé au Guatemala au sein de la délégation de la CEE venue assister à la cérémonie d'accession au pouvoir du président Vinicio Cerezo, il avait prolongé son séjonr à des fins touris tiques. Parmi les morts se trouve également l'ancien ministre des affaires étrangères vénézuélien, Aristides Calvani.

EN BREF

 L'un des ravisseurs de Guy Orsoni aurait été arrêté en Suisse. - Henri Rossi, membre présumé du commando qui avait enlevé le nationaliste corse Guy Orsoni aurait été arrêté dimanche 19 janvier en Suisse.

Henri Rossi était intronvable depuis la disparition de Guy Orsoni le 17 juin 1983. Après l'assassinat de Jean-Marc Leccia à la prison d'Ajaccio et celui de Paul Andreani. il y a une dizaine de jours, Henri Rossi est le dernier témoin de l'affaire Orsoni. — (AP.)

Réclusion criminelle à perpétuité pour le meurtrier d'une fillette. - Daniel Clerbout, trente-neuf ans, a été condamné, vendredi 17 janvier, à la réclusion criminelle

à perpétuité par la cour d'assises du Nord, à Douai, pour le viol et le meurtre d'une fillette de dix ans. Géraldine Lacour.

La peine, comme l'avais requis l'avocat général, a été assortie de la période de sûreté maximale de dixhuit ans, pendant lesquels le condamné ne pourra bénéficier d'aucune remise ni d'aucune grâce.

• Christine Villemin: pas de « sérum de vérité ». - M. Jean-Michel Lambert, juge d'instruction chargé de l'affaire Grégory, a rejeté la demande de Christine Villemin d'être soumise au « sérum de vérité » et au « détecteur de mensonge » : c'est ce qu'a indiqué, vendredi 17 janvier, Me Thierry Moser. l'un des avocats du couple Villemin.

IOH30...VINCENT, FRANCOIS, PAUL ET LES AUTRES, TOUS REUNIS.



8 h 30, 10 h 30, 15 h-30... Une Réunion-Téléphone s'organise à tout moment, selon les besoins de l'entreprise et l'urgence de la décision.

Chaque jeudi pour faire le point, chaque mois pour tenir conseil, des centaines de sociétés ont déjà adopté la Réunion-Téléphone comme outil stratégique. De n'importe quel lieu et sans déplacement 3 à 20 personnes rassemblent simultanément sur une même ligne leurs compétences, pour analyser les données; faire la synthèse, se concerter, s'organiser et décider.

On passe à l'action, avant les autres

Mode d'emploi

Réservez votre réunion en appelant le Numbro Veri es 200 200 Un numéro confidentiel vous est attribué.

 A l'heure convenue, les participants appellent ce numéro. Aucun abonnement particulier n'est nécessaire. Le coût - 150 F de l'heure par personne - est débité

Pour recevoir le Guide de la Réunion-Téléphone, envoyez votre carte de visite à : Réunion-Téléphone BP no 34 75012 PARIS.

sur le compte de l'organisateur.

RÉUNION TÉLÉPHONE



RELIGION

Y a-t-il encore un patriarche au Liban ?

Mgr Ibrahim Hélou, administrateur apostolique de l'Eglise maronite, nommé par Rome le 26 novembre dernier. va réunir à Pâques un synode pour examiner la situation de la principale Eglise libanaise, affrontée à une situation de déchirement sans précédent du camp chrétien. Mais l'élection souhaitée d'un nouveau patriarche, n'est pas prévue à son ordre da jour.

Beyrouth. - La hauteur du bâti ment, d'où le regard embrasse la aie de Jounieh à Beyrouth, ses mu blancs épais lui donnent un air de citadelle fière et solitaire. A l'intérieur, les tapis et le drap rouge des fauteuils amortissent le moindre bruit. A 10 kilomètres seulement de la zone de front, la résidence patriarcale de Bkerké respire un parfum hors du temps, irréel.

La révolution de palais en douceur qui, à l'initiative du pape, vient de s'y produire n'a pas dissipé le malaise lié à la faiblesse du rôle joué par le patriarche Khoreiche, chef de file de trois à quatre millions de maronites dans le monde (huit cent mille environ au Liban). Après dix ans de guerre, elle est de plus en plus ressentie comme une anomalie.

Anomalie par rapport à une histoire dans laquelle le patriarche maronite a toujours fait figure de leader spirituel, et politique de la nation libanaise. Anomalie, surtout, par rapport à une communauté chrétienne libanaise déchirée qui s'interroge avec inquiétude sur son avenir.

Les langues aujourd'hui, à Beyrouth et à Rome, se délient. A ses visiteurs maronites inquiets devant ce vide patriarcal, le pape répète depuis quelques semaines : « J'ai fait tout ce qui était en mon pouvoir de faire. » N'avait-il pas invité l'été dernier, dans une lettre personnelle, les vingt évêques maronites, au Liban et à travers le monde, à se rendre à Rome et à se réunir en « synode spécial » ? Celui-ci devait même coîncider avec l'ouverture ou la clôture du synode extraordinaire qui, du 25 novembre au 8 décembre, a rassemblé au Vatican les représentants des épiscopats du monde entier.

L'objectif était non seulement de favoriser une prise de conscience internationale de la situation des chrétiens au Liban, mais aussi d'examiner le rôle spécifique de la hiérarchie maronite dans les événements, et surtout de favoriser la succession du cardinal Khoreiche, patriarche de soixante-dix-neuf ans, personnalité de plus en plus contestée, dont e personne, dit-on à Beyrouth, hormis le Père, le Fils, le Saint-Esprit et le pape, ne sait encore s'il a ou non démissionné de ses fonctions ».

L'élection en 1975, quelques semaines avant que n'éclate la querre, de cet « homma de compromis a désigné après cinquantehuit tours de scrutin avait été considérée comme un mauvais tour du Le patriarche en titre n'administre plus, mais le nouvel administrateur de l'Eglise maronite, Mgr Hélou, n'est pas patriarche... Les chrétiens libanais, à la recherche d'un chef, s'impatientent

cette personnalité de faible envergure, homme de prière plus que de caractère, n'ont fait que se confirmer durant les années de guerre.

Le **coup** de bâton **de Rome**

Prétextant la situation difficile du pays et les risques d'un transport collectif à Rome, les évêques du Liban ont opposé à Jean-Paul II une fin de non-recevoir. Le « synode spécial » n'a pas eu, et n'aura pas, lieu.

Le pape a conçu de cet échec une grande amertume.

Il a refusé de recevoir une dizaine d'évêgues en visite à Rome. le 17 novembre dernier, pour la béatification de Sœur Rafga, moniale de l'Ordre maronite libanais. Il aurait pu à cette occasion leur annoncer la décision, communiquée début novembre à l'intéressé, de nommer un administrateur apostolique, Mgr Ibrahim Hélou, assumant les prérogatives du patriarche. Les évéques maronites l'ont appris comme tout le monde, par la presse, le 26 novembre.

« Coup de bâton », « coup de force > de Rome : tels sont les commentaires entendus aujourd'hui dans la communauté chrétienne de Beyrouth. L'incertitude demeure cependant sur les intentions réelles du pape, sur l'aboutissement du procassus amorcé et sur le nom du futur

Quelles sont les chances personnelles de Mgr Hélou, administrateur apostolique de soixante ans ? On peut se demander si la mission confiée par Rome n'équivaut pas à un galop d'essai. Les conditions de sa nomination et celles de sa prise de fonctions n'ont cependant pas été du goût de tous dans la hiérarchie maronite. Celle-ci reproche au nouvel administrateur d'avoir trop vite chaussé les bottes du patriarche Khoreiche, auguel il avait déjà succédé en 1975 au siège épiscopal de

Paul II en Italie. - Le pape s'est rendu au Quirinal le samedi 18 janvier, pour y rencontrer le président de la République italienne, M. Francesco Cossiga, dont l'un des premiers déplacements, le 4 octobre 1985, juste après son élection, avait été au Vatican. Cette visite témoigue des bonnes relations entre le Saint-Siège et l'Etat italien, après l'entrée en vigueur du nouveau

concordat, le 3 juin 1985.

· Visite officielle de Jean-

n'est pas en cause. Dans les événements qui ont tragiquement marqué au début de l'année dernière la ville de Saïda, dont presque toute la population chrétienne a été chassés par les musulmans, il avait fait preuve d'un courage remarqué en refusant de quitter son évêché.

Le scénario qui semble avoir été mis en place per Rome serait donc le suivant : gagner du temps : créer de nouveaux diocèses dans des pays d'émigration comme le Mexique ou l'Argentine : remplacer des évêgues âgés (ceux de Beyrouth, de Chypre), et favoriser l'éclosion d'hommes plus jeunes et plus dynamiques.

Un synode à Paques

Mgr Ibrahim Hélou nous a déclaré qu'il réunirait à Paques un synode de l'Eglise maronite à Bkerké, mais pour un examen général de la situation,

l'élection d'un nouveau patriarche étant reportée à plus tard. Ce délai pourrait lui permettre de prolonger son temps de « noviciat » ou de favoriser Mgr Joseph Khoury, évêque de Tyr, qui était trop jeune pour être élu en 1975.

Mais nombreux au Liban sont ceux qui pensent que les évêques maronites ne sont pas à la hauteur des circonstances exceptionnelles que traverse le pays. Des personnalités ont écrit le 10 octobre dernier au pape Les chrétiens du Liban ont besoin d'un homme de Dieu modeme, communicatif, dynamique, ayant la pratique des relations internationales. aucun homme ne se dégage. La communauté compte beaucoup de prêtres à la hauteur de cette tâche de sauvetage. > Rien n'interdirait en effet aux vingt évêques maronites d'élever, au rang de patriarche, un simple prêtre, un moine ou un jésuite.

L'actuelle Eglise maronite a deux têtes : un patriarche qui n'administre plus et un administrateur qui n'est pas patriarche. Ce n'est pas viable très longtemps. L'urgence est fréquemment évoquée d'une personnalité capable, en l'absence de porteparole incontesté du camp chrétien, de rajeunir l'image de la hiérarchie maronite et d'imposer sa marque aux événements.

HENRI TINCO.

AERONAUTIQUE

SELON LE « FINANCIAL TIMES »

British Aerospace ne dirigerait plus le consortium européen intéressé par Westland

British Aerospace pourrait renoncer à diriger le consortium européen (1) qui souhaite prendre une participation importante dans la firme britannique d'hélicoptères Westland. C'est ce qu'indique le Financial Times, dans son édition du lundi 20 janvier.

D'après ce journal, un porteparole de British Aerospace a précisé que la compagnie ne se retirerait pas du consortium, mais qu'elle n'estimait plus pouvoir en assurer la direction. Elle avait accepté ce rôle en décembre à la demande de M. Michael Heseltime, alors secrétaire d'Etat britannique à la défense, Ce dernier a depuis démissionné, et Sir Raymond Lygo, le principal dirigeant de British Aerospace, ne tient pas à entrer en conflit trop ouvert avec le secrétaire d'Etat au commerce et à l'industrie, M. Leon Brittan, qui soutient la solution américano-italienne (prise de contrôle effectif per Sikorsky et Fiat). Ce dernier, dans une interview télévisée, s'en est pris très violemment à M. Heseltime, qui, de son côté, ne l'avait pas ménagé dans

ses précédentes déclarations.

La solution Sikorsky est jusqu'à présent la seule qu'ait voulu considérer Sir John Cuckney, président de Westland. A la suite de son rejet par les actionnaires (le Monde daté 19-20 janvier), ce dernier a indiqué samedi soir, qu'il était prêt à rencontrer des dirigeants du consortium européen. Mais il semble surtout rechercher une variante de la proposition rejetée, qui donnerait moins de poids à Sikorsky, mais n'impliquerait plus qu'un vote à la majorité simple, et non à celle des trois quarts.

(1) British Acrospace et General Electric Company (Grande-Bretagne), Aérospatiale (France), Messerschmitt-Bolkow-Blohm (RFA), Agusta (Italie).

RECTIFICATIF. - Une coquille a rendu peu compréhensible le troisième paragraphe de l'article de Pierre Drouin - Culture sur ordinateur » publié dans le Monde daté 19-20 janvier. Il fallait lire: « Enfin, la « boîte magique » est là ou va l'être, puisque l'IPT, le plan . Informatique pour tous », etc. », et non pas « puis ».

SCIENCES

L'INFORMATISATION DE L'HISTOIRE DE L'ART

« Mistral » et les musées français

M. Jack Lang, ministre de culture, a présenté à la presse les traveux terms au Sénat, du 13 au 18 janvier, par les quelque soixante participants de sept nationalités difsérentes à la « Table ronde internationale sur les logiciels documentaires et l'histoire de l'art ».

La matériel sur lequel travaillent les historiens de l'art est considérable, extraordinairement varié et dispersé dans le monde entier, si bien qu'aucun spécialiste ne peut appréhender la documentation dont il a, pourtant, un besoin essentiel. Dès : naissance de l'informatique. André Malraux, alors ministre des affaires culturelles, avait compris l'utilité de cette nouvelle technique en décidant, en 1964, de dresser et d'informatiser l'« Inventaire général des monuments et des richesses artistiques de la France » (édifices, tableaux, meubles, objets, sculptures, etc.). L'élaboration d'un vocabulaire utilisable pour des sujets aussi divers a été une entreprise longue et difficile.

Le ministère a voulu étendre l'informatisation aux musées, aux archives, aux acquisitions par l'Etat d'œuvres d'art - bref à tout ce qui fait le - Patrimoine - national. Mais il fallait que toutes ces banques de données soient compatibles entre elles, la documentation de l'histoire de l'art étant dispersée dans des domaines très différents. C'est pourquoi a été choisi le logiciel Mistral, conçu par la société Bull, comportant plus de vingt bases documentaires descriptives et « capable de gérer une grande masse d'informations avec une nituenum et une nor-

malisation du vocabulaire, capable également de diffuser à plusieurs utilisateurs simultanément les réponses à des questions variées ».

Ainsi Mistral permet-il de réposdre aussi bien aux besoins des historiens de l'art qu'à ceux des « gestionnaires » du patrimoine et du grand public.

La centralisation française traditionnelle aidant, la quesi-totalité des musées de province ont bien accepté cette initiative parisienne. Mistral est donc applique à l'ensemble du patrimoine français et les banques de données, qui s'enrichissent au fil des années, peuvent déjà être consultées directement grâce à des terminaux installés dans vingt-cinq villes réparties sur tout le territoire natio-

La France n'est pas seule à se préoccuper de l'informatisation de son patrimoine. Mais elle est actuellement l'unique pays à disposer de cet embryon de réseau documentaire. La situation est tout à fait différente dans les autres pays développés, où les musées dépendent souvent de fondations privées ou d'universités indépendantes.

On risque donc de voir se multiplier les systèmes d'informatisation de la documentation de l'art qui seraient incompatibles. Pourtant, tous les spécialistes reconnaissent que l'histoire de l'art est nécessairement internationale, puisque les témoignages « meubles » des divers patrimoines sont dispersés dans les musées et collections du monde

YVONNE REBEYROL.

1. - 12. 25

2 - 344

1 - 4 TO

. .. o_{je}nge‱ig<u>t</u>

GAGI

ÉDUCATION

L'enseignement catholique et les élections

 Garder la tête froide, alors que vont s'épanouir comme sous la poussée d'une sève printanière les programmes électoraux. > Tel est le mot d'ordre lancé, samedi 18 janvier, par le Père Paul Guiberteau, secrétaire général de l'enseignement catholique, devant l'assemblée de la Fédération nationale des organismes de gestion de l'enseignement catholique (FNOGEC), réunie à Paris. Le Père Guiberteau a demandé à ses auditeurs d'« éviter les récupérations, les surenchères toujours possibles, l'esprit revenchard lié à des passions exacerbées s'exercant sans discernement ».

ESPACE

Mission enfin accomplie pour Columbia

Après trois retours manqués, Columbia a enfin atterri, samedi 18 janvier à 14 h 59 (heure française) sur la base aérienne d'Edwards. en Californie. Malgré les nombreux reports qui ont marqué tant le lancement que le retour de la doyenne des navettes spatiales américaines, le calendrier des quatorze missions prévues cette année devrait être respecté, si l'on en croit les responsables de la NASA. Ces demiers avouent toutefois que le retour de la navette en Californie, et non à Cap-Canaveal (Floride) comme prévu, allait « augmenter le degré de difficulté dans la préparation et la rotation des véhicules spatiaux ».

PARIS

Polémique UDF-RPR sur la circulation

Interdire totalement le stationnement de surface dans les 1e, 2e troisième et quatrième arrondissements de Paria entre 9 heures et 18 heures, abaisser le tarif des parkings publics, construire des garages à étages, interdire les livraisons dans le centre après 8 heures du matin, telles sont les « solutions radicales » aux problèmes de circulation dans le cosur de la capitale qui viennent d'être proposées par M. Pierre-Bloch, conseiller (UDF) du dix-huitième arrondissement et adjoint de M. Jacques Chirac chargé de la circulation.

Elles ont immédiatement suscité les réactions de M. Michel Caldaguès, maire (RPR) du premier arrondissement, qui se dit « résolument opposé au principe même de ces surprenantes propositions », « Les automobilistes du premier arrondissement ont droit de cité comme les autres », a-t-il ajouté. Pour M. Pierre-Charles Krieg, maire (RPR) du quatrième arrondissement, « de telles propositions sont dénuées de bon sens a. En revanche M. Alain Dumait, maire (UDF) du deuxième arrondissement, fait remarquer que «l'envahissement automobile compromet l'avenir du centre de Paris alors que la défense du piéton est de plus en plus populaire ».

EN BREF

 Les Parisiens dans le noir. Contrairement à ce que nous avons indiqué dans notre édition du 16 jan-vier, ce ne sont pas I million de Pari-siens mais 280 000, répartis sur neuf arrondissements du centre, de l'est et du nord de la capitale, qui ont été affectés par la panne d'électricité survenue dans la soirée du 14 jan-vier. Selon les indications fournies par les services d'EDF, une succession de défaillances techniques est à l'origine de la panne. D'abord, un court-circuit sur une ligne de 220 000 volts entre les postes de Plessis-Gassot (Oise) et Ampère (Seine-Saint-Denis), puis un mauvais fonctionnement d'un disjoneteur dans un poste d'interconnexion, et enfin, dans le quartier de la Trinité à Paris, une panne de télécom-mande. Coci explique qu'il a fallu entre trois et cinquante minutes scion les quartiers pour rétablir le

lées (ANEEJ) qui regroupe les coilèges et lycées qui ont signé des conventions, et qui vient d'être créée, a élu le 15 janvier, M. Laurent Fabius à sa présidence. Le premier ministre, pionnier il y a un an de cette nouvelle forme de rapprochement entre l'école et l'entreprise, est satisfait de la réussite de cette opération et souligne que, à la fin de l'année 1985, 10 500 accords de jumelage avaient été signés. Le bureau de l'ANEEJ comprend deux vice-présidents (MM. Chevènement et Michel Pecqueur, PDG d'ELF-Aquitaine), et un secrétaire général (M. Christian Bècle, ancien rectent, conseiller auprès du premier minis-

L'Association nationale des

établissements d'entreprises jume-

Programme des participations d'IBM FRANCE aux forums et rencontres étudiants-entreprises

Les forums, journées portes ouvertes, salons organisés par les Écoles et Universités françaises sont autant d'occasions privilégiées de rencontrer les étudiants d'aujourd'hui qui seront peut-être nos collaborateurs de demain. Dans le cadre de notre politique de relations avec l'Enseignement Supérieur et ses élèves. nous participerons aux manifestations suivantes :

JANVIER 86:

21/22- Ecole Spéciale des Travaux Publies -Paris - ETP.

- Forum Sup'Aéro Toulouse (ENSAE). - Campus Essec - Cergy-Pontoise.

FEVRIER 86:

5/6 - "Salon INPL 86" - Institut Polytechnique de Lorraine - Nancy. 5/6 - "Perspectives X" : Ecole Polytechnique - Palaiseau. 11/12/13 - "L'odyssée de l'entreprise" : INPC -Institut National Polytechnique de Grenoble et autres écoles scientifiques ou de gestion de la Région Rhône-Alpes.

MARS 86:

4/5 - Institut National des Telecommunications - Evry. 5/6 - 1" Forum INSA "Etudiants-Entreprises - Lyon.

11 - Ecole des Mines - St-Etienne : "Forum Mines".

19/20 - Forum Dauphine - Entreprises - Paris (Université Paris Dauphine). AVRIL 86: 9/10 - Forum INA - ESCP - Mines Paris -

11/12- Journées EDHEC - Lille.

d'Electronique du Nord) - Lille.

Paris Pte de Versailles.

19 - Forum ESCAE - Le Havre.

12 - Forum ISEN (Institut Supérieur

19/20 - Forum Atlantique - Nantes (ENSM

Nantes - ENSMA Poitiers - ESCAE Nantes).

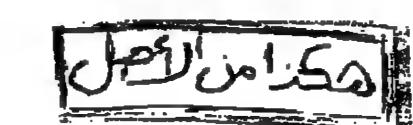
16/17- Forum Nord (HEI - Mines Douai -EDHEC - IDN - ICAM - ESCAE - ENSAM -IESEC - MSG) Villeneuve-d'Ascq. 16/17- Forum Sup Telecom (ENST) - Paris.

- Forum IAE - Aix-en-Provence. 21 - CERAM (ESC) - Nice - Journées Carrières.

22/23 - Forum Gadz-arts Entreprises 86 (ENSAM) - Paris.

Étudiants, enseignants, c'est avec plaisir que nous vous accueillerons sur nos stands.





INFORMATIONS « SERVICES »

PARIS EN VISITES

E.L. HISTOIRE DE L'AR

musées français

enditsation du vocabulaire and de dissurer de dissurer

Ainsi Mistral permetel de 160 de aussi bien aux besoins de

The second of 1811 days consider the

tionusies en patrinoise a

La centralisation française be

Romeille aidant, la quasi-louisi

mascer de province ont bien son

cet denc applique à l'ensemble petronneme trançais et les bone

de données, qui s'enrichment

de morarces, peuvent délà circon.

thes directerion; grace a des tre

TEPRTEES SUE LOUI le lettrone de

prooccupe: de l'informatisaine

Mais elle en aus

Penters 1, nurdne bake 9 qebont

cet embryen de reseau donn

taire. La situation est ton l'int

férence dans les autres pays 6

toppes, où les musées dépois

souvent de fondations prints

On maque donc de wir se mo

place les existences d'information

de la documentation de la c

serater: incompatibles have

SOLE SE SECTION TRANSPORT

the Philaire de l'est en time

MENTER TREET - Treaties - Code

materials and disperse day

maser et ett. ettlers és mi

Monque et les élections

THE STATE OF THE PARTY OF THE PARTY.

The programmer sections of the

The second of the Park Paul Substant

THE SECTION OF SECTION OF SECTION

There & Fore in Fern Stores.

THE RESERVE OF A SECURE OF SECURE

anolie pour Columbia

Sur la circulation

Y YORKNE REBEYRD

Chill

d'universats indépendants

régionses à des questions varier

MARDI 21 JANVIER

«La franc-maconnetie des origines à nos jours», 15 heures, 16, rue Cadet (M. Raguencau).

Galeries et passages couverts...

- Les Pays-Bus du quinzième au dixhuitième siècle (peinture) = 14 h 30. Grand Palais. Tél.: 47-42-03-47 (M Ben Salem).

- Musée Lambinet -, 14 h 30, 54, boulevard de la Reine, Versailles, · Picous, chemin des guillousés de la terreur., 14 h 30, métro Nation, sortie Dorian (M. Banassat).

JARDINAGE

HORTI ET CACTÉES. - L'association Vivre l'Horti organise les 24, 25 et 26 janvier, de 10 heures à 18 heures, une exposition de cactées dans les locaux 👄 l'Ecole d'horticulture (4, rue Hardy, à Versailles). Durant l'exposition, les élèves feront visiter la Potager du Roy, créé à la demande de Louis XIV.

D'autre part, les Cours du Potager du Roy dispensent en quatorze séances d'une demi-journée (de février à novembre) une formation théorique et pratique au jardinage. L'enseignement, personnalisé, privilécie les exercices de terrain.

 Association Vivre l'Horti. 4, rue Hardy, 78009 Versailles. Tel.: 39-50-60-87, poste 117.

* Cours du Petager da Roy, renseignements : Ecole antionale supérieure d'horticulture : formation continue: 6, rue Hardy, 78000 Versailles. Tél.: 39-51-61-29.

WEEK-ENDS

LA NEYLIÈRE. - Le centre de la Neylière, communauté de religieux maristes, organise des week-ends de réflexion pour « partager les expériences, confronter les idées, approfondir les questions que pose l'actualité humaine ou religieuse ». Les thèmes en sont : les 25 et 26 janvier, L'avenir de la communauté maghrébine en France, notre avenir avec eux); les 15 et 16 mars, « L'art et le sacré » : le 24 mai, « Tu payes ton café combien ? ».

* Centre de la Neylière, Pomeys. B.P. 5, 69590 Saint-Symphorics sur-Coise. T&L : 78-48-40-33.

6 BONS Nº

5 BONS Nº

5 BONS Nº .

4 BONS Nº

3 BONS Nº

+ complémentaire

3 4 6 31 33 45

PROCHAINS TIRAGES : MERCREDI 22 JANVIER 1986

NOMBRE DE

GRILLES GAGNANTES

70 327

BONUS DE JANVIER

3 BONS NUMEROS+ COMPLEMENTAIRE: 11F X10 = 110,00

1 653 637

ET SAMEDI 25 JANVIER 1986

LES 2 TIRAGES DE LA SEMAINE

VALIDATION : JUSQU'AU MARDI APRES-MIDI POUR

« Musée de la préfecture de la police. illustrations des drames de la vie parisienne, du seizième siècle à nos jours . 15 houres, 1 bis, rue des Carmes. S'inscrire an 42-60-71-62 (sauf lundi matin), après 18 h 30 au 45-48-26-17 (A. Fer-

«L'Opéra», 15 houres, hail (D. Bou-chard), ou 13 h 30, entrée (M. Pohyer). «Le Musée du cinéma», 15 houres, entrée place du Trocadéro, bâtiment

gauche (M. Hager). -De Fernandel à Costes et Bellonte ou cimetière de Passy -, 14 h 30, angle piace du Trocadéro et avenue Paul-

Donmer (V. de Langlade). « Faux et sanssaires au Musée de la contrefaçon», 15 heures, 16, rue de la Faisanderie (Paris et son histoire).

- Les salons de l'Hôtel de Ville, histoire de la Ville de Paris, d'Etienne Marcel à la Commune », 14 h 15, mêtro Hôtel-de-Ville, sortie Lobau (P.-Y. Jas-

- Les salons de l'hôtel Cail », 14 h 30, 56, boulevard Malesherbes (C.-A. Mes-

- Exposition fécrique asiatique

(marionnettes, ombres), 15 heures, Louvre des antiquaires, accueil (Approche de l'art). «La Mosquée de Paris».14 heures. 15, place du Puits-de-l'Ermite

(S. Rojon). - Hôtels, églises et ruelles du vieux Marais -, 14 h 30, métro Saint-Paul (Résurrection du passé).

CONFÉRENCES-

Salle Chaillot-Galliera, 28, avenue George-V, 14 h 30 : «Histoire de la montagne Thébaine » (M= Desroches-Noblecourt).

1, rue Descartes, amphi Poincaré, 18 h 30 : «L'assomption de l'homme Œdipe à Colone » (Kostas Axelos). APLI, 33, place Maubert, 20 heures Le protestantisme aux États-Unis»

(Pasteur Pierre Cochet). Ancienne mairie, 26, rue Emile-Raspail, 94 i 10 Arcueil, 20 h 45 : « Cauchy, le savant et l'homme » (Bruno Bel-

62, rue Madame, 19 heures : «La Grèce classique • 26, rue Bergère, 19 h 30 : « Les vieux arbres et la sagesse de la terre » (Roland de Miller).

Gare de l'Est, saile souterraine ATC, 17 h 30 : • Fascination et grandeur du Mexique. Empire des cinq soleils, celui d'aujourd'hui et celui de Quetzalcoatl, le serpent à plume ».

THRAGE DU SAMEDI-

CANDLEMENTATE

RAPPORT PAR GRILLE

GAGNANTE (POUR 1F)

4 464 460,00 F

208 340,00 F

14 645,00 F

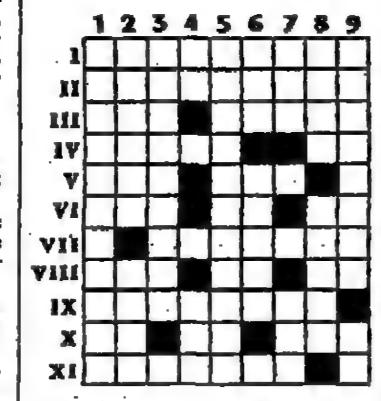
185,00 F

11,00 F

Nº22

MOTS CROISÉS -

PROBLÈME Nº 4144



HORIZONTALEMENT

Pour des leçons de conduite, c'est lui qu'il faut voir. - II. Grande dent .. - III. Unité de rayonnement. Fait partie des vertes années. - IV. Un are ou un projectile, Symbole. - V. Sera bon. N'est pas partisan du moindre effort. - VI. Récipient de terre. Deux ôtés de trois. Personnel. - VII. Un homme qui ne manque pas de fils. - VIII. Pout donc avoir toutes les formes ou en est totalement privé. Démonstratif. Diminution du chiffre d'affaires. -IX. Une manière de faire transpirer.

VERTICALEMENT

- X. Négation. S'exprime par

images. Espèce de rouet. -

XI. Complètement piqué.

1. Résultat d'une réflexion luminense. - 2. Ancienne machine de guerre. Ecouté ou observé. -3. Apporte de l'eau au « moulin ». — 4. Fait outrage. N'incite pas à jouer les pères nobles. - 5. Crée des liens mais p'engendre pas les bons sentiments. - 6. Fait partir des brebis. Est souvent à cran. - 7. Crème anglaise. Un certain âge. - 8, Habit de cérémonie. Prend donc les habitudes du patelin. - 9. Provoquera une certaine ivresse. Tête de série.

Solution du problème nº 4143

Horizontalement

1: Bredouillements. - II. Lavette. Ap. Io. - III. Ami. Nénuphars. -IV. Nécromancien. Té. - V. Cati. Est. Air. - VI. Huitrier. Erc. Or. -VII. Oô. Essor. Ni. - VIII. Sinuosité. Lions. - IX. Su: Eclat. -X. Elongation. Mie. - XI. Releat. Encrier. - XII. liot. Va. Enter. -XIII. Eine Egée. - XIV. Pré. Larrons. Te. - VX. Al. Sues. Entamés.

Verticalement

1. Blanchisserie - 2. Rameau Iule. Pi. - 3. Eviction. Olier. -4. Dé. Ritournelles. - 5. Otto. Gnou. - 6. Ut. Moins. Attelé. -7. Iéna. As. - 8. En. Retriever. -Lance. Se. Onagre. 10. Epuisés. Nc. Eon. - 11. Pétrole, Réent. - 12. Hn. Eric. In. Sa. -13. Nia. Olmeto. - 14. Tortionnaire. Té. - 15. Serriste, Rues.

GUY BROUTY.

Journée des lépreux

UN MAL QUI RÉPAND LA TERREUR...

- Un mal qui répand la terreur, mal que le ciel en sa fureur inventa pour punir les crimes de la terre... », cette définition de la peste par La Fontaine pourrait encore de nos jours s'appliquer à la lèpre.

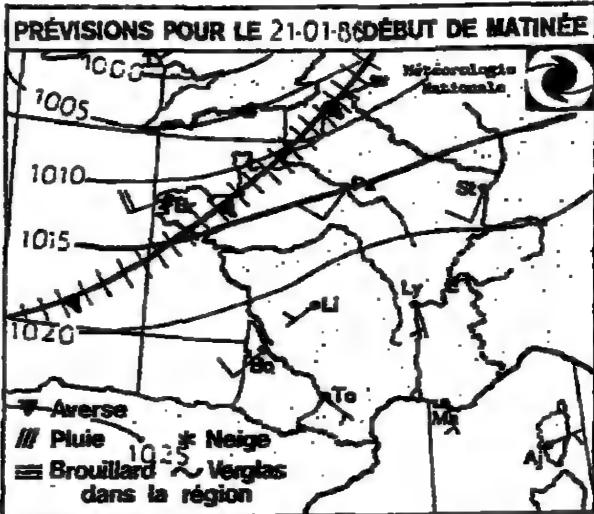
Certes le lépreux n'est plus considéré comme « maudit » ou « impur », il n'est plus, comme au Moyen Age, parqué dans des mala-dreries et obligé, lorsqu'il circule, de signaler sa présence en agitant la crécelle. Il y a pourtant encore près de quinze millions de lépreux dans le monde (environ buit millions en Asie, cinq millions en Afrique, qua-tre cent mille en Amérique du Sud, cinquante mille en Europe occidentale, trente-cinq mille en Océanie, et un sombre important, bien que dissi-cilement chiffrable, dans les pays d'Europe de l'Est

Trois millions seulement suivent un traitement. Pourtant, depuis 1873, grâce à la découverte par le médecia norvégien Hansen du bacille de la lèpre (mycobacterium Leprae), la prévention est possible. ou tout au moins le dépistage précoce qui évite de graves handicaps. Mais les moyens financiers manquent pour la création de centres de soins et le lancement de campagnes d'information. De nos jours, 150 F de médicaments suffisent pour soigner et guérir un lépreux.

Pour recueillir les fonds nécessaires, la Fondation Raoul-Follereau, qui finance plus de centquatre-vingt-huit centres en organise, le dimanche 26 janvier. la 33º Journée mondiale des lépreux dans cent vingt-sept, pays dont la France. On peut envoyer ses dons à la Fondation Raoul-Follereau. 33, rue de Dantzig, BP 79 75722

MÉTÉOROLOGIE





Evolution probable du temps en France entre le tundi 20 janvier à O heure et le mardi 21 jagvier à minuit.

Situation générale: Persistance d'un flux d'ouest faiblement ondulant. Un front froid moderément actif traversera la France.

Mardi matin : Temps couvert et pluvienz an nord de Nantes/Nancy, Le vent de sud-ouest soufflera assez fort en Manche. Près de la Méditerranée beau temps ensoleillé. Entre ces deux 200es. ciel nuageux avec éclaircies. Des brouillards de l'Aquitaine au Massif Central et au Jura.

Les températures minimales proches de zéro du Centre-Est à l'Alsace, 2 à 4 degrés ailleurs et 7 degrés à la pointe de la Bretagne.

Dans la journée, la zone pluvieuse tra-

la Manche et au nord de la Loire. Le vent de sud-ouest faiblira un peu. Les températures maximales de 7 à 8 degrés du nord du Massif Central à

l'Alsace et de 10 à 14 degrés sur les autres régions, Températures (le premier chiffre

versera le pays du Nord au Sud n'épar-

enant le soir que la Provence et la

Corse. Neige en montagne vers

800 mètres. Temps variable sur la moi-

tié pord avec des averses surtout près de

indique le maximum enregistre dans la journée du 19 janvier, le second le mini-Ajaccio, 14 et 8 degrés ; Biarritz, 13 et 10 : Bordeaux, 15 et 6 ; Brehat, 12 et 6 ; Brest, 11 et 5; Cannes, 14 et 4; Cherbourg, 10 et 6 ; Clermont-Ferrand, 13 et 1: Dijon, 11 et 4; Dinard, 12 et 4;

Embrun. 7 et 0: Grenoble-St-M.-H. 7 et 1: Grenoble-Saint-Geoirs, 7 et 3: La Rochelle, 12 et 8; Lille, 11 et 4; Limoges, 12 et 3; Lorient, 12 et 1; Lyon, 9 et 2; Marseille-Marignanc, 13 et 3; Nancy, 11 et 5; Nantes, 13 et 4; Nice, 13 et 0; Paris-Montsouris, 12 et 0; Paris-Orly, 12 et 3; Pau, 15 et 7; Perpignan, 18 et 8; Rennes, 12 et 2; Rouen, 12 et 3; Saint-Etienne, 13 et 3; Strasbourg, 12 et 5; Toulouse, 15 et 7; Tours, 11 et 5.

Températures relevées à l'étranger Alger, 19 et 2 degrés : Genève, 9 et 2 ; Lisbonne, 14 et 10 : Londres, 12 et 3 : Madrid, (n.c.); Rome, 15 et (n.c.); Stockholm. - 6 et - 12.

(Document établi avec le support technique spécial

de la Météorologie nationale.)

TROISIÈME AGE

VEILLARDS ORPHELINS.

Accueil et service SOS Troisième âge, association régie par la loi de 1901, regroupe cinquante permanents et trois cents bénévoles qui se consacrent aux vieillands solitaires et parfois handicapés. Une écoute téléphonique vingt-quatre heures sur vingt-quatre et sept jours sur sept garantit leur sécurité : tout appel d'urgence est remansmis à une voiture radio qui se rend immédiatement sur place. Etie permet aussi de briser l'isolement et de renseigner sur les droits et démarches administratives. Des membres de l'association s'occupent également tous

les jours des courses, des repas et

du ménage des personnes âgées impotentes, et effectuent si besoin est les menues réparations d'entretien. Des visites d'amitié à domicile ou à l'hôpital - leur sont rendues, et les personnes âcées valides peuvent être accompagnées en promenade ou au théâtre. On peut apporter son soutien en adressant des dons. Ils sont déductibles du revenu imposable dans la limite prévue par la

* Accueii et service SOS Troisième âge, 163, rue de Charenton, 75012 Paris, CCP Paris 23 195 32 L

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 19 janvier : DES DÉCRETS

 Nº 86-82 du 16 janvier 1986 portant création d'une mission interministérielle de coordination des grandes opérations d'architecture et d'urbanisme.

 Nº 86-84 du 18 janvier 1986 portant approbation du traité de concession et du cahier des charges de la cinquième chaîne. **UN ARRÈTÉ**

Du 8 janvier 1986 portant création de l'Observatoire du livre et de la presse scientifiques, techniques et industriels de langue française pour les ieunes.

REUNION-TELEPHONE: PASSEZ A L'ACTE.

Introduisez la Réunion-Téléphone dans votre entreprise. Réservez dès maintenant vos Réunion-Téléphone au



Pour diriger, orchestrer, et bien réussir votre Réunion-Téléphone. envoyez directement votre carte de visite à BP 34 75012 PARIS. Vous recevrez gratuitement le guide de la Réunion-Téléphone.

RÉUNIONTELÉPHONE



JEU GAGNANT

Ecurpe 1 - Equipe 2 Equipe 2 XN2 1 NANTES 2 SOCHALIX 3 PARIS-S.G. N 2 TRED-STAR - GRENDBLE X N 2 12 ST-ÉTENNE LYON 4 NANCY-XN2 13 CANNES LE PUY 5 STRASBOURG BASTIA

Tirage des "7 Numéros de la Chance " du Vendredi 17 Janv. 1986 : 1 2 7 8 12 13

« Je suis Marcello, je suis Giulietta, je suis la troupe de nains...



Interroger Federico Fellini forsqu'une de ses œuvres est sur le point d'être livrée au public est une entreprise superfétatoire. Quel discours cinématographique est plus limpide que le sien? Tout ce qu'on veut savoir ne se trouve-t-il pas dans le film? Les premières questions ricochent mollement sur un maestro aphasique, qui répond d'une voix plaintive, avec une fausse bonne voionté manifeste, qu'il a déjà tout dit, qu'il aimerait bien être agréable à son interlocuteur, pourtant.

Viendra-t-il à Paris pour la première mondiale de *Ginger et Fred l* Non, désolé, il sera dans la presqu'île du Yucatan. C'est cela, pour étudier un projet, dont, bien sûr, il vous promet la primeur. Le soir de la première, il ne sera évidemment pas au Mexique. Cette fuite devant l'obligation exorbitante d'expliquer son travail, de justifier le bouilionnement douloureux et allègre de la création apparaît soudain si légitime que le questionneur, au bord de l'asphyxie, confus de son indiscrétion, abdique. C'est alors que Fellini, l'œil mi-clos, jouant d'une langue éminemment civilisée qu'il manie en s'appuyant sur un beau rythme ternaire, vous fait l'aumône de propos lumineux. C'était le 27 décembre dernier, à Rome, A l'aéroport de Fiumicino, le matin même, il y avait eu treize

« Rechercher, reparcourir l'itinéraire d'un film est une opération qui ne m'intéresse pas. Je ne fais pas de films programmés. Je ne peux même

pas, pour repérer la source de mon inspiration, me fier à mes indignations, mes colères, mes ressentiments, parce qu'à la fin mon inclination à mettre en mouvement des personnages est si sorte que pendant que je travaille j'oublie complètement l'indignation, le ressentiment, la colère. Inviter un auteur à confirmer l'idéologie de son film, à développer les dissérentes thèses qu'il est censé contenir, à préciser les buts qu'il s'est proposé d'atteindre, lui demander d'affirmer qu'il ne propose pas seulement un film sur la télévision mais aussi un reflet de la société tout entière... Pourquoi pas ? Mais je suis tout à fait inadapté à ce genre d'exercice, une espèce d'épuisement me saisit devant cette tâche de bateleur, roulement de tambour, entrez mesdames et messieurs, é

arrivato Zampano. Dans Ginger et Fred, Marcello Mastroianni me ressemble d'une façon frappante? Bien, nous allons entonner le vieil air de l'alter ego! Mais si dans Ginger et Fred je suis esfectivement Marcello, je suis aussi Giulietta, je suis la troupe de nains, je suis le présentateur... Ah! celuilà, j'ai eu du mai à le trouver! Trois semaines avant la fin du tournage. son rôle n'était pas encore distribué. J'ai pensé à Alberto Sordi, à Coluche, même... Et enfin à ce bon vieux Franco Fabrizzi. Mon • Vitellone •, mon complice d'Il Bidone. Serait-il capable d'entrer dans la peau de ce personnage vide; asexué, indifférencié dans sa gaieté despotique?.

Jovial, cruei, enfantin, il représente le mal par l'ignorance qu'il incarne... - La peinture que je fais de la télévision privée n'est pas exagérée, elle est presque minorée. Et je ne prends pas le pari que le public saura reconnaître tout à fait la dimension ironique, parodique, critique de mon siim. Ce que je repré-

sente est si proche de la vérité, et à la fois si inférieur à la vérité dans ce qu'elle a de totalement absurde. dégradant, qu'il est possible, après tout, que les spectateurs ne voient dans Ginger et Fred qu'un documentaire, un reportage sur ce qu'ils contemplent tous les jours.

cette aliénation typique que procure la télévision, qui crée des modèles de vie, des personnages auxquels nous nous identifions, à qui nous vouions ressembler. Nous voulons être ce que nous voyons à la télévision, habiter les maisons que l'on voit à la télévision, consommer les produits que nous imposent les publicités à la télévision. La télévision sait en sorte que notre plus grand désir se limite ressembler à quelqu'un ou à quelque chose, oubliant notre propre identité, recherchant une sorte d'homologation collective.

Les sosies? Ils sont la preuve de

. Le film tente de transmettre à ce sujet quelques signaux. Cette antenne qui balaie le ciel me semble être le symbole d'une extraordinaire intuition'-scientifique ayant débouché sur de formidables prouesses techniques, avant engendré une immense organisation logistique Tout cela pour propager des images

inauthentiques, approximatives, baignant dans une atmosphère de fête obligée, de célébration du vide, du nul, du rien.

» La télévision met tout, absolument tout dans le même grand panier de la chansonnette, de la publicité, de la gaudriole. Ainsi, même cette horrible tragédie de ce matin, même la réalité la plus bouleversante, risque de nous parvenir affaiblie. Il se produit un décalage, un déphasage, les images sont toujours des images, rien que des images. La réalité, la tragédic, la vie n'apparaissent plus qu'à travers le petit écran, n'existent plus hors du petit écran. Désormais, nous ne pouvons plus attendre de nous, au maximum, qu'une réaction de spectateurs, annihilant toute velléité de réflexion et presque d'émotion. La télévision a mutilé notre capacité de solitude, a violé notre dimension la plus intime, la plus privée, la plus secrète, Enchaînés par un rituel envahissant, nous fixons un cadre lumineux qui vomit des milliards de choses s'annulant les unes les autres, dans une spirale vertigineuse.

· La paix ne revient que lorsqu'on éteint. A 11 heures, à minuit, pèse sur nos épaules une grande fatigue obligatoire. Nous ailons vers notre lit chargés d'une vague mauvaise conscience, et dans le noir, les yeux fermés, nous tentons de renouer. comme un fil cassé, le silence intérieur qui nous appartenait. »

Propos recueillis par DANIÈLE HEYMANN



« Ginger et Fred »

(Suite de la première page.)

Fred, c'est Marcello Mastroianni. génial, vraiment bouleversant dans son avachissement charmeur. La vie l'a largué, il a rendu les armes, il est du côté des perdants, des ciochards, mais pour revoir Ginger, pour boire un verre, il est venu avec pour tout bagage son smoking roulé en boule et son vieux chapeau claque...

Le show commence, présenté par

le sils naturel de Guy Lux et de Patrick Sabatier (Franco Fabrizzi, terrifiant d'inexpressivité, un sourire sur un genou). Et alors qu'éperdus de trac, tip tap, Ginger et Fred viennent de se lancer, poussifs et magnifigues, cheek to cheek sur la piste, une panne d'électricité vient éteindre la frénésie. Que c'est beau, soudain, le silence et cette fausse nuit bleutée qui est peut-être la fin du monde! Que c'est beau ce couple de spectres qui, dans l'obscurité, reprend courage! Mais la lumière revient. Et recommence la danse. Fred trébuche, tombe, se relève. hagard, humilié, mais applaudi. Ainsi vont les nouveaux jeux du cirque. Il dansera, puisqu'il le faut, son corps n'a plus de mémoire, mais son cœur si. Un peu. Et Ginger le porte, littéralement, éperdue de tendresse pour ce vieil enfant prostatique qu'elle galvanise d'un sourire. Le sourire soleil sous la pluie de Cabiria, de Gelsomina, de Giulietta, de la Massina assoluta... Car, Ginger et Fred, on l'a compris, est aussi un

C'est la quatrième fois que Marcello Mastroianni et Giulietta Massina sont les porte-parole de Federico Fellini (1), mais il n'avaient jamais tourné ensemble. Et ce rendez-vous tardif et nécessaire a quelque chose d'une apothéose et d'une réconciliation. Avec la femme d'abord, qui dans les derniers films était absente (Prova d'orchestra). ennemie (la Cité des semmes), ou défunte (Et vogue le navire). Réconciliation amère, aussi, avec l'inéluctable, la venue de l'âge. Ginger et Fred ont attrapé la soixantaine comme on attrape une affection inguérissable dont on a cru longtemps qu'elle vous épargnerait.

Vers la fin, ils ont une courte étreinte de copains, furtive et douce. Cet homme a failli mourir pour elle. Voilà, il n'est pas mort. Elle lui donne un peu d'argent. « Tu me le rendras, hein? - · Bien sûr, bien sur! - On sait qu'ils ne se reverront pas. Elle reprend le train, le traintrain de sa petite vie bourgeoise, lui va boire un coup au buffet de la gare avec les laissés-pour-compte du réveillon. Dans le ciel noir, tout en haut d'un mirador maigre. l'œil de l'émetteur veille.

D. H.

in participa

1. 18 w 15g

and the second

· Po · 神经表 200

~-3 -4

4 mm 2 75 Table 1

- - -

(1) Avant Ginger et Fred, Giulietta Massina a tourné dans les Nuits de Cabiria, la Strada et Juliette des esprits. Marcello Mastrojanni a tourné dans la Dolce Vita. Huit et demi. la

Cité des femmes.

Berlusconi a-t-il tué le cinéma italien

Les télévisions privées ont accéléré une chute largement amorcée

De notre correspondant

Rome. - Oui ou non M. Silvio Berlusconi a-t-il tué le cinéma ita-

Sergio Leone peut difficilement être plus clair : - Ce n'est pas certain : c'est tout à fait certain ! » En revanche. Luigi de Laurentiis, président de l'Union nationale de la profession, nie tout, en bloc : - Seuls des gens mal informés peuvent assurer que Silvio Berlusconi a nui au cinéma italien. Au contraire, sa politique de promotion et sa participation à la production ont permis de réaliser des silms qui, sans lui, ne seraient jamais sortis. -

M. Beriusconi. - fossoveur du septième art »? Réponse de M. Gian Luigi Rondi, critique, directeur du Festival de Venise: - Oui, oui, oui... - Avec cette précision tout de même que - le cinéma italien n'est pas mort et qu'il le prouvera .. Fabio Carpi, metteur en scène (le Quatuor Basileus) s'interroge lucidement. « La télévision publique avait déjà affaibli le cinéma. Les TV privées lui ont donné le coup de grace. C'est simple : l'ensemble des chaines ita-

PALMARES DU FESTIVAL D'AVORIAZ

Le jury du Festival international du film fantastique d'Avoriaz a décerné son Grand Prix à Dream Lover (Etats-Unis – cauchemar et sommanbulisme), d'Alan Pakula, et son Prix spécial à Link (Grande-Bretagne - l'assassin est un chimpanzé), de Richard Franklin.

Le Prix de la critique revient à House (Etats-Unis — un écrivain retrouve son fils dans une maison hantée), de Stephen Miner. Enemy Mine (Etats-Unis), de Wolfgang Petersen, recoit le Prix de la commission technique du cinéma et celui d'Antenne 2.

Pour la première fois, le Grand Guignol entrait en compétition dans la section - peur -, jugée par un jury specialisé, qui a récompensé Murder Rock (Italie), de Lucio Fulci, et accordé une mention spéciale à Reanimator (Etats-Unis), de Stuart Gordon.

liennes offrent chaque jour une vingtaine de films, dont beaucoup assez récents, entre lesquels le public peut choisir. Pourquoi iraitil au cinéma? »

Federico Fellini a déclaré : Entrelarder un film de publicités est un crime. Celui qui commet cette violence devrait être condamné avec la même rigueur au'un bandit de grand chemin, qu'un voleur. J'ai personnellement intenté un procès à M. Berlusconi. Et ce procès, je l'ai

Pour un interlocuteur de l'Association générale des spectacles. (AGIS) regroupant les exploitants des salles de la péninsule, aucun doute n'est permis : = En 1970, nous avions onze mille cinq cents salles; en 1985, il n'en reste que cinq mille cinq cents. Entre temps, il y a eu, en 1976, l'irruption des télés privées. •

Alors, Berlusconi, assassin? • Je ne crois pas qu'on puisse simplifier à ce point la crise italienne, répond le metteur en scène Francesco Rosi (Salvatore Giuliano, l'Affaire Mattei, Le Christ s'est arrêté à Eboli). Il y a une crise de la production; une crise des salles; une crise des

A l'ANICA (Association nationale des industries du cinéma, regroupant les producteurs et les distributeurs), le discours est nuancé : La concomitance de la crise des salles et de l'irruption des TV privées est avérée. La diminution du nombre de silms produits est également certaine : cent cinquante-six en 1977, moins de cent en 1985. -

Pour le directeur des célèbres studios d'Etat de Cinecitta, M. Attilio d'Onofrio, une présentation manichéenne de la crise serait absurde : Jamais il ne s'est autant consommé d'images chez nous. A Cinecitta, s'élaborent beaucoup de productions pour la télévision. Ainsi, notre chiffre d'affaires a augmenté de 25 % en 1985. La crise du cinéma, c'est d'abord la crise de la

fréquentation des sailes. » La chômage de certains grands metteurs en scène? - l'is tournent des spots publicitaires. - Enfin chez M. Berlusconi lui-même, on ne saurait être plus clair : - Nous avons participé cette année à la produc- mène propre à repousser un peu tion de près de quarante des quel-

que cent longs métrages italiens. En complant notre participation à beaucoup de films « X » (nous disons, nous, des films à « lumière rouge»), nous pouvons dire que le groupe Berlusconi est, cette année, présent d'une sacon ou d'une autre dans plus de la moitié de la matière projetable. Notre contribution au redressement des industries cinématographiques est notoire : en cinq ans, nous avons créé deux mille cinq cents des trente mille postes de travail existant aujourd'hui dans le cinéma publicitaire. Nous possédons, entre Rome et Milan, selze studios. Nous y proposons cinquante-quatre de nos retransmissions hebdomadaires : quatre mille heures par an. En réalité, c'est seuement comme moyen de divertissement social en ville que le cinéma a fait son temps. Pour le reste, sur le petît écran, il va bien, très bien. • L'examen des chiffres fournis par

éditeurs est révélateur. Les entrées dans les salles avaient augmenté de façon soutenue, de la fin de la guerre à 1955, pour passer cette année-là par un maximun historique de 819 millions, soit une vingtaine de films vus chaque année, en moyenne, par chaque habitant de plus de quinze ans. Puis, comme se répandait peu à peu la télévision, et comme entrait en crise la vague néoréaliste, a commencé une baisse de fréquentation qui se poursuit encore. Cette chute ne s'est interrompue que pour une brève période (1959-1962), celle de la fameuse - renaissance du cinéma italien ». Rappeons que *la Dolce Vita*, de Fellini, l'Avventura, d'Antonioni, sont sortis en 1960. Salvatore Giuliano, de Rosi, la Nuit. d'Antonioni, et. il Posto, d'Olmi, en 1961. Huit et demi. de Feltini, l'Eclipse, d'Antonioni, et Mama Roma, de Pasolini,

la Société italienne des auteurs et

L'irruption des télévisions privées en 1976 n'a donc qu'accéléré une chute déjà largement amorcée. Durant la dernière décennie, la baisse des entrées a été de 75 %. En 1984, elles n'étaient plus que de 131 millions. Outre la fermeture de la moitié des cinémas, on doit déplorer l'état lamentable où ont été laissées la plupart des salles, • phénoplus les spectateurs ».

Le grand perdant est, bien entendu, le « cinéma d'auteur » devenu trop cher à produire pour le public qu'il est aujourd'hui susceptible d'atteindre. C'est ainsi que le grand Antonioni n'a plus fait de film depuis Identification d'une semme (1982), alors qu'il a . plusieurs projets dans ses cartons... . ainsi ou'il l'a récemment expliqué sur l'une des chaînes de M. Berlusconi. Plusieurs cinéastes très connus en France traversent, eux aussi, une passe difficile: Marco Bellochio. Bernardo Bertolucci, Francesco Rosi, Dino Risi, Gillo Pontecorvo, Marco Monicelli, ou Fabio Carpi.

Mais, à l'ANICA, on chercherait

pourtant vainement à entendre un propos désagréable sur M. Berlusconi, le grand pourvoyeur des industries, dont l'Association est le représentant. Il a investi, nous dit M. Zana, soixante milliards de lires (250 millions de francs) en 1985 dans la production cinématographique sous forme d'acquisitions anticipées de droits, de pures coproductions ou de paiements pour l'utilisation d'installation diverses. C'est évidemment dérisoire au regard du chiffre de la production publicitaire du groupe (5,5 milliards de francs) ou même de sa production de « show télévisés » (650 millions). Mais cela représente tout de même, selon les sources, de 30 % à 40 % de l'investissement total italien en matière de cinéma pour l'année

On signale même que M. Berlusconi participe actuellement à la production de trois films d'auteurs, un remake du Diable au corps, par Marco Bellochio : Une épine au cœur, d'Alberto Lattuada et Espérons qu'il s'agisse bien d'une femme, de Mario Monicelli avec notamment Catherine Deneuve, Philippe Noiret et Bernard Blier...

Tout espoir n'est donc pas perdu. d'autant que l'on peut percevoir ici et là les frémissements d'une reprise. On assiste à une légère remontée des entrées dans les salles : 140 millions de spectateurs contre 131 millions en 1984. Autre élément optimiste, la très nette saturation des téléspectateurs devant l'extravagante avalanche des publicités encombrant le petit écran : quinze ininutes par heure, c'est trop. M. Berlusconi lui-

même l'a récemment reconnu. JEAN-PIERRE CLERC.

THEATRE

grand film d'amour.

LA DAME AUX CAMÉLIAS » à Marseille

La femme et le fantôme

Le théâtre du Gymnase, à Marseille, est à nouveau opérationnel après des mois de fermeture pour travaux. Il abritait le Centre dramatrique du Sud-Est jusqu'à ce que le maire, M. Gaston Defferre, fasse construire la Criée pour Marcel Maréchal. Il n'a pas pour autant abandonné la vieille salle, pleine de souvenirs et de lézardes et qui appartient à la ville. Il en a confié la direction à Patrick Bourgeois.

Entièrement rénové côté technique et côté public, le Gymnase garde son caractère kitsch : hall d'entrée marbré avec fausses colonnes, miroirs au plafond, statuc antique éclairée par l'intérieur, qui fait lampadaire. La salle elle-même conserve le style des fauteuils, le rideau peint en trompe-l'æil, les dorures. Elle n'est plus rouge, elle est bleue, selon le souhait d'un mécène californien, Armand Hammer, amoureux de Marseille et de Marguerite Gauthier. Il a donné millions au théâtre, qui porte désormais son nom (Gymnase-Armand Hammer) et a été inauguré en grande pompe avec la Dame aux camélias.

La mise en scène est de Pierre Romans. Il a également signé l'adaptation, avec Joskha Schidlow. Ils ont puisé dans le roman, râpeux, morbide, moins sentimentalement mélo que la pièce. En son temps, elle a d'ailleurs fait scandale pour son 2 février.

réalisme. Le spectacle cherche à retrouver cette dureté. Il se passe dans un décor - de Laurent Peduzzi - fermé, sombre. Les éclairages sont crépusculaires, avec un intermède de ciel lumineux pour l'échappée amoureuse de Marguerite et Armand.

Pierre Romans a voulu oublier la Traviata et Greta Garbo. Il met l'accent sur la misère rapace du demi-monde, son ennui désabusé. sur le côté trivial de la maladie, sur le côté physique de la passion. Marguerite aime Armand parce qu'il est jeune et qu'il prend soin d'elle. Marguerite, c'est Sabine Haude-

pin, éclatante, énergique plus que liévreuse. Elie est encore ensantine, bien que sans illusions. Elle se sait condamnée, sait que son amour est sans avenir, et prend sa vie en main. On ne la plaint pas, on l'admire. Elle est l'héroine d'une tragédie bourgeoise. Mais elle est seule. Armand (Dominic Gould) est fantomatique, et si les femmes (Marie-Paule André, France Rousselle, Violetta Sanchez, Marion Grimault, Paulette Dubost) tiennent plutôt bien leurs rôles, les hommes sont fades, y compris Michel Auclair, père Duval peu convaincu, ni convainquant.

COLETTE GODARD. 😿 Gymnase, Marseille. Jusqu'av

Convention, 15 (48-28-42-27); Murat.

16" (46-51-99-75); Le Maillet, 17" (47-58-24-24); Pathé Wepler, 18" (45-22-46-01); Gumbetta, 20" (46-36-10-96).

LES JOURS ET LES NUITS DE

CHINA BLUE (A., v.o.) (**): Chatelet-Victoria, 1= (45-08-94-14): Studio Galande, 5* (43-54-72-71): Saint-

INVASION (A., v.o.) (*) : Forem Orient

Express, 1" (42-33-42-26); UGC Danton, 6" (42-25-10-30); UGC Normandic, 8" (45-63-16-16); v.f.; Res., 2" (42-36-83-93); UGC Montpernasse, 6" (45-74-94-94); UGC Ermitage, 8" (45-63-16-16); Paramount Opéra, 9" (47-43-56-31); UGC September 10 (46-63-16-16);

(47-42-56-31); UGC Boulevard, 9 (45-74-95-40); Bastille, 11 (43-07-54-40);

UGC Gare de Lyon, 12 (43-43-01-59) : Paramount Guiaxie, 13 (45-80-18-03).

54-58); Paramount Opéra, 9 (47-42-

56-31) ; Galté Rochechouart, 9 (48-78-

81-77); Montparnos, 14 (43-27-52-37).

LES LOUPS ENTRE EUX (Pr.) : Porum

Orient-Express, 1" (42-33-42-26); Rex. 2" (42-36-83-93); UGC Damon, 6" (42-

25-10-30); Marignan, 8 (43-59-92-82); UGC Normandie, 8 (45-63-16-16);

rançais, 9 (47-70-33-88); Nation, 12

(43-43-04-67): Fauvette, 13" (43-31-

60-74); Mistrel, 14 (45-39-52-43);

Monsparnasse Pathé, 14 (43-20-12-06)

Bienvenne Montparnasse, 15 (45-44-

25-02); Gaumont Convention, 15 (48-

28-42-27); Victor Hingo, 16 (47-27-49-75); Pathé Clichy, 13

LUNE DE MIEL (Fr.) : Impérial, 2º (47-42-72-52) ; George V, 8º (45-62-41-46).

MAD MAX AU-DELA DU DOME DU

LE MEDECIN DE GAFTRE (Malien-

TONNERRE (A., v.f.) :Opéra Night, 2=

(42-96-62-56) : Galté Rochechouart, 9-

Nigérien, v.o.) : Ciné-Beaubourg, 3 (42-

71-52-36); Trois Luxembourg, 6 (46-

33-97-77); UGC Marbeuf, 8.

MOI VOULOUR TOI (Fr.) : Gaumont

MUSCLOR ET SHE-RA, LE SECRET

LES NOCES DE FIGARO (AIL, va.) :

LA NUIT PORTE JARRETELLES

51-33); Denfert, 14 (43-21-41-01).

ON NE MEURT QUE DEUX FOIS

ORIANE (Fr.-Vénéz., v.o.) : Gramont

(Fr.): UGC Marbeuf, 8 (45-61-94-95).

Halles, 1" (42-97-49-70); St-Germain Village, 5 (46-33-63-20); Ambassade,

8 (45-61-94-95); Parnessions, 14 (43-

OURAÇAN SUR L'EAU PLATE (Brit.,

v.o.) : Gaumont Hailes, 1= (42-97-

49-70); Hauteleville, 6º (46-33-79-38)

Publicis Champs-Elysées, 8º (47-20-

76-23); v.f.: Richelieu, 2º (42-33-

56-70); Lumière, 9- (42-46-49-07)

UGC Gare de Lyon, 12: (43-43-01-59)

Fauvette, 13 (43-31-60-74); Miramar,

14" (43-20-89-52); Mintral, 14" (45-39-52-43); Gaumont Convention, 15" (48-

28-42-27); Path6-Clichy, 18 (45-22-

OZ, UN MONDE EXTRAORDINAIRE (A., v.f.) : Napoléon, 17* (42-67-63-42).

PAPA EST EN VOYAGE D'AFFAIRES

LA PARTIE DE CHASSE (Brit., V.O.)

gnan, 8 (43-59-92-82).

(You., v.o.) : Reflet Baizac, 8 (45-61-

Hautefeuille, 6- (46-33-79-38); Mari-

PASSAGE SECRET (Fr.) : Studio 43, 9-

PEZZAIOLO ET MOZZAREL (Fr.)

Paramount Marivaux, 2 (42-96-80-40).

RAMBO II (A., v.f.) : Paramount : Para-

RAN (Jap., v.o.) : Cinoches, 6 (46-33-

RASPOUTINE, L'AGONIE (SOV., V.A.) :

RECHERCHE SUSAN, DESESPERE-

RETOUR VERS LE FUTUR (A., v.o.)
Marignan, 8 (43-59-92-82). — V.f.

MENT (A., v.o.) : Forum Orient-Express, 1 (42-33-42-26) ; Saint-Michel, 5 (43-26-79-17) ; Biarritz, 8

(45-62-20-40). - V.f. : Lumière, 9- (42-

Gaumont Opéra (ex-Berlitz), 2º (47-42-60-33); Capri, 2º (45-08-11-69); Para-

mouse Montparnasse, 14 (43-35-30-40).

44-57-34); UGC Marboul, 8 (45-61-

LES RIPOUX (Fc.) : Lucernaire, 6- (45-

RIO ZONE NORD (Brés., v.o.) : Châtelet

LA ROSE POURPRE DU CAIRE (A.,

Victoria, 1= (45-08-94-14); Républic.

v.o.) ; Studio de la Harpe, 5 (46-34-25-52) ; Publicis Matignon, 8 (43-59-

POUGE BAISER (Fr.): Cine Beaubourg, 3- (42-71-52-36); UGC Denton, 6- (42-

25-10-30); UGC Biarritz, 3 (45-62-

29-40); Montpermane Pathé, 14 (43-20-

SANS TOFT NI LOI (Fr.) : Gaumont Halles, 1= (42-97-49-70) ; Gaumont Opéra. (ex-Berlitz), 2= (47-42-60-33) ;

14-Juillet Racine, 6° (43-26-19-68); Coliste, 8° (43-59-29-46); 14-Juillet Bas-tille, 11° (43-57-90-81); Escurial, 13°

(47-07-28-04); Bienventie Montpar-nase, 15 (45-44-25-02); 14-Juillet

Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79).

SANTA CLAUS (A., v.f.) : Chany Palece,

5 (43-54-07-76) : George-V, 8 (45-62-

SEIOAE (Pr.) : Olympic, 14 (45-43-

SILVERADO (A., v.o.) : Paramount Odčou, 6 (43-25-59-83) : Marignan, 8

(43-59-92-82). - V.f. : Paramount

PROPS (Fr.): Arcades, 2º (42-33-54-58).

mount Marivaux, 2 (42-96-80-40).

10-82) : Colisée, 8 (43-59-29-46).

Cosmos, 6º (45-44-28-80).

16-49-07)_

11* (48-05-51-33).

31-971

99-41).

(Fr.) (*): Châtelet Victoria, 1= (45-08-

94-14) : Républic Cinéma, 13º (48-05-

DE L'EPEE (A., v.f.) : Saint-Ambroise, 11° (47-00-89-16) ; Bolte à films, 17°

Miramar, 14 (43-20-89-52).

Vendôme, 2 (47-42-97-52).

Opére, 2º (47-42-60-33); Publicis

Champs-Elysées, 8 (47-20-76-23);

(45-2 46-01).

(48-78-81-77).

(45-61-94-95).

(46-22-44-21).

KALIDOR (A., v.f.) : Arcades, 2 (42-33-

Ambroise 11° (47-00-89-16).

Le Monde Informations Spectacles

42-81-26-20

Pour tous renseignements concernant

l'ensemble des programmes ou des salles

Ide II h à 21-h sauf dimanches et jours fériés)

Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club

Lundi 20 janvier

LA PINTE (43-26-26-15), 21 h 30 :

SAINT-DENIS, Th. G.-Philipe (42-43-00-59), 20 h 30 : Lorenzaccio.

BELLY ZE KICK (Fr.): Quintette, 5 (46-

33-79-38); George-V. 8 (45-62-41-46);

Peramount Montpernesse, 14 (43-35-

BERDY (A., v.o.) : Quintette, 5 (46-33-

LA BOURGEOISE ET LE PUCEAU

BRAZIL (Brit., v.o.) : Parmesiens, 14

LA CAGE AUX FOLLES Nº 3 (Pr.) :

LE CAVIAR ROUGE (Fr.) : Forum

Orient Express, 1= (42-33-42-26); Rex.

2 (42-36-83-93) : Heutefouille, 6 (46-

33-79-38); George-V, 8 (45-62-41-46); Marignan, 8 (43-59-92-82); Français, 9 (47-70-33-88); Nation, 12 (43-43-04-67); Fauvette, 13 (43-31-56-86);

Montparmasse Pathé, 14 (43-20-12-06); UGC Convention, 15 (45-74-93-40);

CHRONOS (Fr.-A.): La Géode, 19: (42-

COCOON (A., v.o.): UGC Marboul, 3-(45-61-94-95). - V.I.: Impérial, 2- (47-

COLONEL REDL (Hongrois, R.O.): 14-Juillet Parnasse, 6 (43-26-58-00); Gan-

CORBEAUX ET MOINEAUX (Chinois,

COTTON CLUB (A., v.o.): Cinoches, 6º

CUORE (IL, V.o.) : Forum Orient Express,

(46-33-10-82) ; Bolte à films, 17° (46-22-

1er (42-33-42-26); Saint-Germain Stu-

dio, 5° (46-33-63-20); Elyaées Lincoln, 8° (43-59-36-14); Parmassiens, 14° (43-

IN DOLBY: GAUMONT AMBASSADE - GEORGE-V - HAUTEFEUILLE - PUBLICIS ST-GERMAIN -

GAUMONT LES HALL'ES - LES PARNASSIENS - 14 JUILLET BEAUGRENELLE

VF DOLBY: GAUMONT OPERA - GAUMONT RICHELIEU - MIRAMAR - GAUMONT SUD - GAUMONT CONVENTION -

Périphèrie: VF DOLBY: GAUMONT QUEST BOULDGNE - GAUMONT ÉVRY - ROXANNE VERSAILLES -

BELLE ÉPINE THIAIS - PRANÇAIS ENGHIEN - CZL ST-GERMAIN - 4 TEMPS LA DÉFENSE - GAMMA ARGENTEUEL VF : ARTÉL CRÉTEIL - ARTEL NOGENT - VELIZY II - TRICYCLE ASNIÈRES

LES MAILLOT - NATION - FAUVETTE - CLICHY PATHÉ - STLAZARE PASQUIER

47 27 81 15

L'HISTOIRE OFFICIELLE

un film de

LUIS PUENZO

avec HECTOR ALTERIO/NORMA ALEANDRO

mont Ambassade, 8 (43-59-19-08).

v.o.) : Studio 43, 9- (47-70-63-40).

42-72-52); Montparnesse Pathé, [4-

(43-20-12-06); Tourelles, 20° (43-64-

Pathé Clichy, 18* (45-22-46-01).

George-V, & (45-62-41-46).

Gaumont Opéra, 2 (47-42-60-33):

(43-20-30-19).

(Fr.) (**): Cinévog St-Lazare, 9 (48-

Ch. Laborde Quartet.

cinema

CHAIALIAS DE MARTINE DRAI

Mise en scène d'Antoine Vitez
GRAND FOVER 47 27 81

GRAND FOYER

THEATRE Du 22 janvier au 15 fevrier à 20130

NATIONAL RELACHE LES dimanches et les lundis

The second secon

En région parisienne

35-21-21); PLM Saint-Jacques, 14 (45-89-68-42).

LA DERNIÈRE LICORNE. (A., V.L.) :

Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26); George-V. 8 (45-62-41-46); Marignan, 8 (43-59-92-82); Fauvette,

13" (43-31-60-74); Montparmane Pathé, 14" (43-20-12-06); Grand Pavois, 15"

DROLE DE MISSIONNAIRE (Bril.

v.o.) : St-Ambroise, 11º (47-00-89-16).

L'EFFRONTÉE (Fr.): Rex. 2º (42-36-83-93); Ciné Beanbourg, 3º (42-71-52-36); UGC Danton, 6º (42-25-10-30); UGC Montparnasse, 6º (45-74-94-94);

Pagode, 7= (45-07-12-15); UGC Biar-

ritz, 8 (45-62-20-40) : Paramount City

Triomphe, 8 (45-62-45-76); Saint-

Lazare Pasquier, 8 (43-67-35-43); UGC Boulevard, 9 (45-74-95-40); 14-Juillet Bastille, 11 (43-57-90-81); UGC

Gobelins, 13 (43-36-23-44); Parnas-

siens, 14 (43-35-21-21); Gaumont Sud,

14 (43-27-84-50) ; 14 Juillet Boungre-

nelle, 15 (45-75-79-79); Socrétan, 19

(42-41-77-99); Images, 18 (45-22-

EMMANUELLE IV (Fr.) (**) : George-

ESCALIER C (Fr.) : Cinoches Saint-

L'ÉVELLE DU PONT DE L'ALMA

EXPLORERS (A., v.f.) : Paramount

LA FORET D'EMERAUDE (A., VA.) :

GARÇON CHOC POUR NANA CHIC

(A., v.o.) : Ambassade, 8^s (43-59-

Français, 9 (47-70-33-88); Maxéville, 9

(47-70-72-86); Montpernos, 14* (43-77-

19-08); George-V, 8 (45-62-41-46)

LES GOONIES (A., v.a., v.f.) : Paramount City, & (45-62-46-76); v.f.:

GREYSTOKE, LA LÉGENDE DE TAR-

ZAN SEIGNEUR DES SINGES (A.

v.f.) : Opéra Night, 2* (42-96-62-56).

HAREM (Fr. v.a.) : UGC Champs-

L'HOMME AU CHAPEAU DE SOIE

L'HONNEUR DES PRIZZI (A., v.o.) ;

Forum, 1= (42-97-53-74); Ciné-

Beaubourg, 3 (42-71-52-36); Action

Rive Gauche, 5 (43-29-44-40); Breta-

gac, 6" (42-22-57-97); UGC Odéon, 6-

(42-25-10-30); Pagode, 7- (45-02-

12-15); Gaumout Champs Elysées, 8-(43-59-04-67); UGC Biarritz, 8- (45-62-20-40); 14-Juillet Bastille, 11- (43-57-90-81); Escuriel, 13- (47-07-28-04); 14-

Juillet Boaugrenelle, 15 (45-75-79-79)

v.f.: Gaumont Opéra, 2 (47-42-60-33) ;

Rex. 2º (42-36-83-93); UGC Gare de

Lyon, 12 (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13 (46-36-23-44); Gaumont Sud,

14 (43-27-84-50) ; Paramount Montper-

nasse, 14 (43-35-30-40); Gaumont

Trois Vies.

Deux Mondes. Un Rêve-La Liberté.

BARYSHNIKOV

HINES

UN FILM DE TAYLOR HACKFORD

SOLEIL

CONTRACTOR AND RESIDENCE THE RESOLUTION REPORT OF THE

的话,所述,唯名的,正是Y SEEL的 SEEL 证明 2012年12日的 1000年12日

HEIGHE CONSISSIONS PAR MORE CONCARSOR

或200 转移 医400 See (Made 1960) 经自由的 (A 400) 转移 (Made 1960) 经基本

🚜 🚐 داد فرد از که مواد او د ۱۹ د د سام 🚐

RODANIEM APROCACE PHIL PARADAS - DHIEREOGRAPHS OF TAYER THARES CERTAIN THE STATE OF THE STATE

· PROPAL EARNORMACH GERMAN HELS "S面包LES NO" (安田克·和CS)

(Fr.) : Républic, 11° (48-05-51-33).

Elysées, 8 (45-62-20-40); v.f. : UGC

St-Ambroise, 11º (47-00-89-16).

Boulevard, 9 (45-74-95-40).

Paramount Marivaux, 2 (42-96-80-40);

(Fr.): Républic, 11° (48-05-51-33).

V, & (45-62-41-46).

Germain, 6- (46-33-10-82).

Opére, 9: (47-42-56-31).

Lucerasire, 6 (45-44-57-34).

(45-54-46-85).

(h. sp.).

30-11).

28-42-27).

6 (46-33-97-77).

Opéra, 9 (47-42-56-31); Paris Ciné, 10 (47-70-21-71); Paramount Montparmates, 14 (43-35-30-40); Convention Saint-Charles, 15 (45-79-33-00).

LE SOULIER DE SATEN (France-

Portugais, v.o.) : Bonaparte, 64 (43-26-12-12).

STOP MAKING SENSE (A., VA) : Escurial Parocena, 13 (47-07-28-04)

STRANGER THAN PARADISE (A.,

SUBWAY (Fr.) : Studio de la Contres-carpe, 5º (43-25-78-37) ; Saint Ambroise, 11º (47-00-89-16) ; Calypao, 17º (43-80-

TANGOS, L'EXIL DE GARDEL

TARAM ET LE CHAUDRON MAGI-QUE (A., v.o.): Ermitage, 8 (45-63-16-16). - V.f.: Rex, 2 (42-36-83-93): UGC Gobelins, 13 (43-36-23-44): Napoléon, 17 (42-67-63-42).

TARGET (A., v.o.) : Gaumont Halles, 1= (42-97-49-70) ; UGC Odéon, 6- (42-25-10-30) ; Colisée, 8- (43-59-29-46) ; Par-

nassiens, 14º (43-35-21-21); 14-Juillet

Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79). - V.S.

Ganmont Opéra, 2ª (47-42-60-33);

Richelien, 2 (42-33-56-70); Bretagne

6 (42-22-56-70); Nation, 12 (43-43-

04-67); Gaumont Sud, 14 (43-27-

THE SHOP AROUND THE CORNER

TOKYO GA (All., v.o.) : Seint-André-des-Arts, 6 (43-26-48-18).

TONNERRES LOINTAINS (Indies,

trois hommes et un couffin

(Fr.) : Forum, 1= (42-97-53-74) ; Capri,

2 (45-08-11-69); Impérial, 2 (47-42-

72-52); Richelies, 2 (42-33-56-70);

Quinterte, 5 (46-33-79-38); Ambassade,

8 (43-59-19-08); George-V. 8 (45-62-

41-46); Bastille, 11s (43-07-54-40); Saint-Lazare Pasquier, 8s (43-87-35-43); Pauvette, 13s (43-31-56-86); Mistral, 14s

(45-39-52-43) : Montpernos, 14 (43-27-

52-37); Parnassiens, 14 (43-20-30-19);

Gaumont Convention, 15° (48-28-

52-27); Mayfair, 16 (45-25-27-06);

UNE SAISON ITALIENNE (IL., v.o.) :

LE VOYAGE A PAIMPOL (Fr.) : Studio

VERTIGES (Fr.) : Denfert, 14 (43-21-

WITNESS (A. v.o.) : Calypso, 17= (43-80-

(Lire la suite page 20.)

GRAND PRIX

D'INTERPRÉTATION FÉMININE

CANNES 85

MEILLEUR FILM

CHIÇAÇO 85

TORONTO 85

CARTAGÈNE 85

NOMINE AUX OSCARS 86

MEILLEUR FILM ETRANGER

LA PRESSE FRANÇAISE

UNANIME:

L'HISTOIRE OFFICIELLE

passionne comme un thriller,

émeut comme un mélodrame,

informe et indigne comme un

Philippe COLLIN "ELLE"

Luis PUENZO a réussi cette

chose que nous ne sommes

pas accoutumés à associer

au cinéma latino-américain :

une approche "intime" des

L'HISTOIRE OFFICIELLE

est un grand film 🔒 inspire le

respect et provoque l'émotic r

Avec autant d'intelligence que

de judani, Luis PUENZO

pose une des premières

pierres de la mémoire de

Jean-Pierre HAUTECŒUR

Ce film entraîne non seule-

ment une très forte émotion

mais aussi un rare sentiment

de vérîté cînêmatographique,

qui font de l'HISTOIRE OFFI-

''LES CAHIERS DU CINÈMA'

Alain PHILIPPON

CIELLE un film important.

'Argentine.

Serge DANEY

"LIBERATION"

Robert CHAZAL

"LA CROIX"

"FRANCE-SOIR"

documer

choses.

Pathé Clichy, 18 (45-22-46-01).

Reflet Logos 5* (43-54-42-34).

Champoliton, 5 (43-26-84-65).

41-01).

v.o.) : Studio de la Harpe, 5º (46-34-

(A., v.o.): Action-Christine, 6 (43-29-

84-50); Gaumous Convention, 15- (48-

(Franco-Argentin, v.o.) : Luxumbourg,

v.a.) : Epéc de Bois, 5 (43-37-57-47).

Sales Sales Bare Co

théâtre

LES SPECTACLES

NOUVEAUX

ARSÈNE ET CLÉOPATRE : Labor-

MÉTAMORPHOSE : Lacemaire (45-

IL TRIONFO DELL'AMORE (en its-

JEFF : Espace Galla (43-27-95-94).

ar Spectacles effectionnée par la chip

Les salles subventionnées

OPERA (47-42-57-50), 19 h 30 ; h Tra-

COMEDIE-FRANÇAISE (42-96-10-20).

BEAUBOURG (42-77-12-33) : Cinéma-

Video: Nouveaux films BPI, 17 h 30;

Révolutionnaires du Yddishland: 16 h

As pays des loups, de B. Mason; A la

recherche de la baloine franche, de

B. Mason: 19 h : Autoportrait d'un inconn : J. Coctenn, de E. Commissiy:

Video-Musique: 16 h : Catherine Wheel,

de D. Byrne; 19 h : La leçon de musique,

de P. Boulez; Musique : 20 h 30, Concert à deux ensembles (Schoenberg,

P. Boulez) ; Closum : Triente : un aspect

du cinéma Italien : voir rebrique Festival

ATELIER (46-06-49-24), 21 h : Deux

COMEDIE CALIMARTIN (47-42-

DAUNOU (42-61-69-14), 21 h : AE

ESPACE GATTE (43-27-95-94), 20 h 30 :

ESSAION (42-78-46-42), 20 h 30 ; II

HUCHETTE (43-26-38-99), 19 h 30 : la

- LUCERNAIRE (45-44-57-34). L 18 b :

Cantatrice chauve ; 20 à 30 : la Leçon.

Métamorphoses; 20 h : C'est rigolo;

21 h 45 : Arsène et Cléopètre. - II.

18 h et 20 h : Pardon M'sieur Prévert.

NOUVEAUTES (47-70-52-76), 20 h 30 :

- POCHE (45-48-92-97), 19 h : Esquisses

THEATRE D'EDGAR (43-22-11-02),

AU BEC FIN (42-96-29-35), 20 h 15 : le

Bel Indifférent - le Menteur : 21 h 45 :

An suivant ; 23 h ; banc d'essai des

BLANCS-MANTEAUX (48-87-15-84), L

20 h 15 : Areuh = MC2: 21 h 30 : les

Kamikaze de l'Oncle Sam. — IL 20 h 15 : les Sacrés Monstres; 21 h 30 : Sazwez les

CAFÉ D'EDGAR (43-20-85-11), L

20 h 15 : Tiens, voile deux boucins;

21 h 30 : Mangeuses d'hommes ; 22 h 30 : Orties de secours. IL 20 h 15 : Ça ba-

lance pas mal; 21 h 30 : le Chromosome

chatomilieux; 22 ± 30; Elles nous venient

PETIT CASINO (42-78-36-50), 21 h: Les

oies sont veches; 22 h 15; Noss, on

POINT-VIRGULE (42-78-67-03),

CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (42-78-

44-45) 21 h : Touche pas à mon vote.

DEUX-ANES (46-06-10-26), 21 h : la

AMANDIERS DE PARIS (43-66-42-17),

18-THEATRE (42-26-47-47), 22 b : Bar-

CARREFOUR DE LA DIFFÉRENCE

CAVEAU DES OUBLIETTES (43-54-

LUCERNAIRE (45-44-57-34), 20 b :

TROTTOIRS DE BUENOS-AIRES (42-

60-44-41), 22 h 30 et 24 h : Libertango.

Suile Gaveau, 20 h 30 : A. Meliou, I. Poule-

nard, sopranos, G. de May, ténor, G. Reinhart, baryton, F. Malgoire, violos (de Boismortier, Blavet, Couperin).

20 h 30 : D. Benetti, percussions,

A. Sibony, piano (Bartok, Milhand,

Odfon, 20 h 30 : C. Hevé, piano (Bach-Bosoni, Liszt-Busoni, Liszt, Busoni).

Thintre des Chaups-Elystes, 20 h 30 : J.-F. Collard, pinno (Schumann, Frank,

FIAP, 20 h 30 : M. Yanouchevskaia, G. Torma, Y. Sévère (Glinka, Beetho-

Roud-Point des Champs Elystes, 20 h 30 : Ensemble intercontemporain, dir. P. Bou-lez, solistes de l'ElC (Schoenberg, Bou-

Eglice Saint-Julien le Pauvre, 20 h 30 : Orchestre de chambre J. Frydrych

EXPOSITION - VENTE-

au profit des sinietrés du

MEXIQUE - COLOMBIL

evec l'art, cocione le vie 20 JANVIER - 22 FÉVRIER

CENTRE CULTUREL DU MEXIQUE 28, bld Raspail, 75007 Peris.

(43-72-00-15); 20 h 45 : Camestra.

94-97), 21 h : Chansons françaises.

(47-23-61-65),

20 h 45 : Electric Zinc, J. Alberca.

CUIMET

18 h 30 : M. Sarabhai.

Le music-hall

Les concerts

Ravel, Creston).

20 h 15 : Moi je craque, mes parents raquest; 21 h 30 : Nos désirs font désordre.

on fait où on nous dit de faire.

Les cafés-théâtres

bébés femmes.

Les chansonniers

France au clair de l'urne.

La danse

MUSEE

20 h 15 : les Babas-cedres ; 22 h : Nous

était une fois... un cheval magique,

43-41), 21 h : Reviens dormir à l'Ely-

lien) : Chaftiet Gémier (47-27-

mire (45-44-57-34), 21 b 45.

44-57-34), 18h.

81-15), 20 h 30,

... « Monde des speciacies »

viata, de G. Verdi.

20 h 30 : le Misanthrope.

Les autres-salles

sur la balançoire.

secours, elle me vent,

Jazz, pop. rock, folk

Rot'che Blucs Band.

E. Lockjew Davis.

R. Franc.

BAINS (48-87-01-80), 22 b : Miclody Four.

BAISER SALE (42-33-37-71), 23 h

CAVEAU DE LA HUCHETTE (43-26-

MERIDIEN (47-58-12-30), 22 b:

MONTGOLFIER (45-54-95-00), 22 h :

PETIT JOURNAL (43-26-28-59).

21 h 30 : Kangourou Swing Orchestra.

PETIT JOURNAL MONTPARNASSE

PETIT OPPORTUN (42-36-01-36).

(43-21-56-70), à 21 h 30 : Bide Band

23 h : Z. Fleischer, L. Benhamou. Ch. Schneider, M. Bertaux, T. Rabe-

Les films marqués (") sout interdés sex

moins de treize ans, (**) sux moins do dix-

CHAULOT (47-04-24-34)

BEAUBOURG (42-78-35-57)

G.W. Pabst : 19 h, Rétrospective du cinéma

succès 1929-1985 : Succès pour la petite

AMADEUS (A., v.o.) : George-V, & (45-

L'ANNEE DU DRAGON (A., v.a.) : Gau-

62-41-46); Espace Galté, 14 (43-27-

most Halles, 1= (42-97-49-70); UGC

Odéon, 6º (42-25-10-30); UGC

Rotonde, 6 (45-74-94-94); Marignan, 8

(43-59-92-82) ; UGC Biarritz, 8- (45-62-

20-40). - V.f.: Arcades, 2 (42-33-54-58); Français, 9 (47-70-33-88); Montparmase Pathé, 14 (43-20-12-06).

L'ARROSEUSE ORANGE (Hongrois,

ASTEREX ET LA SURPRISE DE

CESAR (Fr.) : Gaumont Ambassade, 8-

(43-59-19-08); Paramount Opéra, 9-

(47-42-56-31); St-Ambroise, 11- (47-00-

89-16); Pathé Clichy, 18= (45-22-

LE BAISER DE LA FEMME ARAL-

BATON ROUGE (Fr.) : Lamière, 9: (42-

GNEE (Brés., v.o.) : Saint-Ambroise,

11* (47-00-89-16); Righto, 19* (46-07-

v.p.): Denfert, 14 (43-21-41-01).

17 h, la Tragédie de la mine, de

La Cinémathèque

Reliche

46-01).

87-61).

Marta, do H. Ekman

Les exclusivités

65-05), 21 h 30 : Marly Swing College.

er et Fred »

The same of the same of the same of CARTON CONTRACTOR SEE Winds the state of the Army Control of the state of the way is the same attended to the Contract Many in the strain of the state of the 1862 A. A. 11 31 3250, 22 They are the second of the The second secon The second secon ere a commentation A 15 6 15 20 70 75 75 Market Committee 13 Let 17 . A. C. 20 1. 1. 1. 1.

. Charlie a lattere (appe TERROR Marin and a College And we are recovered. The Francisco State (18) james in term interne.

The state of the s The state of the s

المحالات الم

A CAME I SERVICE

SPECTACLES

Les grandes reprises

AMARCORD (It., v.o.): Lating, 4 (42-78-47-86).

APOCALYPSE NOW (A., v.o.) (*):
Grand Pavois, 15 (45-54-46-85).

AMERICA, AMERICA (A., v.o.): Olympic Entrepôt, 14 (45-43-99-41).

DRAGEES AU POIVRE (Fr.): Action

Ecoles, 5 (43-25-72-07); Marbeuf, 5 (45-61-94-95).

DOCTEUR FOLAMOUR (A., v.o.):
Utopia, 5 (43-26-84-65).

LES ENFANTS DU PARADES (Fr.):

Ranciagh, 16 (42-88-64-44).

L'ETOFFE DES HÉROS (A., v.f.): Holiywood Boulevard, 9° (47-70-10-41).

ET POURTANT ELLE TOURNE (Fr.):
Républic, 11° (48-05-51-33).

EXCALIBUR (A., v.o.): Boîte à films, 17° (46-22-44-21).

FALLING IN LOVE (A., v.o.): Calypso, 17: (43-80-30-11).
GUN CRAZY (A., v.o.): Olympic, 14: (45-43-99-41).
LA REPUTERME PERMANE DE RAPRE.

LA HUITIÈME FEMME DE BARBE-BLEUE (A., v.o.): Action Christine, 6' (43-29-11-30). L'HOMME TRANQUILLE (A., v.o.): Champo, 5' (43-54-51-60). JÉSUS DE NAZARETH (It.): Grand-Pavois, 15' (45-54-46-85).

Pavois, 15" (45-54-46-85).

JOHNNY GUITARE (A., v.o.) : Logos, 5" (43-54-42-34) (h. sp.).

LEGEND (A., v.o.) : Grand-Pavois, 15" (45-54-46-85).

LE ENACK ET COMMENT L'AVOIR (A., v.o.) : Reflet Logos, 5" (43-45-42-34).

MARIA'S LOVERS (A., v.o.): Saint-Ambroise, 11° (47-00-89-16)); Boîte à films, 17° (46-22-44-21).

MIDNIGHT EXPRESS (A., v.f.) (**): Capri, 2° (45-08-11-69).

MONTY PYTHON LA VIE DE BRIAN (A., v.o.): Rialto, 19° (46-07-87-61).

MONTY PYTHON SACRE GRAAL (A., v.o.): Bolte à films, 17" (46-22-44-21).

LES OESEAUX (A., v.o.): Action Christine, 6" (43-29-11-30).

ON ACHÈVE BIEN LES CHEVAUX

(A., v.f.) : Club, 9: (47-70-81-47).

ORANGE MÉCANIQUE (A., v.o.)

(**) : Châtelet Victoria, 1** (45-0894-14) ; Studio Galande (b. sp.), 5* (4354-72-71).

L'ARRANGEMENT (A., v.o.): Action Rive gauche, 5 (43-24-44-40); Lincoln, 3 (43-59-36-14).

8 (43-59-36-14).
 LA BELLE ET LA BÊTE (Fr.): Tempiers, 3 (42-72-94-56).
 LA BELLE ET LE CLOCHARD (A., v.C.): Nanoléon, 17 (42-67-63-42).

v.f.): Napoléon, 17 (42-67-63-42).

BLANCHE ET MARIE (Fr.): Rialto, 19 (46-07 87-61).

CARMEN (Saura) (v.o.): Boîte à Gloss,

17° (46-22-44-21).

CE PLAISIR QU'ON DIT CHARNEL.
(A., v.o.) (*): Utopia, 5° (43-26-84-65).

LA CHATTE SUR UN TOST BRULANT
(A., v.o.): Saint-Germain-des-Prés, 6° (42-22-87-23); Balzac, 8° (43-61-

CHÉRIE, JE MIE SENS RAJEUNIR (A., v.o.): Champo, 5 (43-54-51-60).

LA CITÉ DES FEMMES (It., v.o.):
Latina, 4 (42-78-47-86).

CLÉO DE 5 A 7 (Fr.): Saint-André des
Arts, 6 (43-26-48-18).

LES COPAINS D'ABORD (Fr.): Espace
Genté 140 (43-27-05-84).

Galté, 14 (43-27-95-94).

COMME UN TORRENT (A., v.o.): Les
3 Luxembourg, 6 (46-33-97-77).

DÉLIVRANCE (A.) (*): Studio Galande
(H. sp.), 5 (43-54-72-71).

LE DERNIER TANGO A PARES (FT.-it.,

v.o.) (**): Saint-Ambroise, 11* (47-00-89-16).

LA DERNIÈRE POLIE DE MEL
BROOKS (A., v.o.): Saint-Michel, 5*

LES FILMS NOUVEAUX

(43-26-79-17).

CHINESE BOXES, film allemend de Christopher Petit (v.o.): Forum, Jet (42-97-53-74); Reflet Médicis, 5- (43-54-42-34); Reflet Balzac, 3- (45-61-10-60); Parnassien, 14- (43-35-21-21).

L'EXECUTRICE (**), film français de Michel Caputo : Paramount Odéon, 6° (43-35-59-83) ; Paramount City, 8° (45-62-45-76) ; Maxéville, 9° (47-70-72-86) ; Paramount Opéra, 9° (47-42-56-31) ; Bastille, 11° (43-07-54-40) ; Fauvette, 13° (43-31-56-86) ; Paramount Galaxie, 13° (45-80-18-03) ; Paramount Montparnasse, 14° (43-35-30-40) ; Images, 18° (45-22-47-94).

HAUT LES FLINGUES, film américain de Richard Benjamin (v.o.):
Forum, 1= (42-97-53-74); Paramount Odéon, 6 (43-25-59-83);
Marignan, 8 (43-59-92-82); UGC
Normandie, 8 (45-63-16-16); v.f.:
Grand Rex, 2 (42-36-83-93); Français, 9 (47-70-33-88); UGC Gare de Lyon, 12 (43-43-01-59); UGC Gobelina, 13 (43-36-23-44); Montparnasse Pathé, 14 (43-20-12-06); UGC Convention, 15 (45-74-93-40); Le Maillot, 17 (47-58-24-24); Pathé Wépler, 18 (45-22-46-01); Secrétan, 19 (42-41-77-99); Gambetta, 20 (46-36-10-96).

36-10-96).

LES INTERDITS DU MONDE (**), film français de Chantal Lasbats: Paramount Marivaux, 2* (42-96-80-40); Paramount Odéon, 6* (43-25-59-83); Paramount City, 8* (45-62-45-76); Maxéville, 9* (47-70-72-86); Paramount Galaxie, 13* (45-80-18-03); Paramount Montparnasse, 14* (43-35-30-40); Paramount Orléans, 14* (45-40-45-91); Convention Saint-Charles, 15* (45-79-33-00).

15 (45-79-33-00).

MORT SUR LE GRIL, film américain de Sam Raimi (v.o.) : Ciné Beaubourg, 3 (42-72-52-36) ; Saint-Germain-Huchette, 5 (46-33-63-20) ; Rotonde, 6 (45-74-94-94) ; Ermitage, 8 (45-63-16-16) ; v.f. ; Rex, 2 (42-36-83-93) ; UGC Boule-

vard, 9" (45-74-95-40); UGC Gobelins, 13" (43-36-23-44); Montpernos, 14" (43-27-52-37); Muzat, 16" (46-51-99-75).

PEUR BLEUE (*), film américain de Daniel Attias (v.o.) : Forum Orient Express, 1= (42-33-42-26); Paramount Odéon, 6º (43-25-59-83); George-V, 8 (45-62-41-46); Paramount Mercury, 8 (45-62-75-90) Parnassiens, 14 (43-35-21-21) v.f.: Maxéville, 9 (47-70-72-86) Paramount Opéra, 9º (47-42-56-31); UGC Gare de Lyon, 12-(43-43-01-59); Fauvette, 13° (43-31-60-74); Paramount Montparnasse, 14 (43-35-30-40); Paramount Orléans, 14 (45-40-45-91); Convention Saint-Charles, 15 (45-79-33-00).

PLENTY, film américain de Fred Schepisi (v.o.); Ciné Beaubourg, 3° (42-71-52-36); Hautefeuille, 6° (46-33-79-38); UGC Odéon, 6° (42-25-10-30); UGC Rotonde, 6° (45-74-94-94); UGC Biarritz, 8° (45-62-20-40); 14-Juillet Bastille, 11° (43-57-90-81); 14-Juillet Beaugrenelle, 15° (45-75-79-79); Le Maillot, 17° (47-58-24-24); v.f.; Richelieu, 2° (42-33-56-70); UGC Montparnasse, 6° (45-74-94-94); UGC Boulevard, 9° (45-74-95-40); UGC Convention, 15° (45-74-93-40); Murat, 16° (46-51-99-75).

SOLEIL DE NUIT, film américain de Taylor Hackford (v.o.): Gaumont Halles, 1" (42-97-49-70); Publicis Saint-Germain, 6" (42-22-72-80); Ambassade, 8" (43-59-19-08); George-V, 8" (45-62-41-46); Parmassions, 14" (43-20-30-19); 14-Juillet Beaugreneile, 15" (45-75-79-79); v.f.: Gaumont Opéra, 2" (47-62-60-33); Gaumont Richelieu, 2" (42-33-56-70); Saint-Lazare Parquier, 8" (43-87-35-43); Nation, 12" (43-43-04-67); Fauvotte, 13" (43-31-56-86); Gaumont Sud, 14" (43-27-84-50); Miramar, 14" (43-20-89-52); Gaumont Convention, 15" (48-28-42-27); Le Maillot, 17" (47-58-24-24); Pathé Clicky, 18" (45-

DEESOU OUZALA (Jap., v.o.): Saint-Lambert, 15 (45-32-91-68).

DON QUICHOTTE (Sov.): Panthéon, 5 (43-54-15-04).

ORFEU NEGRO (Fr.): Grand-Pavois, 15 (45-54-46-85).

PANDORA (A., v.o.): Action Ecoles, 15-(43-29-44-40); Cinoches, 6- (46-33-10-82). LA PARADE DE PRINTEMPS (A., v.o.): Ciuny Paisce, 5- (43-54-07-76).

PINE FLOYD THE WALL (A., v.o.):
Boite à films, 17 (46-22-44-21).

PHANTOM OF THE PARADISE (A., v.o.) (*): Châtelet Victoria, 1* (45-08-94-14); Saint-Lambert, 15 (45-32-

LES PRODUCTEURS (A., v.a.): Studio Cujas, 5 (43-54-89-22). REFLETS DANS UN CELL DOR (A., v.o.): Action Christine Bis, 6 (43-29-11-30).

ROBEN DES BOIS (A., v.f.): Napoléon, 17- (42-67-63-42).

THIS IS ARMY (A., v.o.): Péniche des Arts, 16- (45-27-77-55).

STALKER (Sov., v.o.): Denfert, 14- (43-

LA STRADA (It., v.o.): Latina, 4 (42-78-47-86); Saint-Lambert, 15 (45-32-91-68).

SUNDOWN (A., v.o.) Action Christine bis, 6 (43-29-11-30).

TEX AVERY ET COMPAGNIE (A., v.o.): Rialto, 19 (46-07-87-61).

THE BLUES EROTHERS (A., v.o.): Botte à films, 17 (46-22-44-21).

THE MAJOR, THE MINOR (A.): Action Ecoles, 5 (43-25-72-07).

TO BE OR NOT TO BE (A., v.o.): Champo, 5 (43-54-51-60).

LA TRAVIATA (It., v.o.): Grand-Pavois, 15" (45-54-46-85); Calypso, 17" (43-80-30-11). LES VESITEURS (A., v.o.): Saint-Andrédes-Arts, 6" (43-26-48-18)); Lincoln, 8" (43-59-36-14); Parnassiens, 14" (43-35-

ZAZIE DANS LE MÉTRO (Pr.): Républic Cinéma, 11° (48-05-51-33).

ZORBA LE GRÉC (A., v.o.): Saint-Lambert, 15° (45-32-91-68).

Les festivals

ALTMAN (v.o.), Reflet-La-Fayette, 9(48-74-97-27); Quintet.

ANEMATION (v.o.), Rialto, 19- (46-0787-61); en alternance: Tex Avery et Co.,
Métal huriant, le Chaînon manquest.

F. ASTAIRE-G. ROGERS (v.o.); En sui-

vant le flotte.

CINQ FILMS POUR LE PRIX D'UN

(v.o.), Studio Bertrand, 7° (47-83-64-66); 16 h: la Règle du jeu; 18 h:

Fury; 19 h 40: la Fièvre dans le sang;
21 h 45: Agent X 27.

COCORICO - LE CINÉMA PRANÇAIS
- REVOIR PARIS: Epéc de bois, 5
(43-37-57-47): 16 h 30, 19 h; Paris nous
appartient; 16 h, 18 h, 20 h; Roi des
Champs-Elysées; salles 1 et 2, 22 h: la
Dernière Vague; A vendre; Corps à
cœur.

FESTIVAL DU FILM POUR ENFANTS, Cosmos, 6º (45-44-28-80).
EISENSTEIN, Action-La Fayette, 9º (48-74-97-27): Alexandre Nevski,
KUROSAWA (v.o.), Seint-Lambert, 15º (45-32-91-68), 18 h 30: Derson Ouzala,

(45-32-91-68), 18 h 30: Derson Ouzala.

MARX BROTHERS (v.o): Ranelagh, 16*
(42-88-64-44), 22 h: Une muit à Casablanca; 21 h 30: Panique à l'hôtel.

18 OPÉRAS ET BALLETS RUSSES (v.o.), Cosmon, 6* (45-44-28-80).

Civele (18 oréges et bullets russes (v.o.)

Cycle/18 opéras et ballets russes (v.o.):
19 h 30: la Khovantchina; 22 h: le Lac
des Cygnes (ballets du Boichof);
16 h 30: Tchaikovski.

OZU (v.o.), Olympic-Marylin, 14 (45-4399-41): Gosses de Tokyo.

QUE RESTE-T-IL DE NOS
PÉPLUMS? (v.o.), Olympic-Entropôt,
14 (45-43-99-41), 16 h, 20 h: la Vengeance d'Hercule; 18 h, 22 h: la Terreur

des gladiateurs.

TRIESTE: UN ASPECT DU CINÉMA ITALIEN, Centre G. Pompidou, salle Garance (42-78-37-29): 17 h 30, la Nuit de San Lorenzo, de P. et V. Taviani; 20 h 30, Matiosa, de V. Herman. FRANÇOIS TRUFFAUT Denfert, 14-(43-21-41-01), 17 h 10: la Peun douce.

COMMUNICATION

CINQUIÈME CHAINE

Le gouvernement passe en force

d'Etat chargé des techniques de la communication, a signé le 17 janvier avec M. Jérôme Seydoux, présidentdirecteur général de la société France 5, un nouveau contrat de et du cahier des charges, qui ne modifient que très légèrement les dispositions de l'accord précédent, ont été publiés le 19 janvier au Josenal officiel. Un décret approuvant le nouvel accord a été signé par le premier ministre, le ministre de l'économie, le ministre des PTT, le ministre de la culture, le secrétaire d'Etat chargé du budget et de la consommation. Mª Michèle Cotta, présidente de la Haute Autorité de la communication audiovisuelle, a fait état de la « déception » des « neuf sages - qui s'attendaient que « leur avis soit pris en compte par le gouvernement ...

La cinquième chaîne de télévision sera lancée contre vents et marées. M. Fillioud persiste et re-signe, entouré cette fois de cinq autres ministres, pour démontrer que la solidarité du gouvernement porte sur tous les aspects, politiques, financiers, culturels et techniques, d'un accord aussi controversé. La consultation de la Haute Autorité n'aura été qu'un épisode purement formel, une manœuvre de diversion. Le nouvel accord ignore l'avis des « neuf sages », qui reprenait pourtant les critiques formulées par l'ensemble des milieux professionneis et artistiques.

Le cahier des charges de la cinquième chaîne comporte certes quelques dispositions supplémentaires : obligation générale du service public sur les bonnes mœurs, le pluralisme, l'objectivité, ainsi que la distinction claire entre programmes et publicité. Mais rien n'a été modifié en ce qui concerne la diffusion des films, la production de fiction française, la coupure des programmes par la publicité, véritables pommes de discorde avec la profession. Le contrat de concession a été, lui aussi, légèrement remanié. La «5» n'a pius le droit d'arrêter ses émissions au bout de trois ans ou de les suspendre dans certaines régions si ses responsables

estiment l'exploitation non rentable. De même, en cas de « modification du paysage audiovisuel ». l'Etat a maintenant le choix entre accepter la résiliation du contrat ou compenser le préjudice. Corrections de détail qui ne remettent pas en cause l'essentiel du régime de faveur accordé à la « 5 » : protection contre la concurrence, priorité pour la diffusion technique, clause de la chaîne la plus favorisée.

Le contrat signé au même moment entre Télédiffusion de France et la «5» confirme d'ailleurs l'attribution des meilleurs sites de diffusion et des meilleures fréquences disponibles à la nouvelle chaîne de télévision. Le lancement le 20 février sera effectué par quatorze émetteurs sur les grandes agglomérations françaises. Toutefois, ces installations provisoires n'émettront d'abord qu'avec de faibles puissances, pour ne pas gêner les autres télévisions, et ne desserviront qu'une dizaine de millions d'habitants. Ainsi, l'émetteur de la tour Eiffel devra attendre le 31 juillet pour passer de 12,5 kilowatts à 100 kilowatts et augmenter sa zone de converture de 3.2 millions d'habitants à 7.6 millions. Les cinquantesept émetteurs du réseau se mettront ainsi progressivement en place au cours de l'année pour desservir au 31 décembre 28 millions de télés-

Gagner du temps

Le gouvernement a donc réussi à gagner du temps. En annonçant de nouveaux textes, il a bloqué la décision du Conseil d'Etat sur les recours déposés par la Compagnie luxembourgeoise de télédiffusion (CLT), les professionnels du cinéma et les sociétés d'auteurs, ce qui ne l'a pas empêché dans l'intervalle - grace au précédent contrat - de mettre en marche les procédures pécessaires à l'instaliation du réseau de diffusion. L'affaire a été incontestablement menée avec habilleté, et MM. Jérôme Seydoux, Silvio Berlusconi et Christophe Riboud peuvent, ce handi 20 janvier.

présenter un projet cohérent devant la presse et surtout devant les publicitaires. H

A PROPERTY AND

and the second second

7. and 1

1. 生产小品等

with many straight

-- <u>a ingres ga</u>

~ pa + 20

To the Control of

THE PERSON NAMED IN

ा- गडाई होते. अन्य गडाई **मृत्ये**

*** E22 ***

12.5 F-25564 BR

* 1.0 45 3 W 1994

A STATE OF STREET

ال**غيرة** بيناه المراه والعا

I'LESTROS

元· 社 教教

Mais si le gouvernement et les promoteurs de la « 5 » ont gagné la première manche de cette course contre la montre, il n'est pas certain qu'ils triomphent aussi aisément dans la seconde. Les professionnels du ciséma ont déjà réagi très fermement à la signature de ce nouveau contrat et vont poursuivre leur action devant le Conseil d'État. Il est probable que la CLT et les sociétés d'auteurs feront de même. Le Conseil va être maintenant obligé de choisir de rendre son verdict sur le fond avant ou après les élections législatives. Cette épéc de Damoclès suspendue au-dessus de la cinquième chaîne n'est pas saite nour rassurer les annonceurs publiciteires, qui seuls peuvent la faire

L'opposition, elle non plus, ne lésarme pas et se dit toujours déterminée à remettre en cause la concession de la « 5 » et à modifier profondément le cadre juridique et l'organisation de l'audiovisuel français. L'entreprise risque de n'être ni très simple ni très populaire, mais la désinvolture avec laquelle le gouvernement vient de traiter ses propres institutions, la rupture consommée avec les professionnels de la communication rend le terrain politique plus favorable pour des bouleversements importants après mars 1986. Les grands groupes de communication ne s'y trompent pas et observent une prudence remarquable.

Enfin, d'ici le 20 février, tout n'est pas encore joué. D'une part, M. Jacques Chirac poursuit sa guérilla autour de la tour Eissel et empêche toujours les technicieus de TDF d'instalier les émetteurs nécessaires à la diffusion sur Paris. D'autre part, le conslit persistant entre les professionnels du cinéma, les sociétés d'auteurs et les responsables de la cinquième chaîne ne va pas faciliter la tâche des responsables de programmes de la nouvelle télévision.

JEAN-FRANÇOIS LACAN.

DE LA FONDATION MUMM

La Fondation Mumm, présidée par M. Alain de Gunzbourg, doit décerner, mercredi 22 janvier, ses prix pour la presse écrite (le Monde du 10 décembre 1985). Dans la catégorie « Reportages enquêtes », dix articles ont été sélectionnés, parmi lesquels - Le Rainbow-Warrior aurait été coulé par une troisième équipe de militaires », publié le 18 août 1985 par notre journal, sous la signature de Bertrand Le Gendre et Edwy Plenel. Six journalistes ont été sélectionnés dans la catégorie « chronique, critique, commentaire ou dessin », parmi lesquels nos collaborateurs Claude Sarrante et Plantu.

Les prix de la Fondation Mumm (100 000 F chacun) sont décernés par un jury présidé par Françoise Giraud et composé de Jean d'Ormesson, Jean Daniel, André Fontaine, Alain Genestar, Claude Imbert, Ivan Leval, Bernard Pivot, Patrick Poivre d'Arvor, Philippe Tesson et Roger Thérond. En 1985, le premier lauréat avait été notre collaborateur Pierre Georges.

Câble: M. Jean-Marie Rausch préconise de laisser l'initiative aux maires

M. Jean-Marie Rausch (UDF). sénateur, maire de Metz et président de l'Association des maires des grandes villes de France, s'est prononcé, mercredi 15 janvier, au cours d'une conférence de presse réunie à Paris, en l'aveur d'une « *dérèglemen*tation très large » dans l'audiovisuel et les télécommunications. Cependant, a-t-il précisé, . on ne peut pas dénationaliser tout, ce serait dramatique. Le marché financier ne le supporterait pas ». M. Rausch est partisan, notamment, de la privatisation d'une seule chaine de télévision, l'évolution de FR 3 devant . être menée plus calmement, plus lentement, en trouvant une formule qui associe la presse régionale, les grands courants socio-économiques. les universités, les collectivités locales ».

Le rapporteur au Sénat du budget des PTT a particulièrement développé ses vues à propos du plan câble, dont il considère que la mise en œuvre est « l'un des échecs les plus spectaculaires de l'expérience socialiste ». Selon M. Rausch, le

choix industriel de la fibre optique à conduit à un retard de trois ans. Ce choix est aujourd'hui remis ca cause, assure le maire de Metz, par la Direction générale des télécommunications elle-même, qui préconise l'installation des réseaux sclou un système mixte : fibre optique et surtout coaxial classique. La construction des réseaux en câble coaxial, si elle limite pour le grand public les services interactifs, permet en revanche la réception de nombreuses chaînes de télévision et l'utilisation simultanée de plusieurs récepteurs dans les logements. Aussi M. Jean-Marie Rausch -

qui a mis en place à Metz un réseau

câblé confié à une société privée et diffusant quatorze chaînes préconise-t-il d'a autoriser tout de suite les maires à lancer des chantiers de câblage en coaxial en négociant des accords avec des entrepreneurs privés ». Il estime que d'ici à 1988, on pourrait ainsi ouvrir mille chantiers et créer, pour les infrastructures et les programmes, cent mille emplois. - Il faut en finir avec les utopies technologiques », a encore déclaré le président du conseil régional de Lorraine, si l'on veut rattraper notre retard sur d'autres pays (Belgique, Etats-Unis, Canada...) et rendre accessibles au public les chaînes existantes ou en projet diffusées par satellite. M. Rausch estime à ce sujet que l'acquisition d'antennes de réception et de transcodeurs par les particuliers n'est pas une bonne solution, alors que les réseaux câblés permettent d'en faire l'économie. Quant au satellite français

TDF 1, les altermoiements du gouvernement sont pour lui « l'illustration de l'incohérence et un rude coup pour l'économie nationale », le marché des antennes risquant d'échapper aux industriels français.

• Une association des villes câbiées. - Une association des villes câblées a été créée, mercredi 15 janvier, sous l'égide de la mission interministérielle TV-Câble. Elle regroupe dejà Rennes, Paris, Mantes, Cergy-Pontoise, Evry-Ville-Nouvelle, Boulogne et, sous réserve de ratification, Montpellier, Gennevilliers, Lille-Béthune, Sèvres-Suresnes-Saint-Cloud, Toulon, Oa v trouve donc la plupart des communes, quelles que soient leurs tendances politiques, qui sont engagées dans le pian câble. Le président de l'association est M. Martial Gabillard (Rennes), les vice-présidents sont MM. Bernard Pons (Paris) et Christian Gourmelen (Cergy-Pontoise) ; le secrétaire général est M. Bernard Schreiner (Mantes-la-Jolie-Limay), président de la mission TV-Cable.

AU GRAND ORIENT DE FRANCE

Les maçons communiquent

M. Bernard Schreiner, président de la mission « TV-Câble » à Jean-François Kahn, directeur de l'Evénement du jeudi, de M. Jacques Rigaud, PDG de RTL à M. Henri Caillavet, président de la Commission pour la transparence et le pluralisme de la presse); une actualité brûlante (cinquième et sixième chaînes, rachat du *Progrès* de Lyon et prisa de contrôle de l'Union de Reims) : il n'en fallait pas plus pour que le Grand Orient de France (GDOF) fasse salfe comble, à l'occasion de son colloque, « Les enjeux de la communication », organisé les 18 et 19 janvier à Paris, en son hôtel particu-Ser, ouvert pour ces deux jours au grand public.

Une tribune alléchante (de

Ancrée à gauche, la plus importante obédience maçonnique française a lancé l'idée de ce colloque il y a un an, pour des raisons impérieuses ». Le déve-loppement actuel des médies et les enjeux qu'ils impliquent sur les plans économique, industriel, culturel et politique ne pouvaient laissé de marbre les maçons du GDOF, dont certains participent, au tout premier plan, aux décisions dans ce domaine.

Mais « la maçonnerie elle-

même n'existe pas sans commu-

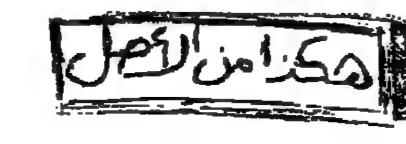
Leray, grand maître du GDOF, L'ordre en fait maintenant largement usage. L'année 1985 a symbolisé une nouvelle forme d'ouverture des « sœurs et des frères » à tous les médias. Entratiens accordés par le grand maître aux radios, à la presse régionale, enquêtes sur la maçonnerie lancées par divers magazines... La frilosité des années 70 est

Ce colloque sur la communica-

tion aura sans doute permis aux non-initiés de découvrir les fastes de l'hôtel de la rue Cadet et le complexité des enjeux de la communication contemporaine. Mais il aura contribué, plus sûrement encore, à accréditer l'idée que les maçons veulent être pleinement de leur siècle. Car le GDOF a fait ainsi cauvre de communication à son propre endroit. Et incité sans doute certains des spectateurs à rejoindre les rangs d'une société qui, tout en conservant les rites et les principes de la maçonnerie (recherche de la vérité, étude de la morale et pratique de la solidarité), veut rompre avec son image de secret. Bref, passer de l'ère du soupçon à celle de la communication.

YVES-MARIE LABÉ.

L'AUTRE JOURNAL VIENT DE PARAÎTRE HEBDO N° 1 Février 1986 La 12^e édition de SAINT GEORGES L'aide-mémoire de la presse : CLAUDE RICH MEDIA SID 86 ANNIE SINIGALIA 100F FAISONS Les 2500 noms de la communication UN Diffusion: RÊVE... LA DOCUMENTATION FRANÇAISE VINCENT ET L'AMIE DES PERSONNALITÉS DE ROBERT MUSIL MISE EN SCENE ALAIN BEZU M. en S.: JACQUES ROSHY **DECOR ET COSTUMES DANIEL AUTHOUART** Decors et costumes : Hubert Monlaug coproduction Théâtre des 2 Rives / Théâtre Populaire Jurassien et : **EXCEPTIONNELLEMENT MATINEE DIM.16 H 47426727 - AGENCES - FNAC** mardi 21 après la représentation rencontre avec Pierre Pagiet, Maître de Conté-Loc: 48.78 - 3.47 et agences rence à Paris VII.



RADIO-TÉLÉVISION

LE CARNET DU Monde

-A VOIR-

Ellis Island en tranches

On se souvient encore des Récits d'Ellis Island, cet extraordinaire document réalisé par Georges Perec et Robert Bober, il y a cinq ans, un reportage chabité » par la sensibilité de l'écrivain et du réalisateur : recherche pudique at minutieuse dans la mémoire des autres. exploration du temps, illuminée de malice et de bienveillance, qui leisseit un sontiment aigu de l'histoire des hommes.

Antenne 2 diffuse à partir de lundi une série américaine sur le même sujet. Les Portes de l'espoir - Ellis Island, sept épisodes regroupes ici en trois perties (qui montrent bien ce qu'on ne fait plus) et réalisés par Jerry London à partir du roman de Fred Mustard Stewart. C'est la version romancée des mêmes événements, transformés en série aux

recettés attendues, avec quelques stars. Richard Burton (dont ce fut. le demier rôle) et Faye Dunaway. entre autres.

A Ellis Island, petit ilot de terre situé dans la baie de New-York. arrivaient de 1892 à 1924. jusqu'à cinq mille immigrants par jour, Grecs, Italiens, Irlandais. Russes, Polonais, Hongrois... chassés par la misère, les persécutions de toutes sortes. Un melting-pot de mentalités, de races, de religions, de langues, de classes. Seize millions d'hommes et de femmes ont débarqué là avec leurs peurs et leurs espoirs. Parmi eux, Jacob Rubinstein. jeune juif échappé d'un pogrom dans un petit village de Russia Marco Santorelli, un jardinler, beau gosse, italien, révant d'une autre vie: Bridget et Georgie

O'Donnel, deux sœurs irlan-Quatre vie, quatre destins que

Jerry London va suivre de 1906 à 1916, Bonheur et malheur. amours et trahisons, triomphes et déceptions : nos guatre héros, qui ont de l'énergie à revendre, vont se battre pour une existence sans cesse contrariée. C'est l'Amérique du ragtime, des ascensions sociales fulgurantes (et pas forcément morales). Action, suspense sentiments, il v a tous les ingrédients qu'il faut : on rit, on plaure. c'est « doublé » avec les mêmes voix que Dallas, on s'y prend même, ça finit bien comme dans les romans de gare et la qualité n'est guère meilleure. CATHERINE HUMBLOT.

* Série : les Portes de l'espoir, les lundi 20, 27 janvier et 3 février, A 2, 20 h 35.

Lundi 20 janvier

PREMIÈRE CHAINE: TF1

20 h 35 Cinéma : Un chien dans un jeu de quilles. Film français de Bernard Guillon (1982), avec P. Richard, J. Carmet, J. Guiomar, S. Joly, B. Camurat,

Un psychologue parisien vient eu secours de son demi-frère, petit fermier breton menacé d'expulsion par le châtelain. Atmosphère rurale véridique, humour en demi-teintes. Comèdie au régionalisme de bon aloi. 22 h 10 Etoiles et toiles. Emission de F. Mitterrand et M. Jouando.

Au sommaire: Ernst Lubitsch (avec des extraits de ses films, Carmen, To be or not to be...); Oliver Stone (le scénariste de l'Année du dragon et de Midnight Express). Le magazine d'un mordu du cinéma.

23 h 10 Journel.

23 h 25 C'est à lire.

23 h 40 Régie française d'espace (RFE).

DEUXIÈME CHAINE: A2

20 h 35 Les portes de l'espoir : Ellis Island. D'après l'œuvre de F. Mustard Stewart : réal. J. London. Avec F. Dunaway, R. Burton, P. Riegert...
Une série américaine qui raconte l'histoire de quatre
personnages qui ont ful, l'un les pogroms en Russie,
l'autre la misère italienne, deux sœurs la répression en Irlande, et débarquent avec leurs rèves au début du siècle aux Etats-Unis.

22 h 20 Série : Pays d'octobre, choses vues dans Réal. Bertrand Tavernier et Robert Parrish.

Troisième voiet de cette promenade dans la culture noire du sud des Etats-Unis. L'équipe a quitté Oxford pour se rendre dans le Delta, à Greenville et Clarksdale, où sont nés les plus grands noms du blues, de BB King à John Lee Hooker. Mais il s'agit plutôt de retrouver l'esprit de cette musique, de filmer les rues à l'apparence désolée, de trouver les anonymes qui improvisent d'étonnantes variations.

23 h 15 Journal. 23 h 40 Bonsoir les clips.

TROISIÈME CHAINE: FR3

20 h 35 Cinéma : Je vais craquer. Film français de François Leterrier (1980), avec C. Cla-

vier, N. Baye, M. Kerwin, Anémone, M. Porel Un jeune codre bien tranquille est entraîné dans la vie parisienne norturne et croit découvrir la liberté sexuelle. Adaptation sidèle d'une bande dessinée de Lauzier.

22 h 5 Journal. 22 h 30 Boîte aux lettres : spécial Henri Troyat. Magazine littéraire de J. Garcin. C'est dans son appartement parisien qu'Henri Troyat reçoit Jérôme Garcin pour parler de sa vie, de son

23 h 30 Prélude à la nuit.

FR3 PARIS-ILE-DE-FRANCE

16 h 5, les Gladisteurs, film de D. Davies; 17 h 45, La mémoire aux images : Daquin ; 18 h, Sports ; 18 h 55, La panthère rose; 19 h 5, Atout PIC; 19 h 15, informations; 19 h 35. Un journaliste un peu trop voyant.

CANAL PLUS

20 h 35, Jeux d'espion, film de R. Neame; 22 h 25, Etoiles et buts ; 22 h 40, Boxe ; 23 h 40, Football américain ; 1 h 15, Friesons, film de D. Cronenberg.

FRANCE-CULTURE

20 h 30 Witkiewicz, l'inassouvissement ou le fantôme torturé par un psychanalyste amateur. 21 h 30 Latitudes.

22 h 30 La mit sur un plateau.

FRANCE-MUSIQUE 20 h 30 Concert (en direct de la salle Gaveau) : les Quatre

Saisons, de Bodin de Boismortier; Sonate pour stute et continuo, de Blavet; Extrait des Nations: l'Espagnole, de Couperin, par A. Mellon et I. Poulenard, sopranos, G. de Mey, ténor, G. Reinhart, baryton, F. Malgoire, violon, P. Allain-Dupré, flûte, M. Muller, viole de gambe, A. Zilberrajch, clavecin. 23 h Les soirées de France-Musique : Serge Rachma-

ninov, premier voyage aux États-Unis; à ? h, Bing Crosby et les crooners.

Mardi 21 janvier

PREMIÈRE CHAINE: TF1

20 h 36 Les grands écrans de TF1 : le Commis-Scénario de S. Joubert, réal. J. Kerchbron. Avec Y. Renier, C. Jade, C. Michu... (rediff.). Une poursuite insernale entre un sou et le commissaire Moulin, installé depuis peu dans son nouvel apparte-ment. Celui-ci saura bien sur rétablir le calme dans le

22 h 10 Voyages intérieurs : La psychanalyse, côté fauteuil. Demière émission d'une série de trois de D. Frischer. Sept psychanalystes - sur le divan - se confessent, sans esquiver les questions taboues : leurs relations avec les patients, le problème de l'argent, la durée de la cure comme celle des séances. Une prentière.

23 h 5 Journal. 23 h 20 C'est à lire.

DEUXIÈME CHAINE: A2

20 h 35 Cinéma : l'Espion qui m'aimait. Film anglais de Lewis Gilbert (1977), avec R. Moore, B. Bach, C. Jurgens, R. Kiel, C. Munro, W. Gotell. James Bond, agent secret britannique et une belle espionne soviétique luttent ensemble contre un redousable illuminé et un tueur aux mâchoires d'acier. 22 h 50 Cinéma-cinémas.

De M. Boujut, A. Andreu et C. Ventura... Au sommaire : Portrait de Gene Tierney; Le commentaire de Robert Altman sur une séquence de son dernier film - Secret Honor »; Les premières photos de Marilyn Monroe; Doice cinéma (témoignages d'acteurs et d'actrices américains ayant tourné en Italie); Les essais de Béatrice Dalle, interprête du prochain film de J.-J. Beineix : Le magazine de hote du cinéma. 23 h 35 Journal.

O h 5 Bonsoir les clips.

TROISIÈME CHAINE: FR3 20 h 35 La dernière séance :

Jerry: Tex Avery: Attraction

Cagney. Emission d'E. Mitchell et J. Jourd'hui. Actualités 1955; Jacques Villeret annonce le film; à 22 h 40, réclames de l'époque; Dessin animé : Tom et

20 h 45 Premier film : les Pièges de la passion. Film américain de Charles Vidor (1954), avec D. Day, J. Cagney, C. Mitchell, R. Keith, T. Tully.
Chicago, années 20. Un homme riche et vieillissant aide une jeune chanteuse à devenir vedette de music-hall. Elle l'épouse par recomnaissance, mais en présère un

23 h 15 Journal. 23 h 40 Deuxième film : 13. rue Madeleine. Film américain d'Henri Hathaway (1947), avec J. Cagney, Annabella, R. Conte, F. Latimore (v.o. sous- ont la douleur de faire part du décès, titrée. N.) Pendant la deuxième guerre mondiale, l'organisation par les Américains d'un service d'espionnage antinazi, qui va opérer en France occupée.

CANAL PLUS

7 h, Gym à gym; 7 h 15, Top 50 (et à 12 h 5 et 20 h); 7 h 40, Cabou Cadin (et à 11 h 30 et 17 h 5); 8 h 30, Lili petit à petit : 9 h. Palace, film de E. Molinaro : 10 h 45, Anarchistes, grâce à Dieu; 12 h, Dessin animé; 12 h 30, Magazine: Direct; 14 h. Rolling thunder, film de J. Flynn; 15 h 30, La Fugue, film d'A. Ponn; 17 h 45, 4 C +; 18 h 25, Les affaires sont les affaires; 19 h. Maxitète (et à 19 h 55 et 20 h 30); 19 h 5, Zénith; 19 b 40, Tout s'achète; 20 h 15, Coluche: 20 h 35, La femme de mon pote, film de B. Blier; 22 h 15, Coupe d'Europe de Basket; 23 h 50, Les Names, film de A. Lance: 1 h 15, Mike Hammer; 2 h 5, Document: Joris Ivens.

FRANCE-CULTURE

26 h 36 Le journal du corps. 21 h 30 Diagonales : l'actualité de la chanson.
22 h 30 Nuits magnétiques : la nuit et le moment ; profes-

sion témoin,

0 h 10 De jour an lendemain.

FRANCE-MUSIQUE 20 h Concert (donné le 16 mai 1985 au Festival de

Schwetzingen): Il Trionfo dell'onore, comédie en trois actes, livret de F.A. Tullio, de Scarlatti, par la Capella Clementina, dir. H. Mueller-Bruehl, sol. A. Faes. M. Schaefer, B. Balmelli... 23 la Les soirées de France-Musique : le livre du sou-venir : Maria Callas.

Les programmes des trois chaînes, de France-Culture et de France-Musique avant 20 h 30 se trouvent dans notre supplément (le Monde du 18 janvier).

TRIBUNES ET DÉBATS

MARDI 21 JANVIER

- MM. Gaston Defferre, ministre charge du Plan et de l'aménagement du territoire, et Philippe Séguin, député RPR des Vosges, participent à l'émission « Face au public », sur France-Inter, à 19 h 15. - MM. Jean-Marie Bockel, secrétaire d'Etat auprès

du ministre du commerce, de l'artisanat et du tourisme, et Jean-Paul Fuchs, député UDF du Hant-Rhin, sont invités à un débat sur Europe 1, à 19 h 15.



0.0

19 h 00 "ZENITH": Michel Denisot et ses invités surprise.

POUR LES ABONNES 21 h 00 Humour:

"LA FEMME DE MON POTE" avec Coluche, I. Huppert, T. Lhermitte.



et M™. pée Chishipe LZANS.

Naissances

laissent à Fabien et Bruno

la joie d'annoncer la naissance de

- M. Patrice GATTEGNO

Xavier. le 14 janvier 1986.

2, rue Chapu, 75016 Paris.

- Ages SUZANNE et Bernard MANDOUZE ainsi que Vincent

ont la joie d'annoncer la naissance de Sylvain.

le 19 décembre 1985.

11, rue Erard. /3012 P3/16.

Décès

- On nous prie d'annoncer le décès

M= Renée BENSADOUN. dite Chloe.

survenu en son domicile le 3 ianvier Cet avis tient lieu de faire-part.

75017 Paris.

9, rue André-Bréchet,

- M= Jean Gaudillière. M. Pierre Gaudillière, M. et M= Jean-Pierre Adhemar. M. et Mª François Gaudillière. M. et M= Bernard Gaudilière. M. et Ma Dominique Jeanjean, M. et M Yves Duchesne,

ses enfants, Ses onze petits-enfants, Les familles Gaudillière, Thévenet, Chaurand et Gasca. Ses nombreux amis.

ont la douleur de faire part du rappel à Dieu, le samedi | 1 janvier 1986, de

Jean GAUDILLIERE, administrateur général des affaires maritimes (CR). officier de la Légion d'honneur, commandeur du Mérite maritime. craix de guerre 1939-1945,

à l'âge de soixante et onze ans. Les obsèques ont en lieu en l'église de Cléry (Savoie). Cet avis tient lieu de faire-part.

2, rue Jean-François-Gerbillon. 75006 Paris.

- Ses enfants et petits-enfants : Famille Aviezer (Israël). Docteur E. Ginsbourg M= Julien Tisne. et famille. M. et M= Philippe Moret Famille Obadia Docteur M. Ginsbourg. Ses neveux et nièces:

Famille R. Valensi et Ginsbourg, Et son frère,

survenu le 16 janvier 1986, du docteur Benjamin GINSBOURG. chevalier de la Légion d'honneur (1914-1918), officier de l'ordre national du Mérite,

ancien chef de laboratoire à l'hôpital Bichat, fondateur de l'AMIF et directeur de sa revue, président fondateur du Cercle Bernard Lazare.

Les obsèques ont en lieu dans l'intimité familiale

95, rue de Versailles, 92410 Ville-d'Avray.

- L'AMIF a la douleur de faire part du décès, survenu le 16 janvier 1986, du

docteur Benjamin GINSBOURG, fondateur, premier secrétaire général et directeur de la revue AMIF.

L'association des médecins israélites de France présente à la famille ses plus vives condoléances.

- M= Jean Mailhé. M. Jérôme Mailhé. M. Vincent Mailhé. ont la douleur de saire part du décès de

M. Jean MAILHE, conseiller à la cour d'appel de Paris, chevalier de la Légion d'honnour,

ienrépoux et père. survenu au Chesnay (Yvelines), le 2 janvier 1986, dans sa soixante et unième aunée.

Les obsèques ont eu lieu à Saint-Ponsde-Thomières. (Hérault), dans la plus stricte intimité. Un office sera célébre à sa mémoire en la grande chapelle de l'église Notre-Dame de Versailles, rue de la Paroisse,

 M= Madeleine Odent, M. et Ma John Reginald Dawbin. M. et M Daniel Odent, M. et M= Jean-Pierre Ouemard.

e samedi 25 janvier, à 11 beures.

ont la douleur de saire part du décès 1986, sur le Paris-Dakar, à l'âge de vingt-cinq ans, de

Nathaly ODENT, journaliste au Journal du dimanche. leur petite-füle et fille.

22 janvier, li 11 heures, en l'église Saint-

Gervais-Saint-Prothais, paroisse de Bresics, 60510 Bresics (Oise)

Cet avis tient lieu de faire-part. (Le Monde du 17 janvier.)

- La rédaction du Journal du a la tristesse d'annoncer le décès acci-

dentel de son envoyée spéciale Nathaly ODENT.

le mardi 14 janvier 1986, sur le Paris-Dakar.

Une messe sera célébrée le mercredi 22 janvier, en l'église Saint-Gervais-Saint-Prothais, paroisse de Bresles. 60510 Bresles (Oise).

Cet avis tient lieu de faire-part.

 M^{ac} Michel Renaud. M. et M≈ Jean Fave

et leurs enfants. Le capitaine de frégate et M= Guy Renaud et leurs enfants.

et leurs enfants. M. et M= Gallo Samoe et leurs enfants.

M. et M= Philippe Renaud

sa mère, ses frères et sœurs, neveux et

Brigitte RENAUD.

ont la douleur de saire part du décès de

rappelée à Dieu, le 15 janvier 1986. La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 21 janvier, à 15 heures, en la collégiale Notre-Dame-et-Saint-Laurent

Cet avis tient lieu de faire-part.

9, rue de Normandie, 76260 Eu.

- M. et M= Marc Alexandre, ses enfants. Denis et Laurent ses petits-enfants.

Et sa sidèle Rogelia. font part de la mort, le 13 janvier 1986,

M™ Françoise STERN.

Selon ses dernières volontés, l'inhumation a cu lieu dans l'intimité fami-

liale. 47, boulevard Beauséjour.

75016 Paris.

- Vic-en-Bigorre, Hossegor, Paris, M= Pierre Trouillé.

et leurs enfants. M. et M= Maurice Bouzé et leurs enfants.

Pierre TROUILLE préfet de région honoraire, commandent de la Légion d'honneur.

survenu le 18 ianvier 1986, à l'âge de soixante-dix-huit ans.

Les obsèques seront célébrées en l'église de Vic-en-Bigorre (Hautes-Pyrénées), le mardi 21 janvier, à

15 heures. Cet avia tient lieu de faire-part.

- M. Bruno Vincent-Gened, Thierry et Nathalie. Mª Madeleine Cellerier-Vathaire.

sa mère. M. Georges Vathaire, son beau-père, M. et M= Bernard Vincent-Genod. M. ct M= J.-Philippe Pichot, Olivier et Valérie.

M. Bernard Vignaux et Mar Christine Dilren, M. et M= Claude Vincent-Genod, Olivier et Christine. M. et M= Jerome Vincent-Genod. Louis et Romain.

ont la douleur de faire part du rappel à

M' Nicole VINCENT-GENOD. nee Vignaux,

avocat à la cour d'appel.

décédée subitement dans sa trentesixième année, le 17 janvier 1986, à

La cérémonie religieuse aura lieu en 'église Saint-Honoré-d'Eylau, 66, avenue Raymond-Poincaré, le mardi 21 janvier. à 13 h 45.

Ni fleurs ni couronnes.

Cet avis tient lieu de saire-part. 11. rue de Magdebourg, 75116 Paris.

14, rue Brémontier, 75017 Paris. 88, avenue Victor-Hugo, 75116 Paris.

Remerciements

- La famille de

et toute sa famille

douleur.

Marie-France HASCOET. realisatrice à la télévision.

remercie tous ceux qui lui ont manifesté amitié et sympathie dans ce denil cruel. - M™ Robert Reynaud

profondément touchées des nombreuses marques d'amitié et de sympathie temoignées lors du décès de

M. Robert REYNAUD. remercient très sincèrement toutes les

personnes qui se sont associées à leur **Anniversaires**

- La famille du

docteur Francis DAYAN. rappelle son sonvenir à l'occasion du

Messes anniversaires A la mémoire de

neuvième anniversaire de sa mort.

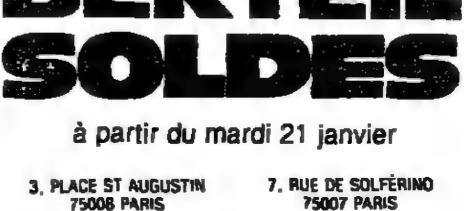
Pierre SOUVTCHINSKY,

ont la doujeur de faire part de la mort une messe sera célébrée le vendredi 24 janvier 1986, à 18 beures, en la cathédrale Saint-Alexandre-Nevski.

> 12, rue Daru, à Paris-8. Communications diverses - M. Michel Cazenave, écrivain. directeur de programmes à France-Culture, signera le mardi 21 janvier. à 21 heures, ses livres : André Malraux,

éd. Balland, et Moi, de Gaulle, éd, Imago, à la Tisanière, 36, rue Jacob, 75006 Paris. Renseignements: tél. 45-51-61-91.

BERTEIL



10 h 00 à 18 h 30



a frease of sample: Cabertal design Mare di la Santalioni di F MARK 11 COURTE IS AND DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF section deviate a Comment of the Com sociale de Constantin oblige de como de como de la como

GENERAL SELECTION OF THE PARTY Decree 197 the grant and the control of Control of the second s POST TESSUETT CONTINUES TO THE Control of the second periods in the L'apprendiction of the state of Character of a continue of the STATES & COMMITTEE TO LANGUE DE COMP. Cernent of the party of the second And the second s - Tais. 1. Constitution of the second Frank Parties of the Controllers a to the life in the The same of the sa State of the state The state of the s

BANK COLD TO SERVER THE plan function of the state of 1000 - 100 per - 100 per 200 per 100 per A STREET STREET, STREE Section 1981 to NEED OFFI LOTE LAND TO BE LOTE OF THE PARTY Established to the state of Biest San Carlot and Barbar 13 Accessor Automatical and the state of th CONTRACT OF THE RESIDENCE Transfer to the second And the state of t The state of the first state of the state of

Section 1

m-Marie Radich initiative aux mui-

the comment of the contract

But had a first with the teach

the or the same

CONNECTED STATE

14 to 14 to 15 to 15

The second secon

And the second s

i Allonot

2.10万億

Sec. 25

4 6 至 2 美

1 120 \$ \$

Pall re

les mov

· · · - : তুর্

ALAM

The second of the second

5 141.74 **(M**

The contract of the second second

المنظمة عارسا

Le Monde

LE MONDE DE LA GESTION ET DES FINANCES

GTM ENTREPOSE

VOUS ETES UN BATTANT, VOUS AIMEZ LES CHALLENGES INTERNATIONAUX, VENEZ REJOINDRE LES EQUIPES D'UN GRAND GROUPE NOVATEUR DE B.T.P. AUX ACTIVITES DIVERSIFIEES (14 Milliards C.A.)

Nous étaffans certaines de nos Directions Administratives et Financières à vacation infernationale et recherchons :

FADIOINT AU DIRECTEUR FINANCIER

pour une de nos filiales spécialisée dans le B.T.P. en France et à

Vous serez chargé d'assister le Directeur Financier dans ses missions quotidiennes et plus particulièrement dans les domaines suivants : - Trésorerie Francs & Devises.

- choix et montage des crédits long terme. - mise en place et gestion des coutions.

Vous avez environ 30 ans, vous êtes diplômé d'une GRANDE ECOLE DE COMMERCE OU INGENIEUR + FORMATION COMPLEMENTAIRE EN GESTION (INSEAD, ISAL).

Une première expérience de 3 cms minimum acquise au sein d'une grande entreprise de BTP ou d'une Banque Internationale est indis-

JEUNES CADRES FINANCIERS

Vous êtes DEBUTANTS jeunes diplômés d'une GRANDE ECOLE DE COMMERCE et vos stages au premières expériences dans une grande entreprise exportatrice ou une banque internationale ont conforté votre goût pour les problèmes financiers.

Vous serez intégrés ou sein d'équipes chargées de promouvoir et d'assurer la gestion financière des sociétés ou filiales et bénéficierez. d'une formation aux différents aspects de cette gestion (trésorerie, montage des financements...). Vous serez orientés :

• soit vers notre filiale spécialisée dans le BIP en France et à l'étranger. • soit vers une fitiale dont l'activité est totalement tournée vers l'étranger

ATRISORIERS INTERNATIONALIS

pour une filiale dont l'activité est totalement tournée vers l'étranger.

• 1 CHEF DU SERVICE TRESORERTE

Vous assurerez à la tête d'une équipe de 6 personnes, la gestion informatisée au jour le jour de la Trésorerie Francs et Devises, les relations avec les organismes financies, bancaires et douaniers, ainsi que la Gestion du risque de Change.

Vous êtes un leader, vous êtes diplômé d'une GRANDE ECOLE DE COMMERCE vous ovez entre 27 et 30 ans et avez réussi une première expérience orientée de préférence vers la Trésorerie Internationale au sein de la Direction Financière d'une grande Entreprise exportatrice ou d'une importante Banque d'affaires. Si vous réussissez dans ce poste, des responsabilités plus étendues pouront à terme vous être confiées. Réf. 3655/M

4 CADRE TRESORERSE FRANCS

Vous serez chargé, au sein du service TRESORERIE INTERNATIONALE de la gestion informatisée de la TRESORERIE FRANCS et notamment : - de la supervision de la position FRANCS.

-du choix des divers moyens de financement et de placement à court & moven terme.

Vous êtes diplômé d'une ESCAE ou possèdez une moîtrise de Gestion ou de Sc. Eco., vous avez acquis une solide expérience de la Trésorerie au sein d'une entreprise de BTP au d'une Banque Internationale.

Ref. 3656/M

Rét. 3654/M

pour une de ses filiales spécialisée dans le B.T.P. en France et à l'Etranger.

TATTACHE AU SECRETARIAT GENERAL

Vous conseillerez et suivrez l'action des directions opérationnelles sur un plan administratif, financier et juridique dans la conception et la mise en place de contrats touchant à des domaines d'activités très diversitiées (barrages, bâtiments, routes, ensembles industriels, pipe-lines...) exclusivement réalisés à l'étranger.

Vous êtes diplômé d'une GRANDE ECOLE DE COMMERCE et pouvez faire état d'une première expérience même brêve au sein d'une entreorise à vocation internationale.

CADRES ADMINISTRATES -3

Au sein d'une équipe opérationnelle basée ou siège social, vous serez chargés de la mise en place et du suivi du CONTROLE DE GESTION et de L'ASSISTANCE ADMINISTRATIVE aux chantiers et établissements d'une zone géographique à l'éfranger.

Gestionnaires de terrain, vous ovez une première expérience d'administration de chantiers de prétérence dans le secteur des BIP et vous avez une formation supérieure polyvalente à dominante de gestion.

Pour ces 2 pastes, una estaciation à l'étanger peut être ambaquie à majors terms.

Tous cas postes requièrent : une partaile explaire de l'ANGLAIS, le grait du challenge, une bonne dispanibillé pour des missions à l'étranges. La taille, la diversification et le rayonnement Estavatural du Groupe nous permettent d'otter à des candidats de valeur des évalutions de camière à la mesure de leur potentiel et de leurs ambillons. Ces postes sont à pourvoir en proche bonlieue parisienne.

> Adressez CV, lettre manuscrite + photo et prétentions, en précisant sur l'enveloppe la référence du poste chaisi, d Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris.

NOUS NOUS DEVELOPPONS ET NOUS RECHERCHONS

UN INSPECTEUR ET DES CONTROLEURS

MARSEILLE - MONTPELLIER - CANNES.

Vous avez quelques années d'expérience de la fonction ou vous êtes rompu à la gestion bancaire sous tous ses aspects.

Vous contrôlerez les services et pratiquerez l'audit interne de nos agences.

Vous serez chargé de vérifier l'application de la politique générale, en particulier en matière de rentabilité et de développement.

S'il vous parait que ce profil correspond à votre carrière et à vos attentes, contactez-nous en écrivant au Département des Relations Humaines FEDERATION DU CREDIT MUTUEL MEDITERRANEEN 521 AVENUE DU PRADO - 13008 MARSEILLE.

Crédit à Muluel



Bankers Trust Company RECHERCHE POUR SA BANQUE D'AFFAIRES SITUEE A PARIS, UN OU UNE

Analyste financier

Vous avez une formation supérieure : maîtrise de gestion ou école de commerce, option gestion financière. Votre expérience de 5 à 10 ans de l'analyse financière dans une banque, une grande entreprise ou chez un agent de change... vous a permis d'acquérir une excellente connaissance des premiers groupes français. Intégré(e) à une équipe de banquiers d'affaires vous serez spécialiste de l'analyse financière et de l'évaluation d'entreprises. Vous avez une parlaite maîtrise de l'anglais, acquise si possible en milieu anglo-saxon. Ce poste est à pourvoir très rapidement. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle à : Bankers Trust Company. Direction du Personnel, 12-14 Rond Point des Champs Elysées 75386 Paris Cedex 06.

plus de 18 milliards de francs

Plus de 100 Etablissements en France aux activités diversifiées recrute pour son Siège à PARIS avec fréquents déplacements de courte durée

Responsable de la RÉVISION COMPTABLE

RATTACHÉ DIRECTEMENT AU DIRECTEUR COMPTABLE DU GROUPE, IL DIRIGE ET ANIME UNE ÉQUIPE DE 5 RÉVISEURS ET UN CONTROLEUR. Bénéficiant d'une délégation certaine, il établit le programme annuel de révision avec l'accord du Directeur Comptable et l'acceptation du Directeur Général du Groupe, il suit de près l'action, veille à la formation permanente de son équipe (en particulier en Informatique), perfectionne les procédures pour les vérifications de différents types de services et antivité. Il commente les rapports de révision auprès des contrôlés, rend compte à sa hiérarchie et assure le suivi des recommandations.

Un «professionnel» expérimenté

- PLUS DE 30 ANS. FORMATION COMPTABLE SUPÉRIEURE: DECS complet + certificats supérieurs (organisation et Gestion - Révision comptable)
- Déjà RESPONSABLE en titre ou en second (dans le SERVICE DE RÉVISION D'UN GROUPE IMPORTANT A ACTIVITÉS **MULTIPLES ET FORTEMENT INFORMATISÉ) OU SENIOR** DANS UN DES GRANDS CABINETS D'AUDIT. Expérience de la DISTRIBUTION appréciée.

S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 8358 à



RESORERIE D'UNE GRANDE ENTREPRISE

Nous sommes un des premiers groupes de distribution français, réalisant un C.A. de 18 milliards.

Adjoint du trésorier

vous l'assisterez notamment dans les fonctions suivantes : • établissement des prévisions et suivi de la gestion de trésorerie du Groupe et plus particulièrement des filiales spécialisées,

assistance aux affiliés en gestion de trésorerie, · contrôle de la fiabilité des systèmes de gestion de trésorerie, suivi du respect de l'application des conditions bancaires.

De formation supérieure, vous possédez une expérience d'au moins 3 ans acquise dans une grande banque ou dans les services de trésorerie d'une grande entreprise. Au sein d'un centre de profit, vous devrez faire preuve d'initiative,

de dynamisme, de rigueur, de qualités d'adaptation et de communi-Cette fonction comporte de réelles responsabilités dans des domaines variés d'activités avec de nombreux contacts à l'Intérieur et à l'extérieur de l'entreprise.

Nous vous remercions d'écrire sous réf. 513 à A.L. CONSEIL, 102, Bd. Malesherbes 75017 PARIS que nous avons chargé de cette recherche et qui garantit discrétion et réponse.



 C.A. proche de 5 milliards de F — 4.000 personnes —
 PREMIER PRODUCTEUR FRANÇAIS PAR LA DIVERSITÉ DE SES PRODUITS PREMIER DISTRIBUTREUR DE PAPIER POUR ARTS GRAPHIQUES. PREMIER EXPORTATEUR

recherche un collaborateur de haut niveau pour prendre la

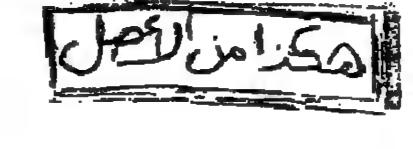
départements commerciaux

très largement exportateur dans le monde entier (+ de 70% d'un C.A. de l'ordre de 400 MF). Au cours d'une période d'un an environ passé auprès de l'actuel titulaire du poste, il apprendra à connaître l'équation produits/marchés de son entité dans toute sa complexité (plus de 2.000 références). Par la suite il prendra en charge, avec une large autonomie, la totalité de la gestion de ce département comprenant une vingtaine de personnes en France et cendant à l'étranger par l'intermédiaire de piusieurs filiales locales et des Agents dans les principaux pays industrialisés. Son rôle impliquera de constantes relations avec les Usines du Groupe spécialisées dans la fabrication de ses produits.

Ce poste d'action et de gestion nécessitant de surcroit d'avoir un certain goût pour les produits Bés à la Mode, conviendrait à un DIPLOMÉ HEC, ESSEC, ESC... agé de 35/38 ans minimum. Il aura une large expérience commerciale internationale. Il aura déjà fait preuve de ses qualités d'animateur et de gestionnaire à la tête d'un centre de profit dans l'Industrie Papetière. Textile. Chimique ou dans l'impression par exemple.

La connaissance PARFAITE de l'ALLEMAND est INDISPENSABLE, L'ANGLAIS COURANT est nécessaire. De nombreux voyages sont à prévoir. Les dossiers de condidature sous réf. 3145 M – à préciser sur l'enneloppe – seront traités confidentiellement par

DEVELOPPENIENT 10, rue de la Paix - 75002 Paris.



Le Monde

EFFRODE CTION INTERNIT

E.A. amouel de

ments en France

MPTABLE

PECTEUR COMPTABLE DU

ECUIPE DE 5 RÉVISEURSET

* distinguismon certaine, il établi

Placcord du Directeur Comp

instrat du Groupe, il suit de près

derte de son équipe (en parti

s les procédures pour les véri

Som et activités. Il commene estroies_ rend compte à sale

* expérimenté_

COMPTABLE SUPERIEURE

Serieura torganisation et Ges

awa second idans le SERVICE

THEORYANT A ACTIVITIES

METORMATISE OU SENIOR

ABSOLUE et vous remerce

Ben manusting C.V. ceralle.

METS D'AUDIT.

1014 16: 2358 a

on conseil

NS 75017 PARIS

serzéree ME

Withdrations.

Versifiees

se de courte durée

PARIS

le de la

LE MONDE DE LA GESTION ET DES FINANCES

THOMSON CGR

Nous sommes une Société Internationale et l'un des leaders mondiaux de l'Imagerie Médical ... Nous créons, réalisons et commercialisons des équipements de haute technologie au service de la santé. Au sein de la Direction Industrielle du Groupe, nous recherchons

CONTRÔLEUR DE GESTION INDUSTRIELLE HF

Directement rattaché au Directeur Industriel, vous êtes chargé de la consolidation des tableaux de bord des différentes Unités de Production en France et à l'Etranger, de l'harmonisation des règles de Gestion Industrielle (Procédures), d'études et

Ce poste est basé en Région Parisienne, proche banileue Sud-Ouest et comporte de courts déplacements. Il convient à un jeune Ingénieur, débutant ou ayant 1 à 2 ans d'expérience, possédant en outre une formation complémentaire en gestion (I.G., LAE, DESS., etc.).

La maîtrise de l'Anglais est nécessaire, la connaissance de l'Allemand serait un atout supplémentaire. Cette fonction peut après quelques années, évoluer vers des responsabilités opérationnelles en Gestion de Production notamment (suivant goûts et capacités de l'intéressé). Poste à pourvoir immédiatement.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + C.V. + prétentions) en Indiquant la référence 1/M à Mme Colette DELWAIDE. Chef du Personnel. THOMSON CGR, 52, boulevard Gallieni, B.P. 45. 92133 ISSY-LES-MOULINEAUX

THOMSON

VOTRE CARRIERE ET LA BANQUE CREDIT DU NORD

La compétition de l'économie moderne exige des hommes et des femmes décidés et un professionnalisme rigoureux.

Soyons clairs.

Pour réussir, il faut en prendre les moyens



humains

Dans un contexte très concurrentiel, notre force commerciale doit être de tout premier

Elle doit se montrer capable d'analyser les besoins de la clientèle et de trouver les formules de réponse adaptées.

Interlocuteurs des particuliers ou des entreprises, nos collaborateurs sont en prise directe avec les mouvements de l'économie.

technologiques

En 1986, 3000 micro-ordinateurs répartis en 600 réseaux locaux fournissent les supports de gestion de la banque, soit une moyenne d'un ordinateur pour 3 personnes.

L'architecture informatique originale mise au point à cette occasion constitue une importante innova-

Nous recrutons:

cadres confirmés souhaitant valoriser leur expérience vers des postes à responsabilité. (confidentialité des candidatures assurée).

débutants grandes écoles d'ingénieur ou de commerce. L'exploitation bancaire ou l'informatique sont deux entrées possibles mais ne constituent qu'un premier poste. Les candidats devront être capables d'évoluer vers l'ensemble des activités de la banque.

Ecrire: DIRECTION DU PERSONNEL 6./8, boulevard Haussmann 75009 Paris Crédit du Nord

Lyon

GARON - BEDEL

LOS CARRIERES SONT A LA MESURE DE VOS AMBITIONS

Spécialisée dans la production et la commercialisation de matériaux de camières, graves routières et béton prêt à l'emploi, destinés aux Bâtiments, TP et Génie Civil, notre société (500 personnes et 500 MF de CA) dégage une bonne rentabilité. Elle comporte une division «chantiers mobiles» présents en France et à l'étranger, et une division «camières fixes et dragage» implantée dans trois régions (Rhône-Alpes, Midi-Méditerranée et Picardie) et comprenant chacune plusieurs centres de profits.

Tiotre appartenance à un groupe international nous a permis d'engager depuis deux ans une politique de développement particulière ment active avec des moyens à la meaure de nos ambitions.

Afin de renforcer nos structures, nous recherchons un collaborateur direct du D.A.F. pour assurer les fonctions

Audit et contrôle

En taison étroite avec le Président, la direction financière et les Vos excellentes qualités de contact et d'animation faciliterent opérationnels, vous assurerez le développement et le respect des systèmes et procédures groupe. Vous assisterez les opérationnels dans la gestion de leur centre de profits. Vous animerez le contrôle de gestion et participerez à l'optimisation du système de

comptabilité analytique. Diverses missions ponctuelles vous seront confiées. De formation supérieure, vous bénéficiez d'une première expénence en entreprise ou en tabinet d'audit.

votre évolution future. Anglais Indispensable.

Connaissance des procédures de reporting anglo-saxonnes appréciée.

Notre D.A.F. Monsieur BERTRAND, vous remêrcle de lui écrire, ii traitera votre dossier confidentiellement. Ecrivez, sous ref. AUD M. & GARON-BEDEL, BP 11, MILLERY

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE FRANÇAISE. ayant la plupart de ses usines dans le Nord, recherche, du fait de sa nouvelle structure, pour sa Direction

"Budget et Comptabilité" implantée à Valenciennes:

Le responsable du service comptabilité bilan

Ce poste s'adresse à un Cadre Comptable confirmé disposant d'une formation supérieure (ESC ou équivalent + DECS) et d'une expérience de 5 ans environ acquise en entreprise ou en cabinet. Place directement sous l'autorité du Responsable des Services Comptables, il sera en relation avec les différents établissements de la Société et de ses filiales et animera une équipe de cinq personnes. -46. DT 276 AM

Des cadres débutants

disposant d'une formation supérieure (ESC ou équivalent + DECS) désireux de faire carrière dans les différents services d'une importante Direction "Budget et Comptabilité,

Plusieurs postes sont à pourvoir:

Trésorerie et Consolidation

rêf. EU 277 AM

réf. FV 278 AM

 Procédures et Révisions Comptables Informations de Gestion et Etudes

réf. GW 279 AM

Tous ces postes impliquent des relations à des niveaux hiérarchiques variés et l'animation d'une équipe.

Larges possibilités de développement de carrière dans la Société, ses filiales et le groupe auquel elle appartient. Logement à Valenciennes assuré.

Ecrire en précisant la référence. Discrétion absolue.

Economiques

4, rue Massenet 75116 Paris



Sud-Est Compétences et Qualité de Vie

Directeur Administratif et Financier

270 000 F+

Filiale performante d'un groupe international anglo-saxon (65 MF, 95 pers.), nous sommes un des leaders dans notre domaine : la fabrication de matériel pour l'exploration minière

Bras droit du Directeur Général, le Directeur Administratif et Financier anime, coordonne, contrôle le service comptable et financier de la société, assure le reporting anglo-saxon. Il participe activement à l'administration générale : assurances, relations sociales, législation, achats.

Ce poste au coeur de la vie de l'entreprise, s'adresse à un diplômé d'études supérieures (Sup de Co + DECS, Expertise Comptable), dont l'expérience de 5 ans min. acquise en milieu industriel anglosaxon lui a permis d'appréhender tous les aspects de la fonction. La maîtrise de l'anglais est un must.

Merci d'adresser lettre manuscrite CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la réi. NLB 49801 à TEG, 113, rue de l'Université, 75007 Paris.

Executive Group

EXPERT COMPTABLE directeur régional

CABINET NATIONAL D'EXPERTISE COMPTABLE (400 personnes), nous recherchons le Directeur de la Région

Paris Ile de France (environ 40 personnes). Le rôle du Directeur Régional consiste à gérer le cabinet sur le plan humain et économique, superviser et assister techniquement les collaborateurs, adapter à la région les grandes lignes stratégi-

ques définies par le siège. Un poste complet, motivant pour un expert comptable diplômé qui, après 8 à 10 ans en cabinet souhaiterait exercer ses compé-

tences avec une grande autonomie. Adresser C.V., lettre manuscrite et prétentions sous réf. 58022 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 PARIS

qui transmettra en toute discrétion.

La Sorefi lle-de-France

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE DES CAISSES D'ÉPARGNE ÉCUREUIL TOTALISANT 30 MILLIARDS AU BILAN

RECRUTE

UN SPÉCIALISTE

DE LA GESTION FINANCIÈRE

AU SEIN DU SERVICE DES ÉTUDES ET DE LA PROGRAMMATION Il aura pour mission d'élaborer et de l'ournir aux entreprises du réseau, les éléments nécessaires à la gestion financière : (tableaux des emplois et des ressources, suivi et analyse des prévisions d'activités, simulation des résultats (inanciers...).

De sormation économétrique supérieure (DESS, ISUP, ENSEA...), le candidat possède en outre une solide pratique des techniques statistiques et de la micro-informatique, acquise de préférence dans une banque ou un établissement financier.

Ecrire avec c.v., photo + prétentions à MONSIEUR LE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE LA SOREFI ILE-DE-FRANCE, B.P. 15907, 75326 PARIS CEDEX 07.

Le Monde

LE MONDE DE LA GESTION ET DES FINANCES

Première entreprise privée française dans le domaine des transports, Chargeurs S.A. est aussi un groupe industriel en Europe et sur le continent américain. Chargeurs S.A. compte parmi ses principales filiales Chargeurs Réunis, Paquet, Spontex, UTA, Walon.

Dans cet ensemble de plus de 100 sociétés, nous développons la fonction :

Analyse et contrôle financier

Assistant notre responsable du Département, vos missions seront:

- d'assurer la coordination et le fonctionnement du reporting du groupe,

- de participer à l'élaboration des budgets,

- de conduire des études financières pour le groupe et les sociétés,

- d'analyser les demandes d'investissements et vérifier leur rentabilité. Après une première expérience de 2 ou 3 ans dans l'Audit ou le Contrôle de Gestion, vous souhaitez évoluer et valoriser vos compétences au sein d'un groupe performant. Agé d'au moins 28 ans, vous êtes diplômé d'une Ecole de Commerce ou de Gestion (Finances-Comptabilité) et vous avez utilisé l'informatique.

Ce poste vous conduira à remplir des tâches de réflexion et d'analyse et, à travers vos différents contacts, vous permettra de connaître notre groupe et nos méthodes de gestion. Vous pourrez ensuite exercer des responsabilités opérationnelles au sein d'une de nos sociétés.

Nous étudierons votre candidature en toute confidentialité et vous remercions de l'adresser sous réf. 279/32 M à M. G. KRASNOVSKY, COFROR, Tour Fiat Cedex 16, 92084 PARIS LA DEFENSE.



CHIMIE

Débutez une carrière dans notre Groupe par l'audit international

JEUNE AUDIT DES FILIALES

Engagé par ESSO CHIMIE, vous serez détaché (pendant 2 à 3 ans maximum) auprès du centre européen d'Exxon Chemical afin d'effectuer des missions dans l'ensemble des filiales du Groupe. Puis vous serez appelé vers d'autres fonctions au sein d'ESSO CHIMIE au siège à Paris ou dans notre site industriel de Notre-Dame de Gravenchon en Houte-Normandie.

Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé d'une grande école commerciale (HEC.

ESSEC, ESCP...) ayant, si possible, une formation complementaire de gestion, type MBA, débutant ou possédant déjà une première expérience professionnelle. Le centre d'Audit européen d'Ecron Chemical est basé à Bruxelles mais une résidence en région parisienne est souhaitée. Ce poste implique nécessoirement de nombreux dépla-

cements en Europe. La pratique de la langue anglaise est indispensable. Merci d'adresser lettre de condidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 11/507 AE á:

EGOR S.A.

— PARIS BORDEAUX LYON HARITES STRASBOORG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORE LONDON MADRIDMONTHEAD TOXYO



DE GESTION

attiré par l'informatique

ESSO CHIMIE, spécialisée dans la production et la vente de produits chimiques pour l'industrie, réalise un chiffre d'affaires de 7 milliards de francs. Ses résultats en fant l'une des Sociétés les plus performantes de son secteur d'activité en France. Elle renforce son équipe de contrôle de gestion ou siège de la Défense.

Ce jeune analyste aura une mission polyvalente. Il sera chargé d'établir et d'examiner les résultats mensuels de plusieurs lignes de produits. De plus, il étudiera de foçon critique les systèmes informatiques comptables, proposera des améliarations et en liaison avec les ingénieurs informaticiens, participera au développement et à la mise en place de nouvelles applications informatiques.

Nous souhaitons rencontrer un diplôme d'une Grande Écale Scientifique et/ou de Gestion. Il est débutant ou bien a acquis, grace à une première expérience, de solides connaissances en gestion et en informatique.

Ce poste offre des perspectives intéressantes de carrière à un candidat dynamique, rigoureux et de bon contact.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous réf, M 11/507 BO à:

EGOR S.A.

PARIS BORDEAUX LYDN NANTES STRASBOURG, TOULOUSE MILAND PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTRI N. 10410



En France, un ensemble efficace de trois Sociétés (générant 1,2 milliard de chiffre d'affaires + 35 millions de bénéfice net), intégré au Groupe International BUITON! PERUGINA recherche un

CADRE DE GESTION

En liaison étroite avec le Directeur Financier et les Responsables Commerciaux, vous assurerez, dans un premier temps, l'élaboration et le contrôle des budgets des Départements Commerciaux tout en perfectionnant et animant le système actuel.

Par la suite, vous évoluerez, en fonction de votre capacité d'initiative et d'organisation.

à 5 ans au sein d'une Unité de Production industrielle, Anglais courant.

Vous avez obligatoirement une formation comptable et financière de très bon niveau (type Grande Ecole de Gestion) et au moins une première expérience de 4 ou 5 ans dans ce genre de fonction, de préférence au sein d'une grande société de biens de consommation performante. La pratique de l'Anglais ou de l'Italien est très souhaitable et celle de la micro-informatique serait appréciée.

Adresser lettre manuscrite, photo récente et C.V. avec rémunération annuelle actuelle à BUITONI France Direction des Ressources Humaines - 76, rue Garibaldi, 94100 SAINT-MAUR-DES-FOSSES.

Coûts industriels : au-delà de la technicité... _ insuffler un état d'esprit

Parce que nos Laboratoires Pharmaceutiques - CA 500 MF, 680 personnes, filiale d'un des premiers Groupes Internationaux de la Santé - sont en pleine expansion et ambitieux pour l'avenir, Parce que notre équipe jeune et compétente recherche continuellement la performance, notre Contrôleur de Gestion recherche, comme collaborateur direct un

Contrôleur de la gestion industrielle

Vous superviserez la comptabilité analytique de notre usine ;
Vous devrez développer les outils de gestion industrielle (les systèmes informatiques correspondants) ; - Vos analyses et commentaires alimenteront votre dialogue avec les opérationnels et leur permettront, peu à peu. d'intégrer les paramètres économiques que vous aurez mis en évidence pour mieux gèrer leur entité. De formation supérieure (Sup de Co, ESSEC) plus DECS, vous avez entre 30 et 35 ans et une expérience minimum de 3

Toute l'équipe est basée à 100 km à l'Ouest de PARIS. Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, CV, photo, et prétentions) sous référence S/CG/LM à notre Conseil - RAYMOND POULAIN CONSULTANTS - 74 rue de la Fédération - 75015 Paris - qui vous garantit toute

GIANO

Mission difficile mais pas impossible...

Jeune Directeur(trice) Comptabilités et Fiscalité Groupe

La filiale de ce groupe très important se restructure, assainit sa situation. Dans un tel environnement, il faut de l'énergie, savoir remettre en cause les habitudes, faite preuve de ses compétences.

Il s'agit, en effet, d'assurer une très bonne coordination des comptabilités groupe, de contrôler le reporting, de mettre en place les procédures comptables nécessaires à cette nouveile restructuration, de suivre et de contrôler tous les aspects fisceux de la réorganisation. Enfin, d'être un intervenant avisé auprès de la Direction Générale

Le ou la candidat(e) est âgé(e) de 30/35 ans environ, de formation supérieure comptable et fiscale (DECS - Certificat Supérieur Juridique et Fiscal), et justifie d'une expérience comptable et fiscale acquise en entreprise ou en cabinet. Un tel profil vous permettra une rapide évokation au sein du groupe.

Merci d'adresser lettre de candidature. CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la réf. NLB50001M à TEG. 113, rue de l'Université - 75007 Paris.

The **E**xecutive

Importante société Paris 16ème développant des matériels de haut niveau technologique, vendus dans le monde entier, recherche

pour son siège social parisien et une de ses usines de la Région Parisienne

Contrôleurs de Gestion

(Rét. 3741/CG)

Leur mission : - participer à l'élaboration des budgets annuels et en effectuer les contrôles mensuels (dont cal-- fournir tous les renseignements comptables et de gestion

aux opérationnels. - assurer les liaisons entre les unités de tabrication et le

De formation supérieure (ESCAE, DECS, maîtrise de gestion...). les candidats devront justifier d'une expérience de 4 a 5 ans dans une société à vocation industrielle. La connaissance et la pratique de l'outil informatique sont indispensables.

- pour son siège social parisiers

Agent de Gestion (Ref. 3742/AG)

Agé de 25 ans environ, titulaire d'un BTS, DUT ou DEUS de gestion, il participera activement à la mise en place, au suivi et au contrôle budgétaire de départements commerclaux dont il analysera les éléments comptables, il aura à utiliser l'outil informatique. Une expérience de 2 à 3 ans dans une société à vocation

industrielle serait un atout supplémentaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite. CV, photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence du poste choisi à RSCG CARRIERES - 48, rue St Ferdinand - 75017 PARIS. Réponse et discrétion assurées.

GESTIONNAIRE

BANQUE IMPORTANTE, connaissant une forte expansion de ses activités financières recherche pour étoffer ses services de gestion (gestion obligataire pour sa clientèle d'Institutionnels et d'Entreprises) un gestionnaire d'obligations

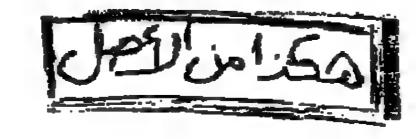
CONFIRMEHH

Il aura à assumer la responsabilité directe de la gestion de 3 Milliards de capitaux, dans des structures variées : SICAV monétaires - SICAV long terme - Fonds Communs obliga-

Le candidat retenu devra avoir, outre une formation superieure (actuaire - économie) une expérience de plusieurs années des marchés obligataires. La performance est exigée. Possibilité de rémunération ele-

vée, avec Intéressement pour condidat de valeur. Nous vous remercions d'adresser votre lettre de candidature avec C.V., photo et pretentions en précisant sur l'enveloppe la Rét. 3740 à RSCG CARRIERES 48, rue St Ferdinand 75017 PARIS, qui transmettra.

D'OBLIGATIONS



OF

and the second second 。 - 147年間

1 大学を and the same of the same of リン・マー 新工作会 A. P. W. St. 2

ここ 学生活動を重要

A service of the last

W SPECIAL PROPERTY.

Finance - 1 Communic

on the supple of SECRETAIRE

_ b incidential

Directeur

ولائل فسنة 🖖 17 18 18 198 -- 1 in 18 计断性 毒 1.50 The second second

the transfer of the second 化油蜡 青饒 Printed & الع وزيدون المحار

LE MONDE DE LA GESTION ET DES FINANCES

Filiale française (50 MF) d'un groupe américain d'envergure (2,4 milliards de \$ de CA), nous évoluons avec succès sur le marché porteur des biens d'équipement. Pour faire face au développement de nos activités, nous créons le poste de :

Controller

Collaborateur du Directeur Général, vous apportez un appul administratif et comptable efficace à notre activité commerciale et technique. Vous animez une petite équipe et prenez la responsabilité - du contrôle de gestion des projets : sulvi et analyse des couts, prévisions budgétaires, contrôle de la facturation. provisions - de la comptabilité générale : CE, bilans, reporting à la relations bancaires - des achais, des relations douanières...

Ce poste conviendrait à un candidat de formation comptable supérieure (DECS, ESCAE...) justifiant de quelques années d'expérience, dans une structure de moyenne importance, qui lui ont permis de maîtriser les techniques de gestion comptables et budgé-taires, l'utilisation de la micro-informatique.

L'anglais est indispensable pour ce poste situé au Sud de Paris. Adressez lettre de candidature, CV détaillé, photo sous réf. 1849112M à TEG, 113 rue de l'Université, 75007 PARIS. Executive



Contrôleur de gestion

Exciting DRLY

KHINHI

vision opérationnelle de la fonction. • Un D.E.C.S., la maîtrise de l'allemand et si possible de l'anglais, sont des atouts importants. • Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo, niveau de rémunération actuelle) sous réf. 2403-M, seront traitées en toute discrétion par

DEVANLAY Groupe textile français performant leader de sa branche qui fabrique et commercialise Exciting, Jil, Lacoste, Orly, Polichinelle, Timwear souhaite engager pour sa Division LACOSTE un Contrôleur de Cestion. • Basé à TROYES au siège de l'activité LACOSTE, et rattaché au Directeur Administratif, il interviendre dans l'ensemble des unités (2.800 personnes), optimisera les procédures, et fournire aux responsables des outils de gestion performants. • Cependant il lui sera confié une première mission à PARIS, pendant 1 an environ. au sein de la société de commercialisation. Il développera la fonction contrôle de gestion, en parti-culier la comptabilité analytique et le contrôle budgétaire, en veillant au respect des procédures. • Ce poste convient à un E.S.S.E.C. - E.S.C.A.E. - d'environ 28 ans - ayant une première expérience en contrôle de gestion ou audit interne, comportant l'utilisation de l'informatique - attiré par une

2 - 1 OUT IN CONSENS DE DIRECTION -

ANALYSTE

des dans notre Groupe

Segan warmen and the

A war member dent fatte light and fatte Marie Sales Services and Sales Services

Any Andres seen to the facility like

Methodiscon Se Service States

Admit & Brusseles most une rescheren

או אויים בינון בין בינון אייים וייים וייים אייים איי

Section 1

AND CHESTON OF THE PROPERTY OF

SHOWER DESIGNATION

STATE OF THE PROPERTY OF

a international

E AUDIT

ESTION . Finiomanque Marketing the 2 to 2 and a first transport of Service Service Conserved Conserved

Figure of the first of the second

The state of the s The Brack with them to be force the good The state of the s The state of the s Comment of the Comment of the

The state of an energy that the best to be

the possible... ecteur(trice) ne Groupe

Group

Groupe trançais, leader en offshore pétroller, recherche dans le cadre de son expansion

MISSION: Consolidation du Tableau de Bord Economique du Groupe (CA: 2,2 Milliards de Francs, 30 fillales). Gestion Prévisionnelle. Gestion Financière de fitiales. PROFIL : Grande Ecole de Gestion + 3 à 4 ans d'expérience dans un Grand Cabinet d'Audit International ou dans un Grand Groupe de B.T.P. à vocation internationale. Anglais indispensable.

adjoint du contrôleur financier du groupe

cadres de gestion - finances

Futurs responsables financiers de filiales en France ou à l'étranger. MISSION: Contrôle budgétaire et gestion financière au sein d'une Direction Géographique. PROFIL : Grande Ecole de Gestion - Option Finances-Comptabilité, Débutants ou 1 ou 2 ans d'expérience de préférence en Cabinet d'Audit.

chef comptable d'une filiale à l'étranger

MISSION ; Responsabilité de la Comptabilité Générale. Etablissement des Bilans. Coordination de la paie locale. Déciarations Fiscales. PROFIL: DECS complet + expérience de 5 à 10 ans acquise dans une entreprise de B.T.P. à vocation internationale, Anglais souhaité.

Les deux premiers types de poste sont basés dans la banilleue Ouest de Paris et peuvent nécessiter des déplacements à l'étranger voire l'expatriation à terme. Le poste de Chef Comptable est basé à l'étranger (Afrique Francophone). Réel-les perspectives d'évolution au sein du Groupe, en France et à l'étranger.

Appelez Contact-Téléphone au (1) 42 61 82 81 (8 h 30 à 18 h 30 du lundi au vendradi, 10 h à 13 h le samedi) pour des informations complémentaires ou adressez votre candidature avec photo et prétentions sous référence du poste choisi à ORGANISATION ET PUBLICITE, 2, rue Marengo, 75001 PARIS, qui





L'autre façon d'être un contrôleur financier.

Classique, votre cursus jusqu'à aujourd'hai : grande école de gestion + DECS + 3 aus d'audit + 2 ans en entreprise, ou quelque chose d'approchant. Le moment vous paraît venu de choisir un itinéraire plus personnel, en accord avec ce que vous êtes et ce que vous voulez faire.

Les questions d'urbanisme vons intéressent ? Basés à Paris 8^{tem}, nous concevons, développons et gérons des équipements immobiliers novateurs, espaces de commerces et de loisies : le Forum des Halles, les Quatre Temps, la Galerie du Claridge... Nos équipes aiment leur métier, leur savoir-faire est recomm et solficité pour tout projet d'ouvergure. Nos structures sont légères - une centaine de personnes -. Matière grise, créstivité et souplesse : le milieu vous convient.

Homme de contact et de dialogue, vous aimez faire bouger les choses, savez concevoir des systèmes, mais surtout les faire vivre et entrer dans le quotidien. Vous avez l'âme d'un animateur et d'un coordinateur plus que d'un chef de service. Rattaché(e) au secrétaire génétal, vous assurez les tâches comptables, fiscales et financières du groupe, pilotez le contrôle de gestion, optimisez la trésorerie, participez activement au développement des moyens informatiques. Nous avons demandé aux consultants de SIRCA, 64 rue La Boétie - 75008 Paris de nous présenter les meilleurs candidats qui pourront trouver chez nous une évolution à leur mesure. Ecrivez-leur sons référence 477 512 M en précisant votre niveau de rémunération.



Membre de Syntec

Figure-Droft Communication

Line entreprise agro-alimentaire en fort développement, spécialisée dans la production et la commercialisation de produits laitiers, réalisant un C.A. de 450 MF, crée son poste de

SECRETAIRE GENERAL.

Membre du collège de Direction Générale, il devra : o prendre en charge la gestion financière et assurer l'ensemble des liaie assurer la couverture juridique complète et coordonner toutes les

opérations juridiques internes et externes e coordonner l'ensemble de la communication interne et externe. leune et brillant, vous êtes de formation supérieure, vous avez plusieurs années d'expérience de gestion financière et votre maîtrise pratique du

droit est incontestable. Votre dynamisme et votre rigueur vous permettent d'accéder maintenant li des responsabilisés de haut niveau. Posce à pourvoir en Normandie.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 601 082 M (à mentionner sur l'enveloppe).



BERNARD KRIEF CONSULTANTS

Accouting manager

Issue d'une joint-venture entre le leader mondial de la toxicologie (groupe américain) et un groupe français de renommée internationale, notre société emploie 110 personnes et réalise un CA de 38 MF (prestations de services).

Nous cherchons notre Responsable Comptable et Financier, capable de tenir une comptabilité double et d'assurer le reporting et la gestion de l'entreprise. Il sera assisté d'une petite équipe de 3 personnes.

Une formation supérieure (école de gestion ou DECS), 2 à 5 ans d'expérience en entreprise ou en cabinet, une excellente connaissance de l'Anglais et des procédures américaines, seront considérés comme des atouts maieurs.

Merci d'adresser CV + photo + prétentions sous ref. 501 M à notre conseil :

KEY MEN 2, rue Childebert 69002 Lyon



VEY MEN

Directeur Administratif et Juridique

Notre important établissement financier appartient à un puissant réseau national. Il a un champ d'action local sur un potentiel de 850.000 habitants, dans une région à l'Ouest de Paris, où il fait hon vivre.

Nous sommes 400 personnes, notre image est excellente auprès du public et nous avons l'ambition de développer plus encore notre présence. Nous renforçons notre jeune équipe de Direction.

Ce Directeur Administratif et Juridique est membre du Comité de Direction. Il assure la gestion administrative de notre établissement, il anime et dirige le service juridique et contentieux. l'administration du personnel, les services généraux (immobilier, achats, assurances, sécurité—) soit environ 25 personnes. De plus il prépare les divers Conseils et Assemblées, gère et anime la communication interne de la Société.

Il (elle) a environ 35 aas, une formation grande école de gestion ou universitaire, des compétences juridiques, l'expérience d'un poste similaire dans la banque, l'assurance_le sens de l'organisation et des qualités relationnelles.

Nous vous invitons à adresser votre candidature s/ref. 25 M 232 . à notre Conseil Edith GIACCHETTI, CPA3, rue de Liège 75009 Paris, qui vous assure une totale discrétion.

Recrutement... allez prendre en charge nos missions de recrutement

La Firance est en effet un domaine qui commence à vous être familier : en 3 ou 4 ens. au sein d'une direction finandère ou d'un cabinet Conseil, vous en avez appris les mointhea recoins. Vous connaisses sea chabitarism Adéleer: A, 28/30 ans, anv., your êtes doté d'une excellente

formation financière de type anglo-saxon, d'un dynamisme à toute épreuve ét le domaine du Conseil vous

Si notre proposition vous int reste, écrivez en toute confi dentialità s/16f.4921 à l'agence DESSEIN, 15 rue du Louvre 75001 PARIS.

Finance

Importante société américaine de distribution de Filme et Vidéo-Cassettes, leader sur son marché. PARIS 8°

250.000

Adjoint du directeur administratif et financier

Superviser, au niveau de la société française, la comptabilité générale et analytique, assurer le reporting, les déclarations fiscales et sociales, l'administration des salaires, et participer à la mise en place

Expérience réussie dans un poste similaire et bonnes connaissances de la comptabilité anglo-saxonne à justifier.

Formation supérieure (DECS) et parfaite maîtrise de l'anglais exigées. Ce poste s'adresse à un candidat rompu aux problèmes d'organisa-tion et de méthode, apte à travailler dans une petite équipe. Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé (join-dre enveloppe pour réponse plus rapide), sous référence 25013-M.

MRI conseil Danièle Chapuis - 13, rue Madeleine Michelis, 92522 Neuille.

HOBART

filiale du groupe multinational Dert and Kraft (E.U.). Recrute pour son siège à Paris Centre puis Marne la Vallée (RER)

chef des services comptables (Accounting Manager)

Le Société avec 600 personnes et un C.A. de F 300 milions est leader sur le marché des équipements, systèmes, services destinés aux industries de l'alimentation, aux culsines et aux laveries. Le poste comptabilité anglo-saxonne et française - dotures mensualles

reporting, prévisions bilantielles, gestion de trésorerie. Le service de 17 à 20 personnes réparties dans les services Comptabilité Générale, Trésorarie, Comptabilité Clients, Contrôle Crédit.

Les moyens informariques utilisent un logiciel de comptabilité générale/ reporting puissant et micro-ordinateurs (tableurs) pour travaux divers. Développements à poursuivre. Lies de travail Paris Métro Auber puis en 1987 Marne-la-Vallée RER dans

nouveau sièce à construire. Le candidat Diplômé Final Expertise Comptable, Chartered Accomtant on Grande Ecole de Commerce avec DECS complet, il aura été Chef de groupe dans un cabinet d'audit ou un groupe multi-national avec emérience de comptabilité générale informatisée.

Anciele Lu et écrit pécesseire. Salaire Un salaire important cotraspondant sur qualifications demandées est envisace.

POSTE A POURVOIR IMMEDIATEMENT.

Envoyer C.V., courrier manuscrit avec salaire actuel et photo à Cie HOBART - D.R.T. - 39, rue Cambon - 75021 PARIS Coder 01 Téléphoner au 42.60.06.84 (Réf. : MF AT. GEOGHEGAN) pour plus d'informations si nécessaire.

CURE

state and the

L. Sez 1

The section of the se

a Spring of

The second second

12.78 4

20 B

少一年 医现象

Le Monde

LE MONDE DE LA GESTION ET DES FINANCES



LEADER EN EXPANSION DE SA PROFESSION

juriste #

La Direction Financière accueillera ce Juriste pour lui confier la responsabilité de la cellule Juridique à EPERNAY.

Sa mission permanente sera le conseil des Directions opérationnelles et fonctionnelles de l'entreprise avec la gestion de la Protection des Marques, des Assurances, des Baux, etc.

La formation sera Maîtrise de Droit Privé complétée par un DEA ou DESS + anglais pratique. En raison des responsabilités confiées, une expérience

d'ENTREPRISE de 3 à 5 ans minimum est impérativement exigée. Les dossiers de candidature - sous réf. 3146 M. à préciser sur l'enveloppe - seront truités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT

500 personnes, 400 MF de CA, filiale d'un groupe de notoriété internationale,

nous faisons partie des leaders de notre secteur : le marché porteur de la fabrication et de la commercialisation des produits chimiques grand public :

Adjoint au Directeur Financier

Vous animez une équipe de 11 personnes et prenez en charge : les comptabilités générale et fournisseurs, la trésorerie. Vous assurez le reporting, le suivi

Vous développez la comptabilité analytique de production et vous améliorez l'organisation du service grâce à l'utilisation performante d'un nouveau logiciel

Diplômé d'Ecole Supérieure de Commerce + DECS, vous avez su tirer partie

de vos 4 années d'expérience en cabinet d'Audit international ou en entreprise

industrielle anglo-saxonne, vous maîtrisez les méthodes de gestion anglo-

La volonté de préparer l'avenir nous conduit à recruter notre :

budgétaire, les analyses d'écarts et les bilans fiscaux.

saxonnes et vous souhaitez élargir votre champ d'activité.

Vos qualités de rigueur, votre sens de l'animation et votre

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et

potentiel sont des qualités que nous privilégierons. La maîtrise de l'anglais est nécessaire.

salaire actuel sous réf. IB 50101 à

TEG, 113 rue de l'Université - 75007 Paris

10, rue de la Paix - 75002 Paris

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE SERVICE

1.000.000.000 F C.A.

CHEF COMPTABLE

PARIS-8

Placé sous l'autorité de Directeur Financier, vous dirigerez et enimerez une équipe de comptables et aurez l'entière responsabilité de la comptabilité générale, blian compris.

Vous assurerez également la gestion de la trésorerie. La gestion étent informatisée, vous devrez apporter votre expérience et votre esprit d'anelyse afin de mettre en œuvre les possibles améliorations de procédure.

A votre poste, vous devrez faire preuve de rigueur mais également des qualités d'animeteur de votre équips.

Nous souhaitons rencontrer unle) candidatiel de formation comptable niveau DECS pouvant justifier d'une expérience de 10 ans dans la fonction.

Veuillez adresser votre candidature et C.V. détaillé sous nº 3.033 AMEP P.A. 37, rue du Général-Foy 75008 Paris, qui transmettra.

GROUPE PHARMACEUTIQUE FRANÇAIS Ville agréable du Centre-Est propose à de jeunes candidats(es) (26 à 35 ans)

Audit interne

nancier dans le respect des procédures par les différentes filiales du Groupe en vue de l'établissement des documents de gestion (préparation du bitan, comptes-rendus financiers, états des actifs, etc.).

Le candidat aura : - une formation supérieure (École de Commerce et DECS ou équivalent) et une expérience de 3 à 5 ans d'audit en cabinet ou en entreprise.

existe un réel potentiel d'évolution vers un rôle de Contrôleur de Gestion en France età l'étranger. Réf. 2022 M

Contrôleur de gestion adjoint

En liaison avec les filiales internationales du Groupe et l'Exportation, il préparera les tableaux de bord de la Direction Générale sur toute l'activité internationale (cinq filiales, 200 personnes). De plus, il sera chargé de missions parti-

Il existe de réelles possibilités d'évolution vers des postes de Contrôleurs de

Le candidat aura une formation de type Ecole Supérieure de Commerce, des grandes qualités de rigueur et de prag-

Il a, dans l'idéal, queiques années d'oxpérience, mais un débutant peut être en-

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo), en indiquant le numéro de référence de l'annonce à SOURCES - 144 rue de Rivoli - 75001 Paris

CAMBISTE

Banque privée, spécialisée dans les Opérations de Trésorerie, crée le poste de CAMBISTE.

 entre 5 et 7 ans d'expérience polyvalente dans votre une excellente connaissance des nouveaux marchés.

- d'un lieu de travail basé à PARIS-81. d'une situation évolutive (liée à vos capacités) dans ;

BANQUE PRIVEE PARIS-8°

la volonté de découvrir et d'investir dans des produits

- une bonne pratique de l'anglais, d'importantes qualités relationnelles.

Merci d'adresser dossier de candidature (photo indispensable), sous réf. 35 000 LM.

• O.C.B.F. SERVICES - 66, rue de la Chaussée-d'Antin - 75009 PARIS.

Services **VOUS ASSISTE DANS LÉ RECRUTEMENT BANCAIRE**



cosmétique, pharmacie, etc...

BANQUE LOUIS DREYFUS

C xecutive

Group

AFFILIÉE AU GROUPE LOUIS DREYFUS ET À LA BANQUE BRUXELLES LAMBERT

DIRECTION DE L'EXPLOITATION BANCAIRE **EXPLOITANT ENTREPRISE** Classe VI ou VII

recherche pour sa

- ayant l'expérience bancaire du Bâtiment - TP (grandes et moyennes

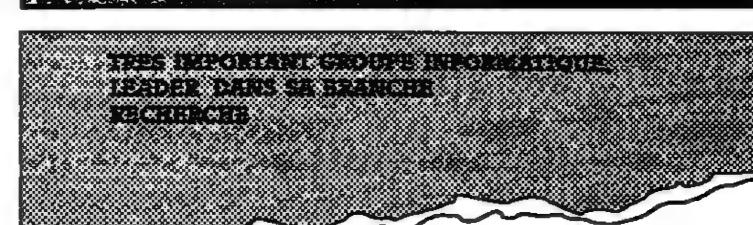
entreprises) et désirant se diversifier vers d'aulres secleurs. - formation supérieure (Grande École de Gestion ou Scientifique). - bonne sensibilisation au risque bancaire et forte motivation pour une activité commerciale.

ANALYSTES DE CRÉDIT

 chargés de l'analyse et du montage des dossiers de crédit (petites et moyennes entreprises de secteurs économiques divers) et de la gestion quotidienne des comptes.

- capables et désireux d'évoluer vers l'exploitation. - formation supérieure ou bancaire supérieure.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. détaillé, photo et prétentions (en précisant Réf. A ou B) à la Direction du Personnel de la BANQUE LOUIS-DREYFUS, 6, rue Rabelais, 75008 PARIS.



Contrôleur de gestion (HEC, ESSEC, ESCP, ESCAE) 180.000 F +

Responsable du suivi d'un ensemble de filiales (françaises ou étrangères), il sera directement rattaché à la Direction du groupe. Ce poste requiert une parfaite maîtrise des techniques de gestion, un sens développé des contacts ainsi qu'une expérience réussie de 2 ans minimum

dans la fonction. Un candidat de valeur pourra se voir confier des fonctions de direction après

quelques années. Les candidatures (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sont à

adresser, sous référence PM/SO, à SEFRECO, 18 rue Boissière 75116 Paris.

IMPORTANTE SOCIETE MULTINATIONALE Débutant

 Il devra participer au contrôle des Sociétés Françaises du Groupe Il sera de formation supérieure (école supéneure de commerce, etc...) - Il aura de sérieures connaissances comptables et des connaissances informatiques seraient appréciées. Lieu de travail : Region Pansienne. Déplacements Province. Adresser CV, photo et rémunération sous réf. 769 à Contesse Publicité 20. avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Un Groupe de Société de Services de Marketing Direct (CA 150 MF, 350 personnes) recherche le

RESPONSABLE COMPTABILITÉ GROUPE

Vous êtes un jeune diplômé (H/F) d'études supérieures type DECS, ayant une expérience de 5 ans en Cabinet d'Expertise Comptable et maîtrisant parfaitement les problèmes de consolidation.

Envoyez votre dossier de candidature sous ref. RC1/M, à Michèle DAIN.



Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils recoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.



A Bordeaux, la filiale (460 personnes) d'un important groupe international recherche

RESPONSABLE DU REPORTING COMPTABLE ET FINANCIER

IL aura la charge d'établir et d'analyser les états comptables, financiers et budgétaires (mensuels et trimestriels) sous la forme française et anglo-saxonne (reporting).

Il devra avoir une formation supérieure en Finances-Comptabilité (ESC ou équivalent) doublée d'une expérience réussie dans un ou plusieurs postes de responsable comptable.

Une bonne pratique de la langue anglaise est demandée. De bonnes connaissances en comptabilité anglo-saxonne et en informatique sont recommandées.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 510 005 M (à mentionner sur l'enveloppe).

BERNARD KRIEF CONSULTANTS

MILLIPORE
Le Siège Européen de Millipore Corp. U.S.A.,
leader mondial dans les domaines des techniques
de filtration et de séparation ainsi que de chromatographie en phase liquide, recherche dans le cadre du renforcement de

Contrôleur de gestion international

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (Sup de Co ou équivalent), formation complétée si possible par un DECS. Vous avez au moins 3 ans d'expérience de la fonction dans une entreprise multinationale ou en cabinet d'audit. Vous parlez couramment l'anglais et si possible l'allemand.

Nous vous chargerons du contrôle de gestion des divisions commerciales internationales (export). Vous évaluerez les budgets dépenses et en assurerez le suivi ; vous établirez les prévisions trimestrielles et suivrez la rentabilité des lignes de produit. Pour ce poste basé à St-Quentin-en-Yvelines, la rémunération offerte est en rapport avec nos exigences.

Adresser lettre de candidature manuscrite, C.V. détailé + photo, salaire actuel à notre Conseil qui vous garantit une entière discrétion, sous ref. 70114/M,

Staff Consultants 91, rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris.

STRASBOURG



SUCHARD TOBLER

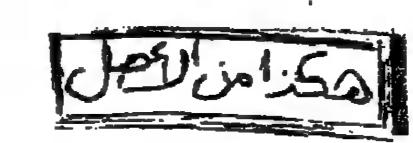
recherche pour son usine de STRASBOURG

contrôleur de gestion

ECOLE DE COMMERCE + DECS

Expérience en milieu industriel souhaitée. A la tête d'une équipe de 7 personnes, vous assurerez l'intégralité de la fonction (comptabilité industrielle, contrôle de l'activité, analyse des écarts, gestion administrative) sous la responsabilité du Directeur Financier, basé au siège social. Anglais indispensable.

Si vous êtes intéressé, merci d'adresser C.V., photo et prétentions à M. HOUIN, Direction du Personnel, SUCHARD TOBLER, 16, avenue Jean Jaurès, B.P. 201, 94601 CHOISY-LE-ROI



Le Monde

MEDSODICISON INTER

ODE FRANÇAIS

Mellow Est Melow) (26 à 35 ans)

contrôleur de

astion adjoint

A STATE OF LOUIS INCOME.

and Minies, 200 personnes)

matus, il sera charge de mesione

seriote de réctes possibiles de

inte when des posses de Combigue

Prendidat 3122 the lameson de la

Scotte Superiorie de Commerce de

pandes que les de rigueur et de pa

La dere l'idea: que ques années (1)

Minerce, mais in débutanipeutères

distrements and Chiefphotol Bring

Mich - 7500! Pers

Ifinancial

& de exportent groupe start.

J REPORTING

The state of the s

Briefly base of thems made as

Suppose das parteures of contact of

making the three De some

The state of the s

CHARLE OF FRIE WITH BY STARTE

The Mary Mary Come - SA

のないできます ちゃっという かっということ

Mark Brass L. C. Contact

renongran

The second of the second

And the second second second

Manual Maries and the second

The second second second second

The second secon

- 17.22 - 17.22 - 17.22

The second

Comment of the state of the sta

CONSULTANTS

Carried a Street of the Con-

MANCIER

Anoth avec ics fileles memaine Groupe et . Exportation il prepar A personal de pord de la Director C

LE MONDE DE LA GESTION ET DES FINANCES

Jeune Manager Accounting et Planning Une fonction à développer...

Filiale française d'une société américaine informatique recherche le collabora-teur immédiat de son Directeur Financier.

Votre mission consiste à donner aux services comptable et budgétaire une nouvelle impulsion en vue d'en faire un appui efficace de l'activité commerciale et technique. Vous êtes donc chargé : - d'organiser et de contrôler l'activité comptable et le reporting, - de développer les prévisions à moyen ou à long terme, - de participer en liaison avec le service informatique au développement des nouvells applicanons de gestion, - d'élaborer des procédures, d'intervenir dans les domaines juridiques et fiscaux. Vous animez une équipe de 8 personnes.

Expert Comptable ou diplômé d'une Ecole Supérieure de Gestion, bilingue français-anglais, vous avez déjà exercé des responsabilités faisant appel à des aptitudes d'encadrement et acquis une expérience de 4 ans dans l'Audit ou dans le contrôle de gestion au sein d'un groupe anglo-saxon. A 30 ans environ, la qualité de votre expérience vous permet de prendre le recul qui vous autorise à innover. Le poste est basé en bantieue Sud-Ouest.

Merci d'adresser lettre de candidature. CV détaillé, photo et salaire actuel sous rél. IB 50301 à TEG, 113 rue de l'Université, 75007 Paris



Un groupe comprant près de 20 000 per-sonnes, réalisant un CA supérieur à 20 milliards de F. faisant partié des grand de la discribution en France.

incontestablement une fonction-clé dans notre Groupe,

Responsable de l'audit interne, vous êtes directement rattaché à un membre de la Direction Gènérale, Globalement, il vous appartient de définir le programme annuel d'incervention de votre département, Vous évaluez les secreurs de risque en marière de

contrôle interne et dressez les priorités qui s'imposent. Vous dirigez votre équipe, appréciez les compétences et le potentiel de chacun. Il vous faut être écouté et compris dans toutes les nouvelles procédures que vous serez susceptible d'apporter pour une plus grande efficacité du service. Basé à Paris, ce poste vous concerne su diplômé d'une grande Ecole de Commerce (HEC, ESSEC, Sup de Co...), et docé d'une solide formation financière et comptable (niveau expertise ou équivalent), vous justifiez d'une expérience significative d'audit externe ou interne pendant au moins 5 ans.

La dimension du Groupe, son expansion, doivent vous permettre à terme (3/5-ans) d'accèder à des responsabilités financières opérationnelles, dès lors que vous aurez mené cette première mission avec briq.

Merci d'adresser votre dossier complex (lettre man., CV. photo et précenuons) sous référence 4941 à l'agence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS qui transmettra.

Société d'ingénierie située en région parisienne filiale d'un important groupe industriel

Mission: Montaga et gestion des crédits export. Mise en place des cautions. Gestion des dossiers COFACE. Elaboration des plans de financement des affaires export. Profil recherché : DUT Maîtrise de gestion ou équivalent. Expérience professionnelle d'environ 3 ans poste similaire dans le domaine des B.T.P. ou l'Ingénierie. Très bonne connaissance de la langue anglaise exigée. Le candidat retenu devra faire preuve de bonnes qualités relationnelles et de négo-

Adresser C.V. prétentions et photo s/réf. 597 à CONTESSE PUBLICITE, 20, av. de l'Opère, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

Agent de change

recherche

GESTIONNAIRE ET

TRADER OBLIGATIONS

Envoyer C.V. sous 1º 314.645 M. LE MONDE PUBLICITÉ

5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

EHennessy

A Cognac

E xecutive

Gronb

Récent vainqueur de la coupe de France des entreprises pour son dynamisme et sa rentabilité, notre groupe réalise un chiffre d'affaires consolidé d'environ 7 milliards de francs et emploie 6600 personnes. Le secteur «Cognac» représente à lui seul plus de 2 milliards de francs de

Responsable de la consolidation

Nous recherchons, pour participer an suivi de ce secteur un

chiffre d'affaires, réalisé à l'exportation grace à nos filiale de distribution.

qui rattaché au Directeur Financier, sera responsable de la consolidation, du reporting et des prévisions de résultats pour le secteur Cognac. Il perticipera en outre à la mise en place d'un projet informatique comptable. Agé d'environ 30 ans, de formation supérieure type ESC + DECS, le candidat justifiera d'une expérience de 4 à 5 ans acquise en cabinet d'audit ou au sein du service consolidation d'un groupe multinational. Ses qualités de Manager, son potentiel et sa maîtrise de l'anglais lui permettront par la suite d'évoluer au sein de notre Groupe,

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrité + CV + prétentions) sous référence CO411 à ERNST & WHINNEY Conseil 150 Bd Haussmann, 75008 PARIS, qui examinera votre dossier avec soin et discrétion avant de vous répondre.

Ernst & Whinney Conseil

BANQUE LOUIS DREYFUS

AFFILIEF AU GROUPF LOUIS DREYFUS ET À LA BANQUE BRUXELLES LAMBERT

recherche

pour sa DIRECTION des SUCCURSALES

ATTACHÉ de DIRECTION H/F

Classe V minimum

étudier et promouvoir des produits destinés à la clientèle (entreprises et

être l'interlocuteur des Succursales auprès du Siège en vue d'améliorer les procédures existantes et d'assurer à titre intérimaire l'examen des dossiers de crédit.

Le candidat : formation supérieure ou bancaire supérieure (ITB ou CESB), expérience d'environ 5 ans avec si possible une responsabilité fonctionnelle du type ci-dessus et nécessairement une pratique du

créativité, goût des contacts humains et esprit de synthèse. Évolution possible, après quelques années, vers un poste opérationnel au siège ou en succursale.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. détaillé, photo et prétentions à la Direction du Personnel de la BANQUE LOUIS DREYFUS - 6, rue Rabelais, 75008 PARIS.

Union de Banques à Paris

une structure légère à taille humaine...

Exploitants bancaires

CLASSEIV à VII

C'est dans cet environnement que nous vous proposons d'évoluer.

Votre expérience en exploitation, votre sens du contact et votre fort

potentiel doivent vous permettre de prendre très rapidement au sein

de notre réseau des responsabilités de : Directeurs d'Agence, Sous-

Directeur des Ressources Humaines

M 20 à Philippe VALDIGUIE

une clientèle fidèle de PME/PMI,

▶ une longue tradition de services et d'efficacité,

emplois internationaux (et departements d'Outre Mer) AFRIQUE FRANCOPHONE

Société Agro-industrielle recherche DIRECTEUR COMPTABLE pour ses exploitations

Diplômé Ecole de Commerce ou DECS. Expérience

professionnelle minimum nécessaire d'une dizaine d'années dont une partie en AFRIQUE. Séjour isolé sur lieu de travail. Conditions habituelles aux expatriés.

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. 43926 à COFAP 39, rue de l'Arcade, 75008 Paris.

Pour notre Filiale Européenne à OBERURSEL (Allemagne Fédérale), nous recherchons un

Ingénieur Commercial

Diplômé d'une grande école, il aura une expérience en matériel et en exploitation d'une unité Ses fonctions consisteront à étudier et à négocier

avec nos clients des applications du vide tant au point de vue technique que commercial. En dehors d'une connaissance parfaite de la langue française, de bonnes notions d'anglais et/ou d'allemand sont indispensables.

NASH PUMPEN G.m.b.H. Hohemarkstrasse 15 - D-6370 OBERURSEL Tél.: 19.49.6171.27011

INTERESTED IN COMMUNICATIONS INFRASTRUCTURES DEVELOPMENT?

INTERNATIONAL

TELECOMMUNICATION

UNION

specialized United Nations Agency located in Geneva,

has openings (initially for 2 years with possibility of exten-

sion of up to 5 or more years' service) for:

AN EXECUTIVE DIRECTOR

AND A DEPUTY DIRECTOR

for its newly established

Centre for Telecommunications Development.

Assisted by the Deputy Director, the Executive Director is

Gestionnaires-Comptables Elargissez votre horizon

Toutes nos énergies, nos volontés, nos savoir-faire s'unissent pour que "l'accord parfait" soit une réalité quotidicune au Centre Français d'Informatique. Il en résulte une gamme de produits sophistiqués qui font notre succès.

Pour mettre en place nos logiciels et préconiser des solutions d'organisation comptable, nous recherchons des Gestionnaires-Comptables, de formation DECS ou équivalent, possédant une bonne maîtrise de l'outil gestion-comptable sur informatique. Rigotreux et réaliste, vous avez un seus aigu des contacts humains et savez susciter l'adhésion.

En haison avec les services commerciaux et techniques, vous prendrez en charge toute l'installation de nos progiciels de gestion-comptable on de consolidation et assurerez l'assistance à l'utilisation auprès d'une vaste clientèle de hant niveau que vous seurez conseiller. De plus, grâce à vos réflexions personnelles, vous contribueres activement à faire évoluer les fonctionnalités de pos produits et à compléter potre gamme.

Si your your senter en accord avec ce discours, adressez votre dossier de candidature (lettre + CV, photo et prétentions) à Bernard MANCEAU - Centre Français d'Informatique - 67 rue Archereau - 75019 Paris Tel. (1) 42.45.11.11



chez un agent de change à Lyon

cours des 3 demières années une bonne pratique de gestionnaire dans une

animer la liaison entre la charge et les investisseurs institutionnels,

charge, en banque ou de block-trader.

• 3 missions vous seront confiées :

développer le block-trading.

téléphoner à Lyon 78.63.65.60.

• Volta une opportunité peu fréquente pour un jeune professionnel ayant acquis au

- gérer un certain nombre de comptes de particuliers et d'entreprises, et F.C.P.

• la plus grande confidentialité vous est garantie par notre conseil en recrutement

Concordances à qui vous pouvez écrire, sous la rét: C/144, à Concordances,

91 rue du Faubourg St Honoré 75008 Paris ou 129 rue Servient, 69003 Lyon ou

Gestionnaire

// Jeanneau

LE GEANT DE LA PLAISANCE 1300 personnes - 500 millions de C.A. renforce sa structure et recherche

ASSISTANT CONTROLLER K/F 25-28 as

Ce poste conviendrait à un diplômé d'une école supérieure de commerce ou triel ou dans un cabinet d'audit.

Son rôle sera d'assister le controller dans sa mission, il devra en particulier

assurer le «reporting» pour nos partenaires américains. Anglais courant impératif : pratique informatique souhaitée. Poste à pourvoir en VENDEE.

Ce recrutement sera initié par notre Conseil : Michel MORACCHINI, 22bis, rue des Belles Feuilles, 75116 Paris à

de gestion ayant acquis une première expérience (2 à 3 ans) en milieu indus-

Directeurs d'Agence, Fondés de Pouvoir Entreprises.

50 agences à Paris et en lie-de-France :

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions sous réf.

1 Rond Point des Champs Elysées - 75008 PARIS.

qui vous adresses C.V. détaillé, photo et lettre manuscrite.

responsible for the management of the centre including programme planning, mobilization of resources, organization and direction of the work, as well as for cost effective direction of the Centre advisory services orientated to-wards acceleration of telecommunications development in developing countries in accordance with the programme established by its Advisory Board.

In addition to an advanced university degree in a branch of communications or business management, applicants must have very broad experience in management with knowledge of telecommunication technology and services preferably within an international cooperation and development environment as well as some experience of telecommunication activities in developing countries. Not remunerations and allowances will be in accordance with UN rates at senior management levels.

All applications with a detailed c.v. should be sent to: THE PERSONNEL DEPARTMENT INTERNATIONAL TELECOMMUNICATION UNION CH - 1211 GENEVA 20 (SWITZERLAND)

before 7 March 1986.

information on job content and conditions of employment may be obtained at above-mentioned address or by contacting Miss Frankel + 41-22-99-54-02.

r de gestion

BBOURG

±1.0₹.3₹.

... had 62%

and the second second

ommu

met d'

ন (ব (আছি

· 3 - TT. 12

化 计线电子

**. 34 I

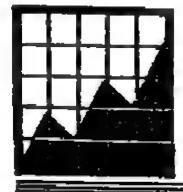
THE STREET

177 項品数

Éd

A 1990年 書

小编集



DIRECTIONS . DIRECTIONS

Nationales et Internationales Fonctions

Jeune patron nous aimons les fortes personnalités

Notre Société (C.A.: 1,2 milliard de francs), filiale d'un groupe agro-alimentaire important, recherche le véritable patron d'un de ses centres de profit.

Capable de s'investir totalement et en priorité dans l'organisation de la production, le commercial, le développement produit et technique, il assurera pleinement son rôle de directeur d'usine.

Cette fonction à hautes responsabilités ne peut convenir qu'à un battant, doué d'un fort ascendant naturel et de solides facultés d'adaptation.

Désireux de doubler notre capacité de production dans les années à venir, nous attendons de vous la prise en charge et la maîtrise de notre développement.

De formation ingénieur ou équivalent, vous justifierez d'une expérience de 5 à 8 ans dans une fonction similaire. Votre rénumération comprendra un intéressement lie au profit de l'exploitation, dont vous assurerez la pleine respon-

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre + CV et prétentions) sous réf. 2028 à

JOURŒJ

de la vente sur la région.

144 rue de Rivoli - 75001 Paris, qui transmettra en toute confidentialité

REGION CENTRE ET SUD EST

Directeur régional des ventes

Couvrir l'ensemble de la fonction commerciale sur la région, en liaison directe avec le Directeur National des Ventes, gérer le courant d'affaires (200 MF de C.A.) en termes de stratégie, d'objectifs et de budgets, maîtriser personnellement les négociations avec les clients les plus importants, constitués par des sociétés de négoce, manager une équipe de 15 personnes dont une dizaine de commerciaux terrains, chargés

C'est la mission très complète que vous propose cette importante Société (1 Milliard de F. de C.A., 1100 personnes) leader national sur son marché, qui connaît une expansion constante et des résultats éco-

CREDIT INDUSTRIEL DE NORMANDIE

recherche son

DIRECTEUR

DES ENGAGEMENTS

Membre de l'état-mojor

Position : Classe VIII ou hors-classe

Expérience confirmée

Qualités d'animateur et d'organisateur.

Ecrire: Jean-Claude LEHNERT, CREDIT INDUSTRIEL DE NORMANDIE

15, place de la Pucelle - 76000 ROUEN.

Directeur d'établissement

un maître-mot : polyvalence

Première Société française de Conseil et d'Assistance en Hygiène industrielle, nous

Il animera une équipe de 12 personnes (dont 1 cadre) et rendra compte à la Direction

Ce poste s'adresse à un Cadre véritablement polyvalent qui assumera à la fois des res-

ponsabilités d'Acheteur, d'Administrateur des Ventes, de Gestionnaire de Fabrication : il

Nous souhaitons rencontrer des candidats bilingues anglals, reconnus pour leurs capaci-

tés de travail et leurs qualités d'organisateurs. Avant de rejoindre notre entreprise (260

personnes), ils auront nécessairement vécu et réussi une expérience très similaire au

Un diplôme de Pharmacien et/ou une connaissance des produits anti-parisitaires serait

Nous vous remercions de nous faire parvenir un dossier détaillant vos réalisations profes-

amboile chimie

79 rue Ampère - 75017 Paris

- des aptitudes à la gestion des hommes, des projets et des

Nous avons plusieurs opportunités pour des fonctions de

Merci de nous adresser votre dossier, lettre manuscrite, C.V.,

photo et prétentions, sous référence 01-758/M (qui sera traité

confidentiellement) à Sieglinde Boch, Centi Profile, 128, rue de

Conseil en Recrutement Informatique

des qualités d'initiatives et le sens des responsabilités.

• Dynamique d'expansion avec rémunération élevée.

Management Informatique

entretien etréparation,

Nous recherchons le patron de Pétablissement qui centralise nos activités :

laboratoire,

sommes présents sur ce marché depuis un demi-siècle.

achats et stocks.

est aussi le garant de la qualité, des prix et des délais.

sionnelles et vos prétentions sous référence PG 4 à

Vous avez

budgets,

Rennes 75006 Paris.

- une formation Grandes Ecoles.

- une solide expérience informatique,

Votre candidature nous intéresse

direction qui répondent à ce profil.

sein d'une PME/PMI.

nomiques exceptionnels. Elle développe et commer-

cialise une gamme variée de produits et systèmes destinés à des applications industrielles et au bâti-

Vous êtes un professionnel de la vente (minimum 5 à 6 années d'expérience) dont l'activité commerciale s'est déroulée en partie sur le terrain. Diplômé de l'enseignement supérieur (Commercial ou de gestion) vous avez déjà dirigé opérationnellement une force de vente de dimension similaire. La connaissance de la vente de produits techniques serait

Les conditions offertes sont très attrayentes pour un candidat de grande valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite de motivation, CV complet, photo et rémunération actuelle à Amaud de Menditte, sous réf. M 1/05 B, OC Conseil, 21 rue du Bourg Tibourg, 75004 Paris. Ressources humaines

P. A BOLS LYON

TY AITTE DE MONTREUIL

RECHERCHE

UN(E) DIRECTEUR (TRICE) DES ÉTUDES DRBAINES

ti(elle) sera chargé(e) de la di-rection et de l'encadrement de le subdivision des le les en aménagement urbain su suivi des zones opérationnelles, de la maltrise financière des opéra-tions d'aménagement et des relimons avec les organismes amanageurs.

- Traisième cycle
en urbenisme demandé.
- Connaissence du milieu
communel apprécié.

Date limite du dépôt des candi-datures : 14 février 1986.

Adr. c.v. et copie des diplâmes à : MONSIEUR LE MAIRE, rpeirie de MONTREUIL, 93105 MONTREUIL CEDEX.

Directeur

Directeur de marchés

Cette entreprise française, filiale d'un groupe franco-américain est leader européen

dans le secteur des biens d'équipement légers et regroupe 5 000 personnes pour 1,5 milliard de chiffre d'affaires. Elle recherche un directeur de marchés. Sa mission

sera de développer l'activité et la pénétration de l'entreprise sur un secteur économique donné. Très autonome et avec l'appui d'un important réseau de ventes dont

il définira la stratégie et l'action, il interviendra apprès des directions de grandes

sociétés ou groupes dans le but de négocier des accords et conventions sur le plan

national. Cette opportunité s'adresse à un jeune candidat diplômé de l'enseigne-

ment commercial supérieur. Agé d'au moins 28 ans, il dispose d'une première

expérience commerciale, et si possible d'encadrement, réussie au sein d'une société

de services ou de biens d'équipement. Un bon niveau d'anglais est indispensable. Les possiblités d'évolution en France et à l'étranger ainsi que la rémunération sont motivantes pour un candidat de valeur. Ecrire à B. COULANGE en précisant la

3, rue des Graviers - 92521 NEUHLLY Cedez - Tél. 47.47.11.84

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Totionze

Groupe industriel de taille moyenne recherche pour l'une de ses filiales (60 MF) un Directeur Général.

Garant des performances de la société, vous êtes responsable du développe-ment commercial en France et à l'étranger et de l'ensemble du management devant la Direction Générale du Groupe.

A partir d'une expérience réussie, de la direction et de la gestion d'un centre de profit et de l'animation d'un réseau à l'exportation, vous avez développé toutes les qualités nécessaires pour réussir dans ce poste.

La pratique de la langue anglaise est indispensable et la connaissance du secteur «véhicules industriels» ou d'un secteur voisin serait pour vous un atout important.

La rémunération est susceptible d'attirer un candidat de valeur. Adresser lettre de candidature, CV complet et prétentions, sous réf. 8185/M, à Conexhom, 212 avenue Paul Doumer 92508 Reuil-Malmaison Cédex.





10.000 PERS. - 19 USINES EN FRANCE 3 MILLIARDS DE F PAR AN recrute pour son Département CARROSSERIE

LEADER NATIONAL DANS SON MARCHE **ICARROSSERIE AUTOMOBILE EN MATIÈRE** PLASTIQUE, type polyuréthanel

Responsable de la PRODUCTION (110 PERSONNES) Chef d'Etablissement

Près Chatellerault et Poitiers

Dépendant du Directeur du Dépt basé à Paris APRÈS UN STAGE AUX U.S.A.

DOUBLE FONCTION LARGE DE • RESPONSABLE PRODUCTION: DIRIGE ET GERE un ensemble PERFORMANT: 3 ATE-LIERS budgétés, Ordo/lancement, Méthodes, Devis, Expéditions, Facturation, Entretien-T.N. CHEF D'ÉTABLISSEMENT indépendant de 130/150 personnes : relations avec les partenaires

POSTE ÉVOLUTIF au sein d'une équipe jeune et qui fonce.

Indispensable -

INGÉNIEUR diplômé MÉCANICIEN

• JEUNE (- de la quarantaine), parlant

ANGLAIS

 DÉJA EU LA RESPONSABILITÉ DE <u>DIREC-</u> TION ET GESTION D'UNE PRODUCTION DE SÉRIE (en titre ou en second selon taille de l'Usine).

S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 8332 à

sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Centre social Chartres

DIRECTEUR expérience 5 ans minimum.
Directeur centre social.
Ad. c.v. menuscrit et prét. à
Association e Misus: vivre > à
Besulieu, 18, av. de Besulieu,
28000 Chartres.

sociaux.

ASSOCIATION (lot 1901)

DIRECTEUR DES SERVICES COMMUNS

Responsable administratif pour gestion, comprebilité, informatique. Envoyer e.v., photo, lettre de candidature manuscrite sous nº 314 716 M

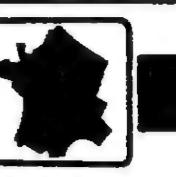
LE MONDE PUBLICITÉ. rue de Montteesuy, Paris-7". Ets public, logament social Nord-Est région perisionne

DIRECTEUR et gestion locative.

Formation juridique. Bac + 4. Expérience administrative dens

le logement social ou collectivité territoriale souhaitée. Possibilité de mutation. Ecrire sous le nº 314 743 M LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, Paris-7°.

ADAPEI Haute-Seine morute DIRECTEUR IME semiinternat CC. 66. Adresser E.V. + photo, siège sociel ADAPEI. B.P. 105, 7000 VESCUL.



référence A/2735M

emplois régionaux

Dans le cadre de son implantation prochaine à BORDEAUX (courant 86)



recherche un

GESTIONNAIRE DE PATRIMOINE expérimenté

pour entretenir et développer une clientèle de particuliers (gestion sous mandat). La réputation de la Banque et le niveau de sa clientèle impliquent que le candidat, agé d'au moins 35 ans, possède une expérience réelle et réussie de sa fonction.

Il exercera sur Bordeaux et bénéficiera de l'assistance des services spécialisés du siège parisien.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. détaillé, photo et prétentions à la Direction du Personnel de la BANQUE LOUIS-DREYFUS. 6 rue Rabelais, 75008 PARIS. Discrètion assurée.

ALSTHOM

APPAREILLAGE ELECTRIQUE

La Division Appareillage Electrique 7500 personnes, C.A. 4 milliards, recherche pour l'un de ses départements en développement (effectif >> 1000 personnes) REGION RHONE-ALPES

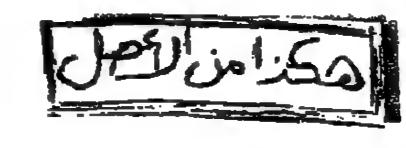
CHEF DU SERVICE RELATIONS SOCIALES

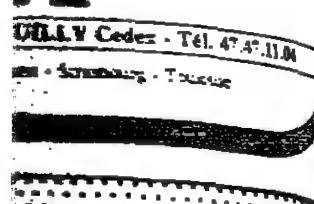
Auprès du Directeur du Département, il participe étroitement à la définition et à la mise en œuvre d'une politique dynamique du personnel.

Les tâches principales sont le recrutement, la gestion prévi-sionnelle et administrative, l'étude des rémunérations, le pian de formation et la communication, notamment les relations avec les partenaires sociaux et les organismes extérieurs.

Ce poste requiert un candidat de formation supérieure, d'au moins 32 ans et possédant une première et solide expérience dans un poste similaire de préférence dans une unité industrieile.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé, sous référence 4113-M à MAMREGIES, 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris qui transmettra.





to the second of the second and a reserve to the second THE SE CLEVE OF SECURITY

EIDUNDREIT Burnette V EDEPATRIMON

eriment:

REGION RHONE ALTS

SERVICE S SOCIALES

The second secon

Sales Contractors and

NAME OF STREET THE STATE OF THE S

Ayant expérience Afrique noire. Cálibataire de préférence. Envoyer c.v. MT CASTAGNET 100, bd Pereire, 75017 Paris.

IMPORTANTE LIBRAIRE AFRIQUE DE L'OUEST LIBRAIRE

Pour responsabilité programme de formation de cadres de sensé à Phomh-Penh (Cambodge), association recherche

PUÉRICULTRICE

blique dans les PVD.
Libre rapidoment. Minimum
30 ans, anglais exigé. Départ
en célib., contrat 1 an minimum. Rémunération modests.
C.V., phoso et lettre manuscrite
LA., 8, place du Roi-de-Rome,
78120 RAMBOUILLET.

CONFIRMÉ(E) GESTIONNAIRE

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

RÉGION ANNECY INFORMATICIEN CHEF DE PROJET

Cette entreprise Française est leader sur son marché. Elle cree un poste de Chei de Projet en informatique. Dans un premier temps, il participe au développement informatique de projets importants en gestion de production (suivi de production, planification et organisation ateliers, communication entre les différents systèmes de gestion des entités du groupe). Par la suite, ses responsabilités le conduisent également à la mise en relation des systèmes CAO (Digital) et gestion de production (IBAA).

Nous souhaitons rencontrer de jeunes condidats grandes écoles d'ingénieurs (ECP, ENSAM, IDN, SUP. ELEC....) option informatique, très motives par l'informatisation de la production.

Le poste à pourvoir offre de bonnes perspectives d'avenir pour une personnalité de Morci d'adretser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 15/1656 A, q:

EGOR RHONE-ALPES

Tour Credit Lyannais 129, rue Servient - 69431 Lyon Cedax 3

- PARIS BORDEAUY LYCH MANTES STRASBOURG TOULOUSL MILAND PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORE LONDON MADRID MONTHEAL TOXYU



emplois régionaux

(52 Meste-Marne)

Aujourd'hui et demain : développement et diversification des ventes marchés et produits..., France Export

Après-demain : pourquoi pas plus... Directeur des ventes

Qui, un Chattange incomperable pour un Homme ayant la trantaine, et de formation Supéneure Commerciale (ESC, ESSEC ou équivalent). Il bénéficie d'une expénence de 5 ans au moins de la Direction des Ventes France Export, de produits techniques et services liés à l'Industrie. Celle-ci sera assortie d'une maîtrise des problèmes de création et d'animation de réseaux et forces de vente, et de développement et diversification de produits et

Une préférence sera donnée à celul qui aura exercé dans le vente d'emballages souples et complexes destinés à l'industrie Agro-Alimentaire et pharmaceutique. s'exprime parfaitement en Angleis et/ou Allemend. Filiale (60 personnes - 60 M CA) imprimerie de Transformation d'Emballages, disposant d'un outil de production moderne, ayant des assises financières solides et des projets embitieux, appartenant à un groupe industriet notorrement implanté, crée près de sa Direction Générale, la fonction de Responsable du Développement et Diversification nouveaux produits et merchés, utilisant les techniques d'emballages tant au niveau de l'Industrie Alimentaire qu'à d'autres industries. Sa réus-

aita lui permettra de devenir Directeur des Ventes France Export. Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV et salaire actuel) sous référence 7135 UM à notre conseil MORENO, 17 rue Courmeaux - 51054 Reims.

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYND-CALE

DES CONSERS EN RECRUTEMENT 322-2 MOFELO CONSULTANTS REIMS-PARIS-LYON

STAUBLI SA

ANNECY

JEUNES INGÉNIEURS:

L'ACCES à une fonction commerciale et internationale

Cette entreprise françoise (1 000 personnes), leader mondial, recharche deux Ingénieurs Technico-Commerciaux pour sa division hydrautique et pneumatique, Rattachés au Directeur de Division, dans un contexte de large délégation, ils viennent en appui, de la force de vente, en France et à l'Étranger, des filiales et des distributeurs. Ils assurent le suivi des objectifs commerciaux et le conseil technique.

Jeunes Ingénieurs Mécanicions, ils ant, soit une expérience industrielle de 2 ans minimum en B.E., services méthodes... et désirent évoluer dans la fonction commerciale, soit déjà une toute première expérience de la vente de produits techniques. La pratique de la langue anglaise est indispensable.

Les perspectives d'évolution, l'intégration dans un groupe en forte évolution technique, sont de nature à intéresser une personnalité de valeur,

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle,

sous la réf. M 15/1656 BC, à : EGOR RHONE-ALPES

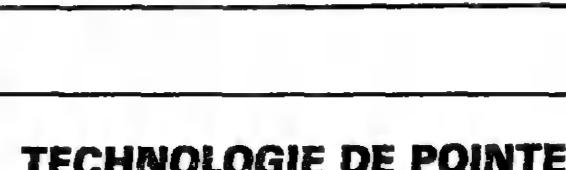
Tour du Crédit Lyonnais

129, rue Servient - 6943? Lyon Cedex 3

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULDISE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORE LONDON MADRID MONTREAL

TOLYO



TECHNOLOGIE DE POINTE et INDUSTRIALISATION pour un INGENIEUR de HAUT NIVEAU

Développent une GAMME de produits techniques FORTEMENT NOVATRICE, constituent un AVANTAGE CONSIDERABLE pour ses utilisateurs, nous travaillons en relation étroite avec des centres de recherche publics et privés. L'IMPORTANCE de ces PRODUITS nous a fait LES COUVRIR au niveau DES BREVETS dans le MONDE ENTIER.

Aujourd'hui, dépassant le stade du prototype, nous voulons CONFIER la suite de leur DEVELOPPEMENT, de leur EVOLUTION et de leur PRODUCTION à un INGENIEUR très COMPETENT et MOTIVE dans le cadre de la CREATION d'une UNITE de PRODUCTION de taille moyenne de 50 à 100 personnes.

Ce poste permettra au futur candidat de trouver une société où son INFLUENCE PERSONNELLE sera LARGEMENT DETERMI-NANTE et où # pourra S'IMPLIQUER en tant que RESPONSABLE REEL vis-à-vis d'un P.D.G. très ouvert.

Ce poste se situe en BOURGOGNE à DIJON, la REMUNERATION est à la hauteur du candidat.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et salaire actuel sous la réf. 2278.

RECRUTEMENT

RESULTATS .

7, Place Darcy BP 1388, 21051 Dijon Cedex

Communication et projet d'entreprise...

Une entreprise nationale renommée recherche pour un nouveau site industriel près de Metz (environ 900 personnes) un attaché de direction responsable de la fonction de progrès social de l'entreprise et chargé d'animer et de suivre

- COMMUNICATION INTERNE: Information: RELATIONS EXTERIEURES; Relations Publiques /Image. Ce poste, fondamental pour l'avenir social de ce site,

- RELATIONS SOCIALES: Régulation :

s'adresse à un homme ou une femme ayant déjà une expérience de ce type et fortement motivé. Si possible, de formation technique et /ou Sciences Humaines ou Medias, agé environ de 35 ans, il devra posséder des qualités d'écoute, de dialogue et d'adaptation qui lui permettent d'envisager une réussite dans cette fonction

Ecrivez sous référence 2.31 ALM au département Ressources Humaines de SIASS qui nous assiste dans cette recherche.

délicate mais enthousiesmente.

25, rue de Berri 75008 PARIS

France DIRECTION INGENIERIE ET PRODUCTIQUE

recherche

DEUX INGENIEURS DEBUTANTS H/F possédant des connaissances en Mécanique et en Informatique ou ayant fait une option robotique.

• Une formation robotique leur sera assurée dans le cadre du Centre de Compétence Robotique de notre usine de BORDEAUX pendant une période de un à deux ans. A l'issue de cette formation, la Compagnie leur proposera une évolution de carrière vers le métier

d'Ingénieur Technico - Commercial.

- Ces deux postes impliquent l'accep-tation du principe de la mobilité géographique.
- La connaissance de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature et curriculum vitae détaillé à : Direction Ingénierie et Productique, Tour Septentrion, 20, avenue André-Prothin Défense 4 Cedex 9 - 92081 Paris la Défense, en mentionnant la référence 545.



(et départements d'Outre Mer)

(et departements d'une Mer)

AMNESTY INTERNATIONAL

recherche

DEUX SECRÉTAIRES

qui travallleront avec deux équipes de recherche sur les problèmes des droits de l'homme au Moyen-Orient. Qualités requises, très bonne connaissance des travaux de secrétariat, pratique courante de l'anglais et du français; esprit d'organisation, efficacité et capacité de travailler sous pression. La connaissance de l'arabe serait un avan-

Traitement anguel: 8 365 livres à 11 095 livres (indexé, échelons annucis).

UN CHERCHEUR

pour le Moyen-Orient

qui sera chargé d'enquêter sur les violations des droits de l'homme dans plusieurs pays de cette région. Il (elle) rassemblera des informations, préparera de la documentation et proposera des actions à entreprendre par Amnesty International, notamment au sujet de prisonniers d'opinions, du dérouloment des procès et du traitement des détenus.

Qualités requises : connaissance des méthodes de recherche, objectivité et capacité de travailler en équipe et sous pression : connaissance approfondie du Moyen-Orient. La pratique courante de l'anglais et de l'arabe est indispensable ; connaissance du français souhaitable.

Trastement annuel : 11 368 livres à 14 098 livres

(indexé, écholons annuels).

Date limite de réception des candidature : 21 février 1985. Pour de plus amples renseignements et pour obtenir une formule de candidature, s'adresser à :

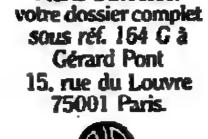
Amnesty International, service du personnel Eastion Street, Londres WC1X 8DJ (Grande-Bretagne). Téléphone: 837-3805 (24 houres).



Cabinet audit international recherche pour DOUALA

Auditeur confirmé (3 à 5 ans)

Nationalité camerounaise Merci d'adresser



mervet pont conseil



Pour participer au développement de nouvelles technologies navales (aéroglisseurs marins, báteaux de pêche et de servitudes de conception avancée...), l'institut français de recherche pour l'exploitation de la mer. Organisme public industriel et commercial de recherche scientifique et de technologique recrute

pour son centre de BREST UN PROJETEUR

En relation avec les chefs de projet, il sera chargé : • de la conception d'ensembles mécaniques

(minimum BTS)

(motorisation, transmission, batis support...), e du prédimensionnement structurel (coques.

ponts, renforts locaux), des études d'emménagement.

Le candidat aura de préférence quelques années d'expérience en construction navale (conception regiementation). Conneissance des matériaux composites souhaitée.

Merci d'adresser C.V. + prétentions à

IFREMER - Service du Personnel 66, avenue d'iéna - 75116 PARIS.

المنافق و و

An interest to

中間 かき

4.4.14

1.43

and the second section

- _ AR - #

-

· 🛎 📆 ,

***GENIEL**

- 1. Alexander 2.

- year **F_2**

che

The Control of Table

ar grade a

" 41 10 TON

THE NAME OF STREET

April 1985

The second stay of the

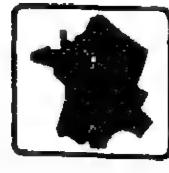
· The Walling

TECHNICO-COM

The second second

-- 1-54

, sa 💢 🚑



emplois régionaux emplois régionaux

référence A/T 7108M

emplois régionaux

emplois régionaux

Logistique-distribution 250,000 F

Responsable d'unité d'exploitation - Notre client est un groupe indus-triel et commercial, de dimension internationale, leader dans sa profession. Son activité repose sur la distribution, en délais et qualité de service, de flux physiques très importants et s'appuie sur des moyens informatiques et logistiques puissants. Il recherche pour l'un des secteurs-clés de sa direction de la logistique, suite à la promotion du titulaire, un ingénieur d'exploitation. Cette fonction à dominante gestion de production requiert la recherche d'une adéquation permanente des moyens techniques et surtout humains (400 personnes dont 20 cadres et agents de maîtrise) aux impératifs commerciaux et ceci dans un environnement particulièrement évolutif en matière d'automatisation et d'organisation des tâches. Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé, agé d'au moins 32 ans, ayant acquis l'expérience de l'animation et de la gestion d'effectifs importants, de préférence dans une acti-vité liée à l'entreposage et la distribution industrialisés, et reconnu pour ses qualités relationnelles. La taille de l'entreprise, située dans la région lilloise, et sa politi-que en matière de gestion des carrières permettent d'envisager des perspectives d'évolution intéressantes. Ecrire à J.P FRAY en précisant la référence A/4787M

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. 20.72.52.25

Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

Ingénieur spécialiste étude de prix devis statistiques

fre d'affaires), est à la pointe de la technologie des turbines de petite et moyenne puissance. Dans le cadre du développement de sa stratégie mondiale (70% du chiffre d'affaires à l'exportation), elle crée an sein de sa direction commerciale, située dans les Pyrénées-Atlantiques, un poste d'ingénieur spécialiste des prix et devis. Il aura pour mission d'établir les bases de la politique des prix aussi bien dans le domaine des études et recherches que dans celui de la fabrica-tion et des services. Travaillant en étroite collaboration avec les autres départements de la direction commerciale ainsi qu'avec les services comptables et techniques de la société, il devra proposer des méthodes d'élaboration de prix de ventes. Ce poste s'adresse à un candidat de formation ingénieur, type AM, ESTACA, ENSI ... ayant une expérience minimum de 4 à 5 ans de l'activité fabrication et/ou recherche et développement, ayant permis une approche des problè-

mes d'évaluation des coûts. La pratique de l'anglais est nécessaire. Des déplacements de courte durée sont à prévoir en France et à l'étranger. Ecuire à Ariene BIEBUYCK, en précisant la

71 bis, allées Jean-Jaurès - 31000 TOULOUSE - Tél. 61.63.70.63

Lille - Lyon - Names - Paris -Strasbourg - Tonlouse

Crouzet recrute des ingénieurs d'études

Electronique - Informatique - Mécanique - Ensam - Ensae - Ensica - Insa - Ensimag - Enst...)

La continuité de notre développement dans les technologies les plus avancées (navigation aérienne, équipements spatiaux, traitement de l'information, electronique hybride, telecommunications...) nous permet de vous proposer de débuter votre carrière ou de confirmer une expérience réussie de quelques années en participant, dans différentes fonctions, à des projets véritablement passionnants : nouveaux systèmes de navigation, réseaux de paiement électronique, nouvelles générations de téléphones publics...

Rejoignez dès aujourd'hui nos équipes-projets

○ Crouzet

Envoyez votre dossier de candidature au responsable du recrutement, Crouzet S.A., 25, rue Jules Védrines, 26027 VALENCE Cèdex, en précisant la référence IE/LM.

AUBE

INGÉNIEUR INFORMATICIEN, 30 ans minimum:

- Vous avez quelques années d'expérience en informatique de gestion (domaine bancaire apprécié);
- Vous avez le goût des actions concrètes et la capacité à appréhender et intégrer des techniques nouvelles,

Alors, vous êtes

LE BRAS DROIT DE NOTRE DIRECTEUR INFORMATIQUE

Responsable du SERVICE ORGANISATION, vous serez plus particulièrement chargé de la conduite des projets d'automatisation bureautique et péri-informatique dans le cadre du schéma directeur informatique qui vient d'être élaboré, et vous aurez la responsabilité de l'animation d'une équipe de 7 personnes.

De larges perspectives de carrière pourront s'offrir au candidat qui saura s'engager à fond dans la réalisation concrète de la mission.

Merci d'adresser c.v., photo et prétentions à CAISSE RÉGIONALE DE CRÉDIT AGRICOLE MUTUEL DE L'AUBE, service du personnel, 502 X, 10080 TROYES CEDEX.

Spécialiste marketing

Toulouse

Groupement de caisses régionales du crédit agricole mutuel du sud-ouest - Il s'agit d'une société d'ingénieurs conseils (10 personnes) travaillant principalement pour les caisses régionales du groupement. Elle fournit des prestations d'étude, d'assistance technique et de coordination de projets communs. Le domaine d'activité comprend le marketing bancaire (produit/client), la communication (interne/externe), le personnel (recruitement/gestion prévisionnelle), le conseil de direction. Elle recherche un spécialiste marketing capable de mener une réflexion prospective. Sous l'autorité du directeur, il devra : organiser la concertation inter-caisses régionales en animant des groupes de réflexion composés des responsables commerciaux/marketing de ces caisses ; coordonner les actions communes qui en découlent ; concevoir et proposer de nouveaux outils marketing et réaliser les études correspondantes. Nous recherchons, pour ce poste, un candidat âgé d'au moins 30 ans, de formation supé-neure syant acquis une solide expérience marketing dans la banque ou dans des sociétés d'ingénieurs conseils. Une compétence réelle en matière bancaire serait appréciée. Ecrire à Arlette BIEBUYCK en précisant la référence A/T 7109M



71 bis, allées Jean-Jaurès - 31000 TOULOUSE - Tél. 61.63.70.63

Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

Electronique de puissance...

Filiale d'un grand Groupe français, notre société industrielle est implantée dans l'Ouest. Nous avons développé nos diversifications pour rendre autunome nos différents départements et offrir ainsi des responsabilités globales à nos ingénieurs chefs de service. Nous recherchons noure

Chef de service électronique

Ce poste convient à un ingénieur électronicien confirmé qui pourra personnellement diriger l'activité électronique de puissance. Il devra, en outre, faire preuve du dynamisme et des qualites necessaires pour organiser et animer les activités techni- a ques et commerciales d'une equipe de 25 inge- animer et techniciens. C'est une activité potentielle à développer.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 6330/C, à notre Conseil André PLESSY -CAPFOR - 11, boulevard Guistbau - B.P. 846 -44020 NANTES Cedex.

PARS - 1707 - ATT WARSEILLE - NANTES - CAFA
ANGERS - REST - NON TLUCTON - NONTPLLERE - NORT - QUIDQUE - RENNEN



Du commercial opérationnel à la promotion produits/marchés...

200 000 +

Nous vous proposons de rejoindre la SOREFI Provence Alpes-Côte d'Azur, l'organisme financier régional chargé

d'assister les Caisses d'Epargne locales.

En collaboration avec le directeur du développement, vous participez à la conception et à l'application de notre plan marketing annuel. Action commerciale, opération publi-promotionnelle, suivi du marché, lancement des produits nouveaux sont les priorités de l'équipe que vous animez. Vous restez toujours très proche des réalités du marché à travers les caisses de notre région car vous maintenez un contact régulier avec elles.

La trentaine, diplôme d'école de commerce vous avez une expérience réussie d'animation commerciale et si possible de marketing direct. Créatif et organisé vous êtes homme ou femme de communication. Pragmatique et organisé, vous savez aussi conseiller vos interlocuteurs dans les différentes caisses. Le poste est basé à Marseille. Merci d'adresser, lettre, CV et photo. Nous vous assurons confidentialité et réponse. Nous vous recruterons à Paris ou sur place. Référence 1295 M. 24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris.



Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec

Bougez, Vivez... à Toulouse

Dans le cadre de développement de grands projets : informatiques, industriels, Digital recherche pour son Agence de Toulouse, la ville des violettes et de l'aéronautique :

Directeur de projets

Vous serez l'interlocuteur et le conseiller de nos clients. Vous aurez la responsabilité technique et financière des

Vous animerez une equipe d'ingénieurs de développement et d'analystes programmeurs

Issu (e) d'une grande école d'ingénieurs, vous avez acquis une expérience de l'informatique de 8 à 10 ans dont quelques années d'encadrement de projets dans l'industrie et/ ou l'aéronautique.

La connaissance des produits DEC est indispensable ainsi qu'une bonne pratique de l'anglais. Rél. MON 146

Ingénieur développement

Dans un premier temps, vous développerez des applications, scientifiques ou de gestion dans le cadre d'un grand projet au sein d'une de nos équipes.

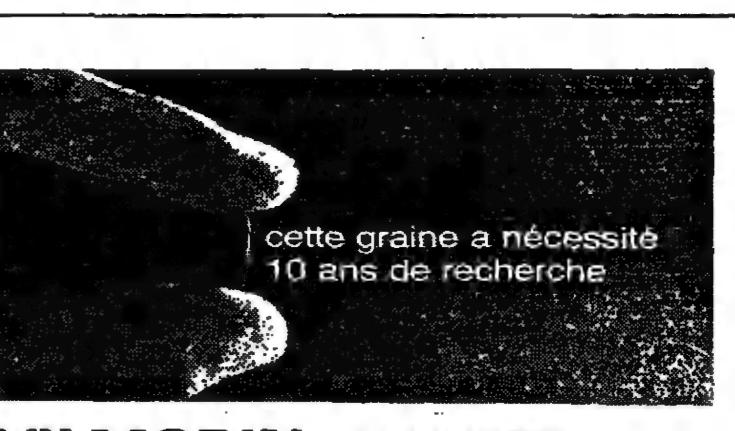
Dans un deuxième temps, vous participerez aux activités de l'Agence par des interventions de support auprès de nos Ingénieurs Commerciaux et de conseil auprès de nos

lssu (e) d'une école d'ingénieurs, vous avez l'expérience de 3 à 5 ans dans le domaine de l'aéronautique et/ou de l'industrie.

La connaissance des produits DEC est indispensable, ainsi qu'une bonne pratique de l'anglais. Réf. MON 147

Merci d'envoyer votre candidature en rappelant la référence du poste choisi à Marie-Claire SAN QUIRCE DIGITAL EQUIPMENT FRANCE, Service Recrutement - B.P. 136 - 2, rue Gaston Crémieux - 91004 EVRY.

N° 2 mondial de l'informatique



à proximité d'ANGERS Semences potagères et florales

d'ADJOINT AU DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Il assistera le Directeur Administratif et Financier sur le plan comptable, fiscal, juridique et financier.

Dans un premier temps, il sera plus spécialement chargé des dossiers juridiques et de la gestion financière. Il sera capable d'intervenir ponctuellement en matière d'audit financier : révision, contrôle, procédures, organisation...

Larges perspectives d'évolution au sein de l'Entreprise ou du Groupe LIMAGRAIN auquel appartient la Société. Formation: ESC + LICENCE EN DROIT.

Expérience professionnelle : 2 à 3 ans exigée en cabinet ou entreprise. Adresser C.V., photo et prétentions à :

Vilmorii

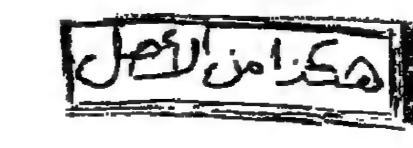
VILMORIN - Direction du Personnel - 49250 LA MENITRE

JEUNE CADRE COMMERCIAL

ALPES 160 000 F +

Filiale d'un des premiers Groupes industriels français. nous vendons nos produits à une chentele très vanée d'industriels transformateurs. Nous souhaitons engager un jeune diplômé E.S.C. ayant une première expenence technico-commerciale

Adressez votre dossier sous N° 867 M **GABRIEL MARCU** 154, Bd Malesherbes - 75017 Pans.



ecrute des ingénieurs (

= Informatique - Mecan

GASE - TEST - TE

The store developpement of

Ampeinents spatiaux, transmi

Hectronique hybride transport

Marie de queiques année

sitablement passicinants non

differences fonctions

as asvigation, réseaux de page

MCLIVELIES Sellerations to the

ecupes actions of the secupes of the secupe of the secupes of the secupes of the secupes of the secupe of the sec

set wotre dossie: de candidalune

BREEDEN QUE LECLICIONALE CLOSEN

25; fue Lies Vedrines, 30

MCE Cedes, en precisant la rélate

ectronique

puissance.

The grand Comment of the State of the State

Chef

service électronion

THE CHE PER

ANGERS

DIRECTEUR ET FINANCIER

Hananin)=

SON DATA

THE STREET OF STREET OF STREET

tos pius avancees (nav



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Animer la fonction qualité, pour nos équipements de navigation aérienne

Depuis au moins cinq ans, vous avez acquis une solide expérience technique (études-développement, ou assurance qualité) dans une industrie comparable à la nôtre (électronique et informatique à haut niveau d'intégration, exigences de qualité élevées). Votre formation d'ingénieur yous permet d'aborder avec aisance des technologies très diverses.

Vous souhaitez faire évoluer votre carrière vers des responsabilités techniques plus vastes. Nous vous offrons cette opportunité, avec un objectif :

Garantir à nos clients la qualité et la fiabilité qu'ils attendent des moyens :

Une équipe d'ingénieurs et techniciens d'assurance et contrôle des moyens de test et d'étude de haut niveau, des méthodes. La prise en compte de la qualité des systèmes (calculateurs, gestion de bord...) depuis le cahier des charges jusqu'à la fabrication.

Ce poste est à pourvoir à Valence, où sont concentrées toutes nos activités.

○ Crouzet

Envoyer votre dossier de candidature en précisant la référence QFA/LM, au responsable du recrutement. Crouzet S.A. Direction du Personnel 26027 Valence cedex

Le Monde

Le grand quotidien national, oui, mais aussi une entreprise, avec des clients à convaincre et à satisfaire, des objectifs à dépasser, des idées et des images à défendre, un quotidien et des publications annexes à distribuer. Voilà Le Monde, avec ses ambitions de toujours et les défis des nouveaux médias. Dopée par l'adversité et la réussite, la Direction des Ventes-France recherche des professionnels de la vente pour devenir

Patron des ventes, de la promotion, et homme du journal dans votre région

Lille, Nancy, Rennes, Marseille et Bordeaux.

Au rythme du quotidien, vous vivrez aux côtés des grossistes, auprès des dépositaires, avec les diffuseurs de la Presse, pour "huiler" le circuit de distribution par votre technicité et vos conseils. A l'affût de toute nouvelle vente, vous jonglerez avec les chiffres pour réussir un "réglage", vous innoverez pour dynamiser le routage, vous saurez intervenir en commando, vous oserez des idées de promotion...

Au rythme de la région, vous vivrez à l'écoute des aspirations des lecteurs et des réactions de la concurrence. Vibrant au diapason de la vie économique, sociale, culturelle, vous valoriserez vos actions de promotion et d'image en collant à l'actualité régionale. Homme ou femme du Monde connu des forces vives régionales, vous créerez l'événement - débats, pages spéciales - en partenaire efficace des Rédacteurs et de la Publicité. Jeunes, très disponibles - une quinzaine de départements pour vous exprimer - avec une formation commerciale supérieure de type ESC, fiers d'une première expérience de la vente, humbles et avisés dans la gestion et le contrôle, mais imaginatifs et audacieux dans la promotion, adroits et intuitifs dans l'animation et les relations, rencontrons-nous pour parler statut, rémunération et avenir.

Merci d'adresser lettre, Cv et photo en précisant Réf. 849 M Lille, 850 M Nancy, 851 M Rennes, 852 M Marseille, 853 M Bordeaux - 1 rue de Berri - 75008 Paris.



Bernard Julhiet Psycom

Mombre de Syntec

Embouteillage: recherchons Automaticien

Nous sommes l'un des leaders sur le marché de la grande consommation alimentaire.

La haute cadence est une des caractéristiques de notre process de fabrication. L'automatisation de nos intallations est donc depuis toujours notre souci No 1. Nous avons d'ailleurs acquis quelques bonnes longueurs d'avance dans le domaine de la productivité. Pour anticiper une importante évolution du marché de la consommation dans les toutes prochaines années, nous devons franchir une nouvelle étape et donner à nos lignes d'embouteillage une grande FLEXIBILITE.

Nous recherchons donc un ingénieur automaticien pour participer à la conception et à la mise en place de cette automati-sation et pour prendre progressivement en charge l'exploitation de cette unité de production (200 personnes). Pour un jeune ingénieur automaticien de formation, ayant 2 ou 3 ans d'expérience, ce poste constitue incontestablement l'occasion : • de parfaire aujourd'hui ses compétences en automatisation de process, • d'élargir demain son champ de responsabilités au management des hommes, • d'évoluer après-demain vers la Direction d'Etablissements ou de Filiales.

Quelques points d'intendance : • nous sommes situés dans une région agréable de l'Est de la France, • nous prenons en charge votre déménagement si nécessaire.

France ou étranger.

Notre Conseil. Monsieur KOEHRER, vous donnera toutes informations sur cette opportunité et vous recevra à Paris. Adressez-kui-votre dossier sous réf. 46 M 003 - C.P.A. 3, rue de Liège 75009 Paris.

Ingénieurs Débutants Grandes Ecoles BSN, UN UNIVERS À DÉCOUVRIR

Le 3º Groupe industriel privé français (30 Mds C.A. - 38.000 personnes dans le monde) a des responsabilités à vous confier.

En usine ou au sein de services techniques mais toujours en travaillant en liaison étroite avec les unités de production, vous prendrez en charge des projets de A à Z, depuis leur conception jusqu'à leur mise en place sur le terrain.

Des missions passionnantes: développer des packages sophistiqués, mettre au point l'automatisation de lignes de production, participer à notre double projet économique et humain en construisant des schémas organisationnels novateurs, animer des équipes de production...

Des qualités d'opérationnel: sens du contact et de l'animation à exercer auprès d'interlocuteurs variés, engagement personnel et souci de concrétisation, vous seront nécessaires pour réussir dans ces postes. Votre potentiel et votre mobilité vous feront évoluer rapidement vers des responsabilités globales impliquant la gestion d'unités industrielles et le management des hommes. Postes à pourvoir en province.



Merci d'adresser votre candidature sons référence P 12/M, 4: BSN - Service Recrutement Cadres, 7, rue de Tebéran, 75381 PARIS Cedex 08.

elf aquitaine

recherche pour sa filiale ELF ANTARGAZ

INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

Directions Régionales de NANCY ET DE BORDEAUX

Animateur de l'équipe technico-commerciale, il assiste la Direction Régionale pour tous les problèmes techniques gaz en clientèle (interventions, réalisations d'études technico-économiques) et collabore aux démarches et négociations commerciales.

Nous souhaitons rencontrer pour ces postes: des Ingénieurs diplômés E.N.S.I., A.M., I.N.S.A. I.D.N. et justifiant d'une expérience dans le domaine THERMIQUE.

INSPECTEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Direction Régionale de LILLE

Il aura en charge la conception et la réalisation des études techniques d'installations, le suivi et le développement de la clientèle, la négociation des contrats.

Secteur principal d'activité : l'Aisne (résidence indispensable dans ce secteur). Nous souhaitons rencontrer pour ce poste soit des D.U.T. au B.T.S. thermique au électromécanique expérimentés, soit des ingénieurs débutants. Ce poste devant lui permettre à terme d'accèder à d'autres responsabilités.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à ELF ANTARGAZ Recrutement 4, rue Leon Jost - 75828 Paris Cedex 17.



Transport de Fonds Sécurité Bancaire Monétique

Nous sommes une entreprise de transport de fonds, de sécurité bancaire et de monétique, filiale d'un groupe bancaire de premier plan (600 personnes, 100 millions de francs de chiffre d'affaires). Pour assurer notre développement régional et promouvoir de nouveaux services nous recherchons:

• 3 directeurs régionaux (Bourgogne-Rhône Alpes-Massif Central) - Chefs d'entreprise performants et ambitieux, responsables de leurs objectifs, de l'action commerciale, de l'exploitation et de la gestion de leur région (effectif de 40 à 200 personnes).

3 chargés d'affaires technico-commerciaux (Atlantique-Sud Est-NOTO) - Jeunes cadres chargés de négocier avec une clientèle de haut niveau des contrats de services. de développer le portefeuille existant et de promouvoir de nouveaux services, sous la responsabilité d'un directeur régional. Expérience professionnelle dans la sécurité bancaire fortement appréciée.

■ 1 ingénieur monétique (Toulouse) - Jeune cadre chargé de développer l'activité de maintenance rechnique des terminaux électropiques de paiement et d'assister les directions régionales SECSO pour la vente aux banques des services d'installation et de dépannage correspondants. Agé d'an moins 30 ans, de formation scientifique, il aura nécessairement une expérience acquise dans la banque ou chez un constructeur.

Adresser leure manuscrite et C.V, en précisant le poste choisi, à :

SECSO

Direction des Relations Sociales B.P. 474 - 31010 TOULOUSE Cedex



Tre entreprise privée française dans la fertilisation (engrals, amendements) et la nutrition animale, racherche, dans le Cadre de sa diversification

chefs de produits

Vous avez 26 ans environ et vous justifiez d'une formation supérieure de type HEC. ESSEC. Sup. de CO.

Homme de contact mais aussi gestionnaire rigoureux, vous assurerez, en rela-tion avec la Direction Commerciale, la progression de nos produits sur les mar-chés des matières minérales destinées aux fabricants d'aliments du bétail. Une première expérience commerciale réussie dans un domaine similaire (agroalimentaire, agro-industriel, produits pondèreux) a confirmé vos talents de négocia-

La pratique courante de l'anglais et/ou de l'espagnol constitue un "plus".
Nous vous offrons une rémunération motivante (fixe + intéréssement + avantages), une volture de fonction et le remboursement de vos frais.

Merci d'adresser lettre manuscrite de candidature; C.V. et photo récente à : TIMAC SA, Service du Personnel, B.P.-158, 95408 SAINT MALO CEDEX; en précisant la référence du poste T/MO/60.

et emploie 2.200 personnes.



e P.V. d'Assemblée, Conseils, etc... e Constitutions, modifications statutaires,

Expérience indispensable (3 ans minimum Situations comportant larges responsabilités et autonome.

Pour nous, outre le fait d'avoir préparé le CES de médecine du travail. MEDECIN DU TRAVAIL personne

est très sensible aust relations complexes de l'homme avec

o représente un élément important dans notre politique sotiale basés

o manifeste des facilités de contacts et d'intégration. Si votre conception de ce poste rejoint celle-ci, et si une première expérience de quelques années l'a enrichie d'une prazique de la foncpion médicale soit dans un cadre industriel, soit en médecine générale.

n'hésicez pas à postuler pour rejoindre l'équipe médicale (4 médecins) de notre société, française, leader sur son marché et, implantée dans la region RHONE-ALL'ES.

> Merci d'adresser votre candidature sous réf. 745 à CONTESSE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.



BANQUE LOUIS-DREYFUS

recherche pour la prochaine ouverture (courant 86) de sa succursale de BORDEAUX

EXPLOITANT ENTREPRISES

Niveau Classe VI+

formation supérieure, solide expérience technique (5 ans environ dans la fonction) avec expérience des opérations étranger.
- bon tempérament commercial et sens du risque.

EXPLOITANT CLIENTÈLE PRIVÉE

Niveau Classe IV+

- au moins 3 ans d'expérience de la fonction, - bonne connaissance des produits de placement et des crédits immo-
- B.P. de Banque ou niveau.
- Au terme de quelques années, une évolution est possible, si souhaitée, vers le Siège ou dans d'autres succursales provinciales.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. précis, photo et prétentions (en précisant réf. C ou D) à la Direction du Personnel de la BANQUE LOUIS-DREYFUS, 6, rue Rabelais, 75008 PARIS.





CA consolidé pour le Groupe : 34,5 milliords, recrute pour son siège social à Saint-Ellenne

CADRE COMPTABLE

Diplômé de l'enseignement supérieur (ESC, Maîtrise...), spécialisé en complabilité (DECS...), vous avez une première expérience en entreprise ou en cabinet, à la riqueur débutant avec

Vous avez aussi de la personnaillé, des capacités d'organisation et des aptitudes réalies pour diriger un groupe de travail. Nous vous proposons de prendie d'abord la

responsabilité d'une section comptable (30 reconnect quie d'évoluer en fonction de vos Votre rémunération sera fonction de votre

postes de plus grande importance dans notre

Adresser lettre manuscrite, CV, photo, sous rél. PM, à Casino, Service Gestion des Ressources Humaines, 24 rue de la Maniat, 42006 Salet-Elienne Cédex 2.

Hyaplusdun avenir au Cousino



recherche pour sa SUCCURSALE DE MONTPELLIER un cadre de très bon niveau

RESPONSABLE DES ENGAGEMENTS

- Il aura pour mission le suivi, l'entretien et la recherche d'une clientèle d'entreprises moyennes et grandes.
- Le poste nécessite : - une expérience approfondie de la Clientèle «Entreprises»
- une formation supérieure - un tempérament commercial affirmé ainsi que de bonnes facultés d'adap-
- Très sérieuses possibilités d'évolution au setn de la Banque pour un candi-
- dat de valeur.

Merci d'adresser curriculum vitae, photo et prétentions à Banque N.S.M. à l'attention de Monsieur Georges ESCANDE - sous pli confidentiel 32 boulevard du Jeu de Paume, 34000 MONTPELLIER.

JEUNE DIRECTEUR GÉNÉRAL 300,000 F Électronique

Nous sommes une jeune entreprise de production de CIRCUITS IMPRIMES. Grâce à la qualité de nos produits, nous sommes présents dans les grands marchés de l'électronique professionnelle : militaire,

aéronautique, télécommunication, informatique. Avec une large autonomie dans le choix de ses moyens et des hommes clès de son équipe, le jeune Directeur général que nous recherchons devra mener le développement de cette entreprise sur tous ses aspects : conduite des hommes, développement commercial, gestion, dans un univers technologiquement performant.

Ce poste conviendrait à un INGENIEUR de 30 ans environ (ARTS ET MÉTIERS, ESE, ENSI...) ouvert à la gestion. Une expérience de 5 ans environ dans un milieu électronique ou informatique lui a permis de maîtri-

ser au moins l'un des aspects de ce poste. Son développement de carrière sera à la mesure de sa performance et

des résultats de l'entreprise.

Poste basé en LORRAINE à 40 KM du LUXEMBOURG.

Pour un premier contact, adresser votre candidature sous réf. 79457/LM à HAVAS-CONTACT, 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS.

OFFRES D'EMPLOIS

GENIEURS DE HAUT NIVEAU

YOUS RECHERCHEZ

de formation Grande École

éventuellement une formation scientifique complémentaire (Doctorat, Ph D, M Sc,...) ou une première expérience en recherche

une carrière active, diversifiée, internationale peut-être

RECHERCHE INDUSTRIELLE

à Saint-Gobain Recherche, Aubervilliers (93) Laboratoire Central des Sociétés Verrières du Groupe

Nous avons actuellement des postes à pourvoir dans les domaines suivants :

- **E** Génie chimique
- Physico-chimie des matériaux
- Physique du solide ou des semi-conducteurs
- Modélisation mathématique
- connaissances souhaitées : mécanique des milieux continus, transferts thermiques, analyse numérique, éléments finis. Instrumentation

connaissances souhaitées : traitement du signal, optique, électronique ou automatique.

si vous le souhaitez, vers des postes opérationnels et devenir l'un de nos futurs managers, au sein d'un Groupe fédérant 106 filiales, grandes et petites entreprises implantées dans 17 pays.

> alllin SAINT-GOBAIN



candidature avec lettre

manuscrite, CV et photo à

93304 Aubervilliers Cedex

Saint-Gobain Recherche

POURREZ

EVOLUER

Responsable Relations extérieures

Responsable Information

Ces deux cadres seront rattachés au Directeur de la Communication et du Développement et animeront chacun une petite équipe. Ces postes conviennent à des candidats(es) agés(es) d'environ 30 ans, diplômés(es) d'études supérieures (Sciences Po, Celsa...) ayant déjà une expérience confirmée, de préférence dans l'industrie, de façon à être immédiatement opérationnels. Une très bonne pratique de l'anglais est nécessaire. Les profils recherchés : très forte motivation pour la Cité des Sciences et de l'Industrie, grande disponibilité, créativité, aptitude à l'animation d'une équipe jeune et enthousiaste. Merci d'adresser lettre man. et CV détaillé mentionnant votre niveau de rémunération à D. de LARIVIERE, sous réf. 1er poste 11719/M, 2ème poste 11720/M qui étudiera votre dossier en toute discrétion. Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204 rond-point du Pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE CEDEX.

sélé CEGOS

Société de moyenne importance, nous sommes leader de notre spécialité grâce à 150 îngénieurs et techniciens ; leurs compétences nous permettent de couvrir toutes les branches de l'électronique professionnelle et de l'Informatique industrielle. Nos clients sont à 60% les grandes entreprises, les administrations (armée, marine, aviation, CEA...). Notre C.A.: 150 millions de F a doublé en 2 ans. Nous recherchons pour lui confier d'importantes responsabilités :

Jeune ingénieur ayant un esprit entrepreneur - grande école d'électronique -

Nous lui confierons, dans un premier temps, la responsabilité de l'un de nos 3 départements "maintenance" (eff. 30 pers). Il lui appartiendra d'en assurer la rentabilité et le développement. Ses missions : définir une politique d'Intervention ; proposer et met-tre en place les moyens nécessaires à sa réalisation ; animer une équipe de bon niveau technique; maintenir et développer la clien-tèle existante; "accompagner" l'évolution technologique pour être à même de proposer à notre clientèle des services évolués et adap-tès; assurer les négociations à haut niveau technique.

Ce poste convient à un jeune ingénieur (28 ans minimum) ayant une formation électronique de base (une formation complémentaire en gestion serait un atout supplémentaire) et une première expérience industrielle de 2 à 3 ans dans le domaine de l'électronique professionnelle. Pratique de l'anglais indispensable. Qualités recherchées : manager - négociateur - gestionnaire rigoureux - capacité à prendre ses responsabilités. Lieu de travail : Paris-Nord

La réussite dans ce premier paste lui permettra d'envisager une très importante évolution de carrière. Adresser lettre man., CV détaillé sous référence 73813/M à. Mme CLERE, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX.

> sélé CEGOS



AROUSSE: SEMER ... ET RECOLTER

Vous connaissez notre devise : "Je sème à tout vent". Nous venons de semer une série de grandes collections, Et notre souffie, toujours neuf, nous vaut reconnaissance, notoriété et... excellents résultats commerciaux. Il faut le reconnaître, nous avons quelques evantages :

- e des produits récents et variés (le Grand Dictionnaire Encyclopédique, l'Encyclopédie Française, l'Histoire de France...).
- des appuis permanents en moyens et formation, des centaines de milliers de clients sur nos fichiers,
- une force de vente oui se hat dans un double souci d'efficacité et de sérieux.

délégués commerciaux H/F



Vous voulez récolter avec nous ? Nous pouvons vous proposer des postes de DELEGUE COMMERCIAL en région

parisienne et en province. 25 ans minimum, de solides études, indépendant et ouvert, vous souhaitez réussir dans une maison sérieuse ? Nous vous garantissons que c'est possible! Véhicule personnel indispensable. Adressez C.V., lettre manuscrite et photo à LDF - 23, rue Carves - 92120 MONTROUGE .

LE NOUVEAU SOUFFLE LAROUSSE. _

Financi

JEUNE IN

MPLOIS

mationale peut-être

Vonières du Groupe

a pourvoir

* conducteurs

CHINGRE

SULVENIEN.

SALLWING LESS

Benzie du Signal

es operationnels et

CHES CHITECTISES

SE ALL SEED S'UN GROUDE

IT-GOBAIN

extérieures

erepreneur

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

RESPONSABLE DU PERSONNEL ET DES RESSOURCES HUMAINES

Nos structures, tout comme nos effectifs (actuellement 200) personnes) connaissent una très forte évolution. La poste que nous vous proposons, placé sous l'autorité de la Direction Générale recouvre en fait trois dimensions.

O Sur le plan gestion et administration du personnel, vous adaptez et mettez en place de nouvelles procédures, contrôlez, optimisez les traitements informatiques des rémunérations, suivez et orientez les carrières de nos collaborateurs.
O Plus fonctionnellement, vous définissez, en liaison avec la Direction Générale, la politique de personnel, recrutez les candidats de hautes compétences et dotés d'un fort potentiel. Vous entretenez pour cela des relations permanentes avec nos différents Départements et l'environnement externe, et, c'est important, vous veillez à la qualité de la communication interne pour renforcer l'adhésion de nos collaborateurs aux objectifs et aux valeurs de l'entreprise en

favorisant leur épanouissement.

O En outre, vos responsabilités recouvrant les Services Généraux, vous pèrez l'ensemble de nos établissements aux plans matériels, prévoyez les investissements nécessaires et contrôlez leur réalisation.

Ce poste d'importance stratégique, justifie bien le profil sulvent : une formation supérieure bien sûr, mais surtout une assez longue expérience (5/6 ans) vous ayent fait prendre des responsabilités opérationnelles globales dans la fonction personnel. L'idéal voudrait que cette expérience soit acquise dans un secteur de pointe et si possible dans une société anglo-saxonne.

Adressez votre dossier de candidature à notre Conseil sous référence 776 M. ALPHA CDI, 181 avenue Charles de Gaulle - 92200 NEUILLY SUR SEINE

ALPHA CDL



Financier et homme de communication : développer notre "capital risque"

250 969/HF

Créé en 1984, notre organisme a pour raison d'être d'apporter des fonds propres aux entreprises dynamiques qui contribuent à diversifier le tissu économique régional... Afin de nous développer en concrétisant notre vocation, nous cherchons l'homme, qui rapportant à notre Directoire, saura nous donner notre pleine dimension de fonctionnement. Nouer des contacts dans un univers économique et financier à dimension régionale pour présenter notre organisme, promouvoir son image, créer des affinités et le situer par rapport aux besoins des entreprises... c'est un premier aspect de votre responsabilité. Savoir ensuite étudier dans ses différentes dimensions une entreprise et son projet, puis monter un dossier d'intervention que vous soutenez... c'est le deuxième aspect de votre fonction qui devient ici plus technique... Enfin, le troisième aspect de votre rôle est celui de la réalisation (protocole et mise en place) du suivi de l'entreprise et de sa réussite.

35 ans environ, pour ce poste basé à Reims, vous avez une formation école de commerce ou universitaire, plus un DECS... votre expérience a été dans une société financière ou en cabinet d'audit/expertise comptable, ou encore en entreprise dans une direction comptabilité/finance. Homme de chiffres, de synthèse et de bon jugement, vous n'en êtes pas moins homme de communication.

Merci d'adresser, lettre, CV et photo. Nous vous assurons confidentialité et réponse. Référence 2308 M. 24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris.



Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec

SVI

L'ENERGIE AUTONOME PROFESSIONNELLE

Nous sommes leader pour les accumulataurs alcalins, les générateurs de technologies avancées et les piles à usage industriel.

La croissance de nos ventes enropéennes de GENERATEURS SPECIAUX (piles pour missiles) nous conduit à rechercher un

JEUNE INGENIEUR COMMERCIAL EXPORT (Centrale, ENSAM, ENSMA...).

Votre challenge :

développer la vente de nos produits de haute technologie en Europe,
améliorer notre prospection du marché européen.

Débutant ou ayant une première expérience, votre formation technique, votre goût et vos capacités commerciales, votre dimension internationale vous permettront de réussir dans une activité performante.

Ce poste, basé à Romainville (93), nécessite la pratique courante de l'anglais.

Merci d'adresser votre candidature sous référence G.13.58 M à SAFT - Direction des Ressources Humaines

CIGIE

Chef de service qualité

UNE SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE CÉRAMIQUES TECHNIQUES, réalisant des produits sophistiqués destinés à des industries de pointe: électronique, chimie et agro-alimentaire, médical... et filiale d'un grand groupe, recherche son Chaf du Service Qualité.

Cette fonction implique de larges responsabilités de conception, coordination et contrôle. Le service Qualité:

- intervient à tous les stades du processus de conception et d'élaboration des
- agit auprès de tous les services internes ainsi quauprès des fournisseurs et clients.
- e élabore tous moyens, méthodes, procédures, équipements, actions visant à l'obtention de la qualité, les met en œuvre ou anime leur mise en œuvre. Et ce poste conviendrait à un ingénieur grande école, ayant environ 10 ans d'expérience industrielle dont quelques années d'expérience qualité. Sa connaissance des techniques céramiques serait un atout mais n'est pas indispensable.

Le choix sera essentiellement dicté par les qualités personnelles du condidat : rigueur, dynamisme, sens pédagogique, motivation.

Ecrire sous réf. FU 322 AM Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris



Développer un marketing performant promotion des ventes - études de marché

UN PUISSANT GROUPE DU SECTEUR TERTIAIRE (CA 13 milliards) plusieurs branches d'activité toutes en expansion et toutes

concernant des produits grand public, renforce la structure marketing d'un

important secteur (4000 personnes - 200 points de vente) et crée deux postes intéressants et évolutifs: Responsable des études de marché

Le titulaire du poste aura comme mission la mise en place et le développement de la fonction "études et recherches - marché et concurrence."

Il devra réunir toutes les documentations disponibles, diffuser les informations concernant les recherches comparatives, former et informer le réseau.

De formation supérieure, statistique et commerciale (ESC ou Sciences Eco) il pourra disposer d'une formation scientifique + complèment en économie. Son expérience professionnelle de 5 ans environ, devra être acquise dans un cabinet spécialisé d'études de marché ou dans un organisme professionnel du tertiaire (connaissances nécessaires de la gestion micro-informatique).

Responsable promotion des ventes

Le titulaire du poste aura comme objectif l'amélioration de l'efficacité commerciale et la formation du reseau de vente. Il devra développer les actions promotionnelles (congrès, objets publicitaires,

methodes de prospection...) coordanner et harmoniser les procédures.

De formation Ecole Supérieure de Commerce, une expérience de 5 ans environ acquise en tant que responsable d'un réseau de distribution dans le secteur tertiaire (de préférence banque, assurances...).

réf. 19 281 AM

Réelles perspectives d'évolution au sein du groupe pour candidats dynamiques et compétents. Poste à Paris.

Ecrire en précisant la référence.

Discrétion absolue.

4. rue Massenet 75116 Paris

GECI

SOCIÉTÉ DE CONSEIL ET D'INSÉNERIE BYNAMIQUE

recherche pour son activité Etudes de Structures (aéronautique, spatial, militaire, transports du futur...)

57. rue de Villiers, 92200 Neuilly-sur-Seine.

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES (X, CENTRALE, SUP. AÉRO...(

De larges perspectives d'avenir sont offertes à des ingénieurs confirmés et débutants motivés par la réalisation de projets dans des domaines « high tech », ayant le goût des relations humaines et un esprit d'initiative et de créativité prononcé.

La dimension internationale de nos projets requiert de votre part une bonne connaissance de la langue anglaise.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à : Tour Winterthur, Cedex 18, 92085 PARIS-LA DÉFENSE à l'attention de Mª Shaw, Directeur du Personnel.

Ingénieurs commerciaux confirmés

ITT Data Systems confirme sa vocationerépondre aux besoins de communication des Hommes et des Entreprises . Au carrefour des télécommunications et de l'informatique, ITT poureuit le déploiement de ses activités c'est pourquoi nous recherchons :

Responsables régionaux ventes indirectes ouest lyon-sub-est

Votre mission dans un premier temps, sera de développer notre réseau de distributeurs puis de leur assurer un support actif en animation, promotion, information, formation, aide à la vente.
Responsable et autonome, vous êtes un spécialiste de la

Ingénieurs commercique paris - rennes - rouen

PARIS - PENNES - ROUEN

Votre expérience de 3 à 5 aus dans la vente de systèmes informatiques auprès de Banques, SSU, Industries, Assorances... vous permettre de commercialiser des solutions

notre gamme. Autonome dans votre région, vous y déve-

Responsable de secteur commercial

Vous possédez une expérience importante et réussie de la commercialisation de systèmes informatiques el possible dans les grands comptes.

Vous serez capable de négocier à baut nivenu et de manager une équipe d'logénieurs commerciaux.Rél. RSC.

IIT Deta Systems, filiale française informatique d'IIT, offre aux hommes une structure il taille humaine et des opportunités professionnelles liées à l'avenir des réseaux de télécommunications et de la micro-informatique.

des reseaux de describilitations et de la discreptive soucieure de l'évolution de ses cadres, votre professionnalisme et vos motivations pourront trouver jeurs dimensions. Au sein d'équipes hautement qualifiées et d'une entreprise soucieure de l'évolution de ses cadres, votre professionnalisme et vos motivations pourront trouver jeurs dimensions.

Merci d'adresser votre candidature (CV, photo et prétentions) en précisant la référence choisie à Jean RICHET, Service Recrutement ITT Data Systems Tour Maine Montparnasse 33 avenue du Maine 75755 Paris Cédex 15.

ITT Data Systems
Entre vous et nous: le dialogue.

ITT

Analyste Financier

Vous possedez une formation de type Ecole de Commerce ou Maîtrise de Gestion. Vous avez acquis une solide expérience de la fonction, d'au moins 3 ou 4 ans dans un organisme financier. Intégré dans une équipe jeune et performante, vous effectuerez des analyses financières et des études de risque sur une gamme étendue de clients.

Nous sommes la première société française de location d'ordinateurs IBM et connaissons un rythme de croissance supérieur à 50%.



Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence JB 560 à ECS Responsable des Relations Humaines 16, rue Washington 75008 Paris.



Responsable de promotion

Entrez dans le cercle des entreprises qui gagnent!

Nous sommes le nº1 mondial dans notre domaine, grâce, bien sûr, à nos outils de gestion informatisés, mais sultout grâce à nos équipes. C'est donc sur les hommes que nous basons notre pari. Si vous avez une formation École de Commerce et 2 ans d'expérience en marketing direct ou dans une société de services... relevez le défi l

Vous assumerez la réalisation des actions de promotion, définies en collaboration avec le Chef de produit senior. Ces actions s'adressent tant aux entreprises (mailings, annonces presse...) qu'à la force de vente (concours de promotion...). Vous en contrôlerez le suivi et en analyserez les résultats. Vous participerez bien sûr à l'amélioration des produits existents et au développement des nouveaux.

BH

Vous voulez donner la pleine expression de votre volonté d'accroche, de conviction et de réusite... Rejoignez-nous en nous adressant votre dossier sous préf. RP/M J. CARTE - DUN & BRADSTRÉET FRANCE - Le Palatino -17, avenue de Choisy - 75643 PARIS CEDEX 13.

.

FILIALE DU GROUPE PECHINEY

RECHERCHE POUR SON SIÈGE SOCIAL A LA DÉFENSE

UN(E) CHARGÉ(E) DES ASSURANCES GESTION DES RISQUES INDUSTRIELS

- proposer et conduire la politique d'assurance société;
 organiser ou en place les moyens nécessaires à la réalisation de la politique
- contribuer au développement de la prévention des risques sur les sites.

fort potentiel, environ 30 ans, expérience de 3 à 5 ans minimum dans une société industrielle

Envoyer C.V. + photo an MONDE PUBLICITÉ sous le nº 314.652 M. 5 - rue de Monttessuy, PARIS-7°.

PECHINEY



nal a pour vocation la mise en place de systèmes de réduction des coûts d'exploitation visant à améliorer les performances des entreprises.

Paris - Ce groupe internatio-

Depuis 40 ans, plus de 10.000 sociétés dans le monde ont bénéficié de ses interventions.

> Implantée depuis 10 ans en Europe, la filiale européenne recherche un commercial de très haut niveau capable de promou-

voir ses produits auprès de dirigeants des entreprises françaises.

Le candidat souhaité (m/f), d'une formation supérieure et maîtrisant parfaitement l'anglais, est âgé d'environ 40 ans. La connaissance de l'italien et/ou de l'espagnol est un atout supplémentaire.

Il a l'expérience des affaires, une bonne connaissance des milieux décisionnaires des entreprises et a exercé des fonctions impliquant des responsabilités opérationnelles à haut niveau, en France ou à l'étranger.

Il a un excellent contact, le goût du challenge et apprécie les méthodes rigoureuses.

Le poste est doté d'une large autonomie et exige de fréquents et courts déplacements. Assorti d'un salaire très motivant et de primes de performances, ce poste peut être le point de départ d'une remarquable évolution de carrière au sein du groupe.

Adresser c.v. avec une courte lettre manuscrite, sous la référence 09 (à mentionner sur l'enveloppe) à Universal Communication, chaussée de La Hulpe 122, B-1050 Bruxelles, Belgique.

Ingénieur commercial

Sur un marché en expansion, celui des produits chimiques destinés aux fabricants de circuits imprimés, cette société américaine gagne régulièrement des parts de marché et continuera à le faire dans les années à venir grâce aux nouveaux produits élaborés dans ses laboratoires de recherche aux USA et en Europe.

Un poste d'ingénieur commercial, basé à Paris, se trouve disponible, son titulaire venant d'être promu. Dépendant du directeur des ventes France, il prendra la pleine responsabilité de son marché, de sa prospection et de son développement avec l'appui d'une équipe technique de valeur.

Disposant d'une large autonomie lui permettant de mettre en œuvre ses qualités de dynamisme et de ténacité, il s'appuiera éventuellement sur de bonnes connaissances de chimie, mais surtout sur son savoir-faire commercial acquis au travers d'expériences de vente en milieu industriel. Une rémunération motivante, un bonus, une voiture de bonne classe sont attachés à ce poste. La connaissance de l'anglais est souhaitable. Les candidatures seront examinées confidentiellement par les consultants du Cabinet CLEAS. Leur écrire sous référence 8603 LM.

CLEAS

6, place de la République Dominicaine 75017 Paris.

CADRE OF FORMATION PROFESSIONNELLE Salaires:

150 000 à 175 000 francs/an

Le Centre Yves BODIGUEL .Recruite

SON RESPONSABLE DE FORMATION

en maintenance micros et mini-eyathmes informatiques. Le réveau D.U.T., 5 ans d'expérience professionnelle dans une ou physieurs entreprises.

Lieu de travail MEUDON-LA-FORET.

Le travail consiste à participer en équipe à la formation professionnelle d'actulles dans les méders de la soit soit en sison acréé d'un an.

La compétence technique et des aptitudes à l'opseignement seront appréciées par un casal professionnel, des teats et les éntrations. Ecrire avec C.V. at Photo à FGMM/CFDT, 5, rue Mannan - 75000 PARIS aut tenenme

Specialistes de gestion de documentation, micrographie, édi-tion électronique par procédé laser ... COGEDOC filiale de MIKROS (400 personnes),

nous pomsuivons noire expansion et recherchons

un Ingénieur Consultant

Dans un premier temps vous structurerez ce service à partir de ce qui existe déjà ; puis vous concevrez des supports de cours, des exercices ; vos animerez des séminaires destinés à un public de haut niveau ;

yous suivrez les stages et les actions de formation. Entièrement responsable de votre service, vous gérerez votre budget et l'équipe que vous recruterez. De formation supérieure obligatoirement, vous avez déjà effectué des missions d'organisation associées à de l'informatique et les techniques de formation ne vous sont pas incommes. Vous avez aussi animé des

deux Consultants Juniors

Formés dans l'un de nos services pour être progressivement opérationnels, vous travaillerez sur les pro-blèmes d'organisation, d'informatique, de bureautique, d'ergonomie, de micrographie, d'optique numé-

De formation supérieure obligatoirement, connaissant déjà un peu le secteur industriel vous avez une vocation d'organisateur.

Nous investirons dans votre formation et votre évolution au sein de l'un de nos services ne dépendra que

Nous vous remercions d'écrire en précisant la référence choisie à A.L. CONSEIL 162, bd Malesberbes 75017 PARIS, que nous avons chargé de ces recherches, et qui vous garantit discrétion et réponse.

Al conseil

SUGOS SUGOS SUGOS SUGOS SLIGOS De grandes entreprises françaises et étrangères nous font confiance pour créer leurs systèmes d'information.

Dans le codre de notre expansion (+ 26%/an). INGÉNIEUR COMMERCIAL

pour banques de données marketing Commercial performant:

- commercialisez des systèmes d'information et des banques de données marketing et - venez conquérir de nouveaux segments de clientèle.

une formation supérieure (Ecole de Commerce ou Ingérieur), une protique marketing et une première expérience de la vente.

Merci d'adresser votre candidature saus réf. 1895/LM. à notre Conseil FMI RECRUTEMENT 43, rue Liancourt, 75014 PARIS, Tél.: (1) 43.20.69.29.

Ingénieurs mécaniciens

Notre société, implantée en France et aux Etats-Unis, est la filiale d'un très grand groupe industriel. Nous sommes leaders sur le marché français de la péri-informatique graphique et nos produits (traceurs, digitaliseurs et imprimantes) sont connus pour leur qualité et leur fiabilité. Ils sont utilisés principalement par des industriels pour des applications de CAO/DAO. Nous souhairons reminter nos équipes de conception en intégrant deux ingénieurs d'études et de développement.

Futur chef de projet

Ingénieur diplômé d'une école de mécanique, il a acquis environ 5 ans d'expérience d'étude ou de réalisa-tion de produits dans le domaine mécanique. Il participera à l'un de nos principaux projets actuels, le développement d'une nouvelle gamme de traceurs. Il prendra en charge progressivement les différents aspects de ce projet : technique, mais sussi coûts et délais pour en prendre à terme la responsabilité giobalc. Ref. S/8056M

Jeune ingénieur

Diplôme d'une école d'ingénieurs en mécanique, débutant ou ayant acquis une première expérience d'environ deux ans, il s'intègrera à une équipe d'ingénieurs et développera des ensembles mécaniques pour des traceurs qu'il suivre jusqu'à la réalisation du prototype. Réf. S/8037M.

Pour ces deux postes la connaissance de l'angleis est indispensable (contacts avec les Emzs-Unis). Notre société et notre groupe offrent de réelles possibilités d'évolution à des ingénieurs créatifs et désireux d'assumer des responsabilités. Les postes sont basés en banlieue sud de Paris. Envoyer curriculum vitae et prétentions en précisant le référence choisie.

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

VOUS AVEZ TERMINE VOS ETUDES SUPERIEURES

COMMERCE, CONSTRUCTION, BATIMENT-TP



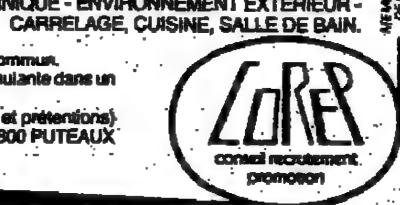
vous propose un 1er emploi

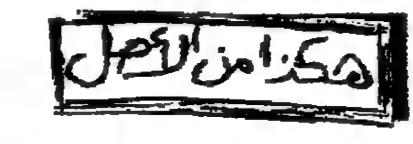
Nous vous offrons, apres un temps-de-formation specifique, des postes de

CHEF DE PRODUITS Nous sommes un groupe de PME performentes, coté à la Bourse de Paris, implanté en grande couronne parisienne, spécialisé dans la distribution de matériaux de construction et de décoration. Nous vous confierons l'un des secteurs suivants : CONSTRUCTION - FERMETURES -AGENCEMENT INTERIEUR ET DECORATION - CONFORT TECHNIQUE - ENVIRONNEMENT EXTERIEUR -

.Notre politique : le dialogue, la responsabilité, l'ouverture, ... Nous apprécions : la dynamisme, l'enthousissme, le goût de l'effort en commun. Nous proposons : un plan de carrière personnalisé, une remunération stimulante dans un groupe ou A fait bon travailler.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C V, photo et prétentions). sous reférence JDV à COREP - Tour Defense 2000 - 92800 PUTEAUX





Ingénie ingen

- 123 華 華 55

Chef mm

The Constitution of the Constitution of

D'EMPLOIS

taser _ COGEDOC filiale

den existe de la public de hau ma

the of Leavine Gre rous tanks

The treations of the contraction assets

Managela, voice from all the surless.

es le serteur de l'éliste de le mais ang le

Adam de Res de la la 18 de de jendian

MESS. IR 402, bd Malesberbes 70017 Na

SLIGOS

CIAL

keling

miciens

The state of the s

The state of the s

The state of the s

British British the Art of the Control of the State

the same of the second states

The state of the s

الإندانية والمانية والمانية

The second section is a second second

the A date of the same of the

· 事故 多礼:"从

mild deservison of reponse.

Me de Maria d'upine

1 0.5 12 47 CS 9 (127) 40 ACS

ion et recherchons

BOSSARD CONSULTANTS

Notre métier requiert de la rigueur et de l'imagination : deux qualités parfois difficiles à harmoniser, mais que nous demandons à celles ou ceux qui vou-

dront nous rejoindre.
Au sein de BOSSARD CONSULTANTS, premier Groupe Français de Conseil en Management, notre équipe a vocation à travailler sur les grands projets, dont les structures, les infrastructures, les hommes, les stratégies, la mise en place, le contrôle nous intéressent. Mais nous faisons aussi autre chose.

Nos domaines d'intervention favoris touchent la culture, le tourisme, le sport, les foisirs, l'urbanisme, la communication, les pays en voie de développement. Mais nous travaillons eussi dans bien d'autres secteurs. Chez nous, le travail en équipe et le travail bien fait sont un impératif et une passion commune. Nous souhaitons enrichir notre potentiel en accueillent

2 SENIORS CONSULTANTS

qui aurent au moins 5 ans d'expérience professionnelle, dans le conseil ou dans d'autres activités. Habitués aux contacts de haut niveau, capables d'encadrer des équipes, de conduire, gérer et développer des projets, ils (ou elles) ont sens doute bien d'autres qualités, que nous serons heureux de découvrir. Nous altions oublier encore une chose : si l'un (ou l'une) est bran-ché(e) microinformatique et mai trise le contexte de missions à l'étranger, et l'autre sait développer une action commerciale et connait les métiers du bêtiment et des travaux publics, c'est encore mieux.

Merci d'adresser votre candidature à Jean-Luc Gonneau

BUSSAKU CUNSULI ANIS, 12 rue Jean Jaurés, 92807 Puteaux

Paris Sud-Est

200 - 250 000 F

Du marketing produits... à leur commercialisation

Leaders dans le domaine agro-alimentaire (produits hautement élaborés), nous cherchons un :

Ingénieur ensbana, insia...

Responsable des ventes à l'industrie

Rendant compte à la direction commerciale et en liaison constante avec la Recherche et Développement, et la Production, il : - définit les besoins en terme de marchés potentiels et de produits :

- trouve de nouveaux creneaux, en assure le développement : - suit la mise au point et l'industrialisation de produits complementaires ;

- commercialise l'ensemble de la gamme auprès d'une clientele industrielle : biscuterie, chocolaterie, surgélation, panification... Ingénieur ENSBANA, INSIA... vous êtes âgé d'au moins 30 ans. Vous justifiez d'une expérience réussie du développement et de la commercialisation de produits agro-alimentaires destinés aux industriels. Vous parlez couramment l'anglais et, si possible. l'allemand. Votre aisunce dans les négociations techniques, votre ouverture d'esprit sur les realités économiques et marketing,

vous incitent à développer or secteur. Sylvie CATHELAIN, notre Conseil, vous remercie de lui adresser votre candidature qu'elle traite confidentiellement, sous la

DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT 135, avenue de Wagram - 75017 PARIS Tel.: (1) 42.27.96.49

IPARIS - LILLE - MONTREAL

Pour faire face à la croissance de ses activités notre Département d'Etudes en COMMUTATION at SYSTEMES recharche

ingénieur grande école

Intéressé par Systèmes de Télécommunications militaires pour études matérielles et logi-cielles spécifiques des réalisations de systèmes. Déplacements à l'étranger, Anglais indispensable.

Ingénieur électronicien

Ayant des connaissances confirmées en radio, transmission de données, microprocesseurs pour travaux de conception et de maîtrise d'œuvre de réseaux de Télécommunica-

ingénieur logiciel

Expérience minimale de 5 ans dans le domaine précité.

Ayant 2 à 3 ans d'expérience X 25 et RESEAUX pour renforcer son équipe de Développement de produits de Commutation COMPAC.

Il prendra immédiatement la responsabilité de nouveaux développements et pourra à terme évoluer vers des responsabilités plus importantes dans le cadre de grands projets de Commutation de données.

> Merci d'adresser votre candidature à T.R.T. Direction du Personnel

5. avenue Réaumur - 92350 LE PLESSIS-ROBINSON.

L'une des 1ères Sociétés Françaises d'Electronique Professionnelle

INGENIEURS LOGICIELS

DECISION INTERNATIONAL, implantée en France et aux Etats-Unis, est une société spécialisée dans la conception de logiciels d'un haut niveau technologique et d'applications pour tous les secteurs de pointe de l'industrie française.

SA RÉPUTATION.

L'efficacité avant tout: des standards de qualité de service très élevés, une très grande rapidité de réaction aux sollicitations de ses clients.

Un esprit d'équipe développé : DECISION INTERNATIONAL considère son personnel comme son atout te plus important et encourage l'esprit d'initiative et la motivation,

POUR SON EXPANSION.

Afin d'assurer, dès 1986, la très forte croissance prévue dans son plan, DECISION INTERNATIONAL souhaite, pour ses établissements de PARIS, TOULOUSE et MARSEILLE, des hommes et des femmes désirant partager ces ambitions.

NOUS RECHERCHONS DES INGÉNIEURS ayant au moins 3 ans d'expérience dans le développement d'applications et de systèmes nécessitant des connaissances en gestion temps réel, en communication, en réseau informatique, en gestion des données. L'expérience constructeur et des connaissances en génie logiciel constitueraient

des atouts importants.

Merci d'adresser C.V. et prétentions à : **DECISION INTERNATIONAL 35, rue Rédumur 75003 PARIS.**

Des hommes au cœur de l'intelligence informatique.



...ET VOS PROJETS RESPIRENT.

VOUS VOULEZ PARTAGER LA VOLONTE D'INNOVER ET DE GAGNER AVEC UNE EQUIPE QUI RELEVE LES DEFIS, VENEZ REJOINDRE LESIEUR ALIMENTAIRE QUI RECHERCHE POUR SA DIRECTION INTERNATIONALE:

RESPONSABLE DE ZONE EXPORT

Le Moyen-Orient et le Bassin Méditerranéen seront vos champs d'action pour évaluer et exploiter des opportunités commerciales pour l'ensemble des produits du groupe (Corps Gras, Produits d'Entretien, Plats Cuisinés).

Vous serez l'initiateur de ces développements en collaborant aux études effectuées par notre marketing export et en negociant avec des distributeurs importants.

Commercial accompli (2 ans d'expérience), votre formation superieure, votre ouverture d'esprit et vos capacites de négociation vous permettront d'aborder des interiocnieurs de haut niveau et de colhices diverses. Rasé à Paris, vous aurez à effectuer de fréquents déplacements. L'anglais comant est nécessaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo, en précisant la réf. 211, à LESIEUR. Recrutement et Carrières Cadres: 122 avenue du Général Leclerc, 92100 Boulogne. GROUPE **LESIEUR**

- PMI ambitieuse et solide dirigée par une équipe jeune et motivée

INGÉNIEUR MECANICIEN

(30 à 40 ans)

Le cendidat doit posséder :

une formation d'ingénieur avec bonnes connaissances d la mécanique des fluides et de l'hydraulique :

une expérience professionnelle technique de 5 ans minimum dans le domaine des vannes si possible ; la volonté de réussir, le goût du travait en équipe, la

passion des problèmes rachniques, Nous lui offranc:

Dans le court terme le poste de Directeur technique. de ses tâches consisters à définir, avec son homologue commercial (ESSEC - 31 ans), la politique de nouveaux produits et à en assurer la mise en œuvre. Un salaire raisonnable lui-sera proposé, accompagné d'un intéressement aux régultats de la Société.

Dans le moyen et long terme des possibilités de promotion très importantes lui sont ouvertes tent à l'intérieur de la Société que dans le cadre plus large de notre groupe industriel. Si set capacités sont en rapport avec ses ambitions, ca collaborateur aura toutes les opportunités nécessaires à l'épanouissement de sa personnalité.

Lieu d'activité : PARIS Ecrire à AGGATOR - 116, rue du Bac - 75007 PARIS, qui transmettra.

Kit Kat

Quality Street

Rève Noir

Linvin

Medier ...

Rowntree Mackintosh

INGENIEUR QUALITE

Le leader Français du chocolat vous confie la mission «Assurance Qualité» de ses nombreux produits.

Vous assurerez la préconisation, la création, la mise en œuvre, l'audit et le contrôle de tous les dispositifs permettant d'atteindre les standards qualité. Vous serez aussi chargé de la sensibilisation de tous les services concernés.

Pour mener à bien votre mission, vous aurez l'aide d'un collaborateur, le soutien d'une structure éprouvée : marketing, production (2 usines), ingénierie, recherche développement, laboratoires, ainsi que des autils performants notamment micro-

De formation Ingénieur type ENSIAA, ENSAIA, ENSBANA, vous avez une première expérience ou des stages significatifs en Qualité. Vous parlez anglais couramment.

Pour un premier contact, adressez dossier de condidature (let-tre manuscrite, CV, photo et prétentions) à Michel DASSE Res-ponsable Emploi Formation, ROWNTREE MACKINTOSH SA, Noisiel, 77422 Marne la Vallée Cedex 2.

pour renforcer les équipes d'études qui constituent son atout principal dans la compétition sur le marché informatique, propose à des

Bull Systèmes

INGENIEURS DEBUTANTS

Ecoles d'Ingénieurs (toutes options) ou DESS - DEA (disciplines scientifiques) de leur assurer une

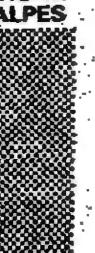
FORMATION A L'INFORMATIQUE

Elle leur donnera une compétence dans le domaine du LOGICIEL DE BASE et leur permettra de s'intégrer dans les unités de très haut niveau (implantées en région Parisienne), responsables du développement de ses systèmes.

Cette offre donne une opportunité à des débutants de faire une carrière dans un secteur en grande expansion. Une session de formation débutera en Avril 1986 et s'étendra sur plusieurs mois.

Adresser lettre monuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la référence 110 M à

Gérard Goyer Ch Honeywell Bull PC 11.009D 94, avenue Gambetta 75960 PARIS CEDEX 20



Nous sommes un faboratoire de dimension internationale. Nous recherchons

Chef du service immunologie parasitaire

à qui nous confierons des responsabilités de fabrication; de recherche

Il participe à l'amélioration des produits et procédés existents, à la mise au point des produits futurs. It anime et coordonne une équipe d'une vingtaine de techniciens et se positionne è terme comme l'expert de la Société.

Vous êtes docteur vétérinaire, spécialisé en parasitologie immunologie (certificate ou doctoret). Vous avez travaillé 2 à 3 ans en recherche dans ces domaines et êtes aujourd'hui intéressé par l'approche industriale. Un projet passionnant vous attend.

Merci d'adresser votre candidature (lettre + CV + prétentions) sous référence 853/M, à notre conseil Joëlle KHUAT DUY, qui la traiters en zoute confidentialité.

de la restructuration de son service ETUDES
(30 personnes). la DIRECTION INFORMATIQUE d'un important groupe du secteur tertiaire (PARIS)

Vous avez 30 ans environ, un diplôme ingénieur Grande École ou MIAGE, 2 à 3 ans d'expérience dans la fonction impliquant une bonne MAITRISE DES PROJETS METHODES

et une connaissance pratique de MERISE ou AXIAL. En prise directe avec le Directeur des Etudes, vous prendrez en charge, dans un premier temps, la mise en place d'une Méthodologie, de la conception (avec un Conseil extérieur) à la réalisation : application de MERISE aux projets

développement; : :: Vous devrez faire la preuve d'un tempérament d'une réelle copocité à convoincre.

Votre C.V., adressé, sous la référence 6002, sero traité confidentiellement par M.A.B. CONSEIL - 5, tue de Heider - 75002 PARIS,

RHONE-

CHEF PROJETS

Il vous sero conflé ensuite d'autres projets de

d'organisateur, d'un sens affirmé du allaioque et

Crédit National

recherche pour son Département des Etudes et du Conseil aux Entreprises, à Paris

INFORMATICIEN

Diplômé d'Etudes Supérieures (Ingénieur ou Universitaire). Le candidat devra possèder impérativement une expérience de 3 à 5 ans en informatique.

Il lui est demandé une bonne connaissance avec pratique de la micro informatique et si possible du télétraitement et des bases de données. Une formation financière et économique est souhaitée. Il participera au sein d'une équipe spécialisée dans le conseil aux entreprises, au développement et à la mise en œuvre de logiciels orientés vers l'analyse financière ainsi qu'à la réalisation d'une base de données.

- une rémunération selon qualification - une perspective de carrière attrayante.

I lui est offert :

Merci d'adresser une lettre manuscrite avec CV, salaire souhaité et photo (retournée) au CREDIT NATIONAL, Service du Personnel et des Relations Sociales, 45, rue St Dominique, 75700 PARIS.

SKF

premier producteur mondial de roulements a fait du "SERVICE GAGNANT" l'objectif prioritaire de sa force de vente. Son service logistique propose à

UN JEUNE DIPLOMÉ **GRANDE ÉCOLE DE GESTION**

(HEC, ESSEC, Sup. de Co_) ayant une première expérience de la logistique dans l'industrie, de venir renforcer son équipe pour participer à la mise en place de projets iles à l'Informatique (notamment de projets internationaux).

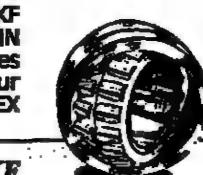
Anglais courant impératif. Perspectives d'évolution.

Poste à pourvoir au siège social à CLAMART

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à

Mile Claude TURPIN **Direction des Relations Humaines** 8, avenue Réaumur 92142 CLAMART CEDEX





Groupe industriel (250 MF) en forte évolution crée le poste de Contrôleur de Gestion.

DEFINIR, METTRE EN ŒUVRE, ANIMER, CONTROLER, tels sont les axes dont vous aurez la responsabilité dans le cadre de la mise en place de notre système budgétaire pour le Groupe et ses filiales (garantie des résultats annoncés, fiabilité des informations fournies et contrôles

ponctuels). Au travers du contrôle de gestion, de l'audit et de l'analyse financière, vous donnez à ce poste la dimension stratégique que nous accordons à notre développement.

Ce poste, basé à Paris et comportant des déplacements en province, sera confié à un(e) diplômé(e) d'études supérieures ayant une solide expérience du contrôle de gestion en milieu industriel et le goût pour faire évoluer les hommes et les systèmes.

perspicacité et son aptitude au dialogue. La rémunération sera fortement liée à l'expérience et aux qualités personnelles du candidat.

Le (la) candidat(e) devra s'imposer par ses qualités de rigueur, sa



Adresser lettre de candidature, CV complet et prétentions, sous 92508 Rueil-Malmaison Cédex.

Ingénieur chimiste ou équivalent, vous avez de réelles compétences commerciales 200.000 F+

Société à taille humaine, filiale d'un des plus importants fabricanes européens de spécialités méthacryliques à usages industriels, nous recherchons un vendeur rechnique. A 30/35 ans, de formation chimiste, vous avez fair vos preuves dans la vente en mar qu'ingénieur commercial, technico-commercial. Une bonne connaissance de l'Allemand lu et parlé

Après formation dans nos services commerciaux, techniques et marketing, intégré au département produits chimiques (5 personnes) en plein développement et sous l'autorité du Respon-

sable de la Division : Participer à l'élaboration de la politique de vente en France de groupes de produits, pour les industriels, du traitement des caux, ...

"S'assurer de son application et de la réalisation des objectifs flués,

Assurer la prospection, le développement et le suivi de la clientèle industrie et revendeurs.

· Participer à la gestion administrative du secteur d'activité,

telles seront vos principales missions. Poste basé à Paris ; des déplacements sont à prévoit sur toute la France.

Adresser votre dossier de candidature (lettre + CV + prétentions) à Média-System. (réf. 5106) 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

GESTION DE PRODUCTION

200/230 000

Filiale de production de pièces mécaniques (230 personnes) d'un important groupe européen, nous reureronne un

INGENIEUR MECANIQUE

Le candidat que nous souhaitons rencontrer sera avant tout un homme de terrain, réaliste et pragmatique, ayant une expérience de 5 ansminimum, de préférence en production ou měthodes.

Chef du service Gestion de Production, pilotant vous-même l'outil informatique, c'est toute la responsabilité du planning ordonnancementlancement qui vous sera conflée. Bien sûr, dans cette position dé, nous vous demanderons de savoir vous investir fortement. La responsabilité est importante, le challenge passionnant. Vos qualités personnelles et votre ambition pourront s'y exorimer pleinement.

L'ANGLAIS est indispensable. Le poste est basé en proche banileue Est de Paris

Merci d'adresser votre dossier avec photo accompagné d'une lettre de motivation sous ref. 045 LM à notre conseil



9, rue de Miromesnil 75008 PARIS

(apave

CONTROLE

L'APPAVE est un important organisme de vérifications techniques de sécurité. L'ensemble des compétences acquises et le potentiel technique qu'elle représente lui conférent une noto-riété liée directement aux hommes qui la composent. Pour notre service CTC en développement, nous recherchons un

INGENIEUR #F ETP, AM, INSA,...

 vérifier des plans et des calculs de stuctures; participer à la prospection commerciale (administrations, mairies,...). assurer les visites de chantiers...

Une expérience de 4 à 5 ans est indispensable et le diplôme CHEPBAP très apprécié.

Merci d'adresser votre e.v. détaillé, photo et prét. sous ref. 86.08 & APPAVE - Service Recrutement 17. rue Salneuve - 75854 PARIS Cedex 17.









IMPORTANTE SOCIETE INDUSTRIELLE recherche, pour son Siège Social à PARIS, son

CHEF DE SERVICE INFORMATIQUE

Directement rattaché au Directeur Administratif et Financier, ce collaborateur est appelé à conforter la rénovation d'un système informatique orienté vers les utilisateurs. Dans ce cadre, il aura pour mission : e l'animation de l'équipe informatique, e la conception et le développement des systemes et procédures d'information, e la régulationdes relations entre les utilisateurs et son service. e le contrôle des moyens de formation destinés à optimiser ces relations.

Le candidat retenu, âgé d'au moins 30 ans, doué de qualités d'organisation et de commandement et disposant d'une formation spécifique solide, devra justifier d'au moins 5 à 8 ans d'expérience dans la conduite de projets et l'animation des hommes. Nous vous remercions d'adresser C.V. manuscrit, photo et indication du salaire actuel, sous réf. 936 à CONTESSE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui garantit réponse et

LLEN BRADLEY ROBOTRONICS (LES ULIS),

filiale d'un groupe international en pleine expansion recherche pour participer à son développement :

INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL France et Export, pour ses systèmes de

VISION INDUSTRIELLE En étroite collaboration avec les services applica-

tions, il sera responsable de la promotion et du développement de nos systèmes auprès d'une clientèle essentiellement industrielle.

Ce poste sera confié à un ingénieur de préférence électronicien, qui a orienté sa carrière vers la vente de produits techniquement sonhistiqués. La rémunération, très ouverte, sera déterminée par l'expérience acquise.

La pratique de la langue anglaise sera un plus. Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 662 M à Solange MONTELL



folgme nielg 10. rue du Mail - 75002 PARIS Conseils en ressources humaines.

recherche pour son siège à PARIS-LA DÉFENSE

FILIALE D'UNE GRANDE MULTINATIONALE

IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE FABRICATION DE MATÉRIAUX ISOLANTS

organisateur H/F Rattaché(e) au Directeur Financier et Administratif, et détaché(e) auprès du Chef du Service Informatique, il (elle) aura pour mission l'étude des possibilités d'évolution ou de refonte du système d'information de la Société en fonction des objectifs et des contraintes de celle-ci, pour aboutir à des propositions réalistes, dont il (elle) assurera la mise en place et le suivi des réalisations.

Ce poste convient à un(e) diplômé(e) d'une Ecole Supérieure de Gestion, niveau ingénieur, âgé(e) de 25 ans minimum, disposant d'une expérience d'au moins 3 ans dans un Service ou Cabinet d'Organisation, et de préférence dans les domaines liés à l'informatique en milieu commercial et industriel.

Ce poste implique de nombreux contacts avec les différents services de la Société, ainsi qu'avec ses mhaies et 💶 delegations.

Rémunération minimum 200.000 F + avantages groupe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo sous réf. B174 à Françoise KATZ

CSNCR

PAJ Conseil, 8, av. de Camoëns, 75116 PARIS EN RECRUTEMENT

กอ CONSEIL

futur direc

technica

Cohnso

E

Secrétaire de rédaction

HEBDOMADAIRE d'audience nationale, nous recherchons untel secrétaire de rédaction.

Ce poste conviendrait à un[e] candidat[e] diplômé[e] d'une école de journalisme ou d'un diplôme d'études supérieures + CFJ, et disposant d'une première : expérience professionnelle.

Une solide culture générale, le sens de l'illustration (photos, graphiques, pictogrammes...) et de la mise en page, de l'initiative et un goût réel pour l'actualité économique sont nécessaires. Une connaissance du travail sur console (système CERCI) est souhaitée.

Adresser candidature avec C.V. et prétentions en toute discrétion sous référence 9001 à :

Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

a bureautique

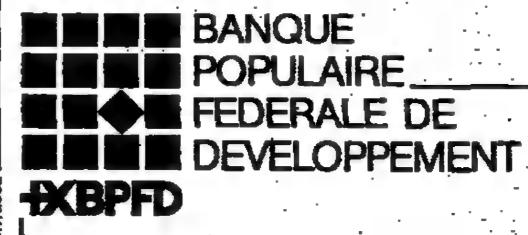
Filiale française du leader mandial de la lunettorie (Christian Dior, Donhill, Playboy, Persche, Current). Croissance et modernisation nous ont conduit à faire largement appel à l'informatique (2 IBM 34, bientôt 36, 15 terminaux) et à

ORGANISATEUR - ANALYSTE

En coopération avec une petite équipe performante vous organisez les systèmes d'information de la société, établissez les cabiers des charges avec les utilisateurs, réalisez des analyses teactionnelles. Vous participez à l'analyse organique, la programmation et l'exploitation pour concrétiser vos

ESCAE, maîtrise ou minimum bac + 4, vous avez ou souhaitez acquérir une expérience polyvalente en organisation, gestion et informatique. Vous avez la pratique d'un langage de programmation. L'anglais ou l'allemand seront appréciés. La commaissance du traitement de texte est souhaitable. Goût des contacts, capacité de rédaction et de synthèse, écoute et compréhension des utilisateurs, souplesse et esprit d'équipe vous permettront d'assurer des responsabilités motivantes. Adresser lettre, CV, rémunér:, s/réf. 106 au Directeur Administratif et

Financier d'OPTYL 3, Rue Chanzy 75011 PARIS.



Etablissement spécialisé du groupe des BANQUES POPULAIRES dans les domaines de l'Affacturage et du Financement des Investissements. nous recherchons dans le cadre de notre développement

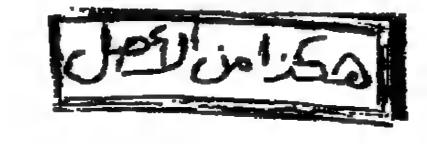
ANALYSTES

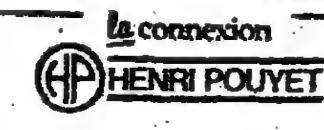
Nous proposons de vous intégrer au service études de notre Direction Informatique: une petite équipe de haut niveau chargée d'informatiser la gestion de l'établissement et de ses produits.

Vous concevrez et développerez des applications bancaires interactives. Il vous sera ensuite possible d'évoluer vers d'autres fonctions (chef de projets, systèmes, réseaux, bureautique...).

De formation supérieure : Ecole d'ingénieurs, Maîtrise... vous pourrez être débutants ou avoir une première expérience professionnelle.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et présentions à B.P.F.D. - Service du Personnel 920 - 31, quai de Grenelle - 75738 PARIS Cedex 15





haut niveau. Nous recherchons notre

tochniciens de notre bureau d'études et réalisations.

Direction, se créant ainsi une très belle situation d'avenir.

INGENIEUR B.E.

De la conception de nos produits,

à la réalisation de votre carrière... tout peut aller très vite, surtout, dans un secleur de pointe et une struc-

ture qui innove et se modernise sans hésitation... Avec nous, vous pou-vez prévoir un important développement de carrière. LEADER DANS LE DOMAINE DE LA COMMEDION DES TELECOMMUNICA-TIONS, nous comptons 400 personnes et sommes filiale d'un grand groupe français.

Concevoir nos matériels de RACCORDEMENT, de PROTECTION et FILTRAGE pour RESEAUX DE TERMINAUX, sera votre première mission. Avec vos quelques années d'expérience en transmission dans le domaine des réseaux téléphoniques, vos connaissances en raccordement de terminaux (protection et protocole seront appréciés), vous vous sentirez vite opérationnel. Vos fortes capacités à innover, votre sens de l'initiative dessineront votre avenir. Votre poste est basé à PARIS. Si notre proposition vous intéresse, adressez C.V. et prétentions à :

Henri Pouvet - Service du Personnel - B.P. 63 - 44160 Pontchateau.

Futur directeur technique

Nous sommes une Société industrielle qui développe ses activités dans les équipements

mécaniques lourds : construction métallique et matériels de levage. Notre chentèle pationale et internationale est constituée d'Etablissements Publics et Entreprises de

Responsable études et réalisations

Ce poste ne peut convenir qu'à un ingénieur diplômé possédant de solides connais-sances dans les techniques citées. Son autorité, sa compétence et ses qualités de contact

doivent lui permettre de «intégrer dans la Société en dirigeant les 25 ingénieurs et

Sa réussite doit le mettre en position de dominer, dans les deux ou trois années à venir,

l'ensemble des activités d'études et de production. Il succèdera alors à notre directeur

technique avec qui il aura directement travaillé, deviendra membre du Comité de

Notre Conseil, André PLESSY, vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature, sous la ref. 6154/J. à CAPFOR - B.P. 846 - 11, bd Guist hau - 44020 NANTES

Cedex, qui vous garantit la plus totale discrétion et vous donnera les renseignements complémentaires que vous souhaitez éventuellement par téléphone au 40,89,50,89.

Pabilità sur toute la ligne

EDITIONS JURIDIQUES LEFEBURE Paris - Porte Maillot recherchent

Ce poste convient à des juristes de bon niveau désireux de s'intégrer à l'équipe

Applications militaires, hyperfréquences,

2 INGÉNIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

Sur les marchés de haute technologie dans notre division électronique, nous concevons, avec notre clientèle, de nouvelles méthodes de câblage. Nous renforçons notre équipe commerciale chargée des relations avec les instances militaires et la clientèle rattachée à cette activité, et recherchons deux ingénieurs technico-commerciaux expérimentés.

Autonomes et responsables, ils auront à définir leurs objectifs prioritaires et à appliquer les plans d'actions appropriés. Ils rencontrent leur clientèle, avec laquelle ils établissent un véritable partenariat dans l'étude des cahiers des charges. Dans le groupe, ils bénéficient du meilleur support technique avec les unités de production.

Les candidats recherchés possèdent une solide formation technique en électronique et justifient d'une expérience commerciale réussie à haut niveau. Ils maîtrisent la langue anglaise et, si possible, l'allemand. Les postes sont basés à

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous référence M16/967 M, à:

EGOR TECHNOLOGIES

PARIS SORCEAUX LYON NAMES STRASBOURG TOULOUSE COMMENT OF A STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUCIA ROMA VENEZIA DUSSELDORE LONDON MADRID MONTREAL

e redaction

EN RECRUTE!

Michaele, rous recherchons A ROKE

FRANÇAISE

eur

ERIALIX ISOLANTS MERTINATIONALE

PARIS-LA DEFENSE

FEUT H/F

Administratif et détachée

Exectity et des contraintes de l'élie assurer

Ture Ecole Supérieure de Ge

The part of International designations of Capital disposant quie designations de Ges.

seets avec les différents ser.

m thusies et ses delegations

integes groupe EV. shore sous

75116 PARIS

MASON TO P et som remens

Christian Dier, buill

mit in achiers des charges mes Company of the professor of

The and There As Asserted

The Late of the Stemant of

Ermittet dett be toure in betoeft. Company of the State of the second THE ROLL OF THE PARTY OF THE PERSON A Angelogia vol. i Do : - e - - - - - d'attent

MENT

And dente et al une etche de journe SEEL ASSOCIATION OF STREET This is the same of the same

et Publicate 30 20 TOTAL

and the second section of the second sections in the second section is a second section of the second section in the second section is a second section in the second section in the second section is a second section in the second section in the second section is a second section in the second section in the second section is a second section in the second section in the second section is a second section in the second section in the second section is a second section in the second section in the second section is a second section in the second section in the second section is a second section in the second section in the second section is a second section in the second section in the second section is a second section in the second section in the second section is a second section in the second section in the second section is a second section in the second section in the second section is a second section in the second section in the second section is a second section in the second section in the second section is a second section in the second section in the second section is a second section in the second section in the second section is a second section in the second section in the second section is a section in the second section in the second section in the second section is a section section in the second section in the second section is a section section in the section in the section is a section section in the section in the section is a section section in the section section in the section section is a section section in the section section in the section section is a section section section in the section section section in the section section is a section sectio

handles. Vg. s portupes of the

Magrat 1273 210. 12827

PART -

AND STREET CENTER OF STREET

PARIS - LYON - AEX/MARSEILLE - NANTES - CAEN ANGERS - BREST - MONTLUÇON - MONTPELLIER - NIORT - QUIMPER - RENNES

Notre Société, spécialisée dans la réalisation de matériels électroniques de haute technicité, renforce son Equipe Commerciale Exportation et recherche 2 Ingénieurs

technico-commerciaux

Après une première période de Formation sur nos produits, ils se verront confier les

- Prospection Analyse des demandes clients
- Rédaction et négociation des offres Suivi des contrats

Une solide formation de base en électronique est indispensable, ainsi qu'une connaissance parfaite de l'anglais. Autres langues très appréciées.

Une premiere expérience dans un Service Export, ou à l'étranger, sera un atout, Deplacements à l'etranger lies à l'activité.

Merci d'adresser CV détaillé sous la réf. 86/693 à DEPARTEMENT D'ARCUEIL THOMSON SINTRA A.S.M. - Martine BIALOBOS Service du Personnel 1, avenue Aristide Briand 94117 ARCUEIL CEDEX.

THOMSON SINTRA

Johnson

UN(E) CHARGÉ(E) D'ÉTUDE

BUREAUTIQUE ET ORGANISATION

DEBUTANT(E) ACCEPTÉ(E)

pour assister le responsable organisation et bureautique

2. Dans des missions d'organisation.

OIS, DOS, LOTUS, etc.);

- Sens des contracts:

Profil souhaite:

Dans la préparation de la mise en centre des matériels et

logiciels prévus dans le plan bureautique société (P.C. avec tableurs, auto-commutateurs, etc.).

- Diplôme d'équées supérioures; - Connaissances bureautiques (IBM PC, WANG

Ces missions sont limitées dans le temps.

Adr. lettre manuscrite + c.v. + photo à Jean-Paul Barats La

Johnson française, B.P. 606, 95004 Cergy-Pontoise Cedex.

AVIS DE CONCOURS

Le département de la Seine-Saint-Denis organise -les 12 ET 13 FÉVRIER 1986

na concours pour le recrutement de : :

10 ATTACHÉS

DU CADRE DÉPARTEMENTAL

(CONCOURS EXTERNE: 7 - CONCOURS INTERNE: 3)

27 JANVIER 1986.

Les candidats doivent posséder un DEUG.

TEL: 48-95-60-60, poste 55 510.

La date limite d'inscription est fixée sa

- Antitude à travailler de l'açon antonome.

ACTIVITES SOUS-MARINES

JEUNES REDACTEURS

en droit des affaires

qui rédige ses mémentos pratiques et ses revues périodiques.

Adresser lettre manuscrite, CV et photo & B.E.O., 34, rue de l'Arcade 75008 Paris - s/réf. 8388.



Le Centre National des Caisses d'Epargne et de Prévoyance

recherche pour sa Direction de l'organisation technique

Responsable du développement de la micro-informatique

(PORMATION SUPERIEURE,

BAC +4 MINIMUM) Pour participer à la mise en ceuvre du schéme directeur informatique de l'ensemble du réseau Caisses d'Epargne. Il vettlera en particulier à l'harmonisation des équipements micro-informatiques et jouera un rôle de conseil auprès des organismes du réseau. If aura la responsabilité des relations

avec les constructeurs. Une expérience et 3 à 5 ans dans une grande entreprise est demandée. La connaissance de logiciels de communication serait un atout supplémentaire.

Déplacements en province de courte durée. Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous réf. M 20 au CENCEP - 5, rue Masseran - 75007 PARIS

Société commerciale implantée au JAPON filiale Groupe Commerce International Français

lié à Groupe Industriel recharcité pour son Département Agences

Matières Premières destinées aux Aciéries CADRE FRANÇAIS 35 AMS ENVIRON DIPLOMÉ ÉCOLE COMMERCIALE

perfent coursemment ANGLAIS avec bon niveez best JAPONAIS perié et ai possible écrit : ayant connaissance et expérience de procédures internationales commerciales et bancaires, ainsi que du

sélour longue durée envisagé. Adresser C.V., photo, sous nº 314.708 M

LE MONDE PUBLICITÉ. 5, rue de Montsessuy, Parie-7º.

LA VILLEGUERIN CONSEILS

important cabinet parisien de conseils juridiques et liscanx

membres d'un réseau international

FISCALISTES DE HAUT NIVEAU

ayant double formation : droit privé et expertise, ENI, grandes écoles..., 5 à 8 années d'expérience, parfaite maitrise de l'anglais, dynamisme et esprit d'équipe. Postes motivants et autonomes nour candidats de valeur.

Envoyer lettre manuscrite + c.v. + photo J.-C. Granger, 100, rue Lafayette, 75010 Paris.

CABINET EXPERTISE COMPTABLE PARIS recherche COLLABORATEUR pour suivi dossiers comptabilité et commissariets aux comptas.

Expérience cabinet nécessaire Envoyer lettre, c.v. et pré-tentions acus nº 314 742 M LE MONDE PUBLICITÉ.

5. rue de Montressuy, Perie-7º,

LE DÉPARTEMENT
DU VAL-DE-MARINE
recrute per voie de concours
sur épreuves
DES INSPECTEURS(TRICES)
DES SERVICES SANITAIRES
ET D'ACTIONS SOCIALES

Conditions:

— Etre âgée au 1º jenvier de l'année du concours de 35 ans au plus (seut dérogations exceptionnelles prévues par die positions particulières en vigueuri;

— Etre titulaire de l'un des di-plômes requis pour le participe-tion au concours axterne d'an-trée à l'Ecole nationale

Etre de nationalité fran-Date limite de retrait a dossiert d'inscription Vandreci 21 février 1986

Date limite de côture des inecriptions : vendredi 28 fév. 1986 à 16 h délei de riqueur, le cachet de la poste faisent foi. Detes des épreuves écrites : ius. 24 et mer. 25 mars 86. Pour : tous : renseignements : s'adresser à : Hôtel du départe-

tion du personnel dépertementel, bureau du recrutement, 4º étage, bureau 403; 94011 CRÉTEL Cades. Tel: 48-99-94-00, p. 24-82. Société de négoce international

recherche pour un de ses dé-

Angleis indispensable.

Envoyer c.v., photo et préten-tions s/réf. 824 à Contesse, LE MONDE PUBLICITÉ 6, rue de Monttessuy, Paris-7*. Envoyer c.v., photo et préten-tions s/réf. 824 à Contesse, 20, ev. de l'Opéra, 75040 Peris Cedex 01 qui transm.

Imprimantes de haute technologie

INGÉNIEUR **OUALITÉ PAPIER**

I.E.R. fabricant français d'imprimantes très spécialisées importe également des imprimontes de haut de gamme qu'il distribue sur l'ensemble du territoire. Avec près de 200 millions de chiffre d'offaires pour 220 personnes, il poursuit son expansion et recherche un Ingénieur qualité papier.

ER

Interface efficace entre les clients et les services techniques concevant les imprimantes, il aura pour mission aussi bien d'adapter les documents à imprimer aux performances des machines que d'orienter les caractéristiques techniques de ces dernières en fonction des normes de popier octuelles ou futures.

Ce poste est basé à Courbevoie, il s'adresse de préférence à un Ingénieur diplôme d'une école de papeterie ayant acquis une experience technique (études, développement, qualité) dans l'industrie papetière ou chez un gros utilisateur de papier fabriquant des imprimés à utilisation particulière.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, à Jacques SCARINOFF, sous nef. M 32/1636 E, 6:

EGOR TECHNOLOGIES

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOUR DUST

MILAND PERUGIA ROMA VEMEZIA DUCSELDORE LONDON MADRID MONTREAL TOKTO

Informaticien aujourd'hui, Adjoint du Secrétaire Général dans 3 ans

Cette Société de services de 250 personnes, leader dans son domaine d'intervention (expertise en construction), connaît une forte expansion (+ 70% en volume ces trois dernières années). Son secrétaire général prend des responsobilités supplémentaires, ce qui le conduit à créer le poste de futur adjoint. Dans un premier temps, vous serez particulièrement responsable de l'analyse et de la mise en place de nouvelles applications informatiques (du cohier des charges à la réalisation). A terme, votre mission deviendra très polyvalente puisque vous assisterez le secrétaire général dans la gestion administrative, les relations fournisseurs, l'utilisation de l'outil informatique, en dirigeont trois services. Ce poste convient à un ingénieur ayant complété sa formation par un cycle de cestion (IAF ou équivalent) et justifiant d'une première expérience en informatique de gestion ocquise, de préférence, dans une société de services. Bon technicien, il réussira par ses quolités personnelles et son sens relationnel. Le poste est basé en proche bantieve Est.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf.M14/1584B, à:

EGOR TECHNOLOGIES 19, rue de Berri - 75008 PARIS

- PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILAND PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL SERVICE ET DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUES

CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE POUR ADULTES recherche

d'ANGLAIS Ingénieurs diplômés - ou universitaires - ou expérience 3 ane mini.

FORMATION: MINIMUM LICENCE Une expérience en milieu technique, électronique, infor-matique sersit un plus.

expérience profession NELLE 5 ANS AU MORNS pour assurer le formation com-plète en angleis de future tech-niciens en électronique.

165 KF eat an rapport evec les exigences.

Adresser a.v. détailé Centre Suzanne-Measor Richard PERROT 41, avenue du Docteur-Amoid-Netter, 75012 PARIS.

pour apprentis
8.h hebdo le meroredi.
Ecrire CFAEC
54, r. Etienne-Marcel, Paris-2*.

Centre de formation

SPÉCIALISTES SYSTÈMES

Pour securer des développements.

Soit converg. technologie. Soit en langage C/Unix. Sprine au : 78-80, avenue GallienL tour Gallieni I. 93174 BAGNOLET CEDEX.

Groupe nationalisé recherche pour son « SERVICE ASSURANCE » in Juriste 25/30 ars

Adr. c.v. à SOCARI, 86, rue de Courcelles, 75009 PARIS. Sté mutualiste 15°, rech. DÉCOMPTEURS(SES)

Sécurité sociale. T&L pr R.-VS 45-67-58-78. importante Sté de publicit quartier Alma/rive gauche echerche excellente dectylo chiffres, libre de suite. Ecr. ou till pour rendez-vous, Régis-Presse, service du per-sonnel, 7, rue du Monttessury, 75007 PARIS, 45-55-91-71.

racherche pour études appliquées au domaine de la Vi-sion (inspection automatique robotique)

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN INFORMATICIEN

ayant quelques années d'expé-rience HARDWARE et SOFT-WARE dans la conception et la développement de systèmes à base microprocesseurs. Lieu de travail : EVRY 91.

Adr. c.v. dét. et prét. s/réf, 6 084 à Pierre LICHAU S.A., 10, rue de Louvois, 75063 Paris Ceden 02 qui transm. GRANDE SOCIÉTÉ

> STAGIAIRE **PSYCHOLOGIE**

" maîtrise DESS social ou industriel, il(alle) sera asso-cióle), dans le cadre d'un ser-vice du personnel, à différentes opérations de recrutement (entretiens, travaux administratifs, suivi de dossiers, études, définitions de postes).

Le Monde proposera des offres d'emploi

dans le dossier = STRASBOURG AU FUTUR »

(Edition du 23 janvier daté 24.)

Les dossiers d'inscription peavent être retirés at : SERVICE DES CONCOURS ET DELA FORMATION PERMANENTE 1, avenue Youri-Gagarine, Burean 911 - 9 ctage. 23009 BOBIGNY CEDEX

SOGEN pour son SIEGE SOCIAL • PUTEAUX (92)

UN TECHNICIEN INFORMATICIEN

MISSION:

tites études de systèmes micro-informatiques industriels.

Adresser lettre manuscrite c.v. décailé et prétentions à SOGEN

DIRECTION DU PERSONNEL

gui sera chargé

mini. BTS diectronique ou DUT génie élettrique, avec conneis-Z 80, 8085 et 6800, ainsi que des langages assembleurs.

heut niveeu en philosophie et honne pratique du pieno edgés. Ecrire sous le nº 314 604 M LE MONDE PUBLICITÉ

Recherchens

ANIMATEURS

RECHERCHE

peophique quartier Latin. Vente comptant at our feo-

ayant 2 ou 3 ans d'axpérience

ANNONCEUR

CHEF DE PUBLICITE

CONFIRME

géror des budgets agro-alimentaires au double niveau du suivi technique et du contrôle financier.

Connaissances nécessaires des médias, T.V., radio.

magazine et affichage. Notion souhaitée dans le domaine de l'édition.

Adresser C.V., lettre manuscrite et prétentions

sous # 314.716 M.

LE MONDE PUBLICITE

5, rue de Monttessuy, Pairis-7s.

rigueur dans la gestion;
 sens du travail en équipe;

- autorité dans le conseil.

OFFRES D'EMPLOIS

SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE recherche pour PARIS

FISCALISTE ENI ou DESS FISCALITÉ

5 ans au moins

d'expérience en cabinet. Adresser c.v. manuscrit et

GROUPE INDUSTRIEL recharche INGENIEURS ENSAM de revêtements céramiques épais sur métaux.

POUR RECHERCHES
APPLIQUÉES EN LIAISON
AVEC ENSAM ET GRAND

prétentions à N. D'AVIGNAU, Adresser c.v. + lettre + photo 71, rue Belliard, 75018 PARIS à : SERAM, 151, boulevard de qui tera suivre. l'Hépitel, 75013 PARIS.

secrétaires

Très important groupe produits grande consommation recherche pour le directeur des ressources humaines de sa holding as SECRÉTAIRE

(création de poste Elle essurera tout le secrétariat classique courant (sténodactyle, traitement de texte). les comptes randus de réunions, a recherche de documentation.

ASSISTANTE

Ce poste, qui demende de grandes qualités de discrétion et d'organisation, s'adresse à une candidate BAC + 2 (BTS ou CPSS) ayent acquis 3 à 5 ans d'expérience, de préférence auprès

d'un directeur de personnel. Veuillez écrire en précisant expér. et prétent. s/réf. 1 127 à INTERCARRIÈRES, 5, rue du Helder, Paris-9.

bilingue anglais avec Tál, pr R.-VS au 43-35-21-50.

CENTRE CULTUREL XIV-

SECRÉTAIRE S.A.V. Ce poste à pourvoir d'urgence est celui d'un véritable agent technique féminin de planification au sein d'un service aprèsvente industriel et dont les qua-lités d'autonomie de contact commercial, de rigueur mais aussi de souplesse sont primor-diales. Les autres fonctions de

Posts à PANTAN, proche du métro, 13 mols + tickets restaurants. Ecrire au Chef du personnel de MANNESMANN, B.P. 105, 93505 PANTIN CEDEX.

secrétariat sont traditionnalies.

Il ne sera répondu qu'aux candidatures comportant lettre manuscrite, c.v.,

photo et prétentions.

termation professionnelle

ENSEMBLE CONSTRUISONS L'AVENIR! DEVENEZ ANALYSTE PROGRAMMEUR

STAGE sur IBM 38 & périphéri 🦠 **NIVEAU REQUIS: BAC GESTION**

SCIENTIFIQUE OU ÉQUIVALENT Meilleure garantie : notre image de marque auprès des employeurs Un exceptionnel parc disponible pour la formation +

Assistance au placement sous réserve de réussite (12/20) et de mobilité géographique. PARIS HANTES IBM 38 - LYON/LILLE, IBM 34 + complement 38 Institut Europeen Infornatique 65, rue de Turbigo - 75003 Paris - Tél. (16) 1 42.74.33.28

70% de pratique. Duree + 742 h. Crédit étudiant.

CADRES ET JEUNES DIPLOMÉS DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR (BAC + 3 ANS)

EN NEUF MOIS

Stage de formation continue de l'École polytechnique féminine 17 février au 15 nov. 86 A.F.C. - E.P.F. Téléphone : 46-60-20-44

, allée de Trévise 92330 SCEAUX

R.E.R. Parc de Sceaux.

enseignement Organisme Pédagogique rech. pour le HAVRE et CHOLET RETRAITÉS de

L'ENSEIGNEMENT

tion de quelques heures par mois. Nécessaire résider dans agglomérations concernées Adr. lettre manuscr., C.V. à
M= ViGNAUD. CIDES
(Centre information - Documentation de l'Enseignement Supérieuri 92, avenue Ch.-de-Gautie 92200 NEUILLY-SUR-SEINE.

> cours et lecons

pose. par correspondance. cours orthographe personna-lisés, très méthodique Téléphone : 61-21-02-37.

Pédagogue expérimenté pro-

DEMANDES D'EMPLOIS

JOURNALISTE

DISPONIBLE APRÈS AVOIR CRÉÉ ET ANIME PENDANT 10 ANS UNE REVUE LEADER DANS SON SECTEUR

> **PROPOSE COLLABORATIONS SURVIES OU PONCTUELLES**

Secteurs maîtrisés : architecture, Arts et Speciacles, Environnement, Habitat et HLM, Sciences sociales, Tourisme, Technologies nouvelles, Urbanisme, Via locale (France et Etranger).

Pratiques d'activités complémentaires : organisation de colloques, expositions, systèmes télématiques, voyages d'études, etc.

POUR TOUS CONTACTS Ecrire sous le numéro 314.698 M. LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

CADRE POLYVALENT, 44 ANS

Expérience 10 ans ÉTRANGER

 Formation commerciale U.S.A., Habitué situation difficile.

Discret et efficace,

Normalien, 27 ans, agrégé let-tres + format, musicale désire

quitter enseignement étudie tes propos. Tét. 48-24-46-14,

Urgent, célibetaire 29 ans ch. place chauffeur poids lourd. Permis C et C1

11 ans d'expérience Téléphone : 40-75-75-03.

Couple retraités garderait appt Paris. Région parisienne

pendant déplac., week-ends

vacances. Excellentes

contrôlebles. Ecrire sous le nº 6.851

LE MONDE PUBLICITÉ 5. rue de Monttessuy, Paris-7º.

J.F. 35 ans, réalisation livres

exp. organisation culturelle maîtr. lettres, bil, espagnol cherche poste dans l'édition ou

dans un secteur différent.

Ecrire sous le nº 6.852

LE MONDE PUBLICITÉ

5. rue de Monttessuy, Paris-7º,

recherche EMPLOI ITINÉRANT on SEDENTAIRE

Libre de suite. Etudierais toutes propositions

Ecrire sous le nº 6.850 LE MONDE PUBLICITÉ

Sans attache familiale.

FRANCE - U.S.A. - AMÉRIQUE LATINE - AFRIQUE

5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

propositions diverses

UN PROBLEME EN CREATION - EXECUTION PHOTOCOMPOSITION - EDITION

NOTRE REPONSE: - 1 studio de création et d'exécution

- Photocomposition sur Berthold - Impression sur machines 2 et 4 couleurs

A VOTRE SERVICE.

Souci Qualité/Prix - Delais respectés Documentation sur demande P.PETIT 86, rue de Richelieu 75002 PARIS ou Tél.: 42-96-63-81

L'Etat offre des emplois sta-bles, "ien rémunérés, à tous les Français avec ou sans diplôme. Demandez une documentation (gratuite) sur la

revue spécialisée. FRANCE CARRIÈRES (C 16). B.P. 402-09 PARIS CEDEX 09 Les possibilités d'emplois à variées. Demandez une docu-mentation (gratuite) sur la re-vue spécialisée MIGRATIONS (LM), B.P. 291.09, PARIS CEDEX 09.

> capitaux propositions commerciales

Créez votre entreprise Elargissez vos activités en développant un réseau de franchise. Apport 30.000 F Se prés. le 16 jarrvier Novotel La Défense, 9 h 30 à 12 h. 47-78-16-88 ou écr. SECEC 6, r. Paulin-Guérin 83000 Toulon.

à domicile Artisana effectua tous travx de graphie. Tél. 34-61-14-22.

travail

automobiles

ventes

de 5 à 7 C.V. MODÈLE 86, R 5 GT TURBO, 6 cv blanche. 4.200 km

Options : deme à distance prieus larges glaces teintees radio K 7 toit quyrant rétro droit Prix 70.000 F

Téléphone : 34-15-34-96 . après 16 heures.

Ne Monde

CHAQUE MERCREDI LEPANORAMA DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES

Chaque mercredi, « Emplois Cadres » publie une sélection des offres d'emplois destinées aux cadres, parues la semaine écoulée dans le Monde, plus une sélection d'annonces du Herald Tribune.

Un document de synthèse indispensable aux cadres qui voyagent et aux entreprises nationales ou internationales qui les recrutent.

En vente chez les marchands de journaux : 10 F

BON DE COMMANDE « Emplois Cadres » numéro :

Nombre d'exemplaires.

Code postal

Commande à faire parvenir avec votre règlement au Monde, Service de la vente au numéro 5, rue des Italiens 75427 PARIS CEDEX 09

x 11 F (frais de port inclus)

Votre commande vous parviendra dans les plus brefs délais

appartements ventes

4º arrdt Prox. St-Paul. 47-03-32-44

2 P. SUR JARDIN BEAUBOURG - 200 m² DUPLEX EXCEPTIONNEL
chbres, BELLE TERRASSE
TRES CALME

DORESSAY - 46-24-93-33. 5° arrdt

DIRECTEUR CONCESSION.
AUTOMOBILES
25 A. do réf. PROF. RECH.
SITUATION AUTOS OU AU-**YUE EXCEPTIONNELLE** TRES. TEL.: 90-32-50-69.

60 m³ total, rerissime. 1.390.000 Vis. mardi, mercredi. 14 h/17 h 1, QUAI DE MONTEBELLO-5° SERGE KAYSER (1) 43-29-60-60, Longue exp. contacts, import. export., interprète, nat. fran-çaise, d'orig. néerlandaise, maîtr, parf. néerl., angl., all. Ecr., parlé, bonne culture géné-rale, bonne présentation. Disp. imméd. Prêt tt déplacements. 6° arrdt commerciale, not. export. VAVIN, 100 m², soled éventuellement pour emploi

PLEIN CIEL, ASC. temporaire. Ecrire sous le 1º 6.853 LE MONDE PUBLICITÉ le matin. Tél. 47-03-32-44. 5, rue de Monttessuy, Paris-7º

che travaux divers pour jeunes Beaucoup de charme. Directoire gens, gardes, traductions, serveurs(es), ménages A.P.L.I. 33, pl. Maubert, Paris-5° Téléphone : 43-26-77-61. DORESSAY - 46-24-93-33.

Secrétaire ch. mi-temps ou per-tiel, même temporaire, auprès écrivain. 48-24-51-27. La Fayette, 2 P., cft. 330.000 F. Trudame, 3 P., cft. 600.000 F. Trudaine, 3 P., cft. 700.000 F. Maubeuge, 4 P., cft. 970.000 F. Luxeux 6 P., cft. 1.700.000 F. SOTRACO (28° arméa) Doctorat 3° cycle, géo-physique, spécialisé diagra-phies, 26 ans, libéré O.M. charche situation, Téléphone : 38-53-61-84. Téléphone : 48-78-97-52.

14° arrdt VOUS CHERCHEZ VOTRE COLLABORATRICE 33 ans, maîtrise gestion sciences po. Expérience polyvelente : marketing, gestion commercial, anglate, secrétarist étudie toutes propositions Exire sous le nº 3.444

LE MONDE PUBLICITÉ
5, rue de Monttessuy, Paris-7°.

J.F. 29 ans, D.U.T. informa-tion, diplôme EFAP, 5 ans d'ex-périence relat. publiques, Val-de-Marne communication, publicité, propose ses compé-tences en entreprise ou agence

Ecrire same le nº 314.745 M, LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, Paris-7°. H. 27 ans, doctour en droit, I ans exp. en droit des affaires et immo, dans cab. juridique. Étudie toutes propositions. Ecrire sous la nº 314 782 M LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, Parle-7°.

J.F. 25 ans maît. LEA-DEA Sc. de l'informatique, DESS gestion, exp. pub., anglais, esp. courants, ch. poste pub., mar-keting. Étudie toutes proposi-tions. Tél. : 42-23-67-95.

Jeune femme FORMATION SUPÉRIEURE gestion et commerciale BILINGUE ANGLAIS + allemend, quatre ens USA, grande expérience achats + atocks, prospection, vente, suivi ccial, gestion informatique, dynamique, organisée. Tél.: 39-73-83-01.

L'ORDINATEUR AIDER L'HOMME

ORGANISAT./INFORMAT. CNAM + IESTO 15 ans d'exp.

Recherche nouveau poste de DIRECTION rectivant Paris-bentieue Sud. Ectire sous le nº 8 200 LE MONDE PUBLICITÉ

J.F. side comptable, pet. secré-taire, ch. emplei factur., récept. Et. ttes offres, 48-52-85-84.

Cadre financier (30 ans) 5 ans d'exp. en direct, financ d'un groupe important recherche un D'ADJOINT AU

DIRECTEUR FINANCIER d'une PME (grosse, moyenne) étude sussi ttes propositions Ecrire sous le m° 8.180 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montlessuy, Peris-7°.

locations non meublées demandes

Paris Pour personnel et dingeant IMPORTANTE C'- FRANÇAISE PETROLE rech. divers appts 2 & 8 P. Studios, villes, Peris banlieue. Assurance. Loyera Téléphone : 46-03-30-33.

ch, logements pour étudiants A.P.L.I. 33, pl. Maubert. Pare-5° Téléphone: 43-26-77-61. **EMBASSY SERVICE**

8, avenue de Mesaine 75008 PARIS recherche en location ou à l'achet APPTS DE GDE CLASSE POUR CLIENTELE ETRANGÈRE corps diplomatique et cadres de Stés Multinationales. TÉL. 45-62-78-99.

(Région parisienne Etude cherche pour CADRES villes ttes bant., loyer garenti. (1) 48-89-89-66 - 42-83-57-02.

locations meublées.

demandes Paris

SERVICE AMBASSADE pour cadres mutés Paris rech. du STUDIO au 5 P. LOYERS GARANTIS par Stés ou Ambessades, 45-26-18-95.

villas

83 SIX-FOURS Particulier vend VILLA

VENDS à LOUDÉAC F 5

Cause départ retraits

TRÈS BELLE MAISON

Terrain 5.500 m² entouré de sapins Le tout en excellent état. 1.000.000 F. Prix justifié

l'éléphone : (16) 96-28-08-95

.000 m mer. 3 pièces,

TOUT CFT, ETAT PARFAIT 160.000 F. - 43-22-61-35. cuisine, 2 salies de bains, w.c., belcon, barbecue. Sous-sol de plain-pied, 50 m³ aménagé, 2 pièces, w.-c., toilettes, 2 garages Chauffage central. Mini piscine Terrain 1.300 m². 900.000 f Ecrire HUMBERT. 2 bis, Grande-Rue, 89100 Saligny. Tél. 86-87-82-85.

récept., 4 ch., 2 sant., box dble. Ag. Raoul 48-83-06-07.

appartements

achats JEAN PEUILLADE 54, av. La Motte-Ploquet, Paris-15°. Tél. 46-86-00-76, recherche pour clients sérieux, APPTS L partir 100 m² dans 15°, 7° andts.

Recherche 1 à 3 P. PARIS prétère RIVE GAUCHE svec ou sens traveux PAIE COMPTANT chez notains 48-73-20-67, même le soir. 1™ forçe de vente à PARIS

recharche tous appartements RÉALISATION RAPIDE ORPI - 45-77-46-10 PROPRIÉTAIRES

Adressez-vous à un spécialiste | Px rantes indexées garanties. | Immo Marcadet. 42-52-01-82. | Etude gratuite discrète.

Viagers ETUDE LODEL Viegers. 35, bd Voltaire, 78011 PARIS, 43-55-61-58,

CRUZ - 42-66-19-00

immobilier information Informations sur différents

logts à louer, du studio su 6 P., de 2.000 F à 10.000 F également échanges possibles Nous ne sommes ni agence ni marchand de listes, mais une Association same but lucratif Ecr. A.P.P.E.L. 75. 7. r. Ste-Anna 75001 Paris. Réponse assurée à tout courner sérieux. POUR VENDRE OU ACHÉTER entre particuliers

maison, appartement, château propriété, terrain, commerce sur toute la France INDICATEUR LAGRANGE Fondé en 1876 5, rue Greffulhe, 75008 Paris APPEL GRATUIT : 05-07-09-11.

propriétés PROPRIETE EN L

9 P., beins, w -c., chauffage dépendances. Vue magrafique Parc boisé. 32.000 m² 720.000 F. Crédit possible Tél. (16) 86-74-08-12 ou apr. 20 h : (16) 36-31-48-74.

Très belle maison contempo-raine, 185 m³ habit, sur 882 m². 7 pces principales, pe-tio, sous-sol. Prestations 17 quefité. 2,6 millions. M° PAILLOLE. 60-16-17-44.

bureaux

Locations

DOMICILIATION 8:, 2 bureaux. Toutes démerches ACTE - 43-59-77-55

ASPAC 42-93-60-50 +

VOTRE SIÈGE SOCIAL SARL-RC-RM Constitution de Sociétés. Démarches et tous services. Permanences téléphoniques.

43-55-17-50 **BUREAU D'AFFAIRES OU** Domiciliation avec service BUSINESS BURO (1) 43-46-00-55.

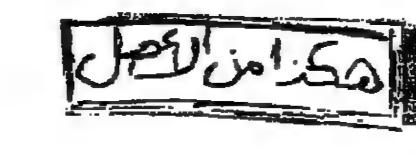
BUREAUX

MEUBLÉS TRÈS HAUT NIVEAU

SALLES DE RÉUNIONS DOMICILIATIONS SECRÉTARIAT-TÉLEX TÉL. (1) 47-27-15-59. SIÈGE SOCIAL Secrétariat + bureaux neufs Démarches R.C. et R.M.

SODEC SERVICE





1 ・ ニー 大部 日曜 the second second 1 1 L/1 😘 。11 "以及建筑"

9

o o talkad 🧻 🎕

THE REPORT

The second

1.4 海塘

. 1241 - 1 **2**.3

7年 **2**00 美

· Dan State

- - 14 直側

4 - defeating

4 74-13

Sec. Sec.

- T- T-

a constraint 二 一种草 3. Y. E.

1000년 12일 학교 ---, and the same of

ा *्य*हर्ते हुई ह or a series of the ranna de · 14 电操机

For the property of the 医二氯甲基 电管电 19 1 19 1 Laborator

1 T 🐠 🐠 بجيوع الخواريا 14.5 QEN

The contract

Le Monde

LE JAPON ET LES AUTRES

L'Europe divisée

A Communauté est-elle confrontée à un problème japonais? Au moment de la visite à Tokyo de M. Delors, la question relève de la provocation, vu l'aggravation continue du désicit commercial des Dix, qui reflète la parfaite inefficacité des mesures successives d'ouverture du marché prises à Tokyo. Certains Etats membres, en tête desquels figure l'Allemagne sédérale, ne sont pourtant pas loin de la poser, mais ils se montreraient hostiles à l'idée d'une politique résolument musclée à l'encontre du Ja-

The second of the second The occurrence of the sample

A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH

de 5 à 7 (1)

MODÈLE 86, 85 FL

E S Diarrage (B

Stores seed control of the seed control of the

Téléphone 34-1585 32-60 16 book

immobile information

- 47 can \$1 can \$2 cap.

To be with the second s

Alas Alas Barrier

POUR LEADING

AND DESCRIPTION

The six and the

** 10 F455 m.

PHINAGE

P 76'S o'L TO

Arran Istration of

1 15.45

in a contracti

15-1-15-55-6

OSMICILATRIC

Marine graft by 700.5

1995 TO

.. .: -- -- --

ALIE ALIE

-- 17,42

DISTURBLE

C. SELL PER

21181 7E

ASPAT TARK

STEEL SEE

بالقائلية

THE PLANE OF

Transfer Page 1

was to figure

pmean

NE CARLA LA

SEA DEASE

and the state of t

EVOTRE SERVICE

42-96-63-81

Managers 213-

4-411X

Silions

de destruction

rciales

Manufactures Manufactures Manufactures

A 43 A 12 -

40 40 25 TE

\$3000 To

lier

eublées

TO STANCE S

and the second

NUME

AND SANGER-OFF

SERTERS

12-78-53

CONT. 15-097-16

NE COME

では

andes

Committee Folk Committee C

APPER CO

A LONDEAL FO

BETTE MTIZE

Manifel Cop officers

2 St. New States

**

" 传读学术学

1100

MOBILIER

7-11-15

Maria de al arma Maria de al arma Maria de al arma

indes

On a cru pouvoir déceler courant 1985, en RFA, un mouvement de fièvre à l'égard du protectionnisme japonais et des promesses cent fois faites et jamais tenues. Puis tout est retombé. . L'évolution a été très nette depuis trois mois. note un haut fonctionnaire français. Nous voici maintenant revenus à la thèse libérale traditionnelle allemande. - On n'est pas loia de penser à Boon que la Communauté, puisqu'elle est globalement excédentaire, peut, sans grand danger, s'accommoder d'un déficit de 12 milliards de dollars avec le Japon.

Si les Dix ou les Douze achètent tant au Japon, y explique-t-on, c'est parce qu'il est moins cher... Les Danois, voire les Nécrlandais, pourraient être tentés d'appuyer les Allemands. Les Irlandais. qui redoutent qu'une période de tension. si elle survenzit, ne se traduise par un ralentissement du flux d'investissements japonais sur leur île, se battent sur la même ligne conciliante que les Allemands. Les

Italiens font, eux, preuve d'un certain cynisme, étant les seuls dans la Communauté à pouvoir faire état d'un excédent commercial avec le Japon. Grâce à un dispositif de quotas nationaux plus ou moins officiel, ils protègent leurs produits sensibles. Comme tout le monde, bien sûr, ils sont demandeurs d'investissements iaponais. Ont-ils vraiment intérêt à monter au créneau?

Seuls peut-être les Français, les Britanniques, les Belges souhaiteraient que la Communauté montre les dents. Bref, les Douze sont divisés et globalement donnent l'impression d'être plutôt soucieux de modération. La Commission européenne, consciente de la modification de l'équilibre au sein du conseil des ministres, surtout provoquée par le changement de la position allemande, paraît, elle-même, moins allante qu'en juillet

Une nouvelle concurrence

A cette tendance à l'accommodement, si elle se confirme, il y a plusieurs raisons. S'agissant des Allemands, outre le fait qu'elle correspond à leur penchant naturel, on peut penser qu'ils sont mal à l'aise de voir un pays de l'OCDE mis en accusation pour la seule raison que son commerce extérieur est chaque année davantage excédentaire. Ne se trouvent-ils pas dans une situation analogue? A cette différence près, pourtant, qu'il ne viendrait à l'esprit de personne d'affirmer que

Le contentieux commercial est au centre de la visite à Tokyo, du 20 au 24 janvier, de M. Delors.

la RFA n'a pas pour l'essentiel un marché

Les Européens – argument plus sérieux - sont satisfaits que les Japonais aient laissé réévaluer le yen. C'était là une de leurs revendications traditionnelles. Ils reconnaissent que ce changement d'attitude constitue un effort très réel dont les effets commerciaux à long terme ont toutes chances de leur être favorables.

Cependant, la conséquence le plus directe d'un yen cher pourrait être de donner un élan supplémentaire aux exportations déjà dynamiques des voisins asiatiques du Japon, comme la Corée du Sud, Taiwan ou les Etats de l'ASEAN. Ces pays industrieux de la zone pacifique prendraient ainsi, pour bien des produits, place du Japon comme fournisseur de la Communauté.

L'éventualité d'un tel déplacement des courants d'échanges donne des arguments à ceux qui, en Europe, ne veulent rien faire : « Pourquoi envisager des mesures restrictives contre Tokyo, disent-ils en substance, alors que le danger demain viendra d'ailleurs, de pays qui, contrairement au Japon, constituent des mar-

chés d'exportation importants pour la Communauté et contre lesquels par conséquent il serait discutable encore d'envisager des politiques de défense commerciale.

Dernier argument invitant i l'attente plutôt qu'à l'action, il paraît à tous égards plus opportun de s'en prendre aux Janonais avant le sommet économique occidental qui se tiendra en juin à Tokyo. En effet, d'ici là, le premier ministre, M. Yasohiro Nakasone, qui souhaite bien sûr que le rendez-vous annuel des sept plus grands pays industrialisés soit un succès. lâchera probablement du lest, autrement dit prendra de nouvelles dispositions pour témoigner de sa volonté d'ouverture. La Communauté risquerait de se trouver en porte à faux, si elle déclenchait maintenant une offensive contre le protectionnisme japonais.

Le langage de la fermeté

Dans un tel environnement, la tâche de M. Delors n'est pas commode. Il lui faut tenir le langage de la fermeté sans disposer auprès des gouvernements des Douze de l'appui sans faille nécessaire pour être en mesure d'exercer une pression efficace. Mis à part l'infléchissement de la politique de change que le président de la commission ne manquera pas de saluer, les Européens n'ont aucune raison d'être satisfaits de l'évolution de leurs rapports avec Tokyo. Certes, le déficit de la balance commerciale a tendance à se stabiliser, mais l'excédent que la Commu-

pauté avait jusqu'ici sur les « invisibles » diminue de façon sensible - les Japonais deviennent d'efficaces exportateurs de services, - si bien qu'on prévoit une nouvelle détérioration globale de la balance des paiements courants au cours des prochaines années.

Le président de la commision ne peut faire moins que les Américains qui se battent avec ardeur pour que les Japonais leur achètent davantage. Dans cet esprit, poursuivra peut-être, même s'il n'y croit guère, la bataille entreprise depuis quelques mois pour obtenir des Japonais un objectif quantitatif : les autorités de Tokyo seraient tenues à chiffrer ellesnêmes l'accroissement des importations en provenance de la Communauté devant découler de leurs mesures d'ouverture du

« Compte tenu des déceptions passées, c'est le seul moyen de rendre ces mesures crédibles », expliquent les Européens depuis quelques mois. Dans l'hypothèse où le résultat promis ne serait pas atteint, la CEE aurait droit à des compensations. Elle pourrait par exemple reever ses droits de douane.

Les Japonais out jusqu'ici refusé cette orientation et on peut penser qu'ils continueront à le faire. Ils craignent en effet qu'un engagement de cette nature, même consenti à titre purement indicatif et sans sanctions précises, ne soit ensuite transformé en obligation juridique à l'occasion du prochain cycle de négociations commerciales multilatérales.

PHILIPPE LEMAITRE

Le marché nippon est-il ouvert ou fermé?

BAISSER des tarifs douaniers et simplifier des normes est une chose. Donner concrètement accès à un marché en est une autre. Lorsqu'un importateur de pâtes italiennes doit fournir le nombre moven des taches sombres dues aux impuretés normales dans la farine qui figurent sur chaque spaghetti, que le dossier de l'examen toxicologique d'un médicament est refusé (ce qui signifie retard et nouvelles dépenses) parce qu'il manquait un rat au nombre prescrit lorsque des bulbes de tulines hollandaises ont le temps de germer avant que la douane reconnaisse qu'ils n'étaient pas porteurs de parasites, qu'une bouteille d'alcool est frappée de taxes de 200 % et vaut dix fois son prix au départ de France, que les eaux minérales importées doivent être pasteurisées, que, d'une manière générale, la part des produits finis dans les exportations européennes vers le Japon diminue, on peut effectivement se poser des ques-

tions. Le marché japonais est-il ouvert, entrouvert ou tout bonnement muré derrière un sourire par un machiavélique système de protection non tarifaire, aussi subtil

qu'efficace? Au ministère du commerce international et de l'industrie (MITI), on fait valoir les efforts accomplis pour ouvrir le marché japonais. Tenant compte de plus de deux cents récriminations d'importateurs, le MITI a élaboré un programme d'action concernant 1 853 produits qui doit progressivement entrer en vigueur aucours des trois prochaines années, En 1988, le marché japonais sera le plus ouvert du monde », affirme M. Mitsugu Ishizuka, directeur général adjoint du service de pointique commerciale internationale.

Il ne reste que cinq produits manufacturés frappés de contingentement sur un total de vingtsept (quarante-six dans le cas de la France et sept aux Etats-Unis). Les Japonais font aussi valoir que ziobalement les recettes recueillies au titre des droits de donane ne sont per plus élevées que celles de la CEE (2,5 % du montant total des importations) mais que les importateurs prennent souvent de solides marges de profit.

« Les Japonais parlent de nouvelles opportunités d'exporter suitats »: affirmait récemment, péremptoire, l'ambassadeur de la CEE à Tokyo, au cours d'une de ces régulières « quintes » qui saisissent les Européens à la vue des statistiques de leur commerce. avec le Japon: Les résultats. c'est à vous de les obtenir », rétorquent les Japonais. « Les efforts.

déployés par les entreprises japonaises à l'étranger pour conquérir des marchés sont sans commune mesure avec ceux des entreprises européennes au Japon », nous dit M. Amaya, ancien vice-ministre chargé des affaires internationales du MITI et aujourd'hui président de l'Association pour les échanges économiques internationanx, « Les étrangers ont, ajoutet-il été habitués à attendre que les Japonais viennent leur acheter leurs produits. »

De la bière à Munich

pression du lobby libéral démo-

crate est celui des tabacs : un

marché de 3 000 milliards de

yens (120 milliarda de franca)

dont les étrangers n'ont que

3 %. Dapuis le 1" avril 1985,

ce marché est théoriquement

ouvert, et, depuis des mois,

l'acteur américain. James

Cobum; an amoking blanc, une

pulpeuse blende à ses côtés.

s'ávertue à la télévision de

convaincre les Japonais :

& Speak Lark > (une cigarette

Philip Morris). Les grands fabri-

cants américains font un

énorme effort de publicité

(200 millions de dollars), met-

tent sur le marché des qualités de aggrettes répondant au goût

japonais et s'attaquant à la pro-

vince, en développant des

hors du marché en raison des

prix que nous devons prati-

quer », explique t-on chez Philip

Morris. La plupart des paquets

de cigarettes étrangères valent.

280 yens, soit 80 yens de plus

que les cigarettes nippones les

pour vendre ses appareils dans

l'archipel Beaucoup d'entreprises

étrangères font preuve d'une trop

grande timidité, grossissant les

difficultés du marché japonais

pour justifier leurs faibles efforts.

Tel est notamment le cas de cer-

taines industries fabriquant des

e Nous restons dependant

réseaux de distribution. ...

Le dialogue entre les Japonais et ses partenaires commerciaux prend parfois un tour d'autant plus acerbe que chacun sait que les arguments de l'autre contiennent une part de vérité. Tel fabricant allemand de sauna reconnaît que ce sont effectivement les Ja-

La part des produits finis dans les exportations européennes diminue. Les firmes sont peu agressives, mais, en plus des « sanctuaires », existe une mentalité protectionniste.

dre de la bière à Munich.

Les blondes et eux

Un domaine protégé sous la plus populaires et 60 yens de

ponais qui sont venus le chercher dividuellement en moyenne 500

à 41,2 %.

« C'est comme si on voulait ven-

Le problème des ventes étrangères au Japon est aussi parfois mal posé : Américains et Européens ne tiennent pas compte des produits qu'ils fabriquent au Japon, soit directement, soit par le biais de licences. Selon une récente étude du cabinet de conseil Mc Kinsey, les Japonais importent moins par tête d'habitant que les Américains; mais, si l'on inclut la production des filiales des entreprises américaines au Japon dans les calcuis, ils consacrent in-

plus que celles de meilleure

qualité. Les fabricants étrangers

se voient, en effet, appliquer

une taxe ad valorem calculée.

sur le prix incluent déjà les

droits de douanes : de 18,8 %,

la taxe s'élève ainsi, en réalité.

duire localement place les fabri-

quants dans l'impossibilité de

tourner ces dispositions très

évidemment destinées à proté-

ger les quatre-vingt-douze mille

producteurs japonais auxquels

le monopole des tabacs achète

les feuilles à des prix allant

jusqu'à dix fois celui des cours

« Si le marché était vraiment

ouvert, nous prendrions immé-

distament 20 % de celui-ci »,

nous dit le représentant à Tokyo

d'une grande marque améri-

caine. La question des tabacs

est devenue une question politi-

que entre Tokyo et Washing-

Ph. P.

De plus, l'interdiction de pro-

occupe la première place sur le

Toutefois le marché japonais est loin d'être transparent. Il y a d'abord les incontestables » points noirs », c'est-à-dire les domaines où les importateurs n'ont pratiquement aucune chance. C'est notamment le cas des « sanctuaires » politiques, particulier, les productions agricoles. La paysannerie constituant la principale base électorale du Parti libéral démocrate (grâce notamment à un découpage des cir-

marché des rasoirs électriques.

conscriptions permettant une surreprésentation des campagnes), il n'v a aucune concession à attendre en ce domaine. Le marché de la viande, du sucre, des agrumes, des bananes est barricadé. Le Japon ne se contente pas de

protéger son agriculture — ce que Europe fait également. Il protège aussi les industries en aval. comme la charcuterie (par des réglementations sanitaires), mais aussi la fabrication de chocolat et de biscuits - par le jeu de taxes afin d'assurer des débouchés aux producteurs de sucre. Une sucette produite au Japon revient plus cher que le même produit importé. Il en va de même pour le lait : certains fabricants de produits laitiers étrangers implantés an Japon pourraient produire à meilleur marché s'ils n'étaient contraints d'acheter la matière

première sur place. Il existe aussi d'autres marchés captifs > : ceux que se sont attribués les Américains et que les Japonais leur conservent pour maintenir de bonnes relations avec Washington, Dans ce cas, le problème qu'affrontent les Européens est moins celui des résistances japonaises que de la faiblesse de leur capacité de pression politique comparée à celle des Etats-Unis.

C'est notamment le cas du marché des armes et de la production aéronautique. Dans ce dernier cas, les Japonais font valoir qu'ils ont tout intérêt à acheter aux Américains, qui sous-traitent une partie de la production, ce qui n'est pas le cas pour Airdus par

dollars à l'achat de produits en provenance des États-Unis, alors D'autres résistances sont plus que les Américains ne dépensent subtiles : mentalité protectionque 287 dollars à l'acquisition de niste diffuse on connivence à l'inbiens nippons. Ainsi Coca-Cola térieur des groupes industriels. domine-t-il le marché japonais des - boissons non alcoolisées et la multinationale suisse Nestié celui du produits à forte valeur ajoutée : café instantané, tandis que Braua

bile était sur le point d'acheter un équipement informatisé de grande taille aux États-Unis. Au dernier moment, la direction décida d'acheter à son fournisseur tradi-

Selon la Fair Trade Commisnion japonaise, les transactions à l'intérieur d'un même groupe ne représentent que 15 % du chiffre d'affaires des plus importants d'entre eux (Mitsui, Mitsubishi, Sumitomo). Ces pratiques de « patriotisme » de groupes tiennent essentiellement à la force économique de ceux-ci et au

contrôle qu'ils peuvent exercer

sur les entreprises qui sont dans

Un jeu de chicanes

leur mouvance.

Le produit étranger doit en outre passer par un jeu plus ou moins subtil de chicanes. Certains de nos interlocuteurs évoquent, par exemple, les recommandations orales, ou écrites, du MITI aux importateurs iaponais lorsque l'afflux de marchandises étrangères risque de « troubler » la production nationale. Soumis à ces pressions, les importateurs se tournent vers leurs fournisseurs et expliquent qu'ils sont navrés, mais qu'ils ne pourront augmenter les commandes cette année. On mie énergiquement de telles pratiques

Il y a aussi la pesanteur d'une bureaucratie qui a hérité de la tradition confuctenne les pires travers des ronds-de-cuir, pour qui

« le règlement est le règlement ». Assurément, cette bureaucratie est liée aux lobbies des fabricants japonais; mais le système n'est pas aussi rigide qu'il y paraît. Les relations personnelles que peut entretenir un importateur, même étranger, avec un fonctionnaire des douanes ou du MITI peuvent contribuer à débloquer bien des

choses.

La «combine à l'italienne» 'est pas une pratique inconnue u Japon : les deux pays avant en commun un maquis réglementaire particulièrement touffu, mais qui a aussi par définition des failles : Si l'on n'est pas trop gourmană en parts de marché, le sonctionnaire vous donnera le « mode d'emploi », affirme un importateur français installé depuis vingt ans an Japon.

Cela dit, les règlements, et en particulier les normes, ont servi et servent encore bien souvent à limiter l'entrée des produits étrangers, sinon à dissuader les importateurs. Le problème est particulièrement aigu en matière pharmaceutique. Le Japon constitue le deuxième marché du monde pour les médicaments : mais il a longtemps refusé de reconnaître les méthodologies d'expérimentation pratiquées à etranger, arguant des particularités morphologiques des Japo-

> (Lire la suite page 40.) PHILIPPE PONS.

ENTREPRISES

les prévisions glissantes détaillées

horizon 90

En neuf dossiers sectoriels, les perspectives à moyen terme des entreprises à Thorizon 1990. Chaque dossier comprend:

- un ouvrage présentant les hypothèses économiques du BIPE retenues pour

les prévisions, et les résultats aux niveaux macroéconomique et sectoriel (en 38 secteurs), ainsi que les résultats régionaux concernant l'évolution de l'empioi : un fascicule sectoriel détaillant les résultats des projections en 40 branches, ainsi que les principales séries statistiques sur la production, les échanges

extérieurs, l'emploi, les comptes des entreprises (en 90 branches) : un fascicule éclatant les résultats du secteur en 40 branches et fournissant les perspectives en 200 produits établies par le BIPE. *Les 9 secteus : agro-almentaire, métallurgie et travaior des métano-métanique, BTP-matériaux de

construction-verre, chimie-parachimie-pharmacie, papier-carron-canulchout-plastique, matériels électriques et électroniques, équipement ménager, construction automobile-aérunemique-ravais-armement, textileshabiliament quir chaussures, bois amaubiament imprimario dellica industrito diverses.

Prix des dessints de RAO à QOD E colon les dessints

à Paris : observatoire économique de Paris, Tour Gamme, A, 195, rue de Bercy 75582 Paris Cedex 12 en province : dans les observatoires économiques régionaux de l'INSEE et chez

Ainsi, au printemps dernier, sur la recommandation de ses ingé-nieurs, un constructeur automo-

A Montlucon, l'entreprise d'abord...

N consensus à la japonaise est-il en voie de réalisation chez Dunlop? Bien des choses ont changé dans l'usine de Montiuçon, depuis que le groupe Sumitomo en a pris le contrôle le 1º juillet 1984 - en même temps que des autres unités de Dunlop France, - après huit mois de négociations agitées qui avaient suivi le dépôt de bilan de la firme anglaise.

Au pied des cheminées, des pelouses ont rempiacé les espaces en friche. Du macadam s'étale là où le personnel marchait à travers les flaques, les jours de phuie. Les ordre : les voitures arrêtées autrefois à la « va-comme-ie-te-gare » sont aujourd'hui sagement rangées dans leur case. Voilà pour les apparences, qui doivent certainement influer sur l'opinion générale de la ville, où tout serait oublié de la crise si neuf cents salariés n'étaient restés sur le carreau et si les sous-traitants n'avaient beaucoup souffert.

Deux cents des « laissés-pourcompte » ont retrouvé un emploi stable. La plupart des autres vivotent; mais on cite des cas dramatiques. Le commerce a repris du poil de la bête après une période de lourde inquiétude. A la chambre de commerce, la secrétaire générale, Mm Conception Barna, relève « une légère tendance au redémarrage de l'Industrie ». Elle l'attribue en partie au classement du bassin d'emploi montluçonnais en pôle de conversion qui a drainé sur place 80 millions de francs en aides publiques : « Cette injection ne se serait jamais produite sans le drame Duniop. C'est une manière optimiste de juger ce qui s'est produit.

Le maire communiste, M. Pierre Goldberg, livre ainsi sa première impression : « Lorsque i'entends sonner la sirène de l'usine chaque matin, ça fait du bien. . Les finances de la ville ont pourtant souffert : la perte de ressources de taxes professionnelles

est évaluée entre 5 et 6 millions de francs, ce qui a valu une augmentation de 20 % des impôts locaux l'année dernière. Elle sera de 3.9 % en 1986.

M. Goldberg, très engagé au cours de la crise, dit : « Nous avons mené le bon combat. L'usine tourne. Des emplois nouveaux sont nécessaires et semblent de plus en plus possibles, si je me sie à des échos saisant état du rapatriement probable de certaines productions à Monthe-

Il a visité les usines ultramodernes de Sumitomo au Japon l'année dernière. A ses côtés, en dépit de relations difficiles, se trouvait le député socialiste, M. Albert Chaubard. Ce dernier estime que « le cocktail est en train de réussir » et que l'évolution entreprise « démontre qu'on Deut trouver un compromis entre les méthodes japonaises et nos habitudes ».

Déclic

Ce climat d'espoir est entretenu par les déclarations que consentent à accorder la l'édition locale du quotidien la Montagne les dirigeants de l'usine restés français ou bien le responsable de la dizaine de conseillers japonais venus sur place. Ce dernier a pu ainsi faire savoir que « Sumitomo ne regrette pas la reprise. Le seuil de rentabilité est envisagé à échéance de deux ans environ. Mais si la greffe psychologique est en train de prendre, c'est surtout parce que le niveau d'investissements a été porté l'année dernière à 100 millions de francs, alors que 85 millions étaient initialement prévus ».

« Ça a marqué un déclic et ouvert un vrai climat de confiance. fait remarquer M. Achille Pagès, contremaître au magasin général. Nous n'étions pas habitués à ce que des dirigeants tiennent leurs pro-

Sumitomo, qui a repris Dunlop, peut réussir sa greffe.

messes et encore moins à ce qu'ils ·les dépassent, =

L'usine montluconnaise ne baigne pas pour autant dans un océan de sérénité. L'application d'un nouvel accord d'entreprise signé l'été dernier a effacé un certain nombre d'acquis. « Par ailleurs, souligne M. Pagès, des préoccupations se font jour par rapport aux salaires, car il ne faudrait pas oublier de récompenser les efforts qui sont demandés. Or. dans a domaine. on a pris du retard. >

En revanche, l'unanimité se fait pour estimer que la méthode et l'esprit japonais, introduits à travers un vaste programme de formation du personnel, sont en avance par rapport à la situation qui prévalait dans le domaine de la communication. Soixante missionnaires (des ouvriers montluconnais) ont séjourné et travaillé au Japon. Ils se sont imprégnés d'une nouvelle façon de « vivre l'entreprise ».

Des stages ont été suivis Montiucon par l'ensemble du personnel. On y apprend ce qu'est l'entreprise, ses objectifs, et plus concrètement comment se conçoit le produit, comment il se vend (chacun a passé au moins huit iours dans une succursale). On se familiarise avec la maintenance. de sorte que les machines puissent être dépannées rapidement.

Dessinateur au bureau d'études, M. André Depeige traduit ce qui a changé pour lui On nous demande de travailler plus vite, de réagir rapidement à la demande du client. On nous veut davantage responsables à tous les échelons de l'usine. Le système fait qu'on ne peut plus fuir les questions qui se posent sans cesse à nous. >

La formation, entièrement assurée à partir de fonds publics, est allée dans le même sens. Avec l'amélioration de l'environnement des ateliers et des bureaux autrefois vétustes, anjourd'hui repeints à neuf - et la modernisation des équipements de production, ce voiet a été un point fort de la politique des nouveaux diri-

Responsabilité

M. Norbert Palisson, secrétaire du comité central d'entreprise contrôlé par la CGT, qui a consolidé sa position, tous collèges confondus, aux élections des délégués du personnel en novembre (77,02 % contre 76 % en 1984), commente : • On a travaillé des décennies sous le règne du taylorisme. On n'installe pas comme ça les notions de responsabilité individuelle dans le groupe et de

travail dans la polyvalence. > C'est un élément de surprise, mais la CGT joue le jeu sans abandonner le domaine des revendications : - Nous jouons la carte de la responsabilité ... souligne M. Palisson (1).

Pour sa part, M. Michel Faye, secrétaire général du syndicat, est engagé dans un « cercle de qualité » qui concerne pour l'instant le principal atelier, abritant 576 des 1329 salariés. Des réunions d'analyse se déroulent chaque mois. Le système d'information mis en place permet, grâce à des tableaux visibles par tous, de suivre quotidiennement les résultats obtenus. Les suggestions duelles sont encouragées.

 Les ouvriers vivent assez blen la chose, ajoute M. Palisson, car Ill peuvent s'évader de la répétition unique du même geste, ce que nous souhaitions depuds toujours. L'aspect négatif du système est qu'il va dans le sens d'une utilisation à 100 % de l'individu.

Les difficultés d'adaptation sont davantage apparues chez les cadres, troublés par la modifica-

tion des rapports de hiérarchie -« la notion de chef a changé ». remarque M. Depeige - et par la nouvelle attitude qui leur a été demandée à travers le propos d'un responsable japonais : « Je ne veux pas voir un cadre se contenter de rester dans son bureau jusqu'à 5 heures. -

· L'entreprise d'abord, la famille ensuite... . Ce message typiquement japonais est patiemment distillé. Il n'a pas encorepassé la rampe. Le temps et les résultats ne travaillent-ils pas en faveur du repreneur de Dunlop? La productivité a augmenté de ... 16,5 % en 1985. • Du temps des Anglais », 2700 douzaines de balles de termis quittaient quotidiennement l'atelier spécialisé. Le rythme est passé à 4150 douzaines. Tout un symbole d'une nouvelle efficacité.

... LLIBERT TARRAGO. ...

· Septem

20 AT

· · 1 +>4-

· · · · · · •

 $(x_1,\dots,x_n) = \frac{1}{2} \frac{dx_1}{dx_1}.$

~ · . T

Commence design

化物物物物

and the same of th

-1, -14 de pas 34

gen a rijede 🚮

15 34 . 25 BA

4 446 AM

- - - - Sager grade

(1) Selon l'Humanité du 18 janvier, qui publie un dossier sur la situation sociale à l'usine, la direction a décidé de mettre à pied un ouvrier qui avait répondu aux questions d'un journaliste de quotidier communiste.

Le marché nippon est-il ouvert ou fermé ?

(Suite de la page 39.)

Toutefois, dans des secteurs moins sensibles que celui des règlements sanitaires, on peut aussi trouver des accommodements, même en ce qui concerne les normes. Ainsi dans le secteur automobile, exemple limite du marché qui n'a été ouvert qu'au moment où les constructeurs locaux étaient assez forts et qui n'en est pas moins protégé notamment par le système des normes, on peut aussi tourner certaines dispositions.

Pour l'importation de petits lots de dix voitures, les procédures d'homologation sont beaucoup plus souples et peuvent être accomplies par un garage en cheville avec les Mines. Ce système d'importation parallèle est d'ailleurs pratiqué par certaines marques étrangères implantées au Japon.

Une fois franchies les diverses chicanes, reste une dernière difficulté, et non la moindre : le marché lui-même. Les étrangers comme les Japonais s'entendent pour reconnaître que le marché nippon est particulièrement sophistiqué. En ce qui concerne les produits de consommation, c'est un marché très sensible aux modes, à l'image, et caractérisé par une rotation très rapide des produits : shinhatsubai - la nouveauté à acheter - est un leitmotiv de la

Saturé par les médias, le consommateur est sans doute l'un des mieux informés du monde en termes de qualité et de prix. Les réseaux de vente et les clientèles sont fortement segmentés : le fabricant de prêt-àporter World n'a pas moins de huit gammes de produits destinés à des couches spécifiques du marché.

Le produit étranger, quant à lui, a une connotation particulière : il est

considéré a priori comme étant de « haut de gamme ». Payer un coffret de trois savonnettes 4000 yens (soit 160 francs), c'est - acheter un mode de vie », dit une cliente dans un grand magasin, en réponse à notre étonnement

De manière symptomatique, le produit étranger doit garder sa touche étrangère : aiusi un vêtement importé se reconnaîtra à ses manches trop longues pour la morphologie japonaise. Une voiture étrangère doit conserver la conduite à gauche. alors qu'on circule à gauche au Japon : même les marques anglaises fournissent le marché japonais en voitures à conduite à gauche!

Cher cadeau

Etant destiné spécifiquement à être offert, le produit étranger doit être cher. La pratique du cadeau s'inscrit en effet dans un rituel d'échange minutieusement codifié une marque étrangère est associée à une valeur monétaire. C'est moins le produit en soi, ses qualités intrinsè ques (un parfum que les Japonaises utilisent peu ou une bouteille de cognac qui ne répond qu'au goût d'une petite élite), que la garantie qu'une certaine somme a été déboursée qui

Le marché japonais présente deux autres caractéristiques : le service qui doit accompagner la vente et le réseau particulièrement complexe de la distribution. Le consommateur japonais est habitué à un service. Il n'aime pas attendre : il y a deux fois plus de vendeuses au mêtre carré dans un grand magasin nippon qu'en Europe ou aux Etats-Unis. Les magasins livrent en outre à domicile le

moindre produit sans demander de rémpnération.

Compte ensuite l'emballage l'art du paquet a une longue histoire. Il est en effet une garantie de qualité. Souvent les fabricants étrangers doivent faire confectionner des emballages spéciaux pour le marché nippon: par exemple, un écrin pour deux petites cuillères à casé, ce qui alourdit le prix de revient.

Le système de distribution est, lui aussi, un facteur d'augmentation des cofits.-Le produit est en effet destiné à passer par une cascade de grossistes, de stockistes, de distributeurs avant d'arriver jusqu'au détaillant : en movenne: six ou sept intermédiaires qui prélèvent chacun leur

Les Japonais font valoir que le manque de place, notamment de heux de stockage (dans les magasins, les grandes surfaces et les restaurants), explique ce système. Les grands magazins ne disposent de stocks que pour une courte période : ils doivent ponvoir être approvisionnés dans les beures qui suivent un appel téléphonique.

Le système a pris le caractère d'un mai endémique : le nombre des grossistes a augmenté plus vite en dix ans que celui des détaillants. Le coût de la mise sur le marché du produit - auquel s'ajoutent les frais de transport et de douane - justifie, disent les importateurs, les marges importantes qui sont prises afin d'amortir les investissements, en particulier en personnel.

Un marché si particulier suppose de la part des fabricants étrangers des stratégies adaptées.

PHILIPPE PONS.

FORUM D'AFFAIRES SUR LE COMMERCE INTERNATIONAL ET LA COOPÉRATION TECHNIQUE ET ÉCONOMIQUE

(Publicité)

PROVINCE DE JIANGSU - CHINE (du 1er au 12 mars 1986) NANJING, PROVINCE DE JIANGSU

Au cours de ces rencontres, seront négociées plusieurs transactions d'import-export, et des projets de coopération technique et économique avec des confrères de centres économiques et commerciaux du monde entier.

Nous invitons bien volontiers nos competriotes de HONGKONG, MACAO et TAIWAN, Chinois de l'étranger et toutes personnalités des secteurs économiques, financiers, industriels, commerciaux et d'affaires du monde entier, à nous rejoindre pour ces rencontres d'affaires. Organisateur : COMMISSION POUR LES RELATIONS ÉCONOMIQUES ET LE COMMERCE AVEC L'ÉTRANGER, PROVINCE DE JIANGSU, CHINE.

La FOIRE DES PRODUITS D'EXPORTATION de JIANGSU aura lieu au même moment.

Participants:

- China National Textiles Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch. - China National textiles Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Garments Branch.
- China National Light Industrial Products Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch.
- China National Arts and Crafts Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch. - China National Cereals, Oils and Foodstuffs imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch.
- China National Native Produce and Animal by-Products Imp, and Exp. Corp. Jiangsu Branch.
- China National Machinery Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch. China National Chemicals Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch.
- China National Metals and Minerals Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch.
- China National Medicines and Health Products Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch. China National Arts and Crafts Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Ceramics Branch.
- China Silk Corp. Jiangsu Imp. and Exp. Branch.
- China National Machinery and Equipment Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch.
- China National Packaging Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch. China Electronics Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch.
- Jiangsu Provincial Foreign Trade Corporation. Jiangsu International Advertising Corporation.
- Jiangsu International Trust and Investment Corporation. China Jiangsu International Economic and Technical Cooperation Corp.

Adresse:

JINGLING HOTEL, NANJING, CHINE. JIANGSU INTERNATIONAL EXHIBITION HALL, NANJING, CHINE.

Tél.: 25918 (pour import-export) 26905 (pour projets de coopération technique et économique) Telex: 34023 ETCNJ CN

Personnes d'HONGKONG et MACAO, veuillez contacter notre représentant : ZHANG SHAN COMPANY LTD 45/F CHINA RESOURCES BUILDING 26, HARBOUR ROAD WANCHAI

HONGKONG Tél: 5-8329968 Telex: 89699 ZHOSA HX

1986. Comment consolider vos plus-values 1985?

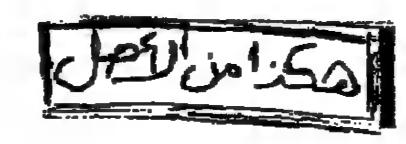
tez pas.

phonez: Bureau d'Accueil des 83.36.56.97/Nantes 40.48.41.96.

La réponse à cette ques- Agents de Change, 4, place tion et à toutes celles que de la Bourse PARIS 2°. Ouvert vous vous posez vous seront du lundi au vendredi de 10 h données au Bureau d'Accueil à 18 h 30. Paris 42.97.55,55 / des Agents de Change. N'hési- Bordeaux 56.44.70.91 / Lille 20.55.68.20 / Lyon 78.42.54.71 / Venez, écrivez ou télé- Marseille 91.90.70.32 / Nancy

RENSEIGNEZ-YOUS:

BUREAU D'ACCUEIL DES AGENTS DE CHANGE 4, place de la Bourse PARIS 2 - 42.97.55.55.



L'alliance américaine de Dentsu

is rection de ches a ch responsable isponais in code EPUIS douze ans, la première agence mondiale Veux pas voir un codre se de resser dans son de publicité, par le montant des budgets traités, n'est pas américaine, mais japonaise. Dentsu avait, en 1973, ravi la suprématie mondiale au géant américain J. Walter Thompson (JWT). En termes de revenu brut (le pourcentage des budgets publicitaires qui sert à rémunérer le travail des agences), Dentsu été - grillé - en 1984 par Young & Rubicam, qui avait supplanté en 1980 son concurrent

L'entreprise d'abon

Ce de la constant de

mouveile efficacité.

(I) Source ! Humanië de Bin.

Socrate de la Course de la la constant de la constant

THE INC. I FIRST UN OUVER WES

reposer are creations on but

mediadre produk sam dans

Compte courte l'entre.

Par de pecter : nachagele.

L'eve et et ette gamage

the this entire through

dissent that conformation

Canal Present all and

mary and the success as the

dent in the talles inthe

The appropriate de distribute ACTION OF THE PERSON OF THE PERSON

special term cultinates. A passer per une marche.

Berter de G. Aufes, or Stein wast damen justin day

es area since it is no some

Carro - greben und

Les lances ha rich

Barries in This Killing

Antes and a state and the

Sign in artificia series des

Englischen auf wie bengebig

Branca The Land to Appear

MERCHANICAL PROPERTY.

The district the second that were

. ಕ್ರಾಂತ್ರಾಕ್ಷಣ ಪ್ರಕರ್ಣನಿಗೆ ನಿರ್ದೇಶ ಭಾರತ

表表 1500 a 2000 a 2000 a 2000

nes com a comment some

表現代 さい ロッド は は を 重要に

The state of the s

with the terms of the state of

Augent ich einer beiten beit

RESERVATION OF MET THE E STATE OF CONTENTS

And the state of t

the fact on historia

SHIP FREE WAY

green out in remark

ales strategies blackets.

solider

The second of th

BERTE SE SEA CREEKE

the good then communicate

wert ou ferme

remandration.

diemement i steller speciale Les chiffres de 1985 ne sont pas encore complètement comms. mais on sait déjà que le dollar s'est déprécié d'environ 10 % au cours de l'année par rapport au yen, ce qui favorise Dentsu. Quel que soit le résultat de la course annuelle, il faut noter que les deux premières agences mondiales se sont «mariées», en 1981, en créant une filiale internationale commune.

Dentsu fait remonter son origine à juillet 1901, lorsque Hoshio Mitsunaga fonda Nibon Kokoku Ltd (agence de publicité) et Dempo-Tsushin Sha (compagnie de télégraphe), qui devaient un peu plus tard fusionner, donnant naissance à Nihon Dempo-Tsushin Sha, à la fois agence de presse et agence de publicité. En 1936, une clarification des rôles intervint, Domei News Agency récupérant toute l'activité d'agence de presse et rétrocédant à son partenaire son secteur publicité. Le nom de Dentsu, adopté en 1955, est une contraction de Dempo (qui signifie télégraphe)

et de Tsushin (communication). La communication, c'est le maître mot, dans l'énorme building moderne aux lignes nettes qui abrite l'empire Dentsu à

Tokyo. Chacun y vit encore selon les règles = spartiates » - l'adjectif est de Deutsu - édictées par son quatrième président, l'lideo Yoshida: imitiative, responsabilité, obstination, ténacité, rendement optimal, acceptation des tensions comme moteur du progrès et de l'agressivité. Un programme intégral pour un « corps d'élite de travailleurs » monés par un bourreau de travail.

L'état d'esprit, chez Dentsu, est composé à la fois d'un orgueil incontestable et d'une humilité hautement affirmée : « Notre rôle

Au premier...

Le chiffre d'affaires de Dentsu en 1984 a été de près de 3.3 milliards de dollars, avec un revenu brut de 471,8 millions. En 1985, le chiffre d'affaires estimé par la firme japonaise devrait attaindre environ 3.9 milliarda de dollara (803 militards de yens), avec un revenu brut d'environ 521 millions de dollars (105,5 milliards de yens). Dentsu emploie 5 600 personnes.

est de coller les enveloppes. Les gens qui sont de la communication doivent avoir de l'humilité. S'il n'y a par de médias. Dentsu n'est rien; quant à nos clients, ils sont notre sang », nous a dit un responsable à Tokyo.

L'activité de Dentsu, anssi bien, n'est pas seulement celle d'une agence de publicité classique. A côté de la définition de stratégies, de la préparation de campagnes et de leur exécution, Dentsu a développé, dès le tout début des années 50, une capacité d'accompagnement et d'organisa-

La puissante agence de publicité japonaise a l'éternité devant elle pour marier les civilisations.

tion tous azimuts. La firme a ainsi aidé au démarrage des radios privées en 1951, des télévisions privées en 1953, allant jusqu'à leur

Le pape et « Shogun »

fournir des cadres entraînés.

Depuis vingt ans environ, il est pratiquement impossible, ou tout au moins peu efficace, d'organiser une manifestation d'envergure au Japon sans l'aide de Dentsu : une tournée d'équipes de basket-ball, la diffusion au Japon des tournois de Wimbiedon ou des matchs de baseball américains, l'exposition internationale d'Osaka en 1970. les trésors de l'art national polonais, les droits pour le Japon des Jeux olympiques de Los Angeles (et on prépare ceux de Séoul), les déplacements et les messes du pape au Japon en 1981, les tournées de conférences de Milton Friedman et de J.-K. Galbraith, mais aussi, avec un rôle de conseil, des films comme Marco Polo ou des séries télévisées comme « Shogun »...

Tout cela avec la conviction profonde dès longtemps ancrée, que le centre de gravité international va. doit, basculer de l'économie vers la culture et que Dentsu est là pour y aider. Jusqu'à aujourd'hui, le Japon a apporté une contribution importante au développement du monde du point de vue économique. Mais on espère qu'il jouera un rôle prépondérant dans le domaine culturel », disait dans ses vœux pour le quatre-vingtième anniversaire de Dentsu, M. Hideharu Tamaru, qui a laissé en 1985 la présidence à M. Gohei Kogure.

Simultanément, pour aller vers cette culture unifice du vingt et unième siècle, où le Japon jouers son rôle, Dentsu reste à l'écoute du reste du monde. La firme entretient à l'étranger sept bureaux, sans vocation de devenir

des agences de publicité, mais simplement destinés à informer la maison mère sur les mentalités. les modes de vie, le comporte-

presque le quart de l'ensemble de la publicité japonaise, Dentsu - que les journalistes nippons

... et au deuxième rang mondial

dans le monde antier.

rang mondial.

Le chiffre d'affaires mondial emploie huit mille personnes de Young & Rubicam, en 1984, a été de 3,2 milliards de dollars avac un revenu brut de 480,1 millions de dollars, dont plus des deux tiers réalisés aux Etats-Unis, selon les chiffres publiés par la revue américaine Advertising Age. En 1985, le chiffre d'affaires devrait être d'environ 3,5 milliards de dollars, avec un revenu brut de 440 millions. Young & Rubicam

ment, les acquis culturels des pays Japonais copier l'avance technooù ils sont installés. logique des autres pays. Mainte-

Le bureau d'observation de Paris couvre ainsi l'ensemble du monde méditerranéen, nourrissant la ruche mère de ce qui a été butiné dans cet univers où chaque individu vit centré sur lui-même sur un « je » envahissant et cultivé à plaisir, monde surprenant pour un Japonais qui pense toujours «nous». Culture individualiste exacerbée passée au crible d'une civilisation du groupe.

Tentaculaire au Japon, avec 35 % de la publicité télévisée et

appellent sans affection aucune la «grande amibe» - est pratiquement inconnu dans le reste du monde. Et c'est aussi un défi conr les années qui viennent.

- Faire comprendre aux hommes d'affaires européens et américains que les Japonais ne sont pas dangereux, mais des partenaires normaux (...). C'est la même démarche qu'il y a ceit ans, lorsqu'on envoyait de jeunes

La firme américaine est asso-

ciés à Eurocom, filiale spécialisés

de l'agence Havas en France, par

sa filiale Marsteller (dont Young

& Rubicam a conservé 49 % du

Marsteller (HCM) s'est située au

vingt-souème rang des agences

mondiales, avec un revenu brut

de 75,3 millions de dollars, Euro-

com se situant au vingt et unième

nant il faut expliquer le Japon.

C'est un projet du gouvernement,

des compagnies et de Dentsu, qui

apporte sa technologie », dit un

Vingt-deux ans

tion a rencontré chez Young

& Rubicam la conscience d'un

retard considérable à combler au

plan international: Y&R, pre-

mier aux Etats-Unis, premier

Un tel désir d'internationalisa-

responsable de la firme.

capital). Havas-Conseil-

radiques mais patientes négociations pour que les deux géants forment en novembre 1981 à Tokyo. une joint venture. Il s'agissait d'une minuscule société commune

alors approché Dentsu.

à 50/50, par le mariage de deux filiales, Jima-Dentsu et Young & Rubicam K.K. Ce qui allait devenir Dentsu-Young & Rubicam Worldwide (DYR), basé à Genève, était né.

mondial avant ou après Dentsu,

n'arrive qu'au sixième rang pour

le chiffre d'affaires - bors Etats-

Unis - des agences américaines.

De plus, la nécessité de compren-

dre, de pénétrer l'Asie a paru évi-

dente aux responsables de Y & R.

dès la fin des années 50. Ils ont

Il a fallu vingt-deux ans de spo-

Qu'on ne s'y trompe pas. C'est un vrai mariage entre les deux grands de la publicité mondiale. Le revenu brut de DYR, de 29.4 millions de dollars en 1983, est passé à 36,9 millions en 1984 et sans doute environ 42 millions en 1985. C'est encore un tout petit réseau, mais qui croît, semble-t-il, à volonté : les moyens mis en œuvre sont à la mesure des besoins au fur et à mesure qu'ils se manifestent, sans que pourtant chacune de ces nouvelles agences soit remarquable par sa créativité ou ses performances.

Marier profondément deux tempéraments aussi différents, des modes de pensée aussi éloignés, reiève de la gageure et du pari sur l'avenir. Mais Dentsu a le temps. Pour l'instant, des annonceurs américains qui veulent tenter l'aventure asiatique peuvent être séduits par DYR, et les producteurs japonais, déjà clients de Dentsu, ne peuvent qu'être rassurés de le trouver ailleurs.

JOSÉE DOYÈRE.

ANALYSES DE COMPORTEMENTS »

le groupe DAFSA KOMPASS vient de publier une étude sur

LES VEDETTES DU SECOND MARCHÉ

Hétérogènes de par leurs activités, les seize vedettes du second marché sélectionnées selon la croissance enregistrée de leurs cours (depuis leur introduction) présentent comme premier point commun une intensité capitalistique peu élevée. Relativement à celle ci, leur marge industrielle, qui les apparente à celle de secteurs beaucoup plus lourds, pout être qualifiée de structurellement très élevée ; elle permet à l'exploitation de dégager des flux de trésorerie qui excèdent largement des bestins intrinsèquement limités.

Ces conditions d'exploitation privilégiées garantissent aux sociétés étu-

Ne subissant pes de contrainte d'endettement, les sociétés de l'échantilsurplus dégagés davantage à limiter la dette existante ou à accroître les liquidités qu'à assurer une large distribution. Bien qu'autorisé per les niveaux souvent exceptionnels atteints par la rentabilité des capitaux investis, l'effet de

comptes, nous avons tenté de mesurer la valeur des seize sociétés de notre échantillon : cette évaluation se heurte toutefois à la difficulté du choix d'un taux d'actualisation adapté au second marché. Au-delà de cette difficulté méthodologique, on peut penser que si les sociétés choisies sont. du fait de la déconnexion des marges et des coefficients de capital, au moins à terme, des valeurs de regiement, l'évaluation telle que la reflète les cours de Bourse cor-

Sans porter de jugement sur le réalisme de ces anticipations, ou pout souligner qu'elles sont encore très en dessous de celles qu'autorisent à structure constante les rentabilités financières des sociétés concernées. Autrement dit, dans l'hypothèse d'un maintien, voire d'une progression de leurs activités, les vedettes du second marché ont les moyens financiers de leur croissance tout en augmentant par ailleurs le niveau de leur distribution aux action-

7, rue Bergère, 75009 PARIS, Téléphone : 42-33-21-23.

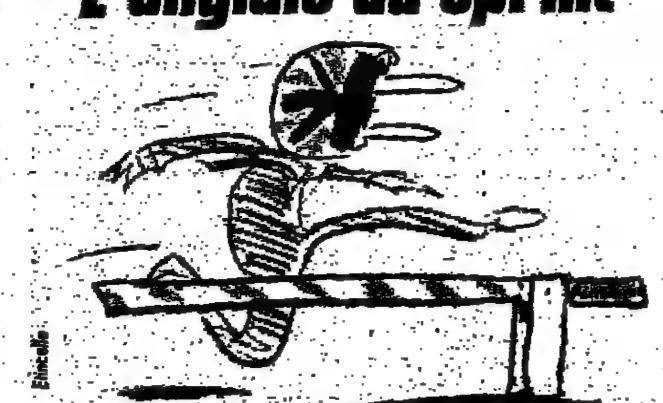
Dans le cadre de sa nouvelle collection

diées une relative indépendance financière ; on peut en déduire que le second marché représente pour elles davantage un facteur de notoriété qu'une source de financement supplémentaire, superflue dans la majorité des cas.

A partir des caractéristiques mises en évidence par l'analyse des

respond dans une majorité des cas à des anticipations de croissance élevée.

L'anglais au sprint



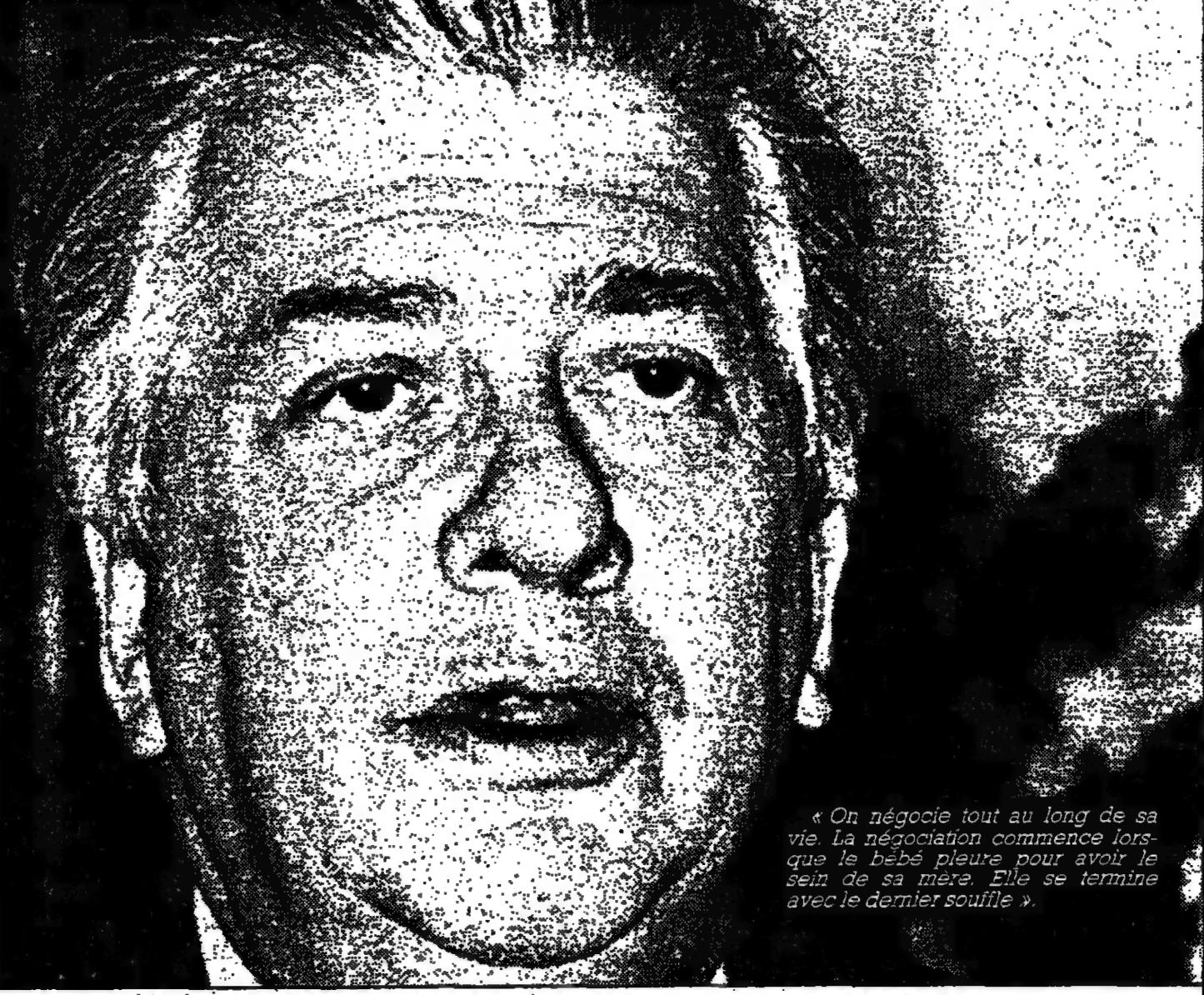
Yous voulez parler l'anglais vite, très vite? A vos marques! Choisissez parmi les deux formules ILC réservées aux sprinters.

La semaine bloquée: 6 heures d'anglais chaque jour pendant une semaine. Un rythme feroce mals des progrès géants.

Les cours intensifs: 4 heures d'anglais par jour pendant deux semaines. Vos blocages n'y résisteront pas: Si votre problème n'est pas d'aller vice, renseignez-vous sur nos différentes formules: cours trimestriels, cours à thèmes (conversations, anglais des affaires, anglais culturel), cours preparatoires aux examens, séjours linguistiques en Angleterre.

INTERNATIONAL LANGUAGE CENTRE -20, possage Dauphine 75006 Poris - Tel. 43.25.41.37

IL NEGOCIE. L'English Connexion



YVON CHOTARD, PARRAIN DE L'E.S.C.A.E. AMIENS PICARDIE L'ECOLE DES NEGOCIATEURS.

L'ancienne société biérarchique et pyramidale évolue partout vers une société de dialogue, de communication, de négociation qui reconnait la

Aujourd'hui le cadre passe sa vie à négocier. Avec ses pairons, ses subordonnées, les syndicats, les clients, les fournisseurs, les banquiers,

C'est pourquei à Amiens nous ceons être une grande école, lieu de compétition où l'élève vient, par un travai intensif et contrôlé, découvrir le monde

POUR REGOCIER EL FAUT DES PERSONNILITES OGVERTES A Amiens, des l'entrée pais tout au long de la

scolatité, nous prenons en compte la personnalité c'est-à-dire :

- l'affectivité (aptitude à séduire et à convaincre) - le moral (capacité le être reconnu crédible). La négociation est introduite dans chaque cours, dans chaque stage, chaque pratique de l'école, à partir de cas concrets et les acteurs véritables de la vie économique. Avec cette multiplication, cette diversité de négociation, filmées en vidéo, l'élève

Roger MILLIN

Directeur de l'ES.C.A.E. Amiens-Picardie

Inspirul Consulaire de Formation 18 place Saim Michel 80036 AMIENS Cedex Tel 27.91 57.02

E E.S.C.A.E. AMIENS.PICARDIE

La chronique de Paul Fabra

N l'espace de dix ans, l'Inde a augmenté sa production de céréales d'environ 40 %. Si l'on en croit les statistiques, les récoltes sont désormais suffisamment abondantes pour pourvoir, et au-delà, à l'alimentation du pays. Les chiffres ne mentent pas, tout au moins si l'on se contente de mettre en regard d'un côté les quantités produites, et de l'autre les besoins de la consommation. A telle enseigne que New-Delhi cherche des marchés extérieurs. Elle a récemment vendu du blé à l'URSS, elle en a offert au Vietnam. Les responsables indiens se plaignent de la concurrence étrangère subventionnée (notamment européenne).

Le Trésor public n'a pas beaucoup d'argent. Il répugne à emboîter le pas, ce qui rend difficile l'obtention des contrats. Parfois, la politique s'en mêle, et la plus déplorable. Des négociations commerciales s'étaient engagées avec le Pakistan voisin, qui n'est séparé de I'Inde que depuis 1947. Elles ont échoué, dit-on, pour des raisons qui n'ont rien à voir avec les intérêts économiques des deux nations rivales.

Cependant, le scandale que les correspondants de la presse occidentale et d'autres observateurs étrangers ont encore récemment dénoncé est infiniment plus grave : c'est non saulement à l'extérieur mais aussi à l'intérieur que la production indienne a du mal à s'écouler.

Selon de nombreux témoignages concordants, les stocks s'accumulent dans les silos des fertiles régions du Nord-Ouest, rendues encore plus fertiles par la « révolution verte », tandis que les régions les plus pauvres de l'Est et du Centre connaissent de grosses difficultés

La malédiction des préjugés

d'approvisionnement. La principale cause du déséquilibre serait l'insuffisance et l'inadéquation du système de transport, notamment le manque de gros camions qui oblige les distributeurs à s'en remettre à un réseau ferroviaire essoufflé.

J'ai à dessein employé le mot de scandale, car de tels déséquilibres, où il y va des moyens d'existence de millions, parfois de dizaines de millions de gens, soulèvent légitimement l'indignation. La première réaction est ou'il conviendrait d'utiliser toutes les ressources dont on peut disposer pour y mettre un terme. Cependant, on ne se trouve pas là devant une de ces catastrophes soudaines qui viennent bouleverser les rouages de la vie sociale, et à laquelle on peut porter remède par une opération de secours de grande envergure. La situation dont il s'agit est toute différents.

Les manifestations du mal sont beaucoup plus diffuses et ne se prêtent pas à des interventions ponctuelles. Pour en venir à bout, il conviendrait d'abord d'en analyser soigneusement les causes. Il semble bien qu'aucune étude systématique n'ait été entreprise et qu'on ne dispose que d'un nombre très insuffisant d'éléments de jugement.

L'abondance de la dernière récolte aurait, par ses conséquences indirectes, contribué à aggraver les choses. Le prix offert par les minotiers privés, normalement plus élevé que le prix garanti par les organismes publics de stockage, est

tombé au-dessous. Les paysans ont

vendu massivement leurs récoites aux agences locales de la Food Corp. of India, qui fait fonction d'office des céréales. D'où engorgement des silos. Les stocks accumulés dépasseraient le tiers de leur capacité. Une préciouse nourriture pourrit sur place alors qu'à quelques centaines de kilomètres la disette menace.

Qu'il s'agisse d'un scandale, c'est entendu, mais il ne faudrait pas en tirer la conclusion que la tâche la plus urgente est de désigner les coupables, comme s'il ne s'agissait que d'un problème politique classique : que l'on châtie les fonctionnaires — ils existent — qui exigent le versement de bakchichs pour acheter la récolte des petits producteurs et ne se soucient quère de sa destination finale. S'il y a un problème politique, il résulte d'abord et avant tout de l'incapacité des gouvernants à concevoir une organisation agricole à la hauteur des problèmes

'INSUFFISANCE des moyens de transport et, de façon plus géné-Tale, de l'appareil de distribution n'est pas le fruit du hasard et de la seule pauvreté. C'est un fait que, dans tous les pays qui ont pratiqué systématiquement le dirigisme, ces domaines ont été longtemps sacrifiés. Augmenter la production était le seul mot d'ordre. Les activités économiques ne peuvent se déployer qu'à la condition que soit respectée la rationalité économique. S'y conformer n'est pas une condition suffisante pour assurer le progrès. Elle est certainement une condition nécessaire.

*

Quelle est, après le Japon, le pays qui a enregistré, l'an dernier, l'excédent commercial le plus considérable? Il s'agit du Brésil, un pays qui connaît un taux d'inflation supérieur à 250 % et qui, malgré l'essor remarquable de plusieurs de ses industries (il vend à l'extérieur des avions, des machines, et il est devenu un grand spécialiste de l'ingénierie industrielle), n'est certainement pas encore à la pointe de la technologie et de la compétitivité. Le surplus de sa balance commerciale est la conséquence directe de la nécessité dans laquelle il se trouve de verser, bon an, mai an, 11 à 12 milliards de dollars d'intérêts à ses créanciers étrangers.

A partir du moment où ces demiers refusent, ce qu'ils font désormais, d'octroyer de nouveaux crédits poul assurer le service de la dette antérieurement contractée, et où, de leur côté, les Brésiliens ont décidé d'honorer leurs engagements (pour le paiement des intérêts sinon du principal), le problème à résoudre est un problème d'ajustement économique.

Les prix sur le marché intérieur montent à une vitesse presque vertigineuse. mais le cruzeiro se déprécie à une cadence encore plus rapide. Les marchandises a made in Brazil a sont, pour les étrangers, bon marché. Elles trouvent donc des acheteurs sur le marché international. Bien sûr, si, de surcroît, les

marchandises en œuestion sont de bonne qualité et comportent une importante valeur ajoutée, la quête des clients sera plus facile et, pour la collectivité nationale, plus rémunératrice.

1. 1. 112.3

******** #

Carlo Pagagera

 $1000\,\mathrm{MeV}$

er castig

100A. . . .

283

- wigh

세출됐는 유시 다

. \$#

٠.٠ ل

- 96 F.A

* (10)

4 10 gg

الفريون في في الم

ভাৰত প্ৰভা<u>ৰ</u>

20.20 Sept.

an in the section (数)

J. 4 4 16

10 1 17/4/4

القيارة عرام

100

agas 🏂

- 45 e-

Section .

يت في الأراث

The second second

- --

A -- 4 -

★

A Carte Service

Down St.

 $\mathcal{Z}_{\mathcal{F}}=\mathcal{F}$

the topological

ा स्थापन हार्य ह

មិន្ត អ្

6 .. 3 폭송

ordeaux.

- 1 1 7.5295

a may the state of

ر دور ک

Andrew Property &

EPENDANT le fétichisme de la balance commerciale est tel qu'on oublie volontiers qu'un surplus est souvent, comme c'est le cas du Brésil, la conséquence d'une situation peu enviable, en l'occurrence l'existence d'une dette extérieure dont le service exige une compression des importations et des exportations très élevée.

Le même tétichisme conduit les Français aujourd'hui à considérer que le déficit de leur balance commerciale, qui a été en 1985 - comme en 1984 - de 24 milliards de francs, contre près du double en 1983, est encore trop important. Exemple typique de la mythologie des chiffres et de cette propension de l'esprit humain à prendre les concepts qu'il a forgés pour des réalités en sou

La définition de la balance commerciale est conventionnelle. On n'y compte pas, par exemple, les recettes du tourisme, qui sont en tout point assimilables à de l'exportation. Or les recettes nettes du tourisme, c'est-à-dire soustraction faite des dépenses des voyageurs francais à l'étranger (en tout point assimilables à de l'importation), ont été pour l'an demier, de 31,5 milliards, chiffre supérieur au « déficit » commercial.

Si l'on ajoute à cela l'excédent d'autres transactions dites invisibles lassurances, services de tous ordres, etc.) parce que le service des douanes ne les appréhende pas, on aboutit à une balance des paiements courants excédentaire. Autrement dit, la France a pu financer la totalité de ses achats à l'étranger, visibles ou cinvisibles », sans emprunt. C'est cela qui importe.

A travers les revues étrangères

Pourquoi l'investissement?

ICHARD W. KOPCKE a publié une étude en deux parties sur les « Déterminants des dépenses d'investissement . (1) et sur . Les dépenses d'investissement et la fiscalité sédérale sur les prosits > (2). L'auteur examine certaines explications traditionnelles de l'investissement:

o Dans le modèle néoclassique, on suppose que l'entreprise cherche à maximiser sa valeur boursière. Pour cela, elle choisira un plan d'investissement qui dépendra de ses prévisions de ventes, de ses conditions techniques de production et surtout des coûts des facteurs de production. Au prix de quelques simplifications, on peut montrer que le rapport optimal capital-produit est proportionnel au coût d'usage du capital;

• Les modèles d'investissement font souvent comme si les entreprises trouvaient tous les moyens financiers qu'elles souhaitent rassembler, pourvu qu'elles en paient le prix, sans préférence pour un mode particulier de financement. Le modèle du cashflow, au contraire, suppose que les entreprises préfèrent l'autofinancement à tous les autres movens. Aux Etats-Unis, pendant les trente dernières années, l'autofinancement a représenté 133 % en moyenne de l'investissement en capital fixe.

Explicitement

Les tests économétriques faits sur la période 1956-1979 avec ces modèles donnent d'assez bons résultats. L'auteur les utilise alors pour faire des prévisions sur la période 1980-1984. Les deux modèles retenus présentent une particularité; l'investissement y varie explicitement en fonction du montant de l'imposition des résultats. Ils vont donc pouvoir être utilisés pour analyser les projets de réforme fiscale qui ont cours actuellement aux États-Unis.

Leur approche de la fiscalité est un peu différente, en ce sens que le modèle du cash-flow fait réagir l'investissement aux variations courantes de la charge siscale, et non à ses variations futures, alors que le modèle néoclassique sait réagir l'investissement aux variations courantes et futures de la charge fiscale.

L'auteur s'intéresse, en effet, à l'efficacité de la stimulation de l'investissement par la fiscalité. La relance par l'investissement est souvent à l'ordre du jour aux Etats-Unis, comme en France; elle a utilisé principalement trois moyens:

• Fiscalité. Il s'agit du maniement du taux d'imposition des profits des entreprises. La fiscalité fédérale prévoit six tranches de revenu, analogues à ce que nous connaissons en France pour le revenu des personnes physiques. Les taux actuels varient de 15% pour les 25 000 premiers dollars à 46 % pour les profits supérieurs à 100 000 dollars.

Depuis 1954, les taux ont eu tendance à baisser, surtout dans les premières tranches, sauf de 1968 à 1970. Les dividendes sont traités sur le plan fiscal comme en France; ils sont donc taxés deux fois. Toute baisse des taux d'imposition stimulera l'investissement en augmentant le rendement net de l'opération.

La France, comme les Etats-Unis, cherche à stimuler l'investissement par la fiscalité.

par DANIEL VITRY (*)

1962, les Etats-Unis ont mis au point un système de crédit déduire une partie de leurs dépenses d'investissement lors du calcul de l'impôt fédéral. Cependant, ces déductions ne sont pas autorisées pour n'importe quel type d'investissement et ne peuvent être faites qu'au tout début

• Crédit d'impôt. Depuis de l'investissement (non pas pendant toute sa durée).

En 1962, par exemple, l'admid'impôt; les entreprises peuvent nistration Kennedy a accordé un crédit d'impôt de 7 %. Les investissements en équipements qui bénéficiaient de cette mesure ont alors augmenté de 8,7 % par an, en 1961-1962 et en 1963, alors que le produit national n'augmentait que de 4,9 % par an.

 Amortissement. Les entreprises américaines peuvent amortir leurs investissements sur des durées bien plus courtes que la durée de vie réelle de l'équipement. Un texte de 1981 prévoit par exemple que des bâtiments qui auraient dù être amortis sur plus de trente ans pourront l'être sur quinze ans seulement. De plus, dans certains cas, l'amortissement peut porter sur plus de 100 % de la valeur des équipe-

L'administration Reagan a beaucoup pratiqué ce système, au début du mandat, pour contrebalancer l'inflation. L'amortissement accéléré a pour effet d'augmenter la valeur actualisée nette d'impôt des projets d'investisse-

ment. Cette augmentation dépend de la durée de vie des équipements et du taux d'imposition.

Comme toutes les administrations. l'administration américaine a accumulé les textes législatifs rendant le système fiscal américain monstrueux et disficile à maîtriser. Richard Kopcke examine quatre des principaux projets concernant la fiscalité des bénéfices, en utilisant les deux modèles d'investissements sélec-

Avec le modèle du cash-flow. seul le projet du Trésor américain. daté de mai 1985, stimule l'investissement au-delà de ce ou on prévoirait à législation constante. Ce projet ramène le taux d'imposition de la tranche la pius élevée de 46 % actuellement à 33 %, en abaissant son seuil de 100 000 à 75 000 dollars. En outre, les entreprises pourraient déduire de leur revenu imposable 10 % des dividendes distribués. Enfin. unc indexation des provisions pour amortissement est prévue en cas d'inflation. D'ici à l'an 2000, avec une hypothèse de 5 % pour l'instation, l'investissement croîtrait au taux annuel moyen de 3,3 %, contre 3,1 % à législation

Le centenaire de l'Association économique américaine

La très puissante American Economic Association (dix-huit mille cing cents membres) vient de fêter son centenaire. C'est en 1885, en effet, qu'elle a été fondée, lors d'un congrès à Saratoga, dans l'Etat de New-York. L'American Economic Review (AER), qui en est le journal, n'est publiée que depuis 1911, et le Journal of Economic Literature n'accompagne l'AER que depuis

A l'époque, nombreux étaient les étudiants américains en sciences économiques qui terminaient leurs études dans une université allemande. Les créateurs de l'American Economic Association étaient souvent dans ce cas, comme Richard Ely ou John Bates Clark, par exemple, qui figurent parmi les pères fondateurs.

L'Association s'est fondée pour marquer une opposition à la domination de la pensée économique classique issue de Ricardo et de John Stuart Mill. Dans sa charte, elle affirmait des principes dont le premier était : « Nous regardons l'Etat comme un agent dont l'assistance positive est l'une des conditions indispensables du progrès humain. » Des grandes controverses de cette époque, opposant l'approche déductive anglaise à l'approche historique allemande, ou bien les partisans du « laisser-faire » à caux de l'intervention de l'Etat, est née une troisième force, qui a finalement pris le dessus : l'école néo-classique.

A l'occasion du centensire a été publiée une série d'articles consacrés à l'état de la science économique aux Etats-Unis à l'époque de la fondation. L'article de William J. Baumol porte sur « La méthode de l'analyse économique il y a un siècle » (1). l'auteur estime que les écrits de cette époque se caractérisent par leur absence de méthode systématique; cela ne signifie pas que ces écrits n'ont pas la moindre

William Baumol s'applique au

contraire à montrer ou'ils développent parfois des intuitions géniales. C'est ainsi que, dans le premier numéro de l'American Economic Review, Davenport a développé la notion de coût d'opportunité. Par absence de méthode systématique, Baumol veut dire que les auteurs se contentent souvent d'hypothèses ou de convictions, promues au rang de vérités scientifiques.

En outre, les matériaux statistiques faisaient terriblement défaut, au moins jusqu'après la première guerre mondiale. Il amvait souvent que quelques données statistiques soient utilisées comme simples illustrations; parfois même, les statistiques citées dans un article n'étaient pas du tout utilisées dans le corps de

De son côté, la formalisation mathématique ne fait pas encore partie du mode normal d'écriture, bien qu'un certain nombre d'ouvrages intégrant une formalisation soient publiés à partir de 1871 par Jevons, Walras ou Edgeworth. On trouve plutôt des illustrations arithmétiques, comme on en trouvait déjà chez

L'absence de recours systèmetique aux matériaux historiques est plus surprenante de la part l'Association.

d'économistes très souvent formés par l'école historique allemande et anciens élèves de Gustav Schmoller. L'histoire ne tient pas un plus grand rôle que les statistiques dans la pensée économique américaine de la fin du siècle dernier. A l'inverse, les économistes ont eu souvent recours l'analyse psychologique, même si celle-ci peut nous apparaître aujourd'hui très élémentaire.

Deux grands fondateurs

Il ne faudrait pas croire que l'absence d'une méthode systématique largement répandue a interdit l'émergence de toute pensée de grande qualité. James Tobin, dans son article « La théorie néoclassique en Amérique : J.-B. Clark et Fisher », rappelle l'importance de ces deux grands fondateurs de la pensée économique contemporaine et donne une vision beaucoup moins négative que celle de Baumoi sur cette période (2).

L'évolution intellectuelle de ces deux auteurs fut très différente. En 1866, Clark publie sa Philosophie de la richesse : il se situe alors dans la mouvance de la pensée allemande, critiquant l'idée de la théorie classique qui fait de l'intérêt personnel le déterminant essentiel des comportements individuels. Il estime que la société est un organisme, plutôt que la juxtaposition d'individus. Lorsqu'en 1899 il publie sa célèbre Répartition de la richesse, il s'est complètement converti au principe de la recherche de l'intérêt personnel. Entre-temps, il a été le troisieme président de

Le parcours d'Irving Fisher (1867-1947) fut très différent. Il n'avait pas le revonnement personnel de Clark et n'a pas eu beaucoup de disciples. Il est surement plus admiré maintenant qu'il ne l'a jamais été de son vivant. Il n'a pas subi les influences allemandes de la fin du siècle. Dès le début de sa carrière, il a été un économiste mathématicien

L'un des grands thèmes de discussion autour des années 1870 fut celui de la répartition du revenu et de la richesse, thème que Marx avait alimenté peu avant. Clark et Fisher ont beaucoup participé à la mise au point de la théorie néoclassique de la valeur pour répondre à la thèse

Clark n'avait pas conscience de construire un modèle. Comme le pensaient très souvent les théoriciens de cette époque, il croyait découvrir des « lois naturelles » de l'économie, comme celle de la décroissance de la productivité marginale du capital, Fisher, de son côté, a d'abord présenté la théorie walrasienne de l'équilibre général, mais il l'a étendue aux choix intertemporels. Tobin estime que si Fisher avait réuni toutes ses analyses dans un ensemble cohérent, il aurait été le Keynes américain.

D. V.

(1) William J. Baumol : On Method in US Economies a century easliet . American Economic Review. Déc. 1985.

(2) James Tobin: - Neoclassical theory in America: J. B. Clark and Fisher . American Economic Review. Déc. 1985.

Néoclassique

constante.

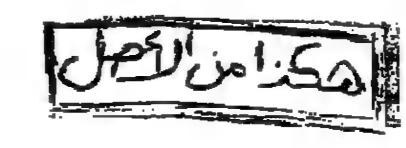
Avec le modèle néoclassique. c'est le projet dit - Fast Tax - qui stimule le plus l'investissement. Ce projet est caractérisé par un taux d'imposition croissant jusqu'à 35 % pour les profits supéricurs à 100 000 dollars, par la disparition des crédits d'impôt, et par un allongement de la durée de vie fiscale des équipements accompagnée de l'indexation complète des provisions pour amortissement. Avec le modèle néoclassique, le taux de croissance annuel de l'investissement passe de 2,8 % à législation constante à 3.1 % avec le projet Fast Tax ou 2,9 % avec le projet du Trésor.

L'analyse de la fiscalité directe des personnes physiques manquant, il ne peut s'agir que de premières appréciations sur les projets de réforme fiscale qui demanderont encore beaucoup de simulations.

(*) Professeur à l'université de

(1) Richard W. Kopcke : - The Determinants of Investment Spending . New England Economic Review. Federal Reserve Bank of Boston. Août 1985.

(2) Même référence, octobre 1985.



Sports

RUGBY

TOURNOI DES CINQ NATIONS

La maigre victoire d'Hastings

Lors de la première journée da Tournoi des Cinq Nations. l'Ecosse a battu la France à Murrayfield par 18 à 17, tandis que l'Angieterre l'emportait à Twickenham devant le Pays de Galles par 21 à 18. Exempte de ce premier tour, l'Irlande, vainqueur l'an dernier, sera le prochain adversaire du quinze de France, le 1e février, au Parc des Princes.

Amice at comportent use mo when apurée, la quete des dies facile et pour la collection.

The remarkable

EPENDANT & felichem

Brich Cropie Adjours Planta est scavent commes

de Brack, is consequence d'une se A CONTRACTION OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY

wine contraction done

THE CAT PIECSION des INTO

The state of the s

The support of the a considerer deals

cat de leur balance commercial

Comme en 1935 - Comme en 1984

The sentiments de faires contre les

Francis es: encere trop to

Sand Exemple de la mate

Entre civilies e: de ceite proper

septil human a prendre les de

A torgés pour des réalités es

definition de la balance de

Cathe dat Canyant Ginella On dy

per example les recettes de

But Som som and Some

Ge i experience. Or les recense

MA SURFACE C CET - - CITE SURF

Since des Gépenses des voyagante

See 9 Leasyudes ton ton hours

Dies & de l'amportation), on étable

Manuer, de 21,5 miliads, dans

And St. For agguere a cela rece

A succes transcentions the fire

CONSCIPENCES DETVICES DE 100 DE

Carrie Con e Service des dos

ME ACETTE SEE SEE STREET

MANAGE DES DA ETTETS COURTE

Albander à l'otamé de se de

The second secon

The state of the s

A section of the sect

para di Santa di Sant

the state of the second

ing in the second of the secon

And the second second

 $\sum_{\substack{i=1,\dots,n\\ i\neq i+1}} (x_i - x_i) x_i = (x_i$

to the first

e. . : = *14

127.25

الله في المراجعة الم المراجعة ال

and the second

 $(\mathcal{C}_{\mathcal{A}}^{-1}(x,x)) \in \mathcal{C}_{\mathcal{A}}^{-1}(x,x)$

;; -: ... ; · · · · · ·

The second secon

A STATE OF THE STA

£ 2 . . .

Contraction of the second

ALLEGO CA SELECTIONS

Theur but a def. at a commercial

St des expandions the cieves

22.100e commenciale

De notre envoyé spécial

Edimbourg. — L'honneur — Seo sais - est donc sauf. Dramatiquement sauf. Que l'on comprenne bien : le drame ne tient pas au fait que le Murrayfield millésime 1986 n'ait pas vu l'équipe de France s'imposer. Il est des défaites sans histoire, sans vraie signification. Celle de samedi n'est pas de celleslà. En perdant, l'équipe de France et à travers elle une certaine concention du rugby - a bel et bien perdu la face devant de jeunes comptables

Que la différence soit d'un point et non de dix ne change rien à l'affaire. Et sur ces terres brumeuses et avares on ne retiendra que le plaisir d'avoir engrangé une victoire : Si les Français ont perdu c'est qu'ils ont moins bien joue que nous. - L'affirmation écossaise assénée dans les pubs d'Edimbourg & quelque chose d'infaillible. Sauf à imaginer des erreurs d'arbitrage hypothèse que les Britanniques comme la bienséance vous interdisent de formuler.

Murrayfield, enceinte inviolée donc, comme c'est la règle pour les Français depuis 1978. C'est pour l'Ecosse l'occasion de chanter les iouanges de sa Jeanne d'Arc d'arrière. Un saint joueur baptisé, il y a vingt-quatre ans. du nom d'Andrew Gavin Hastings. Un enfant d'Edimbourg, actuellement à l'université de Cambridge. Un vaurien, au fond, avec des coups de pied d'enfer et une maigre victoire sur la conscience. Et un nom sans doute prédestiné, capable de ressusciter ici des angoisses millénaires face anx envahisseurs du continent.

Un dixième de seconde

La partie avait potrtant plaisamment débuté. Sur l'engagement écossais. Hastings tape directement en touche. Erreur d'interprétation. bien surprenante, ou plus surement volonté de démarrer le match sur une solide mêlée fermée dont on disait depuis plusieurs jours qu'elle serait difficile à supporter pour la France? Tout le monde sait en effet qu'une mêlée fermée au centre du terrain suit un engagement raté. Tout le monde sauf Pierre Berbizier et Daniel Dubroca (tous deux d'Agen) qui, brutalement, ne se souviennent plus que d'un paragraphe oublié du règlement permettant de substituer une touche à cette mêlée. En un regard tout est dit. Les joueurs des deux équipes gagnent le centre da terrain. Mais Dubroca, capitaine, n'a pas encore demandé officiellement une mêlée. Les deux voyous foncent côté ouvert. Personne ne les verra, pas môme le réalisateur de la BBC. Le talonneur se déguise en trois-quarts, et Berbizier prend des allures de golfeut. Trente secondes de jeu et déjà un essai. Le coup du père François », expliquera plus tard dans la muit le demi de mélée français.

Un joli coup, assurément, mais qui a peut-être en pour effet de chauffer les oreilles du censeur D.I.H. Burnett, Irlandais et arbitre de son état, quelque peu meurtri de voir des joueurs s'amuser ainsi avec les textes officiels. Car le règlement, M. Burnett le connaît lui aussi. Jusqu'au bout du sifflet. Et il connaît mieux encore la nouvelle version de ce même règlement qui codifie dans le plus infime détail le nort et le lacher de la balle au moment de la percussion d'un adversaire. Un dixième de seconde trop tôt, et vous perdez tout l'avantage de votre action. Un dixième trop tard, et M. Burnett siffle une pénalité contre vous. Dit comme ça, ceia n'a l'air de rien. En pratique, sur le terrain, cela vous gâche le plaisir d'abord, vous fait perdre un match ensuite. Non que la partie se soit résumée à ce seul aspect réglementaire. Mais parce qu'il y a en assez de choses pour persuader les Français que l'arbitrage étranger est tout-puissant et qu'ils ne jouaient pas, au fond, au même jeu que leurs

Ce sut une vraie perversité, une maiadie pernicieuse qui, si l'on n' porte pas rapidement remède, fera bientôt mourir le rugby-espéranto, le jeu ne pouvant que perdre toute signification à l'échelle internatio-

amis écossais.

Connivence britannique

Reste, bien sûr, le match. Ce fut une trop rapide course poursuite au score qui, fait essentiel, ne vit jamais les Ecossais en mesure de marquer un essai, mais toujours capables de susciter la faute. Un récital de chandelles qui voyaient la baile monter dans l'air chargé de malt avant de redescendre, piégée, dans les 22 mètres français. Un match correct, an demeurant, simplement entaché de queiques frictions en mélée et d'un méchant plaquage à retardement sur Blanco commis par M. Jeremy Campbell-Lamberton. militaire de carrière converti depuis peu à la banque. Mais, au total, un match triste, haché et frustrant. transformé, en dépit de deux essais, en un concours de tirs au but, un ball-trap « rugbystique » sous haute surveillance. Au manque de discipline des

- Français (hors jeu, mauvais renvois aux 22 mètres, etc.), il fallut ajouter, on l'a dit, l'arbitrage obsessionnel de M. Burnett. Ce fut suffisant pour que le clan tricolore fulmine une nouvelle fois contre l'injustice absolue de l'arbitrage britannique, des joueurs allant jusqu'à interpréter de curieux regards de connivence entre le referee et leurs adversaires. De fait, regards ou pas, il y a bien, aujourd'hui, une solide connivence britannique. C'est une certaine lecture rigide du règlement, une sorme d'exégèse qu'on se refuse à pratiquer en France et qui, à terme, ne pourra qu'avoir des effets négatifs sur le rugby tricolore. Car la tentation est grande, côté français, de considérer la situation actuelle comme sans

Situation on ne peut plus dommageable, pourtant. L'erreur serait bien, aujourd'hui, de se draper dans les plis tricolores, de continuer à penser que l'on dispose, quoi qu'il advienne, de la meilleure équipe du tournoi et qu'on ne peut plus, les choses et l'International Board étant ce qu'ils sont, gagner que par raccroc. Le temps, il est vrai, ne se prête guère à ce rugby qu'on qualifie, faute de mieux, de champagne. L'heure est aux canonniers, qu'ils s'appellent Hastings en Ecosse ou Andrew en Angleterre (21 points à lui tout seul contre le Pays de Gailes

à Twickenham). JEAN-YVES NAU.

TENNIS

LE TOURNOI DES MAITRES

L'Amérique veut Lendl

Pour la première fois depuis 1974, il n'y a pas en d'Américain en demi-finale du Tournoi des maîtres. Pour la sixième fois depuis 1981, le Tchécoslovaque Ivan Lendi en a disputé la finale, qu'il a gagnée dimanche 19 janvier, pour la troisième fois, en battant l'Allemand de POwest Boris Becker.

De notre envoyé spécial

Square Garden, dont le quart des

sièges est resté inoccupé, les dra-

l'Allemagne sédérale flottaient

dimanche, au-dessus du court en

C'était la première fois depuis

l'origine du Masters, en 1970, que les

conleurs nationales des finalistes

étaient ainsi exposées. Un détail ano-

din do mise en scène, mais qui a souli-

gné encore plus l'absence des cham-

pions américains de la salle

new-vorkaise, Jimmy Connors grippé

et déjà à la préretraite, John McEn-

roe en congé prénatal, au moins

jusqu'au printemps, aucun espoir

sérieux pour prendre la relève : le

nouveau capitaine de l'équipe de

Coupe Davis des Etats-Unis, Tom

Gorman, a quelque raison de redou-

ter une prochaine rencontre avec

l'Equateur, dont le leader, Andres

Gomez, a fort bien résisté en demi-

besoin d'un joueur comme le Tché-

cosiovaque pour redorer le blason du

tennis américain. Lendl est l'incon-

testable numéro un mondial actuel.

En fait, Tom Gorman aurait bien

finaleà Ivan Landl.

matière synthétique bleue.

deaux de la l'edecosiovaquie et de

New-York - Dans le Madison

Au terme de trois sets très accrochés (6-2. 7-6. 6-3), ayant duré 2 h 22 mm, le jeune charapion de Wimbledon a subi la quatrième défaite de rang, face à Lendl, qui s'est accommodé du jeu en puissance de l'Allemand.

Incontestable numéro un mondial, au terme

d'une saison où le Tchécoslovaque a gagné les

Sa victoire, dimanche, contre Boris Becker n'a pas laissé l'ombre d'un donte à cet égard. Le poulain de lou Tiriac est allé au bout de ses forces et de son talent, puis utilisé toutes les ressources du réglement pour tenter

Mené 3-0 au début de la trousième manche, il a basculé sur la balustrade en cherchant à intercepter un impossible coup droit croisé. Légèrement éraflé au genou, il a appeié le soigneur pour se faire appliquer de la

Après ce répit, il est reparti à cent l'heure. Remportant son service blanc avec 2 aces, prenant l'engagement de Lendl avec un smash énorme, puis débordant complètement le Tchécoslovaque dans l'échange, il a réussi à égaliser 3-3.

L'esprit pionnier

Mais, avec la fermeté qui lui avait déjà permis d'aligner 5 jeux dans la première manche, puis de revenir de 2-5 à 6-6 dans la deuxième, en effaçant une baile de set par un ace, pour s'adjuger le tie-break (7-1), Lendl a repris le contrôle de la partie.

Comment ce Lendl, qui n'a pratiquement pas fait de fausses directes

(21 contre 41 à Becker) et qui n'a pratiquement rien manqué à la volée (6 fautes sur 27, contre 16 sur 58 à Becker), n'intéresserait-il pas les dirigeants du tennis américain?

Dans une très longue analyse publice le 13 janviet par le New York Times, Peter Alfano a bien montré tous les liens qui unissent désormais le champion tchécoslovaque, aux Etats-Unis. Ce n'est pas seulement une affaire de domicile. Bien sûr, Lendl a une maison dans le Connecti-Cut et une autre en Floride. Il a aussi une petite amie américaine. Mais une chose est de vivre dans le Nouveau-Monde, l'autre est d'avoir l'esprit pionnier, qui caractérise ceux Qui y ont réussi.

Or, en dépit de la réputation de perdant qui hii a collé à la peau parce qu'il avait perdu six finales dans les tournois du Grand Chelem, la réussite de Lendi est indiscutable, avec notamment le record des gains en une saison — plus de 2 millions de dollars - et des matchs gagnés en une année (109 pour 3 défaites).

Il a maintenant à son palmarès le titre de Roland-Garros et celui de Flushing-Meadow, tous les deux acquis contre John McEnroe. Après avoir longtemps laissé indifférente l'Amérique, rebutée par sa réserve

de Roland-Garros, les demi-finales des Internationaux d'Australie et les huitièmes de finale de Wimbledon, puis remporté neuf autres tournois de moindre importance, Lendi devait logiquement être désigné champion du monde par le jury de la Fédération internationale. naturelle, Lendi intéresse mainte-

Internationaux des Etats-Unis, disputé la finale

nant les médias parce qu'il a surmonté tous les obstacles qui se dressaient devant lui, avec un bei esprit de compétition : le garçon qui a franchi pour la première fois le rideau de fer à quinze ans a atteint, dix ans annès, son but avec une obstination et une méthode exemplaires. Il est le

Becker, tout jeune colosse qu'il est, a pu s'en rendre compte. . Ivan est complètement américanisé ». a dit Gerry Solomon, qui s'occupe de ses intérêts. « Ce serait bien si tu te joignais à nous . lui a glissé Arthur Ashe avant de quitter l'équipe américaine. Pour l'instant, Lendl a une carte verte qui lui permet de résider et de travailler aux Etats-Unis. Ferat-il un jour une demande de naturalisation? Il est souvent critiqué en Tchécoslovaquie, où la presse a longtemps fait le silence sur ses résultats parce qu'il avait fait une exhibition en Afrique du Sud. Franchira-t-il le pas, comme naguère Martina Navratilova? Bien qu'ayant adopté l'american way of life, il n'est pas pour autant encore totalement adopté par le public américain.

ALAIN GIRAUDO.



Le train des naufragés

Kiffa (Mauritanie). - La tempête de sable qui a soufflé. dimanche 19 janvier, sur le désert mauritanien a incité les organisateurs du huitième Rallye Paris-Aiger-Dakar à arrêter l'étape du jour Kayes (Mali), Tidjikja (Mauritanie) à Hubert Rigal (Mitsubishi-Pajero) l'a emporté chez les autos, et l'Italien France Piece (Yamaha-660) chez les motos.

Lundi, les concurrents devalent rallier Saint-Louis (Sénégal) par une étape de liaison. Au classement général motos, Cyril Neven (Honda-750) précède toujours son coéguipier Gilles Lalay de 14 ma 38 s. Chez les autos, René Metge (Porsche-959) devance son coéquipier Jacky Ickx de 1 h 49 mm 9 s. et Hubert Rizal de 5 h 36 mm 28 s.

C'est un gros village comme il en existe beaucoup en Afrique. La terre brûlée par le soleil part en nuages de poussière au moindre souffle d'air. Les petits artisans travaillent sur le pas de leur boutique, tandis que les gosses, si nombreux qu'on pourrait croire à un village d'enfants, jouent dans la rue, au milieu des poules et de quelques

Kayes, ce gros bourg à l'ouest du Mali a pourtant quelque chose de plus. L'eau n'y est pes aussi rare qu'ailleurs. Kayes a même ses lavandières, qui font sécher leur linge

étalé sur l'herbe des îlots du fleuve Sénégal, en prenant garde aux derniers crocodiles qui rôdent en

Et pais Kayes a sa gare. Une gare de Far-West américain où quelques dizaines de voyageurs attendent patjemment, parfois pendant des heures, « le » train Bamako-Dakar. Ici, pas d'horaires. Tout au long du trajet, le train s'arrête chaque fois qu'il le saut. Le temps qu'il faut. Le voyage peut durer de deux à quatre ou cinq jours pour les 1 200 kilomè-

Samedi après-midi. Kayes était aussi un point de rencontre entre les soixante-quinze autos et les trentedeux motos encore en course et ceux qui ont abandonné entre Niamey et Bamako et coupeut au plus court pour railier Dakar par la route ou par le train. Sur les plates-formes de wagons rangés sur la voie de garage, allongés sous leur camion pour se protéger du soleil, queiques concurrents attendent eux-aussi d'être raccrochés au prochain convoi pour Dakar. Certains n'ont pas seulement perdu leurs illusions, mais encore leurs derniers bagages, subtilisés la mit précédente par des passagers clandestins montés au hasard des arrêts dans les petites gares.

Ces naufragés du Dakar avaient pris le train jeudi matin à Bamako pour « économiser » leurs véhicules : 2 000 francs la place sur la plateforme et d'interminables palabres avec le préposé à la fixation des voitures par de petits cables. De 2 000 francs supplémentaires réciamés au départ, l'accord sera conclu à 500 francs.

Le départ du train prévu pour 20 heures, a lieu à 2 h 15 du matin. La mat, le feu partait de la locomotive, les wagons tanguaient entre les voies, on ne s'entendait plus, racontent-ils. Et puis c'était un vaet-vient incessant de passagers à chaque gare de campagne ». Pour les 500 kilomètres, de Bamako à Kaves, le convoi a déjà mis plus de trente heures. A Kayes, les wagons ont été détachés de la locomotive qui devait retourner à Bamako. Depuis plus de donze heures, ces naufragés attendent au soleil le prochain train pour le Sénégal en espérant être rattachés au convoi.

Le temps pour eux de revivre leur aventure. Cette traversée de l'Algérie dans l'indifférence, avec ses étapes désertiques et ses bivouacs imposés à plusieurs kilomètres des agglomérations. L'impression que le Dakar n'est « qu'une pompe à fric » pour les Algériens qui ont recueilli près de 5 millions de francs en taxes diverses et devises imposées.

Misère à l'Africaine

Des images beaucoup plus fortes en Afrique noire avec la liesse des populations dans les villages et les villes traversées. Avec cette quête inlassable des « cadeaux », autocollants, stylos-tee-shirts, Avec l'arnaque organisée par tous les petits corps de métier, chauffeurs de taxi. garagistes, tenanciers de buvettes et de restaurants, dont les tarifs sont multipliés par dix ou par vingt pour le passage du rallye qui assure presque la recette de l'année.

Avec surtout ces images de la grande misère des pays traversés avec les enfants souvent tenus à l'écart des bivouacs par la police. matraque à la main. Ces enfants de Dirkou, au fin fond du Ténéré. implorant du regard un peu d'eau ou de nourriture. Avec la gêne de certains concurrents de ne pouvoir que partager leur ration et l'égoisme des autres préférant se détourner pour ne pas avoir à soutenir ces regards.

Le temps aussi de réfléchir à l'évolution du rallve. De l'avis unanime, le Paris-Alger-Dakar était cette année beaucoup trop dur et trop long. Les étapes, très allongées pour retarder les camions d'assistance des professionnels et égaliser les chances, n'ont pas atteint leur but. Les amateurs ont souvent dû en enchaîner plusieurs sans pouvoir prendre le moindre temps de repos. " Dans les premiers Dakar, on arrivait toujours en début d'après-midi, se souvient Michel Harteel, l'un des naufragés beiges qui courait son quatrième rallye. *On avait tout* notre temps pour faire un bivouac et se rencontrer. Désormais, c'est la galère. Il faut rouler presque toutes es auts. =

Le temps enfin de s'interroger sur les chances de survie du Dakar. Les énormes intérêts économiques qu'il engendre et le succès populaire qu'il rencontre, plaident pour sa poursuite. Mais l'épreuve s'était tellement identifiée à son créateur qu'il sera difficile de trouver un successeur à ce dernier.

GÉRARD ALBOUY.

FOOTBALL

Bordeaux pulvérisé

Nenf à zéro : les Girondins de Bordeaux ont été humiliés à Monaco, samedi 18 janvier, comme jamais un champion de France en uitre ne le fut. L'ampleur du score Evoque davantage un France-Chypre ou un Lyon-Givors en Coupe de France qu'un match au sommet du championnat de France. A défaut d'être brillants cette saison, les Bordelais affichaient une solidité collective qui ··· devait les mettre à l'abri de toute

· Mort de l'ancien directeur du Tour de France. - M. Jean Garnault, ancien directeur général du unit du 17 au 18 janvier, à Cosnesur-Loire (Nièvre), à l'âge de soixante-dix-huit ans. Journaliste pendant la guerre au journal l'Auto. qui deviendre l'Equipe, il à contribué à remettre sur pied à la Libération le Tour de France et organisé: des courses comme Paris-Roubaix et

En fait de surprise, ce fut une déroute. Devant huit mille spectaneurs monégasques médusés et les caméras de Canal Plus, Genghini et ses troupes out pulvérisé anze Girondins figes, perdus, fantomationes. « La démission collective », dont parlait Aimé Jacquet dans les restigires du stade Louis-II. n'estelle qu'un accident de parcours ? Onasiment assurés d'une place européenne l'an prochain, les joneurs bordelais, dont beaucoup sont en sin de contrat et internationaux, ont-ils d'autres soucis en tête que les affrontements hexagonaux ?

« C'est dans la tête que ca se passe », confirmait l'entraîneur des Girondins, dont les qualités de psychologue sont reconnues. Absent des gradins monégasques, le président Claude Bez serait sans doute par nature plus partisan d'un traitement à l'électro-choc. Le champion de France 1985 est en obser-

Athlétisme L'Américain Bill Olson a battu la meilieure performance mondiale de saut à la perche en saile, samedi 18 janvier à Los Angeles, en franchissant 5 m 88, sott l'oentimètre de plus que le Soviétique Serguel Bubka, à Osaka (Japon), deux fours plus tot.

Antomobilisme A l'Issue de la sixième et dernière étape spéciale disputée dans la nuit du dimenche 19 au hundi 20 janvier, le Pinlandais Henri Tolvonen (Lancia Delta S4) occupait la première place devant son compatriote et coéquipier Morrku Alen, à 1 mn 5 s, et la troistème Lancia pilotée par l'Italien Massimo Biasion (à 1 min 17 s). Les Peugeot 205 de Bruno Saby et Timo Salonen étaient quatrième et cinquième, et l'Assi Sport Quattro du favori, Walter Robel.

CHAMPIONNAT DE FRANCE Première division (Vingt-septième journée)

LES RÉSULTATS						
"Monaco b. Bordeaux 9-0 Lille b. "Lens 41	*Beauvais b. Abbeville					
*Sochaux b. Auxerre 2-0 *Metz et Toulouse 1-1 *Toulon b. Laval 3-0	Classement 1. RC-Paris, 40 pts; 2. Guingamp, 38; 3. Mulhouse, 34;					
*Rennes b. Le Havre 2-1 *Nancy b. Brest 2-0 *Strasbourg b. Bastia 6-1	4. Caen, 29; 5. Niort, 26. Natation					
Classement. — 1. Paris-SG, 44 pts; 2. Nantes, 36; 3. Bordeaux, 36; 4. Mo- naco, 30; 5. Lens, 30.	Stéphane Caron a améliaré, diman- che 19 janvier, sa meilleure perfor-					
Demième division (Vingt -quatrième journée) GROUPE A	mance française du 100 mètres nage li- bre en réalisant 48 sec. 89/100 en finale de la réunion internationale de Cannes, en bassin de 25 mètres.					
*Saint-Etienne b. Lyon	Ski alpin					
*Istres b. Montpellier 2-0 *Sète b. Chaumont 2-0 *Nimes b. Guengnon 3-1 *Cances - Le Pay 1-1	Dimanche 19 janvier, dans le sialom de Kitzbühel (Autriche), c'est l'expé- rience des anciens qui a prévalu. Le					
*Martigues b. Béziers 3-1 Tours b. *Though i-0 *Red Star - Grenoble 0-0	Liechtensteinols Paul Frommelt, pour sa onzième saison en Coupe du monde, a devancé l'autre revenant, le Suédois					
Classement 1. Saint-Etienne, 34 pts; 2. Ales, 32; 3. Sete, 30;	Ingemar Stenmark, sur un parcours rendu difficile par les chutes de neige de la nuit. Les favoris yougoslaves Rok					
4. Nimes, 28 ; 5. Monapellier, 28. GROUPE B *Reims b. RC-Paris 3-2	Petrovic et Bosan Krizas ont été éli- minés dans la première manche. Sa- medi, l'Autrichien Peter Winsberger					

Gringamo b. "Limoges 2-1

"Paris-SG b. Nice 3-2 Caon b. "Quimper 1-0 chael Mair. De son côté, le Suisse Pir-

*Dunkerque - Mulhouse 1-1 trichien Erwin Resch et l'Italien Mi-

Beauvais b. Abbeville 2-0 *Orićans b. Angers 2-0 *Besançon b. Lorient 3-0 Classement. - 1. RC-Paris, 40 pts; 2. Guingamp, 38; 3. Mulhouse, 34; 4. Caes., 29; 5. Niort, 26. Natation Stéphane Caron a amélioré, dimanche 19 janvier, sa meilleure performance française du 100 mètres nage libre en réalisant 48 sec. 89/100 en finale de la réunion internationale de Cannes. en bassin de 25 mètres. Ski alpin Dimanche 19 janvier, dans le sialom de Kitzbühel (Autriche), c'est l'expérience des anciens qui a prévalu. Le Liechtensteinols Paul Frommelt, pour sa onzième saison en Coupe du monde,

avait remporté la descente devant l'Au-

classement général, de la quatorzième à la quatrième place. Chez les dames, dans le chilom d'Oberstaufen (RFA), la Suissesse Vreni Schneider l'a de nouveau emporté devant l'Ailemande de l'Ouest Michaela Gerg et sa compatriote Michela Tennis

combiné du Hahnenkamm, passais, au

TOURNOI DES MAITRES Demi-finales: Lendi bat Gomez (Equateur), 6-4, 7-5; Becker (RFA) bat Jarryd 6-3, 6-4. Finale: Lendi (Tch.) but Becker (RFA) : 6-2, 7-6 (7-1), 6-3. Basket-ball CHAMPIONNAT DE FRANCE

NATIONALE 1 A (Eluitième tour resour) *Monaco b. Limoges 99-81 Villeurbanne b. Avignon 98-90 *Le Mans (7) b. Antibes (5) .. 90-83 Stade Français b. *RCF Paris 101-82 Classement - 1. Villeurbanne, 35 pts; 2 Monaco (+17), 32; 3. Orthez

- REPÈRES

Dollar: soutenu à 7,58 F

Sur des marchés des changes très calmes, au lendemain d'une réunion des Cinq à Londres sans aucune décision sur les taux d'intérêt, le dollar s'est montré soutenu lundi 20 janvier, s'établissant de 2,4630 DM à 2,47 DM, et de 7,56 F à 7,58 F. Malgré la déception enregistrée après la réunion des Cinq et une légère hausse des taux d'intérêt sur l'eurodollar, le cours de l'once d'or a, finalement, peu fléchi, après ses bonds de la semaine demière. Passé de 340 dollars eu début de la semaine demière à 363 dollars (et même 380 dollars à Zurich), puis à 352 dollars à la veille du week-and, le cours s'est un peu raffermi à 354 dollars environ.

Pétrole: nouvelle baisse de la production soviétique

Pour la seconde année consécutive, la production de pétrole de l'Union soviétique a baissé en 1985 de 2,6 %, n'atteignant que 597 millions de tonnes, contre 613 millions en 1984 et 628 millions prévus par le plan. Cette contre-performance, dont les chiffres officiels ont été publiés dans le quotidien Industrie socialiste, a été sévèrement critiquée dans la presse la semaine passée. La Pravda a ainsi dénoncé les « bévues » techniques des responsables du secteur, notamment dans la région de Tioumen, en Sibérie occidentale, principale zone de production pétrolière. Selon Industrie socialiste, trois mille puits dans cette région sont aujourd'hui hors d'état de fonctionner. La plupart des responsables du secteur pétrolier ont été relevés de leurs fonctions l'an dernier. En 1986, le secteur bénéficiera de crédits d'investissements supplémentaires de 31 % plus élevés que prévu à l'origine, mais les objectifs du plan ont néanmoins été révisés en baisse, à 617 millions de tonnes.

Energie: les investissements d'économie restent rentables

Les investissements d'économie d'énergie restent rentables, même si le prix du pétrole tombe à 20 dollars par baril (contre 26 actuellement), estime l'Agence française pour la maîtrise de l'énergie. Une baisse des prix du brut n'aurait, en effet, qu'un impact limité sur les prix payés par le consommateur pour les carburants et le fuel domestique, le poids des taxes jouent un rôle d'amortisseur. Une diminution de 1 dollar par baril du brut n'entraîne qu'une baisse de 6 centimes au litre des carburants et du fuel domestique, toutes choses égales par ailleurs, a précisé l'AFME. En revanche, les tarifs du fuel lourd (destiné à l'industrie), moins taxés, réagissent plus fortement. Ainsi, selon l'Agence, une baisse du brut à 20 dollars ferait diminuer les prix de l'essence de 7 % à 8 %, ceux du fuel domestique de 11 % à 12 % et ceux du fuel lourd d'un quart environ (à moins de 1000 F la tonne). Le temps de retour des investissements d'économie d'énergie dans l'industrie en serait affecté. Il est déjà passé de dox-huit mois en moyenne en mars 1985 à vingt-six mois actuellement, et s'allongerait dans cette hypothèse jusqu'à quarante et un mois.

Commerce extérieur : déficit record en Italie

Le commerce extérieur italien a enregistré un déficit record de 21 901 milliards de lires (98,5 milliards de françs) durant les onze premiers mois de 1985, contre 17803 milliards un an auparavant, Durant le seul mois de novembre, le solde négatif s'est inscrit à 3 000 milliards (13,5 milliards de francs), l'un des plus lourds de l'année demière. La poussée de 15,7 % en onze mois des importations reflète la faiblesse structurelle de l'Italie dans deux domaines, l'énergie et l'agro-alimentaire, a souligné le ministre du commerce extérieur, M. Nicola Capria.

TRANSPORTS

LA LIAISON FRANCE-ANGLETERRE

Les vertus des grands travaux

Voilà que les Français retrouvent les vertus des grands travaux! Depuis que la majorité des liaisons autoroutières indispensables ont été réalisées, depuis que les villes nouvelles ont commencé à prendre corps, depuis que le littoral est équipé - trop équipé en grands ports de commerce, les bâtisseurs, les ingénieurs, s'impatientaient l'arme au pied. Ce ne sont pas les déceptions, en effet, qui ont manqué ces derniers temps à la grande famille des travaux publics, aux champions de l'aménagement du territoire et aux visionnaires qui, l'œil fixé sur l'an 2000, songent aux évolutions géopolitiques de l'Europe de l'Ouest : renvoi aux calendes grecques de la liaison fluviale Rhin-Rhône, annulation de l'exposition universelle prévue à Paris en 1989. La crise, le souci de rigueur budgétaire, s'accommodaient mal du vocabulaire et des devis inhérents aux grands chantiers.

Mais depuis quelques mois, le vent tourne. La SNCF est autorisée à lancer le TGV Atlantique et à en étudier un autre entre Paris et le nord de l'Europe; Eurodisneyland va élire domicile à Marno-la-Vallée; et, surtout, le vieux rêve de Napoléon - que déjà avant lui Néron avait caressé

- de franchir la Manche autrement qu'en bateau a toutes les chances de devenir avant dix ans autre chose qu'une incantation.

Les grands travaux, qu'accompagnent la création de dizaines de milliers d'emplois, des innovations technologiques, de fébriles manœuvres financières, de rendez-vous boursiers, semblent chaque jour conquerir plus sûrement leurs lettres de noblesse dans la galaxie de l'économie. Considérés par ceux qui véhiculent le slogan « Moins de béton, plus de gestion - comme des incitations au gaspillage des ressources publiques, les vastes opérations d'infrastructure relèvent directement ou indirectement du secteur du transport et des échanges, qu'ils concernent les marchandises, les services ou les

C'est le cas évidemment du TGV, du tunnel ferroviaire de Seikan au Japon, demain du pont sur le détroit de Messine, de la liaison fluviale Rhin-Main-Danube, après-demain peut-être d'un nouveau canal de Panama et aujourd'hui du lien fixe à travers la Manche. La rentabilité globale

la gestion, l'hôtellerie, les transports, mais en supprimer dans les ports et les compagnies de naviga-

Les grands travaux impliquent toujours une très large part de risques - techniques, géologiques et financiers, bien sûr. - mais aussi économiques. Dix ans après leur lancement, les immenses zones industrielles et portuaires de Fos, de ces opérations, à l'évidence, est Dunkerque, Bordeaux, restent

emplois dans les travaux publics, de génie civil le plus « pharaonique - réalisé en Europe et dans le monde depuis les épopées de Suez ou de Panama. Il est bon que deux pays y coopèrent. Mais pourquoi deux seulement? S'il s'agit d'abord d'une affaire politique franco-anglaise, n'eût-il pas été souhaitable, au moment où l'Europe de l'Ouest cherche à forger son unité, de saisir l'occasion et d'impliquer dans l'opération d'autres Etats du « ciub » des Douze? Qui n'est frappé, depuis plusieurs mois, par le silence de l'Europe et de la Commission sur un dossier qui, lorsqu'il sera devenu réalité, va modifier profondément la géopolitique de la Communauté?

Lorsqu'elle est née il y a trente ans, l'Europe de l'Ouest pivotait autour de l'axe lotharingien Rotterdam-Rhur-Marseille. L'entrée de la Grande-Bretagne, de l'Irlande et du Danemark, puis de la Grèce, a déplacé cet axe dans le sens de gravité à la fois vers le sud-nord-ouest, tandis que le cœur de la vieille Europe, ébranié par les crises sidérargiques et charbonnières, vacillait. L'arrivée de l'Espagne et du Portugal il y a quelques jours a éveillé dans les régions du Ponant des espoirs de rééquilibrage par rapport à la zone centrale (où le revenu par habitant est bien supérieur à la moyenne communautaire) et la naissance d'un front maritime Irlande-Liverpool-Southampton-Ouest français-Asturies-Galice-Portugal...

Le lien transmanche, aspirant les courants de trafic vers les pôles naturellement les plus propices aux échanges denses, rapides et massifs, risque de contrarier, si l'on n'y prend garde, les tentatives esquissées pour que l'- Europe périphérique - garde ses chances ou les retrouve. A cet égard, cet ouvrage lance un dési à ceux qui pensent que tout reste à faire pour donner corps à une vraie politique régionale européenne.



difficile à établir en données strictement financières. Car tout dépend des « retombées » qu'y incluent les économistes, non seulement en termes de créations directes d'emplois, de recettes de péages, mais de flux commerciaux engendrés, de trafics captés ou détournés. d'installations d'usines, d'entrepôts, de centres de services. Le tunnel sous (ou le pont sur) la Manche va créer des

que rien n'a rien »... Le lien fixe à travers la Manche constituera l'investissement

aux trois quarts vides et le termi-

nal pétrolier d'Antifer, près du

Havre - où les tankers géants

devaient venir faire « éclater »

leurs cargaisons vers toute

l'Europe - ressemble le plus sou-

vent à un désert. Mais qui est à

l'abri des erreurs d'appréciation?

Comme dit le dicton « qui ne ris-

FRANÇOIS GROSRICHARD,

ETRANGER

LA VINGTIÈME SESSION DE LA COMMISSION MIXTE FRANCO-SOVIÉTIQUE

L'heure de la diplomatie souriante

De notre envoyé spécial

Moscou. - S'il n'avait été question que des contrats en cours de discussion, la délégation française à la commission mixte franco-soviétique serait déià rentrée satisfaite de Moscou. Habituée à interpréter les comportements de ses interlocuteurs, elle sait quand une porte est ouverte ou fermée, et quand elle reste entrouverte.

RFA

GOUVERNEMENT « REFORMULER » GRÈVE

sage de faire marche arrière sur le où elle a présidé la délégation franprojet de réforme du droit de grève déjà adopté en conseil des ministres. A l'hostilité ouverte des syndicats s'est ajoutée l'opposition de la commission pour les affaires sociales du Parti chrétien-démocrate du chancelier Helmut Kohl. La majorité des membres de cette commission estimé qu'il aurait mieux valu ne pas toucher au paragraphe 116 de la législation régissant les modalités du droit de grève.

Le gouvernement s'est donc engagé le 19 janvier à « mieux formuler - son projet qui prévoyait de ne plus indemniser les salariés mis en chômage technique par un conflit lorsque leurs revendications étaient - très proches - de celles des grévistes (le Monde du 12 décembre 1985). Ce texte avait été mis au point après l'échec, le 10 décembre, des négociations entre les partenaires sociaux et répondait, en fait, aux souhaits du patronat de limiter la pratique syndicale consistant à déclencher une grève dans des secteurs sensibles afin de provoquer un mouvement de boule de neige, tout en n'ayant à rémunérer sur les caisses syndicales que les seuls gré-

Au terme de la vingtième session de la grande commission qui s'est tenue à Moscou les 16 et 17 janvier, on se montrait très confiant, dans l'entourage de M= Edith Cresson. sur la prochaine signature des contrats concernant une usine d'acide acétique, une usine de protéines de soja et la signalisation de la voie ferrée Moscou-Kalinine.

On prétendait même que les nombreux et importants contrats envisagés dans le douzième plan soviétique (et portant donc sur les cinq prochaines années) conservaient toutes leurs chances. Il y va de quelque 30 ou 40 milliards de francs (le Monde du 16 janvier).

Cependant, pour le ministre français du redéploiement industriel et du commerce extérieur, l'événement ne se situait pas à ce niveau, malgré REFORME DU DROIT DE l'importance que l'on peut attacher à la realisation de ces contrats. Mª Edith Cresson est rentrée de

Moscou plus enchantée qu'elle le gouvernement de Bonn envi- n'avait pu l'être durant les trois ans çaise aux rencontres francosoviétiques. Trois ans pendant lesquels elle a dù subir les interminables discours stéréotypés et les cérémonies protocolaires les plus académiques, au point qu'il lui semblait sacrifier à un rite plus qu'à une nécessité. Son interlocuteur principal, le presque octogénaire M. Patolichev, ne lui laissait guère l'espoir d'entendre d'une année sur l'autre d'autres arguments que ceux qu'elle avait enregistrés dès leur pre mière rencontre.

Un interlocuteur attentif Les choses sont allées tout autrement cette fois-ci. Non seulement parce que le « jeune » M. Aristov (soixante ans) a pris la direction du commerce extérieur, mais parce que les autorités soviétiques ont voulu démontrer qu'elles entendaient donner suite aux propos tenus par M. Gorbatchev lors de sa visite en France en octobre dernier. Me Cresson, qui à cette occasion avait pu s'entretenir avec le numéro un soviétique, a eu confirmation à Moscou de la volonté de changement manifestée par les autorités du moins au niveau du discours, ce qui est déjà beaucoup.

De la rencontre qu'elle a cue au Kremlin avec M. Nikolai Rvikov. elle a retenu que, si le protocole est resté toujours aussi rigide, la conversation, elle, s'est déroulée dans une atmosphère tout à fait nouvelle. Son interlocuteur, chef du gouvernement soviétique et, dit-on, personnage influent du régime, s'est montré, selon son expression, plein de charme, courtois, souriant et, surtout, attentif. Fini la langue de bois, place faite aux échanges, que l'on qualifie généralement de construc-

tifs en langage diplomatique.

Ce que signific cette attitude, l'avenir le dira, et le ministre francais n'est pas nall au point de s'imaginer que tous les obstacles sont levés sur le chemin de la coopération entre les deux pays. Sa satisfaction n'en était pas moins visible au terme de cet entretien qui a duré deux fois plus de temps que prevu. Ma Cresson se réjouissait, notamment, d'avoir pu expliquer clairement à M. Ryjkov quelles étaient les implications concrètes des directives du COCOM (1), dont les autorités soviétiques ont fait leur bête noire, Elles reprochent aux Français de respecter les règles de cet orga-nisme, au risque de ne pouvoir bonorer leurs contrats dans le domaine de la haute technologie.

Ce dégel des relations a semblé d'autant plus opportun que, pour la première fois, le ministre français s'était fait accompagner d'une importante délégation d'industriels, conformément au souhait exprimé par M. Gorbatchev. Ces quarante représentants de grandes mais aussi de petites et moyennes entreprises ont cu ainsi l'occasion d'accélérer le mouvement dans un pays où, comme nous le confiait M. Paul Rivier. PDG de Tésal, il faut souvent plusieurs années de patientes négociations avant d'entendre parler de possibilités de contrats. Les choses iront peut-être un peu plus vite désormais. C'est à ce signe que l'on verra si la bienveillance diplomatique s'étend au monde des affaires.

FRANÇOIS SIMON.

(1) Organisme, dont fait partie la France, chargé de contrôler les exportations de haute technologie vers les pays de l'Est et vers la Chine.

Un tunnel ferroviaire de 50 kilomètres pour 53 milliards de francs

Le lien fixe trans-Manche devrait. selon des rameurs concordantes en provenance de Londres, faire appel à la technique du tunnel ferroviaire. Semblent donc mis hors ieu le proiet de pont-tunnel-pont du groupe Euroroute, le projet de pont-tube du consortium Europont et la combinaison de tunnels ferroviaires et routiers de Trans-Manche Express.

L'heureux élu serait donc le consortium France Manche-Channel Tunnel Group, qui propose la construction de deux tunnels de 7,3 mètres de diamètre dans lesquels circuleraient exclusivement des trains : soit des trains ordinaires ou des TGV, soit des navettes sur lesquelles prendraient place les véhicules. La longueur du tunnel sera d'environ 50 kilomètres. Il serait foré dans la craie sous-marine, à quarante mètres environ du fond de la mer. La durée de la traversée sera de trente minutes, les navettes circulant à 160 km/h. Le coût de l'ouvrage est estimé à 53 milliards de francs, frais financiers compris. La durée des travaux serait de sept ans. Trente huit mille emplois directs et indirects seraient créés en France et en Grande-Bretagne pendant la durée de la construction.

Le groupement prévoit un trafic de 29,7 millions de passagers et de 13,2 millions de tonnes de marchandises par an. Les promoteurs qui préconisent la solution du tunnel tout-serroviaire sont, du côté britannique, National Westminster Bank, Midland Bank, Balfour Beatty, Costain UK, Tarmac Construction, Taylor Woodrow et Wimpey International, et, du côté français, la Banque

Indosuez, la BNP, le Crédit lyonnais, Bouygues, Dumez, la Société auxiliaire d'entreprises, la Société générale d'entreprises, SPIE-

Selon toute vraisemblance, les gouvernements français et britannique demanderont aux groupes dont la solution aura été retenue de faire place dans leurs rangs à un certain nombre de leurs adversaires malheureux, banquiers ou industriels. L'importance de l'ouvrage devrait permettre une répartition équitable de cet énorme marché.

La solution du tunnel ferroviaire n'avait pas la faveur du premier ministre britannique qui se mésie des grèves des cheminots et qui a marqué sa préférence pour une option routière. M= Thatcher a dû se rendre à un certain nombre d'arguments parmi lesquels celui du coût a été prépondérant.

Le tunnel ferroviaire appelle les commentaires strivants:

■ La solution classique. — Il s'agit, en effet, de la solution technique qui a toujours eu la préférence des gouvernements. En 1975, c'est le percement d'un tunnel que le gouvernement Wilson décidait de geler. C'est encore un tunnel ferroviaire que M. Andrew G. Lyall, soussecrétaire britannique au transport international, et M. Guy Braibant, chargé de mission auprès du ministre français des transports, préconisaient dans un rapport officiel, en

• La solution française. - La négociateurs français se sont toujours accrochés à une solution ferroviaire, ce qui impliquait dans leur esprit la construction d'un tunnel M= Thatcher, empêtrée dans l'affaire Westland, n'a peut-être pas voulu ajouter un nouveau sujet de discorde avec le continent,

■ La solution économique. — Le tunnel ferroviaire avec navette conterait 53 milliards de francs tout compris : le pont d'Europont, plus de 60 milliards de francs; les tunnels routiers et serroviaires de Trans-Manche Express, 33 milliards de francs, auxqueis il convient d'ajouter les frais financiers et les dépassements de devis, ce qui doublerait le coût final; le pont-tunnel-pont d'Euroroute, plus de 100 milliards de francs.

 La solution la plus sure - La « craie bleue » dans laquelle serait percé le tunnel est parfaitement connue des spécialistes. Le terrain a été sondé et analysé plusieurs fois. Pas de mauvaise surprise à attendre du côté de la technique du percement par tunnelier.

 La solution la plus archalque. - Le chargement des automobiles et des camions sur les navettes ferroviaires apparaît comme = vicillotte > dans la mesure où ce système de rupture de charge rappelle, ni plus ni moins, le système actuellement en vigueur de chargement sur les car-

Le gouvernement français aurait promis à M= Thatcher qu'une solution routière serait étudiée et réalisée, quelques années après la mise en service du tunnel, lorsque la rentabilité de l'ouvrage commencerait à

ALAIN FAUJAS.



Bouquies - Dossiers par milliers Rayonnages au prix de fabrique du kit au sur meaure LEROY FABRICANT

équips votre appartement buresux, magazine, etc. 26 années d'expérience Une visite s'impose 208, avenue du Maine, Perie (144) 45-40-57-40 - Nº Alfair

CAPTEZ L'INFORMATION l'information en direct



3 31

une ch

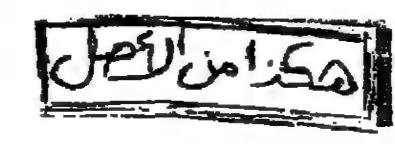
Pour V

点之民 集 響

TE AUTOL

W. Experience

EXX.



AFFAIRES

A Mulhouse

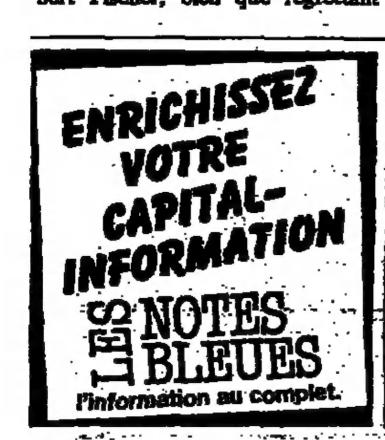
Pas de solution bulgare pour Matra-Manurhin

monde depuis les épopés des M. Fabius, en visite officielle en Alsace, a donné l'assurance, le 16 janvier, à Mulhouse, que le gonvernement aiderait Matra-Manurhin Désense (MMD) et Matra-Manurhin Automatic (MMA), filiales de Matra. « Plusieurs pistes TEMPOPE de l'Outst cherche it sont à l'étude », a précisé le premier ministre, dont la déclaration signifie implicitement l'abandon de la sontion envisagée pour MMA (machines-outils et commandes numériques), qui consistait en une prise de contrôle (à 51 %) par Webo, filiale ouest-allemande du groupe bulgare Machino-Export (le Monde du 12 juillet 1985). Un abandon justifié par les problèmes de transferts de technologies vers les pays d'Europe de l'Est. En 1983, c'est déjà un bulgare, le groupe Baikancar, qui avait été « recalé » pour la reprise de Fenwick, fabricant de chariots élévateurs.

Trouver un nouveau partenaire

Matra devra done se repencher sur le sort de sa filiale MMA, qui compte encore 250 personnes, et lui trouver un nouveau partenaire, français on étranger. Il pourrait notamment reprendre contact avec le japonais Citizen, avec lequel des discussions avaient en lien avant l'été 1985, mais dont la solution paraissait moins avantageuse que celle du groupe bulgare. Reste à résoudre le problème du niveau d'activité de MMD, pour laquelle 179 suppressions d'emplois sont déjà prévues sur un effectif de 879 per-

A la direction de MMA, M. Gilbert Fischer, bien que regrettant



le premier ministre ait par ce refus implicitement reconnu le savoirfaire de l'entreprise « qui, en 1984, n'a pas bénéficié du plan machineoutil - et qui, - mois après mois, fait de moins en moins de pertes ». Dans l'immédiat, -il faudra rassurer la clientèle ». Les pouvoirs publics peuvent en cela aider MMA par le biais de l'éducation nationale, notamment

cette décision, se félicite de ce que en passant commande d'une vingtaine de machines (à raison de 450 000 F l'unité), espère M. Fischer. Les cent viugt exemplaires actuellement utilisés dans les établissements techniques depuis 1983-1984 présentent un caractère pédagogique reconnu par tous. Ce serait le ballon d'oxygène nécessaire en attendant que les autres pistes l'étude aboutissent. - (Corresp.)

ENTREPRISES

Chaussures: léger redressement des ventes

La consomation de chaussures en France, a baissé de 7 % en

valeur (1 % en volume) en 1985 par rapport à 1984, indique la Fédération nationale de l'industrie de la chaussure de France. Un résultat décevant, mais qui montre un raientissement de la détérioration enregistrée les années précédentes. En 1983 et 1984, la consommation avait chuté de 7 % à 8 %. L'année 1985 s'est caractérisée par un « attentisme des consommateurs » qui, de plus en plus, ne se décident à acheter « que sous la pression des conditions climatiques », note l'organisme professionnel. Sur les onze mois de 1985, le volume des exportations a baissé de 0,5 % par rapport à la période correspondante de 1984. Les résultats ont été différents salon les pays, les ventes chutant de 3 % à l'intérieur de la Communauté européenne, mais progressant de 3 % en dehors. Elles se sont surtout développées vers les Etats-Unis. Les importations, au contraire; ont progressé de 5 % en volume. Particulièrement « performantes » ont été les chaussures italiennes (+ 13 %); ainsi que celles du Portugal (+ 42 %), et de Taiwan (+ 23 %).

Les Wagons-Lits lancent une chaîne hôtelière une étoile: Primo

Appuyée par la Caisse des dépôts et consignations, son principal actionnaire, la Compagnie internationale des wagona-lits et du tourisme a décidé de se lancer sur le marché de la petite hôtellerie un étoile où sont déjà implantés d'autres groupes (Pargest, (Paribas), Accor, Confortel-Louisiane...). A l'heure actuelle, les établissements d'une étoile et assimilés représentent la maieure partie du parc hôtelier français (environ 500 000 chambres), mais its sont souvent assez vieillots. Tous les projets de nouveaux hôtels cune étoile» reposent sur des petites unités dotées du confort moderne avec un prix de chambre très voisin de 100 F. C'est également

l'objectif que se fixent les Wagons-Lits avec la construction d'un premier hôtel de 70 chambres à Paris, fin

Informatique française pour les pharmacies portugaises

Pharmex, une PME française spécialisée dans les logiciels destinés aux pharmaciens. vient de remporter, au terme d'un an et demi de compétition avec d'autres sociétés européennes d'informatique, un constat de 260 millions de francs pour informatiser les 2 000 pharmacies portugaises. Créée en 1980, Pharmex (50 salariés) équipe actuellement 1 200 pharmacies françaises et réalise un chiffre d'affaires de 50 millions de francs.

CONJONCTURE

LE DÉFICIT DU COMMERCE EXTÉRIEUR

La faille industrielle

Mis à part le très léger excédent de 1978, cela fait dix ans que la balance commerciale française est déficitaire. Le record a été établi en 1982, avec 93,5 milliards de francs faisant suite à deux résultats fortement négatifs: 58,2 milliards ca 1980 et 50.9 milliards en 1981. Le déficit s'était réduit de moitié. par rapport à l'année précédente, tant en 1983 qu'en 1984. Cette importante contraction avait donaé l'espoir de voir la balance commerciale revenir à l'équilibre en 1985. La tendance de 1985 sera meilleure qu'en 1984, avait affirmé M= Edith Cresson, le 17 inillet an micro de Radio-Monte Carlo. Espoir déçu, puisque, selon les esti-mations provisoires, le taux de couverture ne s'est pratiquement pas modifié, passant de 97,2 % en 1984, à 97,4 % l'année suivante.

Les causes de ce piétinement ent été souvent évoquées. Elles tienpent pour une bonne part à l'incanacité où se trouve l'industrie francaise de maintenir ses parts de marché à l'étranger. On a même assisté à un recul en 1985, les exportations de produits manufacturés augmentant de 2,4 % alors que la demande mondiale progressait de 5 %.

Sans doute faut-il voir là le contrecoup de la baisse de commandes de grands contrats en 1983 (on note généralement un décalage de deux ans avant que les effets de ces commandes se fassent sentir). celles-ci ayant diminué de 37,5 % par rapport à 1982. Les ventes en valeur de matériel militaire se sont contractées en 1985. Les livraisons d'Airbus - autre poste primordial dans nos échanges commerciaux n'ont pratiquement pas varié d'une année sur l'autre, les acheteurs

YOUS ETES AU

Ne"

1000/201

DETEUNER!

Le chèque déjeuner passe à 30 F. Pour l'entreprise cela équivaut maintenant à une économie annuelle de 1 650 F par salarié. Pour chaque salarié c'est un avantage de 3 300 F par an totalement net d'impôt.

foilà 3 bonnes raisons pour déjeuner

COURANT?

s'étant réservés pour l'achat du nouveau modèle A-320.

Les commandes de grands contrats ayant repris en 1984 et en 1985, passant respectivement à 124 milliards de francs et 120 milliards, contre 85 milliards en 1983, on pourrait croire le secteur industriel tiré d'affaire. Malheureusement, d'autres faiblesses sont constatées ailleurs, notamment dans les biens d'équipement professionnel dont l'excédent à l'exportation a diminué de 13,3 % par rapport à 1984. Au total, le solde excédentaire des produits manufacturés a diminué de 11 % en un an. Les experts n'ont pes manqué de signaler les carences de l'appareil productif qui font que la France a du mal à s'adapter à la demande mondiale, ou même que nous réagissons trop tard aux sursants de la demande intérieure.- Au cours des années 70, nous avons polarisé nos exportations sur les grands contrats et les biens d'équipement pour pays en voie de développement, rappelle la Banque nationale de Paris dans sa note de conjoncture de novembre. La crise internationale de l'endettement et la réorganisation des échanges vers les

De son coté, l'INSEE a signalé en son temps (le Monde du 30 octobre) l'erreur d'appréciation qu'ent commise les industriels français qui n'ont pas voulu croire à la reprise de la demande intérieure quand elle s'est manifestée dès le premier trimestre de 1985. Sousestimant son ampleur et sa durée, ils out réagi avec retard, compromettant alors les exportations, dans la mesure où il leur fallait servir le marché intérieur et reconstituer les | dises. »

"EL

pays industrialisés limitent les

possibilités d'une telle stratégie.

stocks. Cette situation a été particulièrement marquée dans l'automobile, où le taux de pénétration des voitures étrangères s'est légèrement élevé, passant de 35,9 % en 1984 à 36,6 % en 1985, soit une progression de 2,5 %.

Le poids du secteur manufacturier est d'autant plus évident que, dans les autres secteurs, la situation s'est plutôt améliorée. Dans l'agro-alimentaire, l'excédent a été de 31,1 milliards de francs, contre 25,4 milliards en 1984, soit une progression de 22 %. Quant an déficit énergétique, cause principale du déséquilibre, il s'est amoindri de 3,5 %, passant de 187 milliards de francs en 1984 à 180.5 milliards en 1985.

Le ministère de l'économie et des finances ne manque pas de souligner, dans un communiqué publié le samedi 18 janvier, que la balance des paiements courants, qui comprend, outre les échanges commerciaux, ceux des services (dont le tourisme), devrait être légèrement excédentaire en 1985. Les résultats définitifs seront publiés dans le courant du mois de février. On connaîtra alors l'état réel des échanges de la France. Pour les neuf premiers mois de l'année, le solde des transactions courantes avait retrouvé, en données corrigées, un niveau proche de l'équilibre.

F. S.

RECTIFICATIF. - Dans l'article intitulé «La société du marché de Rungis retrouve l'équilibre» (le Monde daté 19-20 janvier), il fallait lire: • 937 producteurs (maraîchers et horticulteurs) qui viennent vendre - et non pas prendre - directement leurs marchan-

LE NOUVEAU

CHECUE DETEUNER

PASSEA' 30F.

chèque

DÉCOUVREZ LES MOUYEAUX AVANTAGES DU CIÈQUE DÉJEUNEN

Documentation gratuite sur simple demande. Postez ce bon ou votre carte à: CHÉQUE DÉJEUNER. BP 555. 75831 Paris Cadax 17. Tél. (1) 47.66.04.56

Une année scolaire aux Etats-Unis: une chance unique pour votre enfant

VOUS SOUHAITEZ DONNER A VOTRE ENFANT AGE DE 15 A 18 ANS TOUTES LES CHANCES DE REUSSITE SCOLAIRE ET PROFESSIONNELLE, LUI FAIRE CONNAITRE UN AUTRE MONDE, UNE AUTRE CULTURE.

OFFREZ-LUI DE VIVRE UNE EXPERIENCE EXCEPTIONNELLE : UNE ANNÉE SCOLAIRE COMPLETE (AOUT 86 à JUIN 87) DANS UN COLLEGE AMERICAIN, AU SEIN D'UNE FAMILLE AMERICAINE.



La Fondation est représentée en France par

Ecole Européenne de Vacances

réglementée par le Département d'Etat de Washington et enregistrée en tant que programme officiel d'échange par l'United States Information Agency (U.S.I.A.). -

nouissement et de maturité.

Renyoyez dès aujourd'hui le coupon ci-dessous dûment rempli à EF, 9 rue Duphot 75001 Paris ou téléphonez-nous au (1) 42 61 50 22. Si vous habitez la province, appelez-nous gratuitement

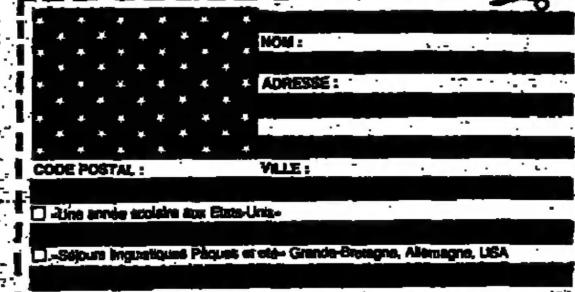
Outre l'acquisition de la maîtrise de la langue américaine, ce séjour sera un facteur d'épa-

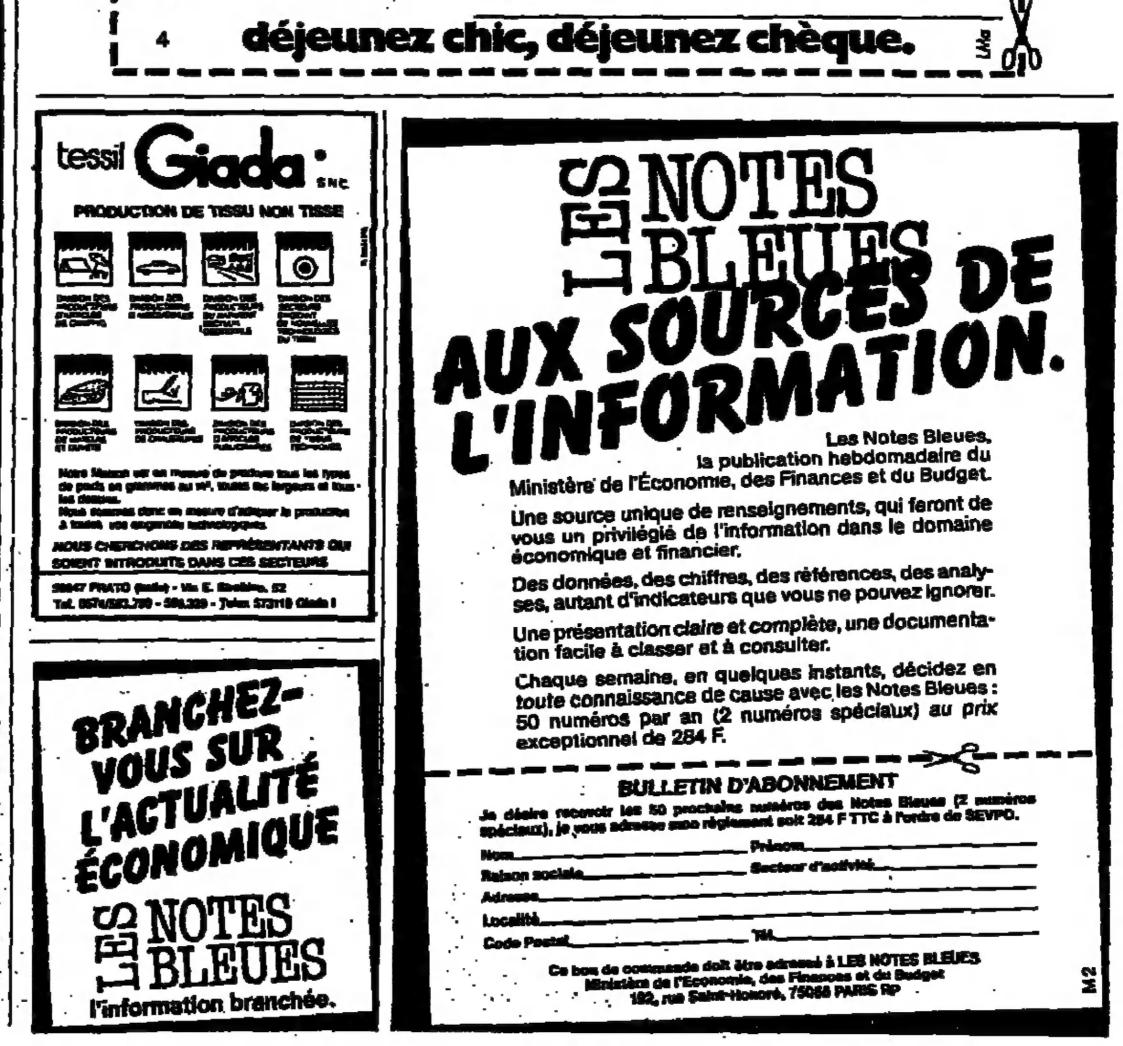
Educational Foundation for Foreign Study est

une fondation américaine à but non lucratif.

NUMERO VERT 05.33.12.98

Vous recevrez, gratuitement et sans engagement de votre part, notre brochure d'informa-





genet, en les tips bases 🕾 BREER HER THE WILL HAVE TO BE o faste poni comin com in WARRE Le ere e'en c'en contrate par DOC ... FRANCOIS GROSSIDUA

Vaux

can de Parsera. Il est bon que

Seux seulement Mais ponte

Franco-anglaise n'ent-il pois

Donze? Ou rest frappe de presieurs mois, par le silene le presieurs mois, par le silene le presieurs dossier de la Commissie

Europe et de la Commission

dossier cui lorsqu'il la deverte recite la modifier p

Considerate : 2 200 politique &

Lorsqu'elle est née il ya me

Atte. l'Europe de l'Ouesi proce

actions de l'axe loingnes

Rotterdam-Rhur-Marseill

L'entrée de la Grande-Brenz

de l'Islande et de Danemant Re

de la Grèce. a déplacé on a

ciana le sens de gravité à la le

wers is suc-more-overs lands

le corur de le vieille Enge

Abrante per les crises sidents

ques es chartonnets, rella

Larriete de l'Espegne et de la

The a cue ques jous

Evenile dar , les régions de Par

des espeirs de récombing à

campost a la circa centrale (a)

THE THE PART WAS THE ON THE BE

en finance de la companie comme

taures et la maissance der fra

maritime in ande-Lacret

Sonitament Ches (mes

Le fier trenamente, min

The experience or traffic test

Police returns a tient le place

mices der den beges ferter

entides et massia fund e

CONTRACTOR OF THE PROPERTY.

THE MERICAL CO. CO. CO. CO. CO. CO.

AT Buren bereitetten in

TABLETTE IS LE CONTRACTO

Asteries Cante Panegal

O kilomètres -trancs Mer Terraner, entimes Partie to Windows To make a

There is the service of the second

Birdly Falls

FINANCES

RÉUNIS A LONDRES

Les Cinq n'ont pas réussi à adopter une position commune sur la baisse des taux d'intérêt

C'est sur un communiqué fort laconique que les représentants des cinq pays les plus industrialisés du monde (Etats-Unis, Allemagne, France, Grande-Bretagne, Japon) ont terminé leurs entretiens des samedi 18 et dimanche 19 janvier à Londres. - La réunion a revêtu un caractère informel et avait pour but de passer en revue les développements depuis la réunion à New-York, le 22 septembre 1985. Les ministres des sinances et les gouverneurs des banques centrales se sont déclarés satisfaits des progrès réalisés jusqu'à présent. Ils sont convenus que leur coopération se poursuivra et que les résultats acquis ne devraient pas être remis en cause. - La brièveté de ce communiqué, et l'absence de toute allusion à une baisse concertée des taux d'intérêt, révèlent l'ampleur des divergences entre les Cinq sur ce dernier point, ce qui ne constitue une surprise pour personne (le Monde du 18 janvier et daté 19-20 janvier). Sans doute, les . progrès réalisés jusqu'à présent » (depuis la réunion du 22 septembre), à savoir le recul sensible des cours du dollar (15 % à 20 %), sontils considérés comme «satisfaisants», même si les industriels américains, très affectés par les importations, les jugent insuffisants. Certains, dans le groupe des Cinq, les jugent tout à fait suffisants dans l'immédiat, un nouveau recul du « billet vert » risquant de faire naître des tensions au sein du système monétaire européen, déjà rendu plus fragile par la faillite structurelle de la lire et la très grande vigueur du mark. Les termes du communiqué révèlent que, si le dollar ne sera pas autorisé à remonter, la poursuite de sa baisse apparaît exclue. En fait, autant la mise en œuvre d'un pro-

cessus de baisse concertée du dollar avait pu bénéficier d'un large consensus, tout le monde y trouvant son compte, autant celle d'une diminution générale des taux d'intérêt n'a pu obtenir le consensus en question, absolument indispensable.

Sans doute de vives pressions s'étaient-elles exercées en ce sens dans les jours précédant la réunion des Cinq. Le gouvernement japonais avait multiplié les prises de position publiques en faveur de la diminution des taux, désormais vitale pour l'empire du Soleil-Levant, dont les exportateurs sont lourdement pénalisés par la hausse du yen et qui a désespérément besoin de relancer sa consommation intérieure. M. Noboru Takeshita, ministre des finances nippon, avait reçu l'appui de son collègue français, M. Pierre Bérégovoy, qui, à la veille du weekend, plaidait pour un repli concerté des taux, - la France ayant été freinée dans le sien, amorcé depuis le 22 septembre dernier ». En ce qui concerne l'Allemagne, elle est toute prête à se ranger aux côtés du Japon et de la France, mais à condition que tout le monde en fasse autant. Voilà pour le clan des « baissiers ».

L' « exclusion » de l'Italie

A Washington et à Londres, c'est un tout autre son de cloche. Si M. James Baker, secrétaire américain au Trésor, est en faveur d'une diminution prochaine du taux d'escompte de la Réserve fédérale, cette deruière est beaucoup plus réservée, estimant que le comportement, relativement satisfaisant, de l'économie des Etats-Unis ne justifie pas une telle mesure, susceptible à ses yeux de compromettre les résultats de la lutte contre l'inflation. Quant au gouvernement de Mar Thatcher, il n'est pas question pour lui de diminuer les taux d'intérêts récemment relevés pour défendre une livre sterling que la baisse des prix du pétrole ne cesse de mettre à mal. Dans ces conditions, nul consensus pour un repli concerté du taux ne peut être obtenu dans l'immédiat, même si tout le monde est d'accord sur le principe.

Dans son combat, un peu désespéré, pour justifier les mesures sévères prises la semaine dernière pour défendre la lire, mal accueillies ial les utilienx iddiretlere el liusuciers, le président du conseil italien, M. Bettino Craxi, a trouvé un argument inattendu : c'est - l'exclusion : de l'Italie de la réunion des Cinq qui a motivé ces mesures. Dans une note rendue publique vendredi, M. Craxi assure que l'obligation où s'est trou-vée la Banque d'Italie de soutenir massivement la lire, au prix de plus de 5 milliards de dollars, est la preuve la plus évidente des répercussions, sur notre pays, de décisions à la préparation desquelles nous n'avons pas été associées (allusion à la décision de faire baisser le dollar prise le 22 septembre) ».

- C'est une contradiction trop grande pour être acceptée », a conclu M. Craxi, qui n'a plus l'intention d'accepter passivement cette situation, trop dommageable pour l'économie de son pays. En attendant, le déficit commercial de l'Italie est passé de l'équivalent de 80 milliards de francs à 98,5 milliards de francs pour les onze premiers mois de 1985, dont 13,5 milliards de francs pour le seul mois de novembre, avec une inflation de près de 9 %. Ce sont là des faits regrettables, qui suffisent à justifier les mesures de M. Craxi.

FRANÇOIS RENARD.



BIC CORPORATION

Augmentation du dividende trimestriel de 33 %

Le conseil d'administration de BIC Corporation a décidé d'augmenter de 33 % le dividende trimestriel payable le 5 sévrier 1986. Ce dividende sera de 12 cents par action, contre 9 cents précédemment (chiffre ajusté compte tenu de la division en deux des actions BIC Corporation effectuée le 25 novembre

CICA (SOCIÉTÉ COMMERCIALE ET INDUSTRIELLE DE LA COTE D'AFRIQUE)

(Groupe CFAO)

Dans sa séance du 15 janvier 1986, le conseil d'administration de la société, évoquant les chiffres prévisibles de l'exercice 1985, a constaté une progression de l'ordre de 30 % du chiffre d'affaires consolidé, qui atteint 1 300 millions de francs pour l'année 1985 contre 1 011 millions de francs l'année précé-

Comme l'avait laissé prévoir le communiqué publié par la société en septembre dernier, les résultats consolidés seront en forte augmentation, atteignant environ 38 millions de francs (soit 250 F par titre), contre 15 millions de francs

Par ailleurs, le résultat de la société mère pour 1985 devrait dépasser 12 millions de francs, contre 8,5 millions de francs pour l'exercice 1984.



25 Fichez yotre marchand de journaux



lyonnaire dereaux

Les modalités de l'augmentation de capital en numéraire, dont le principe avait été décidé le 24 décembre dernier, ont été arrêtées par le Conseil d'administration, le 16 janvier 1986.

Il sera procédé à l'émission de 767 997 actions nouvelles, jouissance le janvier 1986, dans la proportion de une action nouvelle pour cinq anciennes, au prix d'émission de 750 F. La période de souscription s'étendra du 27 janvier au 19 février 1986

Les informations détaillées relatives à cette opération seront publiées au BALO du 20 janvier. La note d'information, ayant reçu le visa de la Commission des opérations de Bourse, sous le numéro 86-05, en date du 7 janvier 1986, sera mise à la disposition des actionnaires le même jour.

DÉNONCIATION DE GARANTIE FINANCIÈRE

(Loi du 2 janvier 1970 décret du 20 juillet 1972)

La Banque Hervet, département immobilier, 127, avenue Charles-de-Gaulle, 92200 Neuilly-sur-Seine, informe le public que, à la demande de la SARL Barlet Immobilier (19, rue Horace-Vernet, 42100 Saint-Etienne). il ne sera pas procédé, pour l'année 1986, au renouvellement de la garantie financière accordée à cette dernière, concernant son activité d'administrateur d'immeubles, la SARL Barlet Immobilier

ayant décidé de cesser cette activité.

En conséquence, la garantie qui lui a été accordée à ce titre par la Banque Hervet cesse à l'expiration d'un délai de trois jours francs à dater de la présente publication (art. 44 du décret du 20 juillet 1972).

Conformément aux dispositions de l'article 45 du même code, cette garantie s'applique à toutes créances ayant pour origine un versement ou une remise effectués pendant la période de garantie pour les opérations visées par la loi du 2 janvier 1970 et restent convertes par la Banque Hervet à condition d'être produites par les créanciers dans les trois mois de la présente publication, au siège ci-dessus indiqué.

Il est précisé qu'il s'agit de « créances éventuelles » et que le présent avis ne préjuge en rien du paiement ou du non paiement des sommes dues et ne peut en aucune façon mettre en cause la solvabilité et l'honorabilité de la société cidessus indiquée.



ASSOCIC

La SICAV Associations du groupe CIC Assemblées générales ordinaires et extraordinaire

L'assemblée générale ordinaire des actionnaires d'ASSOCIC, réunie le 16 janvier 1986, a approuvé les comptes de l'exercice clos le 30 septembre 1985 ainsi que les résolutions qui lui ont été soumises.

Elle a décidé la mise en paiement d'un dividende de 2 498,65 F par action : ce dividende sera payable à partir du 23 janvier 1986 aux guichets des banques du groupe CIC.

banques du groupe CIC.

Par ailleurs, l'Assemblée générale extraordinaire a décidé de procéder à la division de la valeur liquidative des actions par vingt, afin de rendre la SICAV plus accessible à l'ensemble des associations et de leur permettre de gérer plus facilement leur trésorerie. Cette décision prendra effet le mardi 4 février 1986.

VALEURS - DE FRANCE

Le 15 janvier 1986, la valeur liquidative de l'action de la SICAF « VA-LEURS DE FRANCE » (société d'investissement à capital fixe), gérée par la BRED, était de 290,31 F contre 283,67 F le 31 décembre 1985.

· 14 独裁

« VALEURS DE FRANCE » cotait, le 15 janvier 1986, 289,50 F (282 F le 31 décembre 1985).

SOGINNOVE

L'assemblée générale ordinaire de SOGINNOVE, réunie le 18 décembre 1985, a approuvé les comptes de l'exercice clos le 30 juin 1985, qui font ressortir un bénéfice net de 3 528 939 F. Un dividende de 881 650 F a été mis en paiement dès le 19 décembre.

Le mandat de président-directeur général de M. Serge Houssin a été renouvelé, et deux nouveaux administrateurs, TR Technology & Johnson et Johnson, ont été nommés.

SOGINNOVE — Société générale pour le financement de l'innovation. — créée en 1973, a pour vocation de prendre des participations minoritaires dans le capital de petites et moyennes entreprises innovatrices. Actuellement, ses engagements s'élèvent à 67,3 MF, répartis dans une centaine d'entreprises appartenant à tous les secteurs économiques

Rappelons que le capital de SOGIN-NOVE, qui était de 60 MF en décembre 1984, a été porté à 116,33 MF, ce qui a permis l'entrée de nouveaux actionnaires, français et étrangers, industriels et financiers.

EN BOURSE

Christian Dalloz : les verres solaires au second marché

Avec l'introduction des actions de la société Christian Dalloz SA au second marché de la Bourse de Lyon, le secteur de la lunetterie et de l'optique, peu représenté jusqu'à présent à la cote, compte une nouvelle recrue. Seuls figuraient, en effet, un « géant » à la cote officielle, Essilor, dont le chiffre d'affaires avoisine les 3,30 milliards de francs, et un « petit poucet » de 135 millions de francs de ventes, Bourgeois, qui a esquissé ses premiers pas le 29 juin 1984 sur la scène du palais de la Bourse à Lyon (second marché égale-

D'une dimension encore plus modeste puisque son chiffre d'affaires estimé pour l'exercice 1985 approche les 60 millions de francs, cette nouvelle candidate, qui porte le nom de son fondateur, Christian Dalloz, ingénieur de son état avant de verser dans les affaires, est de création relativement récente. Née en 1958 dans cette région d'Oyonnax (Haut-Jura), où se trouvent encore implantés de nombreux lunetiers, elle a d'abord exercé son activité dans l'injection plastique avant de s'orienter, au début des années 70, vers la production de verres organiques

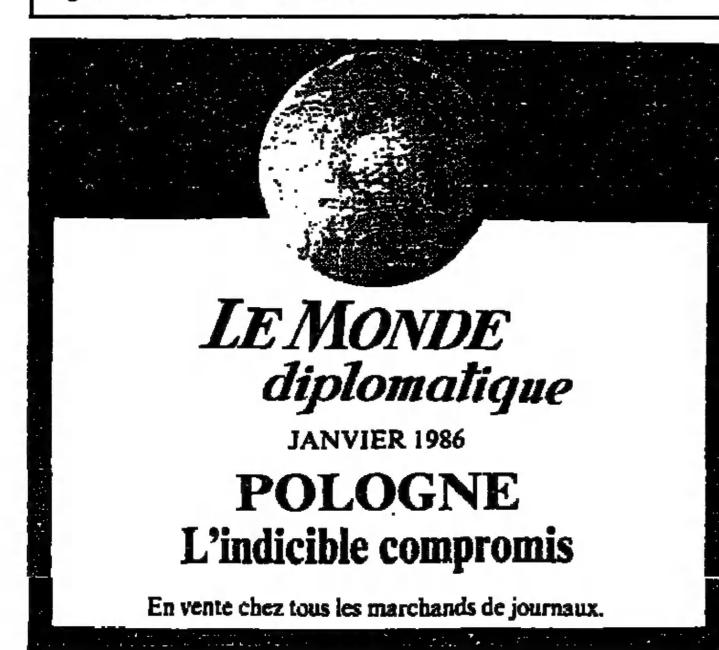
Aujourd'hui, l'entreprise familiale, qui emploie quatre-vingts personnes, réalise encore environ 90 % de son chiffre d'affaires dans la production de verres solaires. Une spécialité où la firme a su acquerir un « plus » avec l'utilisation systématique du polycarbonate, un thermoplastique produit uniquement par l'allemand Bayer et par l'américain General Electric et qui a pour particularité d'offrir une forte résistance aux chocs sans gêner pour autent la vision (les compagnies de CRS en ont ainsi toutes

équipé leurs boucliers antiémeutes). La mise au point d'un vernis spécial antirayures, l'Irdalon, permet à la société, grâce à ce brevet (déposé pour la France mais aussi pour les principaux pays producteurs et consommateurs de lunettes solaires), de disposer d'une avance technologique appréciable.

L'entreprise consacre également 10 % de son activité à la fabrication de verres et de lunettes de protection, un secteur en fort développement en raison des règles de sécurité appliquées progressivement à de multiples domaines industriels dans de nombreux pays. Ce secteur représente à lui seul 20 millions de paires de lunettes de sécurité aux Etats-Unis et 5 millions au Canada. Comparativement, le marché mondial des lunettes solaires est de 300 millions de paires, dont la moitié aux Etats-Unis.

Ces demières années. Christian Dalloz SA, dont la famille détenait la quasi-totalité du capital, a connu une forte croissance de ses résultats financiers. passés à 6,6 millions de francs (chiffre estimatif) pour l'exercice 1985/1986 contre 3,2 millions deux ans plus tôt sur un chiffre d'affaires de 59 millions contre 38 millions de francs l'année précédente. Le prix de mise en vente, 210 F, représente quinze fois le bénéfice net estimé 1985/1986 (14 F par action). Introduites le 17 janvier 1986 sous la conduite de la Banque Indosuez et de la Caisse régionate de crédit agricole mutuel du Jura, les actions ont été cotées à 261 F, plus de 3,68 millions de titres étant demandés alors que 47 000 actions étaient offertes

S. M.



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DE L'AVENLR.

(Association de Valorisation d'une Epargne Nouvelle pour l'Investissement Retraite.)

Il s'agit de l'association paritaire de gestion du contrat d'épargne-retraite
PLEIN TEMPS, lancé par la Caisse Nationale de Prévoyance en avril 1985.

A ce jour, plus de 20.000 contrats ont été souscrits par le public.

L'Assemblée Générale Ordinaire aura lieu: le 5 février 1986 à Phôtel Lutétia 47 bd Raspail 75006 Paris

ORDRE DU JOUR

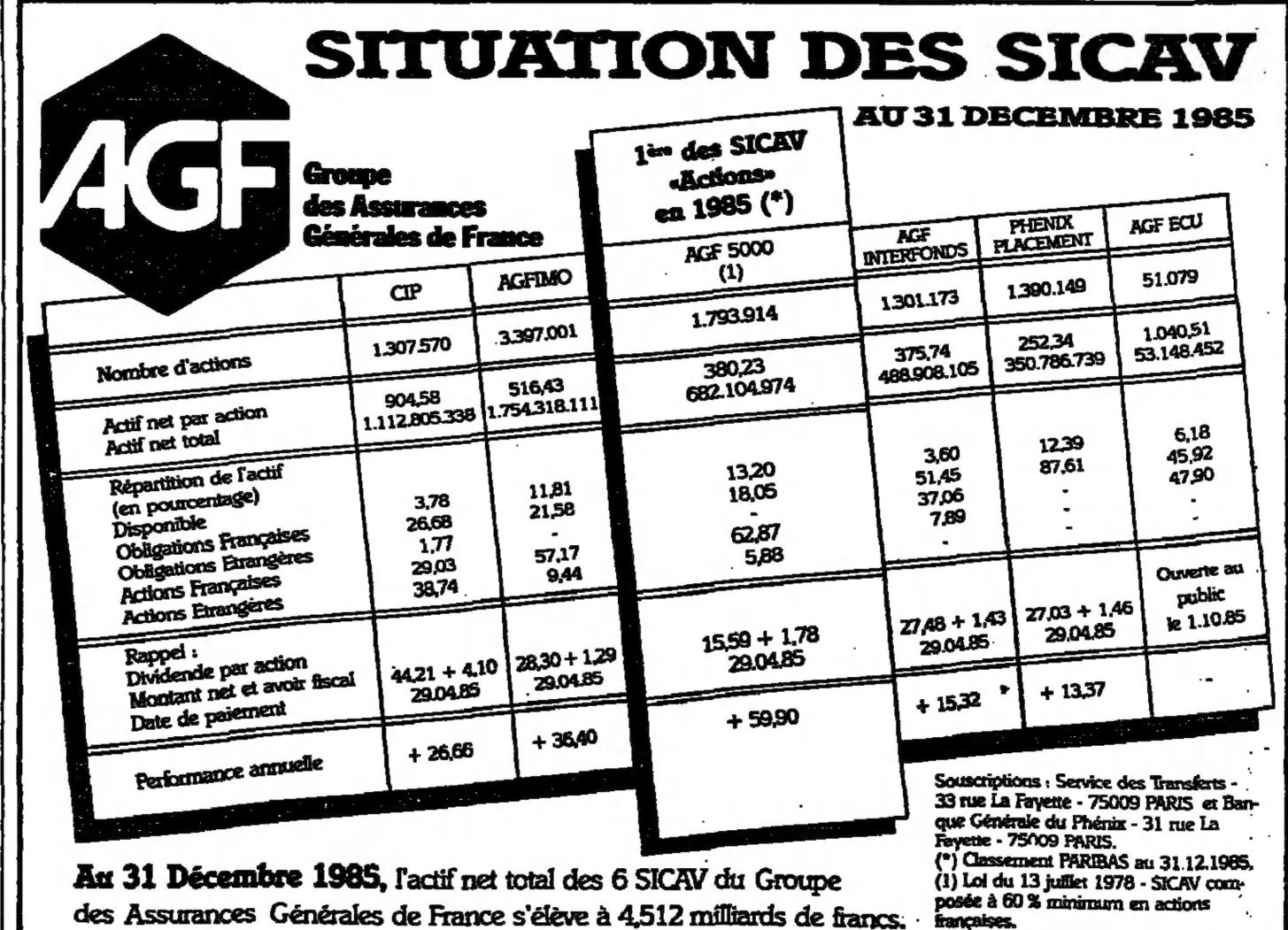
• Election des Administrateurs représentant les adhérents

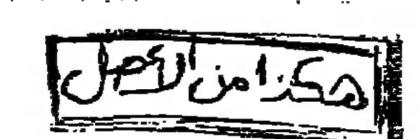
Ratification des décisions prises par le Conseil d'administration provisoire
Rapport moral et financier de l'association

• Questions diverses.

Les adhérents souhaitant assister à cette Assemblée Générale voudront bien se munir de leur contrat PLEIN TEMPS ou de tout autre document prouvant leur adhésion à l'association.







MARCHÉS	FINANCIERS	ROH	RSF	DF PA	RIC	Con	ptan	MONDE - N	17	JAN	- Page 4
	•	VALEURS	% % d	VALDIDE	Cours De	VALEURS	Cours Densies pric. cours		Cours Demier cours	1 1	Cours Derrier
BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANÇE	LES INDICES HEBDOMADAIRES. DE LA BOURSE DE PARIS	5%	50 480	Forestar	375 50 390 1105 1105	050 Uliner S.M.D	819 818	Hoogaven	220 295 290	C.D.M.E	728 725 318 318
Principaux posses sujets à variation (en milions de france)	ET DES ÉTUDES ECONOMIQUES) Indices générates de base 100 : 31 décembre 1985	3 % amort. 45-54	7920 123 89 5 79	France (LRD	515 484 4510 4794		1024 1020	Hoogaves I. C. Industries LH.C. Caland NLV, Int. Min. Chem Johannesburg Kubota	295 290 84 86 271 275 680 710 11 50 11 90	C. Cont. Foregraps Deptin O.T.A. Devening	125 50 124 216 210 1480 1450 850 870
ACTF . Auginorier	10 janv. 17 janv.	8,80 % 78/88	99 64 0 89 101 05 4 02	GAN	9670 10 725 738	000 U.T.A	1266 1315	Laternia Magnegarrana Michael Bank Pic,	250 250 997 999 47 10 47 50 67 50 68 10 96 95 90 28 30 25	Deville	840 820 129 90 133 849 845
L'ETHANGER	1 THE STATE OF COLUMN 1 THE PARTY OF THE PAR	13,25 % 80/50 13,80 % 80/67 13,80 % 81/89 16,75 % 81/87	110031 238	Genty S.A. Gér. Ann. Hold.	465 470 145 90 145 340 331	Branker de Marco	144 118 80	Pakhoed Holding	96 95 90 29 30 25 230 235	Espechi Filipecchi Gey Degrande	275 279 508 517 860 826 320 10 320 10
Or	Prizzolae Energie	16,20 % 82/90 16 % juin 82 EDF. 7,8 % 81 EDF. 14,5 % 80-92		Gds Mout. Paris	410 410 3150 3276	LEG	gères 98	Pfiger Inc. Proctor Gamble Recot Cy Led Rolings	230 235 385 395 505 508 38 50 40 205 70 206 30	Merin immobiler Mécallurg, Minière M.M.B Navalo-Daimes	494 50 500 242 30 247 405 410
Avences au Fonds de ata- bilitation des changes	Electricité, électronique	Ch. France 3 % CNB Bques janv. 82 . CNB Parities	107 11 0 500	H.G.P.	20200 20 106 118	Alcan Alam	Z29 Z23	Robert Roderteo Shell fr. (port.) S.K.F. Aktieholog	205 70 206 30 237 237 20 370 373 71	Om. Gett. Fig	510 530 d 302 304 310 10 305 1099 1085
2) CRÉANCES SUB LE TRÉ- SOR	Agro-alimentaire 103,9 102,9 Distribution 103,9 104,4 Transports, Joints, servic 102,1 102,5	CNS Susz CNS jams. 82 CRH 10,90% déc.85	104 50 0 500	Imminvest Immoball	298 310 440 443 765 768	American Brands	340 380 418	Sparry Rand Steel Cy of Can. Stillottein Swedish Match	391 399 125	St-Gobain Emballage S.C.G.P.M.	789 820 825 830 200 205
Concours au Trésor public 23 580 3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REFI-	Assurances	VALEURS	Cours Derni	mandam band defined to	1741 1811	Boo Pop Espanol	500 501	Thorn EM Thornes c. 1 000	294 44 44 550	Sema-Metra S.E.P.R. Softbus	675 675 750 750 1050 1050
MAIRCEMENT	Approhilier et ionoier	Actions at	u comptant	Lafette-Buil	78 75	9. Rigt internet 640 Br. Lambert	34500 35000 371 375	Toray inclust, inc; Visitle Mastagore Wagone-Lus West Rend	619 621	Sovec Valents de França	1310 1350 290 293
4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE A RECE- VOIR DU FECOM	Valours françaises à revenu four Emprents d'État Emprents gerantis et auduités	Aciers Peageot A.G.F. (St Cent.)	5850 8060	Located immob Located immob Located immob Located immob Located immob	739 740	Durt, and Kraft De Baars (port.)	303 10 308 32 80 42	SECOND		Hors-	1438 1440
E) DIVERS	Sociétie Sace 100 en 1948 : Valeurs françaises à revenu veriable Valeurs égrangères	Applic. Hydraul Arbel	238 238 480 480 87 80 84 3	Located	301 308 164 160		1555 1538 326 328	Pecernelle R.D. Alain Manackista BARP	485 485 801 510	Coperex	52 10 500 510 943
PASSIF 1) DILLETS EN CIRCULA-	Base 100 an 1972 : Valents françaises à revenu variable	Arrois Astory Awener Publicisé	1790 1881 275 280 1090 1070	Magazine Uniorix	57 20 56 191 181	i70 (Sexo,	167 80 166 230 10 235	R.LP. Bolloré Technologies Calberson	360 360	Remato K.V.	128 40 129 40 165 60 178 d
TION	Base 100 : 21 décembre 1980 Indica des valeurs françaises à ravenu	Ban C. Moraco Burque Hypoth. Eur. B.G.L	375 440 450	Mantimes Part	245 245 87 89 385 389	5 10 Gulf Oil Canada 9 50 Hoosywell les 9 50	115 115 50	Cardif	1250 1300	Union Bransagies	142 153 156
TRESOR PUBLIC 34 381	Emprests d'Etat	Bianzy-Outst B.N.P. Interconsio Bénédiction	185 192.4 3650	Navig. (Nav. de)	123 123 101 101	- TV	Émission Rachez Fras incl. net	VALEURS	raising Ractor	VALEURS A	mission Rachet dis incl. Cot
DES AGENTS ÉCONOMI- QUES ET FINANCIERS 89 496	COMPAGNE DES AGENTS DE CHANGE Base 100 : 31 décembre 1981	Bon-Marché Call Cambodge C.A.M.E.	806 820 348 304 8	OPS Peribes	355 385 177 176			SICAV	17/1		
dont : Comptes courants des établissements astroints à	Indice général 278,5 Produits de haue 189,2 190,5 Construction 223,1 227,6	Cumpenon Bern Carbone-Lorraine Caves Roquetors	225 225 378 378 1330 1383	Palais Noveauté Paris France Paris Critéria	539 539 320	A.A.A.	365 348 45	Francis	261 48 257 62	Partierope	14111 91 14055 89
ia constitution des réserves	Biens d'équipement	C.E.G.Frig. C.E.M. Centen. Sianzy	598 588 85 80 20 1331 1384	Pert. Fin. Gest. Im	1289 1260 255 255 252 267	Actors allectives	512 36 489 13 562 62 537 11 416 80 297 71	Fraction	611 30 596 39 73093 07 72910 79	Parites Gestion Parities Valor Patrinoine Retraite Phonix Placements	561 62 536 15 1082 06 1061 1452 08 1423 61 257 20 255 92
RÉSERVE DE RÉÉVALUA- TION DES AVOIRS	Sociétés finacières	Centrest (Ny) Cernbati C.F.C.	390 399	Piles Wonder	1019 949 708 708 180 179	AGF, EDJ	1094 77 1078 59 408 45 389 93	Gestion Gestion Associations . Gestion Mobilier	\$9246 57 59098 82 128 77 125 63 618 71 590 65	Pleasement of Secure	621 25 593 08 13766 25 63768 25 50770 80 50770 80 •
PUBLICS EN OR	principalement à l'étranger 269,6 271,2 Valours industrialies	C.F.S. C.G.V. Chembon (M.)	520 660 317 326 418 401 3	Providence S.A	766 1800 1810	Agimo	555 86 530 48 220 15; 210 17 199 29; 190 25	Gest. Renderant Gest. Sél. France Heustroom Associat.	480 85 459 05 4 579 39 553 12 6 60608 60808	P.M.E. St. Historia	336 92 320 69 21433 16 21433 18 403 48 385 18
Total 12 921	BOURSES REGIONALES Same 100 : 31 dicembre 1961 Indice ginéral	Chambourcy (I&.) Champex (Ny) C.1. Meriome	129 80 129 80 565 574	Riscoe-Poul. (c. lev.)	394 396 362 362	Agrandes	409 86 391 27 321 83 307 24 24624 71 24624 71	Hausemann Oblication.	1193 01 1193 01	Reverse Transmists.	158 15 155 81 5603 90 5648 42 1089 61 1088 52 12786 36 12772 75
AUTOUR DE I	A CORBEILLE	Citrem (B)	990 915 503	Rochefertaise S.A	241 240 39 50 40	Bosse Investigs	392 56 374 76 2514 87 2507 35	Hamittana Obligation . Haritan	1039 75 1009 47	St-Honoré Bio-airment. St-Honoré Pacifique	565 05 539 43 401 56 383 36 (0853 81 10789 81
PECHINEY La société va émettre nouveaux certificats d'investissements		Comphes Cie Industrielle Comp. Lyon-Alem.	359 90 349 2400 2523	Rougier et Fils d Secer Secilor	68 50 59 94 60 98	40d Comedania	765 75 731 03 322 50 310 10	Indo-Sonz Valents	12169 91 11931 28	St-Honoré Technol St-Honoré Velor	12152 98 12082 52 666 01 836 81 10841 51 10755 47
rivilégiés, présentant les mêmes caracté- stiques que ceux de juin 1983, avec un on de souscription pour d'autres certifi-	susciter d'importantes offres d'achat. Le 16 janvier, face à 2,23 millions de titres	Concorde (Ls) C.M.P. Crédit (C.F.B.)	941 1008 13 90 13 34 380 400	d SAFAA	270 270 372 372	Corters	933 87 881 52 400 44 382 28	Scienceleum lacker	533 10 508 534 12805 82 12780 254	Secur. Promise	387 78 370 18 0 12216 47 12124 54
LESIEUR : ACOMPTE SUR DIVI- ENDE - La société a décidé de mettre	dans la fabrication et la commercialisation de produits de contraste destinés à la	Créd. Gén. Ind Cr. Universal (Cio) Crédital	899 883 720 750 151 151 20	Sains du Midi	385 386 161 161 182 182	Craist, Prestige Disnier	287 33 274 30 12313 56 12313 56	Inner. Placements	898 44 953 16 121 83 116 31 21718 25121716 25	Sicay-Associations	713 94 743 39 1283 09 1280 53 510 88 487 50
paiement, le 4 lévrier prochain, un compte sur dividende de 6 F par action, sit 9 F avoir fical compris.	demandé, de 396 F avait pu être inscrit.	De Dietrich	1920 1880 1110 1155	Seutines at Corcy	56 70 89 47 50 45 125 128	75 Daug-Investins 60 Daug-Sécules Droug-Sélection	853 44 843 38 218 97 209 04 125 50 119 81	Latina-Esperaica Latina-France Latina-Japon	725 06 897 14 279 27 266 61 243 18 232 15	Sicariamo	554 15
GUERBET : TOUJOURS AUTANT E DEMANDES L'introduction des ctions de la société Guerbet SA sur le	le déponillement des ordres débouchait sur 2 302 850 titres demandés l'ace à	Dekstande S.A	908 899 490 470	SCAC	550 550 171 171	Energia	10622 28 10496 04 237 95 227 18	Laffitte-Placements 1 Laffitte-Placements 1	148 81 142 08 18345 561 18345 56 202 67 193 48	Sinon Sinonen Sinonen Sil-Est	21263 20299 35791 34168 117034 1117.27
était effectuée le 15 janvier dernier sous seme d'offre publique de vente au cours	SOFINNOVA: LE 20 JANVIER AU SECOND MARCHE. — La première	Drag, Trav. Bub Dup-Lamothe Baix Bass. Victey	280 70 271 10 1580 1442	Sicotal	65 62 384 390	40 Epercourt Sizev Epergre Associations	7383 53 7355 12 24569 51 24495 95	Lice Institutionals	10810 22 10810 22 21893 26 21838 66	S.I.G. S.JUL Solinvest	837 21 798 88 1138 95 1087 30 476 40 464 80
380 F (la cotation, prévue initialement	France - c'était en 1972 - se présente le 20 janvier au second marché de la Bourse	Eaux Vinel Economis Centre Electro-Banque Electro-Finenc	585 587 420 10 438 90	Simin de la constant	242 240	Epargno-Croiss	1359 45 1297 80 584 32 557 82	Liverst portufeulle	529 04 513 53	Sagenergee Sagener Sagineer Sakal tareting	951 96 338 24 964 96 521 23 1169 01 1116
INDICES QUOTIDIENS (INSEE, have 100 : 31 dec. 1965)	de Paris au prix d'offre de 270 F. Cette société de capital-risque, dont la direction est assurée par M. Hervé Hamon, met	El-Antargez E.L.M. Lebienc Gnelfi-Bretagne	327 315 536 536	Sté Générala (c. inv.) Sofal financière Sofio	991 995 1040 1030	Epargue-Long-Terme Epargue-Obig	1452 23 1395 38 191 96 196 84	Monecic	417 24 398 32 e	Technocic	439 50 419 57 1100 36 1050 46 367 02 350 38
16 janv. aleurs françaises 105,6 aleurs étrangères 105,3	LA LYONNAISE DES EAUX AUG-	Entrapõts Pans Epargna (B) Europ. Accumul	650 640 1300 1360 61 90 64 40	d S.O.F.I.P. (M)	290 299 750 763 90 25 974 980	Epocyting	378 95 361 78 1156 17 1152 85	Histor-Assoc	6137 53 6125 28 13665 95 13431 83	Unitracier	105 40 105 40 365 03 348 48 1043 44 995 12 1384 92 1338 13
C* DES AGENTS DE CHANGE (Base 100 : 31 dec. 1961) 16 janv. 17 janv. 16ce général	tal de 20 % environ grâce au lancement, à hauteur de 576 millions de francs, de	Exer		Souther Autog		Euro-Croissance Europe Investigat 60 d Financière Plus	483 52 461 59 1559 47 1488 75 23245 92 23015 76	Natio-Obligations Natio-Paramoine Natio-Placaments	481 83 458 74 1193 29 1161 35 65441 49 65441 49	Uniquetion	761 87 717 78 1054 08 1006 28 • 2130 46 2033 85
TAUX DU MARCHÉ MONÉTAIRE Sote privés de 20 janvier	quelque 768 000 actions nouvelles (jonis- sance 1" janvier 1986) émises au prix de 750 F dans la proportion d'une action	FIPP Finec Foncière (Cie)	671 698 460 465		460 480 1100 1100	Forther Grants	224 27 214 10 295 97 295 38	Nego Siceriti! Nego Valenti Negis-Valenti Negis-Sud Diselepp	50438 (3) 50438 (3) 619 74 581 64 1122 73 1120 48	University Univers-Obligations	2006 91 1940 92 162 85 162 85 1236 10 1194 49
OURS DU DOLLAR A-TOKYO 17 jenv. 20 jenv. 202,30 203,30	de souscription s'étendre du 27 janvier prochain au 19 février inclus.	Fonc: Agache-W Fonc: Lynnaise Foncise	650 660 2750 350 350	Stami Taktinger Tostat-Aequites	506 501 1810 1820 505 510		120 55 117 84		1277 53 1252 48 1043 18 396 88 177 19 111 884	Valorem	428 84 418 38 1363 76 1362 40 12809 58 72736 84
Dans la quatrième colonne, figurent les tions en pourcentages, des cours de la du jour par repport à ceux de la	séance / Company of the first	glei	men	t me	ns	uel	·		e ; coupon dét e : offert; 4 :	taché; * : droit déta demandé; • : prix ;	ché; précédent
ompan NALEY MAC Cours Premier Dernier	% Compan- Section VALEURS Cours Premier Cours cours	% Compen-			75 0	· []		ternier % Com	VALEURS		Dernier %
11 4,5 % 1973 1740 1683 1683 - 50 C.N.E. 3% 4200 4205 4205 + 88 B.N.P 1735 1128 1132 -	3 27 196 Elf-Aquitaine 222 214 213 80 0 11 191 — (perific.) 212 207 202 0 26 1580 Epeda-8-Faura 1575 1575 1575 0 34 2100 Escier 2290 2300 2300 255 460 Esco S.A.F 615 515 614	- 471 2780	Opti-Parities 2: Origi (L.) 2: Paper, Gascogne	357 360 358 999 2912 2920 185 189 90 189 9	+ 028 - 263 + 254	370 Valéo	373 10 390 3 221 219 2 491 3550 35	19 - 090 9 50 + 169 119	R Imp. Chemical . 17 Inco. Limited . 10 ISM	82 82 50 109 50 110 50 1 1172 1205 12	B4 + 243 1050 + 091 00 + 238
163 C.C.F	1850 Exminance 2270 2315 2315	+ 0 43 1380 - 0 19 586 + 1 98 1030	Perio-Résecomp 1/ Pecheltrons	415 1430 1430 796 820 820 215 1225 1225	+ 106	99 America	451 441 4 999 385 9 118 119 1	43 - 177 28 85 - 140 11 16 50 - 127	5 Ito-Yokado	11170 11620 1	93 50 + 1 20 17 + 4 74 48 20 - 1 53
330 Risone-Poul, T.P., 1685 1697 1697 + 200 St-Gabain T.P. 1270 1250 1250 - 186 Thomson T.P. 1330 1280 1290 -	071 725 Europen 786 800 800 157 1220 Europen 1 1305 1350 1350 375 1040 Europen 1 1246 1249 1249	+ 178 756 + 344 97 + 024 475	Principal Princi	888 853 836 100 99 99 590 599 599	- 368 - 1 + 152	192 Amer. Teleph 81 Anglo Amer. C	186 180 1 116 30 110 1	09 + 189 105 80 10 - 3 17 68 10 - 5 41 23	Merck	1058 1052 10 678 701 7 238 70 234 60 2	52 - 056 00 + 324 3460 - 171
905 Agence Heras . 1038 1049 1048 + 120 Air Liquide 639 633 635 -	0 46 1450 Fecon 1600 1510 1530 1 05 695 Ficher-bauche 671 672 682 0 62 220 Ficestel 213 217 217 370 Fine-Lille 388 385 388 50	+ 187 205	Poliet	98 10 98 - 97 5 902 886 885 249 258 257 811 617 619	- 188	835 BASF (Akt) 825 Bayer 181 Bullelsfont	909 903 9 936 936 9 245 242 2	03 - 068 14 37 + 010 96 42 - 122 96	1250 Nestlé	. 34400 33890 3 149 40 144 30 1 . 856 956 9	13690 - 2 06 43 - 4 28 56
18 ALSPL 211 215 216 + 25 Aisthon-Atl 423 430 427 + 00 Agent Prioux . 1133 1130 1127 -	2 36 106 Fonderio (Gén.) 126 122 50 12	- 028 l sen	P.M. Labinst	875 7878 1872 - 870 1368 1368 120 408 404	- 018 - 014 - 380	21 Charter	22 90 22 50 598 594 5 276 277 2	22 50 - 174 67 98 - 033 18	70 Philip Morie 86 Philips 90 Pres. Brand 93 Président Stayn	174 50 175 80 T	14 + 0 14 75 80 + 0 74 44 - 4 63 63 80 - 5 64
78 Asserted Rey 82 30 84 50 84 20 + 10 Aug. Entreps. 1526 1529 1525 - 60 Ac. DassBr . 1188 1150 1155 -	2 30 895 Fromagenes Ball 1000 999 998 998 995 995 995 995 995 995 995	- 020 395 - 271 1100 - 144 240	Primaries	449 440 435 160 1161 1161 257 255 50 255 \$	- 3 11 + 008 - 058	2800 Deutsche Benk . 12 88 Dome Mines 102 Driefontain Ctd .	850 2840 28 92 50 90 80 149 150 50 1	10 - 140 45 89 90 - 281 52 52 + 201 48	O Culinis O Randlomeio O Rayal Dutch	438 431 4 710 710 7 505 488 4	31 - 159 10 - 159 - 297
75 Ball-Equipmen	1 63 546 Gerhad 681 651 667 1 80 285 GTM-Entrapose 351 342 347 2 52 470 Guyenne-Gesc. 535 540 538 3 10 1270 Hacherte 1520 1500 1500	- 0 60 385 - 3 87 1830. + 0 55 1560		189 70 480 488 105 2130 2110	- 034 + 023 + 222	515 Du Poot-Nem	499 488 4 372 370 10 3 58 80 42 90	90 - 180 5	7 Rio Tinto Zine . O St. Halant Co . O Schlamberger .	120 123 20 1 271 10 266 50 2	64 + 031 22 10 + 175 68 c - 034
20 Begin Sey 360 355 355 - 70 Beger 278 282 282 + 80 8c 533 532 526 -	1 38 580 Hinin (La) 574 560 538 1 43 74 Imital 89 86 50 85 50 1 31 660 Imaa Phrine M. 660 664 661		Rue Impériale 3	795 1250 1250 395 3370 3370 220 10 220 10 220 10 345 2300 2300	- 073	420 Except Corp	238	35 20 - 1 17 217 03 - 1 94 15 54 10 + 3 08 16	Siemens A.G	. 2540 2545 25 153 20 153 20 1	
90 815	0 38 2010 Inst. Mérieux 2500 2575 2575 1 47 550 Interheil 580 580 580 1 57 2180 Interheil 2296 2200 2		St-Louis B	115 315 315 102 2100 2100 164 876 876	- 009 + 138	142 Fran State 65 Gencer 555 Gén. Bectt	182 176 50 1 97 102 40 1 526 543 5	74 - 439 1 01 20 + 432 110	T.D.K. Touhibs Corp. Unitover Unit. Techn.	13 90 13 75 1130 1136 11 348 360 3	1370 - 143 36 + 053 60 + 057
NG 1Carreled 3 1930 790 1-790 1-7	0 35 1320 Lab. Ballon 1278 1274 1274 125 736 Laforga-Coppée 780 778 775 198 1770 Labon 1260 1269 1265	- 031 380 - 064 420 + 039 420	Sapigest Cie	718 700 703 106 90 406 80 406 8 176 470 470	0 - 002 - 106	48 Goldfields	41 40 80	38 - 055 45 5425 - 726 31 4080 - 048 22	Vasi Reess Volvo West Deep	. 360 358 50 3 . 300 304 80 2	20 + 180 60 98 - 065
70 Casho A.D.P. 1089 1046 17050 -	0 34 2500 Legrand	- 044 + 082 79	SCOA	378 372 375 139 90 145 142 6 113 60 110 10 111 147 459 454	- 0.79 + 1.52 - 2.20 + 1.56	28 History	105 106 1	04 80 - 0 19 15 28 30 - 0 35 45 06 + 0 11	5 West Hold 5 Xerze Corp 1 33 Zembie Cosp	210 195 1 465 10 470 70 4 1 44 1 50	
85 - Catalon 1705 1070 1078 60 C.F.A.O 1385 1388 1395 + 40 C.F.D.E 318 319 316 +	2 44 865 Locardus 937 937 937 0 72 870 L. Vulton S.A. 980 979 961 031 806 Luchairs 516 587 587 1 47 11 10 Lycan East 1030 1080 1086	- 2 92 375 - 4 55 1500	See-se 14	199 406 405 162 1438 1438 58 10 60 59 8	+ 150 - 096 + 282	COTE DES	CHANGES	COURS DES BILLE	A 11.07 £3.38	CHÉ LIBRE L	DE L'OR
20 Chargette S.A. 740 780 788 +	3 78 180 Mais: Phint 189 189 169	825	Sac 8	150 448 90 448 9 150 850 850 177 479 479 310 335 335	- 002 + 041 + 806	MARIONE UNTICIES.	préc. 17/1	Acher Vene		ET DEVISES COU	RS COURS
25 Cameria frant. 542 550 552 + 190 CLT. Alternal . 1375 1375 1374 - 157 Codese . 158 160 160 + 157 Codese . 158 160 160 +	184 101 Menorin. 105 50 106 80 106 80 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	+ 028	Shis Rossignal 12 Siminco Sodero	310 335 335 190 1250 1250 185 795 795 183 184 186 280 2082 2090 515 515 516 777 776 776 510 510 507 258 258 90 280 522 540 540	- 310 + 127 + 163	Etata-Unis (\$ 1) ECU Allerragne (100 DM) Belgiqua (100 F)	7533 756 6700 676 306 930 306 9	7 310 7 8 01 7 8 00 299 500 313.5	Or tin lan incom	8950 8790 (20 fr) 58	0 88500
Codese 168 160 160 + Codese 553 358 356 + Coles 518 521 523 + Compt. Stimpr. 208 206 30 207 - Compt. Mod. 402 70 410 410 +	0.96 1600 Michelin 1740 1750 1750 0.48 3870 Michelin 4585 4570 4590 1.81 305 Midland Bk S.A. 360 355 355	+ 108 - 182 + 057 1910 - 010 460 - 138 590 + 120 420 - 208 280 + 077 535 - 177 2550	Soderbo 20 Sogerap Sommer-Allia	2080 2082 2090 15 515 516 777 776 776	0.36	Pays See (190 tt.)	15 021 15 02 272 500 272 50 83 900 83 70	24 14 400 15 3 00 253 500 279 5	100 Pilca française 100 Pilca miste (20 Pilca latine (20	(10 %)	9
40 Compt. Mod. 402 70 410 410 10 10 Crid. Foncier 960 970 965 + 45 Cridit F. Imm. 343 348 349 46 Cridit F. Imm. 300 848 845 + 46 Crium. 240 240 238 - 30 Dament S.A. 1972 1975 1975 + 60 Darty 2345 2340 2340	0 52 485 MLP.C. Seleigne 865 673 873 60 M.M. Penarroya 72 71 60 70.50 5 82 2370 Molin-Heometry 2331 2335 2349	- 0 10 450 - 1 38 590 + 1 20 420 - 2 08 280 + 0 77 535 - 1 77 2850 - 0 27 705	Starce Pariet Symbolship	510 510 507 256 259 90 280 522 540 540 580 7840 2830	- 068 + 166 + 344	Norvège (100 k) Grande-Brutagne (£ 1) Grèce (100 drachmes) Italie (1 000 fres)	98 500 99 4 10 857 10 8 5 042 5 0	10 95 102 58 10 550 11 2	Souverier Price de 20 dei 100 Siese de 10 dei	iers 340 lers 191	0 671 6 3500
245 Courst 240 240 236 - 130 Damer S.A. 1972 1975 1975 + 960 Darty 2345 2340 2340 -	5 82 2370 Molit-Hermatsy 2331 2335 2349 0 83 895 Mor. Laroy-S. 620 809 809 0 15 64 Moulines 72 72 71 80 0 21 635 Nord-Est 837 647 645 2 10 169 Nord-Est 175 80 170 50 170 90	- 177 2250 - 027 705 + 126 270 - 278 85	Thorste-C.S.F. 2 Total (CFP)	56 259 90 260 522 540 540 580 2840 2890 59 862 863 31 328 325 75 50 74 10 74 5	- 181 - 132	Suisse (100 fr.)	363 050 362 H 99 020 99 2	00 362 500 372 5 00 95 500 101 5	Pièce de 5 dolla Pièce de 50 pes	133 06	0 3400
	4 :525 Northe (Ny)	- 154 2370 + 068 720	Singo-U.P.H. Stenor Stis Rossignal Sinenco Sociero Soc	84 90 82 60 81 16 120 24 70 24 10 100 700 701 196 898 298] T U 14 E	Astriche (100 sch) Espegne (100 pec.) Portugal (100 esc.)	43 560 43 6 4 914 4 9 4 775 4 7	80 42 460 44.4 14 4 850 5 2 78 4 300 5 2	Or Londing	35	7 50 357 25 1 50 358 7 70 360
900 Domez 1195 1200 1176 - 885 Eaux [Gle.] 221 911 911 - 1680 Ecco 1695 1670 1865 -	1 58 700 Occident (Gén.) 730 735 735 1 06 1220 Occident 1260 1261 1261 1 76 195 Occident 225 220 221		uca	96 898 298 175 476 478	+ 0 32	Canada (S can 1)	5 365 5 3 3 726 3 74	nol escal co	Argent Londre		631 61B
			_	•							

And the strategy of a second to the second s

groupecie La SICAY Association du groupe CC Assemblées générales de

6; explouring L'assemblée générale de la service de l'exemplée de l'exem 19973 per verte afin de rente le

The second of th

States by 1911

The state of the s Section 1971 and Section 1972

Section 1971 and Section 1972

Section 1971 and Section 1972

Section 1971 and Section 1975

SOLINAUE SALESEE

DECEMBRE 198

LA SITUATION AU LIBAN

Toutes les forces armées chrétiennes sont intégrées aux Forces libanaises

De notre correspondant

Beyrouth - Cinq jours après le coup de force du 15 janvier, qui a entraîné l'élimination du signataire chrétien de l'accord mis sur pied à et par Damas, M. Elie Hobeika, la situation s'est quelque peu apaisée, notamment sur le plan de la pression nais de la Syrie sur le secteur chrétien. Signe de détente, les écoles ont été appelées à rouvrir leurs portes de l'Etat, notamment les présidents après une semaine de vacances for-

Avant mis en relief son intention de ne pas passer l'éponge sur la victoire de ses adversaires et sa capacité, dont personne ne doutait, de soumettre le réduit chrétien à un feu croisé, le pouvoir syrien a donc atténué sa pression sur le terrain, la ramenant en quelque sorte à des menaces potentielles.

A cela, deux explications selon les observateurs bien informés du secteur chrétien :

1) Donner au front du refus qui s'est constitué contre les accords de Damas l'occasion de réviser ses calculs et de se rallier à l'action

syrienne, qu'en principe d'ailleurs. et dans ses proclamations officielles, il ne rejette pas, alors qu'un « blitzkrieg » aurait pour conséquence de cimenter l'union sacrée du camp chrétien. Si celui-ci persistait dans son refus, il serait toujours temps de faire monter la tension crescendo (ou brutalement). En attendant une pression politique prendrait le relais sous forme d'un boycottage croissant du président Amine Gemayel de la part des représentants de l'islam au sein de l'appareil de la Chambre et du Conseil:

La mise en garde de M. Samir Geagea

Donner parallèlement le temps aux contradictions et rivalités entre les vainqueurs de M. Hobeika de se manifester et de se développer, alors que l'action militaire d'envergure immédiate les bloquerait.

Une déclaration musclée du chef à présent unique et incontesté des Forces libanaises, M. Samir Geagea, du Liban. a retenu l'attention. Tirant la lecon des événements de la semaine der-

nière, M. Geagea s'est certes penché sur le passé, soulignant qu'il était devenu inéluctable de mettre un terme à la déviation et à l'accaparement du pouvoir au sein de la milice chrétienne, mais il a surtout adressé une mise en garde à ses partenairesrivaux pour l'avenir.

C'est du moins ainsi qu'a été interprété son double rappel à l'ordre : plus de dualité militaire. toutes les forces armées chrétiennes étant désormais intégrées au sein des Forces libanaises, plus d'allégeance de nature régionale. Pratiquement, cela signifie plus de miliciens dépendant directement du Parti phalangiste, plus d'hommes du président Gemayel sous forme d'escouades dans son fief, le Metn.

Pour redéfinir la position du camp chrétien après ces bouleversements, un congrès est en préparation sous l'égide du patriarcat maronite de Bkerké, où il se tiendrait. Depuis la nomination d'un administrateur apostolique par le pape, le siège patriarcal se montre beaucoup plus actif sur le plan politique qu'il ne l'avait été tout au long de la guerre

LUCIEN GEORGE.

MENACES DE MORT CONTRE LES TROIS ESPAGNOLS ENLEVÉS

Beyrouth - Un interlocuteur anonyme a menacé samedi 18 janviet d'« exécuter la sentence de mort - contre le policier espagnol et les deux fonctionnaires de l'ambassade d'Espagne enlevés à Beyrouth, dans un appel téléphonique à une agence de presse étrangère dans la capitale libanaise.

Les deux fonctionnaires. M. Assad Abdou, disposant d'un passeport diplomatique, et son frère, M. Gaspar Abdou, de nationalité libanaise, chargé des relations avec le secteur ouest de Beyrouth, ainsi que M. Pedro Sanchez, un policier espagnol membre des forces spéciales d'intervention (GEO). avaient été enlevés vendredi soir sur la route de l'aéroport international de Beyrouth.

Affirmant parler au nom des ravisseurs et commençant son appel par la lecture d'un verset du Coran. l'interlocuteur a déclaré s'exprimer au nom d'un groupe s'intitulant - Organisation des étendards

Il a tout d'abord affirmé que - le gouvernement espagnol devrait être puni pour avoir établi les relations diplomatiques avec l'Etat terroriste d'Israël - puis a rappelé que les ravisseurs exigeaient la libération de leuss « deux camarades emprisonnés dans les geôles espagnoles. Mohammad Rahhal et Moustapha Khalil .. - (AFP.)

Selon le père du pilote

THERRY SABINE

AURAIT ÉTÉ

AUX COMMANDES

DE L'HÉLICOPTÈRE

J'sais pas quoi faire

qu'à deux mois des législatives je me battrais les fiancs pour trouver un sujet de papier, jamais je l'aurais cru. Et pourtant, en ce début de semaine, je n'ai rien, mais alors rien à me mettre sous la dent. Je m'ennuie à hurler. Elle va démarrer quand cette fichue campagne ? Qu'est-ce qu'ils attendent, nos députés pour se taper...dessus, s'insulter, s'envoyer des vannes, des injures : faire un pau de schproum, de pschitt !

Rien. C'est le calme plat. On se croirait revenu à l'état de grâce. Bon, d'accord, Léctard a traité Mitterrand de colleur d'affiches. En voilà une affaire i C'est vraiment pas bien méchant. Ça ne vaut pas Mitterrand traitant Giscard de petit télégraphiste. Et là, c'était même pas en période électorale.

Enfin, je ne comprends pas. Je suis descendue voir un copain du service politique. Je lui ai demandé :

- Qu'est-ce qui se passe ? If n'y a pas si longtemps, dans l'opposition, ils étaient gonflés à bloc. Ils avaient même menacé de lui couper le gaz et l'électricité à Mitterrand s'il restait à l'Elysée après la victoire de la droite. Et

puis là, ils s'écrasent. Ils sont hébétés, anesthésiés.

- Non, c'est pas ca. ils croient bien faire en restant polis. bien élevés, en surveillant leurs manières, pour être invités à

- C'est complètement idiat ! Les ordures qu'on se bélence à la tête, les gros mots, les attaques grossières, ca n'a jamais empeché de faire bon ménage. Regarde les cocos, ça leur a très bien réussi. Il adorait ça, Mitterrand, il en redemandait, il s'est emorassé de leur ouvrir toutes grandes les portes du gouverne-

- Je sais bien. Ils mancauvrent comme des manches, Chirac et les autres. Ils bousillent leurs chances. Ils sont trop mimis. On ne leur filera même pas un strapontin. Parce que, question Matignon, c'est rapé. Avec 30 % d'intentions de vote. le premier ministre, ce sera foccément un socialiste.

- Ce sera qui ? Bérégovoy ? - Penses-tu, c'est un copain. Moi, je verrai plutôt Rocard. A condition évidemment qu'il se réveille et qu'il saute. toutes griffes dehors, à la figure du président.

CLAUDE SARRAUTE.

Le match revanche Kasparov-Karpov

LA FÉDÉRATION SOVIÉTIQUE D'ÉCHECS INTERVIENT

Devant le refus obstiné du champion du monde Garry Kasparov de jouer le match revanche contre Anatoli Karpov, sans se soucier de la menace de disqualification brandie contre lui par M. Florencio Campomanes, président de la Fédération internationalE des échecs (FIDE) la Fédération soviétique des échecs vient, pour la première fois, d'intervenir. Elle a proposé que soit à nouveau officialisé le droit du tenant du titre à un match revanche.

Ce droit avait été supprimé en 1963 car on avait jugé suffisant le privilège qui avait été accordé aux champions du monde de conserver leur titre sur un résultat nul. Mais, avant la deuxième rencontre Karpov-Kasparov, le congrès de l FIDE avait accordé, à titre exceptionnel, à Karpov le droit à un match revanche, en vertu du règlement antérieur, et décidé que ce droit serait à nouveau supprimé par la suite.

Kasparov s'est toujours élevé contre ce droit « ecxeptionnel » accordé à son rival et exige que cette question soit réglée une fois pour toutes et pour tous les champions, La proposition de la Fédération soviétique, qui prend en compte cette exigence, pourrait faire revenir Kasparov sur son refus de jouer un nouveau match contre Karpov. Mais, la procédure lancée risque de prendre du temps et il est peu probable que ce match se déroule, comme cela est toujours prévu, le 10 février à Londres où à Leningrad.

 Les demi-finales du Tournoi des prétendants. - Après cinq parties, Sokolov mène 4-1 contre Vaganian (trois victoires, deux nulles) et. après deux parties, Timman mêne 1,5-0,5 contre Youssoupov.

Sur **CFM**

de 19 heures à 19 h 30 à Paris (89 MHz) à Lyon (100,3 MHz) à Bordeaux (101,2 MHz) à Nantes-Saint-Nazaire (94,8) à Limoges (102.1 MHz) à Toulouse (88,6 MHz)

LUNDI 20 JANVIER Allô « le Monde » Faut-il croire

au sondage? avec J.-M. COLOMBANI et JÉROME JAFFRÉ directeur de la SOFRES

Emission préparée par FRANÇOIS KOCH **MARDI 21 JANVIER**

« le Monde » reçoit **BERTRAND RENOUVIN** animateur de la Nouvelle Action royaliste

avec PHILIPPE BOUCHER

ABCDEFG

LA PLATE-FORME DE L'OPPOSITION

«La stratégie du toujours moins» estime M. Michel Delebarre

 C'est le carnaval sur le dos des travailleurs. a ironisé M. Michel Delebarre, ministre du travail, en commentant, le 17 janvier, le contenu social de la plate-forme de l'opposition. - La droite avance masquée -, a-t-il estimé, en soulignant - l'imprécision », et les - formules floues - d'un projet de - libéralisme à la française, composé d'ingrédients pris de-ci de-là », aux Etats-Unis, au Japon et en Corée.

 On accrédite l'idée que les syndicats sont en grande partie responsables des difficultés », les mesures proposées ayant, selon le ministre, « un effet évident de décapitation syndicale . et permettant de « généraliser le contournement des organisations syndicales . . On s'oriente vers la précarisation généralisée du travail . a poursuivi M. Delebarre, qui, plutôt que des conséquences positives pour l'emploi, pré-dit une - discrimination entre les travailleurs et entre les entre-

Tout cela, a-t-il ajouté, témoigne d'- un mépris à l'égard des travailleurs. Je n'y vois pas le projet qui convient à la France, où la modernisation économique va de pair avec la modernisation sociale ».

- Ma crainte, c'est de voir que des. syndicalites peuvent, au nom du réalisme, adopter un comportement qui anticipe sur la victoire de la droite et, par consequent, l'accrédite . a encore dit le ministre du travail, qui a pourfendu l'abrogation « immédiate » de la loi sur la démocratisation des entreprises publiques, - progressivement dénationalisées ». « C'est idéologique », a-t-il commenté.

Le naméro du « Monde » daté 20 janvier 1986 a été tiré à 425057 exemplaires

Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel 36-15-91-77 + ISLM

Il a critiqué sévèrement « l'abandon de la valeur interprofessionnelle du SMIC, l'abandon de sa valeur nationale » ou, encore, le gel des effets de seuil. La suppression de l'autorisation

administrative de licenciement constitue l'« un des monuments du texte .. tant les interprétations sont nombreuses. Le statut allégé pour les PME est particulièrement - imprécis - et se traduit - par le refus du fait syndical . Les zones à contraintes allégées, contraction de la formule de M. Gattaz ., pourraient être des « îlots de pays en voie de développement ». Les lois Auroux pourraient . tomber en désuétude en quelques années ». « C'est une spirale orientée vers le bas, c'est la stratégie du toujours moins ., a conclu d'un trait le ministre du travail, décidément très caus-

ACCIDENTÉ

Selon le père de François-Xavier Bagnoud, le pilote de l'hélicoptère qui s'est écrasé, le mardi 14 janvier, au Mali, Thierry Sabine, organisateur du Paris-Dakar, aurait été aux commandes de l'appareil au moment de l'accident.

De retour de Bamako, où il était allé chercher la dépouille de son fils, M. Bruno Bagnoud a déclaré au journal suisse le Nouvelliste du Valais qu'il - possède maintenant des témoignages et des preuves lui permettant d'affirmer que Thierry Sabine a sait décoller l'hélicoptère lui-même, contre l'avis du pilote ». Cette certitude s'appuierait sur le iournal de bord de François-Xavier Bagnoud, retrouvé parmi les débris de l'appareil

NOUVELLES BRÈVES

• Le cumul emploi-retraite. -La nouvelle loi limitant les possibilités de cumul emploi-retraite pour les salariés, les commerçants et artisans publice au Journal officiel du samedi 18 janvier tient compte de la décision du Conseil constitutionnel (le Monde du 18 janvier) : le taux de la contribution de solidarité à verser sur la rémunération d'activité est porté à 10 %; pour les salariés, la contribution est double, employeur et salarié versant chacun 10 %, avec une seule exception, celle des artistes : dans ce cas, employeur et salarié versent chacun 5 %. Les retraités qui renoncent provisoirement à leur pension sont dispensés de cette cotisation.

 Un secrétaire général FO pour la Bourse du travail de Paris. -Pour la première fois depuis 1947, le secrétaire général de la Bourse du travail, M. Roger Varnier, appartient à Force ouvrière et non plus à la CGT. MM. Gérard Renard (CGT) et André Cortès (CFTC)



ont été élus secrétaires générauxadjoints et Jean Daboué (FEN) trésorier. FO, la CGT, la CFTC et la FEN ont uni leurs il voix, à la commission administrative, pour battre, au second tour, use « coalition » CGC-CFDT qui proposait une réforme de la Bourse du travail, Cette élection met fin à une période de trente-neuf ans au cours de laquelle la gestion de la Bourse du travail était assurée par la CGT. Un arrêté du maire de Paris a fixé, en août dernier, la nouvelle composition de la commission administrative, en se référant aux élections à la sécurité sociale du 19 octobre 1983, avantageant ainsi FO et la CGC.

· Préavis de grève à Radio-France. - Les syndicats de Radio-France ont déposé deux préavis de grève en soutien aux personnels de Radio-France Seine-et-Marne, station qui réduit ses activités et est destinée à être transformée en studio-atelier de formation. La CFDT et la CGT appellent l'ensemble des personnels à cesser le travail le 23 janvier pour une durée non déterminée, FO et la CGCjournalistes ayant choisi la date du 28 janvier. En jeu, expliquent les syndicats, « le problème de la garantie de l'emploi à Radio-France - et celui de « la place du service public de radiodissusion dans l'environnement audiovisuel ». Ils réclament notamment sept heures de programmes quotidiens réalisés par les personnels de la sation et « le maintien à Melun des effectifs nécessaires à l'élaboration et à la diffusion des programmes et de l'information ».

• Une minute de silence pour Sakharov. - Plusieurs organisations humanitaires ont lancé un appel au Parlement européen de Strasbourg pour qu'il observe le mercredi 22 janvier une minute de silence en faveur d'Andrei Sakharov. L'appel a été signé par Kontinent, une association ouest-aliemande spécialisée dans la diffusion d'informations sur les dissidents dans les pays de l'Est et deux organisations françaises, Résistance internationale et le Comité pour sauver Sakharov. Le 22 janvier prochain marquera le sixième anniversaire du début de l'exil intériour de Sakharov à Gorki.

CENT INTELLECTUELS A L'HOTEL DE VILLE

Au chevet de la culture européenne

Célébrant son cinquième anniversaire, la Fondation du Futur, - centre de réflexion et de prospective». que préside M. Jacques Baumel, maire de Rueil-Malmaison, député des Hauts-de-Seine, organisait les 16, 17 et 18 janvier à Paris, une convention européenne de la cuiture. Trois journées d'échanges dans les salons de l'Hôtel de Ville, qui se sont achevées par une intervention de M. Jacques Chirac et par la publication d'une charte.

Près d'une centaine d'intellectuels ont participé à cette convention : Jean-Marie Domenach, Jean-Marie Benoist, Emmanuel Le Roy Ladurie, Hélène Ahrweiler, Pierre Chaunu, Simone Veil, René Rémond, Pierre Desgraupes... Les artistes étaient notamment représentés par deux architectes, Ricardo Bofill et Vittorio Mazzuconni.

« L'Europe économique et politique se construit lentement, trop lentement. L'Europe culturelle reste à faire », avait écrit de façon liminaire M. Jacques Baumel, évoquant le congrès pour la liberté de la culture, voici quelque trente ans, auquel avait notamment participé le philosophe Raymond Aron. A l'issue de ces trois jours, la réflexion de M. Baumel se trouvait comme inversée : oui, il existe une Europe culturelle. Oui, il y a des valeurs proprement européennes qu'il convient de retrouver, de défendre, d'imposer ou de regretter, selon la combativité

des différents intervenants. Il ne sort jamais de vérité bien midi

nouvelle de ce type de congrès où chacun vient avec sa valise d'idées bien faites et généreuses. La liberté, les droits de l'homme, la condamnation des diverses barbaries qui affligent le monde, l'éloge d'un avenir meilleur... Difficile de trouver des points de désaccord quand l'homme rend, avec intelligence, hommage à l'intelligence de l'homme. Il faut alors laisser passer les mots, attendre une conclusion sans surprise, ou bien se joindre à la célébration.

Et puis, derrière les discours, les phrases un peu trop bien rodées, il y a la personnalité, la vérité propre de chaque intervenant, et, lorsqu'ils sont une centaine, autant de rencontres possibles d'où naît une volonté commune et donc un embryon de vérité : celle d'une Europe de la

LES DATES **DU BACCALAURÉAT**

Les épreuves écrites du baccalauréat auront lieu le mercredi 4 juin pour la philosophie et les 18, 19 et 20 juin pour les autres épreuves. Les dates des épreuves orales sont fixées par les recteurs. Les épreuves du baccalauréat de technicien auront lieu le mercredi 4 juin après-midi pour la philosophie et les 16 et 17 juin pour les autres. L'épreuve anticipée de français en fin de première pour le baccalauréat de 1987 aura lieu le mercredi 18 juin après-

STAGE LECTURE RAPIDE

11-12-13 février 1986

GEICA-FORMATION/42-96-41-12 56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

ZZIZ, יון עברי



Pour vous l'Anglais c'est de l'hébreu? Alors...

A VERE CE

10 centres dans Paris et région parisienne pour parler vraiment la langue de votre choix. Entreprise privée de formation.

ie grafik ---124 a programme 😩 · WE BE

· 正本學 種 1 1 1 2 2 2 E to the time of - -----with 😤 1.5 · Sandara Care Co 43 : Care Cart & 1-38 m #

· -- ** 安置 : - 25-25 · water County & 1 -

- O Mar 7 ... ****** - Antiquete - T. P. V - - - - ·

* 23 EL . §

4.33 * E :